

# RADIOGRAFÍA DE LA ECONOMÍA JUARENSE





## Índice

<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>04</b>
<b>1.- RADIOGRAFÍA CON DATOS OFICIALES</b>	<b>05</b>
51.1. Pobreza en el Estado de Chihuahua	06
1.2. Índice de Precios al Consumidor (IPC) para el municipio de Juárez	08
1.3. Inflación Nacional y de los municipios de Juárez y Chihuahua	10
1.4. Sueldos y salarios	11
1.4.1. Salario mínimo	11
1.5. Tipo de cambio	12
1.6. Número de empresas por sector económico	14
1.7. Empleo formal	17
1.8. Empleo, remuneración y empresas de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación (IMMEX)	19
1.8.1. Personal ocupado	19
1.8.2. Personal ocupado por tipo de contrato	21
1.8.2.1. Personal ocupado por subcontrato	22
1.8.2.2. Personal ocupado contratado directamente	23
1.8.3. Salario pagado	24
1.9. Ranking de municipios con establecimientos, empleo y remuneración en la Industria Manufactura, Maquiladora y Servicios de Exportación (IMMEX)	26
1.9.1. Ranking del número de establecimientos	26
1.9.2. Ranking personal ocupado	27
1.9.3. Ranking de las remuneraciones totales pagadas	28
1.9.4. Ranking en remuneraciones per cápita pagadas	29
1.9.5. Ranking en Sueldos y Salarios pagadas al personal administrativo (directo)	30
1.9.6. Ranking de Sueldos y Salarios per cápita por personal administrativo (directo)	31
1.9.7. Ranking de Sueldos y Salarios totales pagados al personal operativo (directo)	32
1.9.8. Ranking de Sueldos y Salarios per cápita por personal operativo (directo)	33
<b>2.- RADIOGRAFÍA DE LA ECONOMÍA JUARENSE DESDE LA PERSPECTIVA CIUDADANA</b>	<b>34</b>
2.1. Situación de desigualdad percibida por los juarenses	35
2.2. Situación económica percibida por los juarenses	36
2.2.1. Percepción sobre si alcanza el ingreso familiar	37
2.2.2. Cómo percibe su situación económica actual con respecto al año anterior	39
2.2.3. En busca de empleo durante el 2014	41
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>43</b>

### Comité Editorial

Miguel Fernández Ituriza Presidente Plan Estratégico de Juárez, A.C.	Sergio Meza de Anda Director Plan Estratégico de Juárez, A.C.	Erika DonJuan Coordinadora Así Estamos Juárez	Lucinda Vargas Barbara Martínez Ricardo Sotomayor Colaboradores	Arturo Cobián Diseño Editorial
--	---	---	--	-----------------------------------

## Introducción

El Municipio de Juárez ha sido uno de los principales destinos para la industria manufacturera a nivel internacional, ha comprendido un esquema de mano de obra especializada y de ubicación estratégica hacia los Estados Unidos de América. Juárez se encuentra en la zona norte del país y en el centro de la frontera de México y Estados Unidos, lo cual la hace gozar de una inmejorable situación para la atracción de empresas e inversiones. También ha logrado desarrollar los sectores de comercio y servicios.

Durante la pasada crisis de violencia-inseguridad y la económica, vividas del 2008 al 2012, y donde aún se perciben algunas secuelas, Juárez presentó caídas importantes en todo su dinamismo económico.

En el presente cuadernillo informativo se analizan algunos de los principales indicadores para ver el estado de la economía de Juárez con la finalidad de identificar cómo se encuentra. Este documento contiene información relevante de algunas variables económicas de fuentes oficiales así como de la Encuesta de Percepción Ciudadana que realiza el Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez" desde el 2011. También se presenta un comparativo del sector industrial manufacturero del Municipio de Juárez y el posicionamiento que ocupa a nivel nacional en

donde compite con ciudades de características similares.

Las fuentes oficiales que se consultaron son el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval), el Banco de México (Banxico), el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), y el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS). Banxico publica de manera mensual el Tipo de Cambio peso-dólar. Por otro lado, el INEGI publica de manera mensual el Índice de Precios al Consumidor (IPC), que es la base para calcular la inflación, así como el total de los establecimientos de comercio, servicios, y los manufactureros en el Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación (IMMEX); También publica de manera mensual el personal ocupado, las remuneraciones totales y el salario percibido para esta industria. El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) a través del Sistema INFOMEX Gobierno Federal proporciona el empleo formal mensual y anual para el Municipio de Juárez.

El Programa IMMEX reúne a las unidades económicas de 32 municipios y el Distrito Federal autorizadas por la Secretaría de Economía que elaboran, transforman o reparan bienes importados temporalmente para realizar una exportación posterior y/o brindar un servicio de exportación.

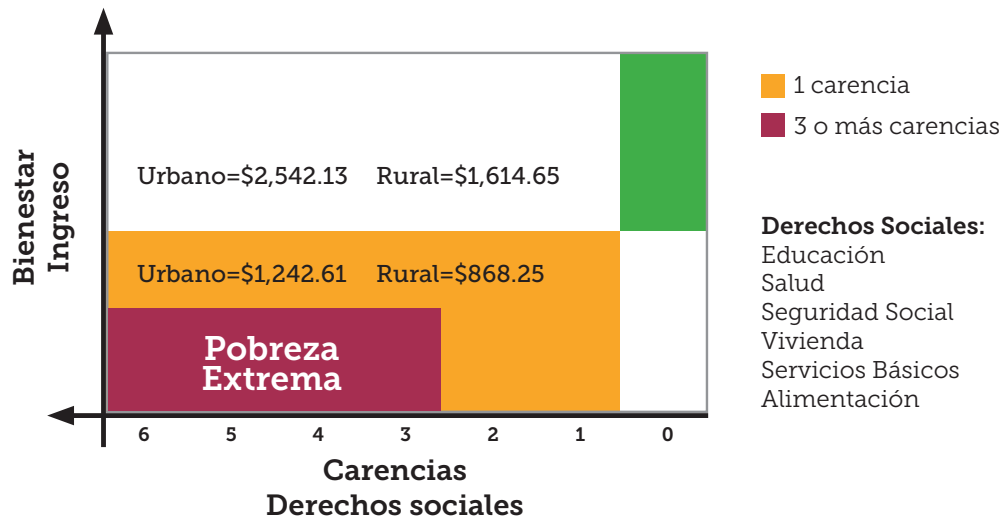
# RADIOGRAFÍA DE LA ECONOMÍA JUARENSE CON DATOS OFICIALES



# 1.1. Pobreza en el estado de Chihuahua

La medición de la pobreza que realiza Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval) es bajo un enfoque multidimensional; la cual mide el ingreso, el rezago educativo, el acceso a servicios de salud, el acceso a seguridad social, acceso a alimentación, la calidad y espacios de la vivienda, y el acceso a servicios básicos de la vivienda;

la falta de alguna de estas dimensiones y un ingreso menor al valor de la línea de bienestar se cataloga como una persona en situación de pobreza. Mientras que una persona en situación de pobreza extrema es aquella que tiene 3 o más carencias y un ingreso inferior a los \$1,242.61 pesos mensuales en zona urbana y \$868.25 pesos mensuales en zona rural.



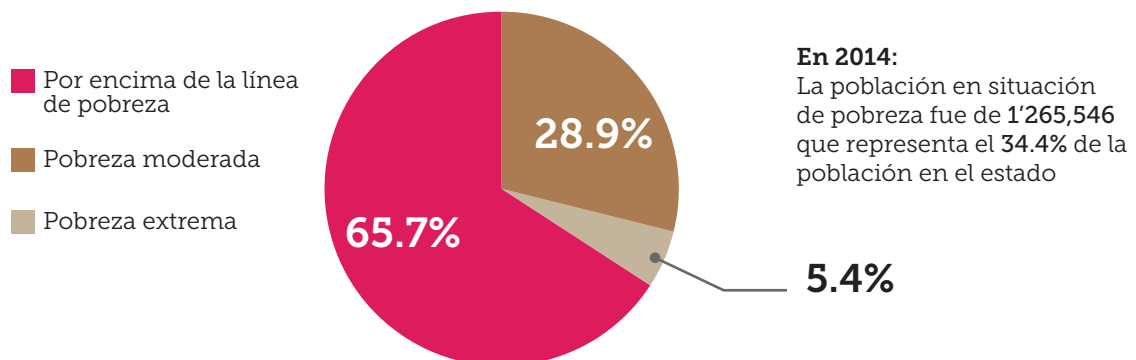
Gráfica 1

Fuente: Estimación del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, con base en el MCS-ENIGH 2008.

De acuerdo con los datos publicados en julio 2015 por esta institución en el estado de Chihuahua 1,265,546 personas se encuentran en situación de pobreza, que representan el

34.4% de la población total. Esta información actualmente no fue publicada para los municipios, por lo que no se cuenta con la información de pobreza en el municipio de Juárez.

## Porcentaje de personas en situación de pobreza en el estado de Chihuahua Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



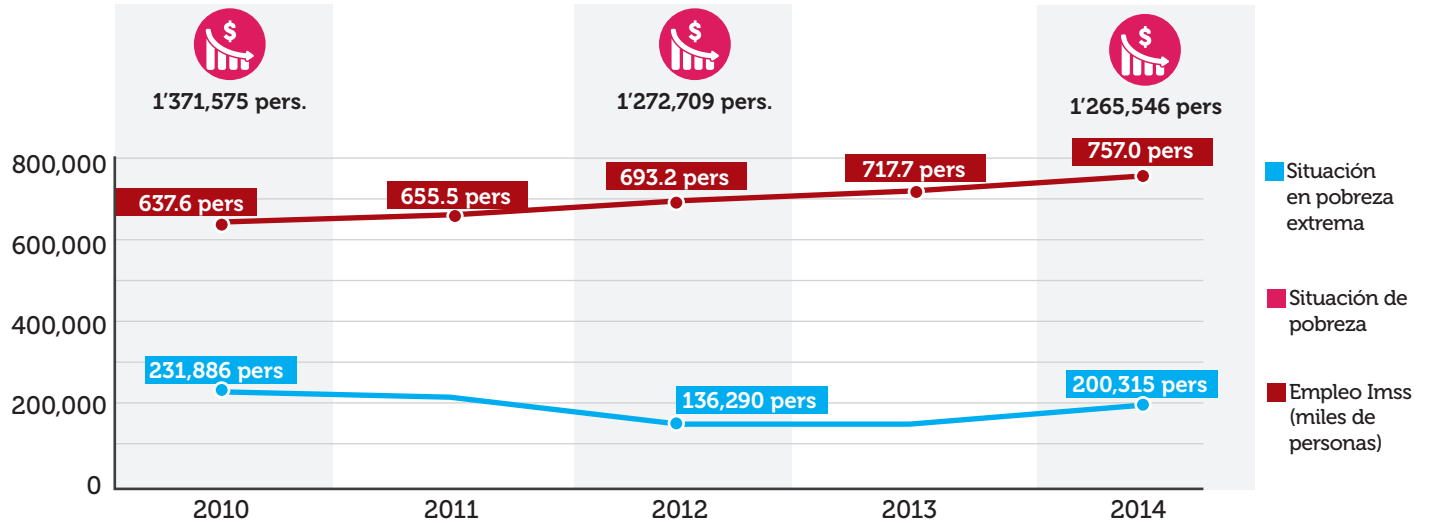
Gráfica 2

Fuente: Elaboración propia con datos de la Evolución de la pobreza y pobreza extrema nacional y en entidades federativas, 2010,2012 y 2014 realizada por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval).

En la siguiente gráfica se puede observar que la relación que existe entre el empleo y la pobreza en el Estado de Chihuahua. Mientras el empleo ha crecido a un ritmo acelerado en el estado, no se muestran

cambios radicales en el abatimiento de la pobreza, al contrario, en cuanto a la pobreza extrema los últimos datos publicados por el CONEVAL indican incluso un incremento.

## Empleo formal y pobreza en el estado de Chihuahua Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



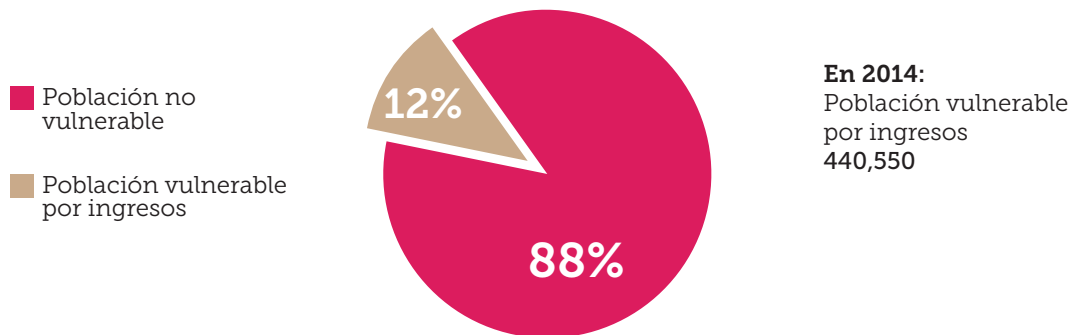
Gráfica 3

Fuente. Elaboración propia con datos de cierre de año del número de trabajadores asegurados en el Instituto Mexicano de Seguro Social (IMSS) y con los informes de Medición de Pobreza en México publicados por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) del 2010, 2012 y 2014.

El 12% de la población en el Estado de Chihuahua es vulnerable por ingresos, es decir, son personas que no presentan carencias sociales pero su ingreso es inferior o igual a la línea de bienestar, el cual en una zona urbana es de \$2,542.13 mensuales. En el estado de

Chihuahua 440,550 personas se encuentran en esta vulnerabilidad. Como se mencionó anteriormente todavía no se cuenta con la medición de la pobreza a nivel municipal, de acuerdo al CONEVAL está se publicará hasta el 2016.

## Población vulnerable por ingresos en el estado de Chihuahua Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 4

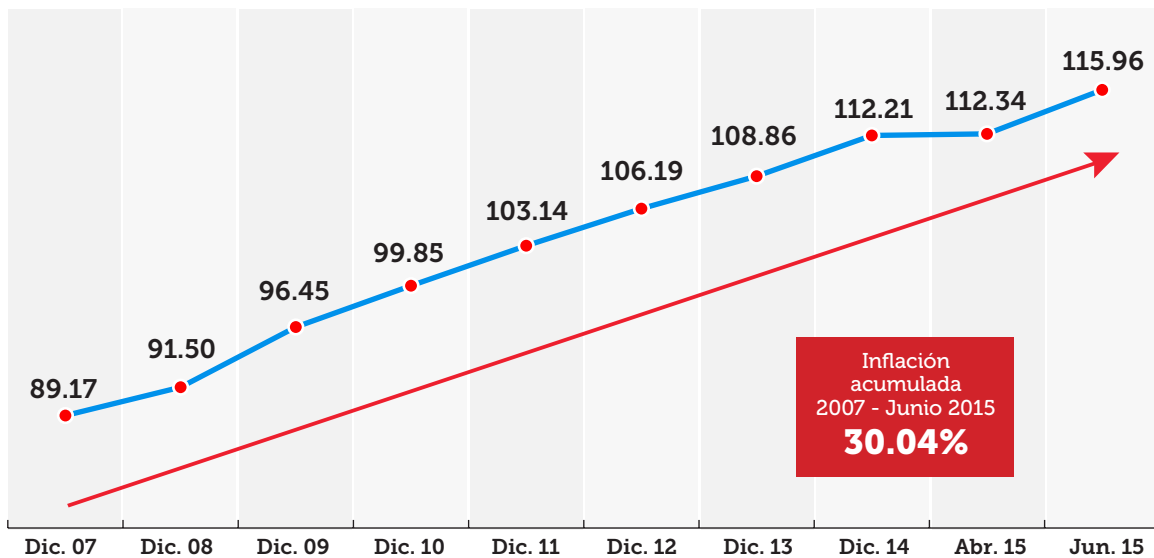
Fuente: Elaboración propia con datos de la Evolución de la pobreza y pobreza extrema nacional y en entidades federativas, 2010, 2012 y 2014 realizada por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval).

## 1.2.- Índice de Precios al Consumidor (IPC) para el municipio de Juárez

El Índice de Precios al Consumidor (IPC) es uno de los principales indicadores de una economía, representa la variación del nivel general de precios de los bienes y servicios consumidos por los hogares y se utiliza como medida de la inflación (incremento generalizado de los precios).

En la siguiente gráfica, se observa que el IPC de Juárez muestra una tendencia a la alza, a partir del 2007 al 2014, lo que significa que aumentan los precios al consumidor reduciendo el poder adquisitivo de los juarenses.

### Índice de Precios al Consumidor anual (base 2008) Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 5

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), Índice de precios, Inflación acumulada (base 2008), 2015.

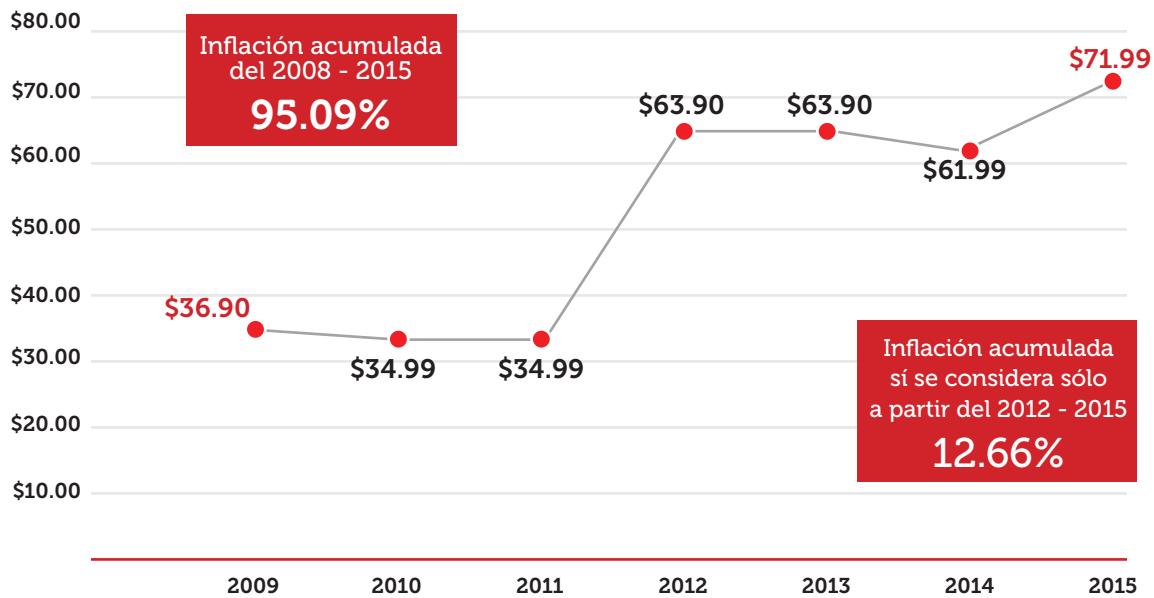
Es importante comentar que el IPC que se utiliza para el cálculo de la inflación, actualmente tiene como año base el 2008 para su estimación. Esto debido a que en 2013 se actualizó por parte del Sistema de Cuentas Nacionales de México (SCNM) el año base, pasando de 2003 a 2008. ¿Por qué es relevante considerar la actualización del año base en el análisis de la inflación? Es importante considerarlo cuando se trata de medir la inflación ya que el crecimiento general de los precios se hace comparando los precios del 2015 con precios de 2008 y no de 2003, mostrando en apariencia una inflación menor de la que se percibe por la población.

Para comprender con un ejemplo sencillo sobre el efecto del cambio de año base en la estimación de la inflación, suponga que una cartera de huevos en el 2008 costaba \$36.90 pesos y ahora en 2015 cuesta \$71.99 pesos. Si usted quiere comparar cuál ha sido la tasa de crecimiento del precio del huevo, va depender del año base que utilice. Si decide compararse desde el 2008, la tasa de crecimiento del precio del huevo es de un 95.09%, pero si se compara con el precio del 2012 esta se reduce a un 12.66%. Así, la pérdida del poder adquisitivo del consumidor aparenta ser menor cuando utiliza un año base más reciente para compararse, pero definitivamente esto sólo muestra una realidad parcial.



## Precio del huevo en Ciudad Juárez

Del 2009 al 2015 el alza es de 94.42%



Gráfica 6

Fuente: Diario de Juárez, con información de la Central de Abastos.

En la tabla siguiente se puede observar los años base utilizados para las cuentas nacionales y la fecha en que fueron publicados, así mismo los años que duró antes de cambiarse el año base. Como se observa, en 2013 se da

el cambio de año base de 2003 a 2008 siendo que el año base 2003 fue publicado en 2008 lo que implica que solo duro 5 años, siendo este el periodo más corto al compararlo con los anteriores.

### Publicación de cambios de año base y año base utilizado

Año de publicación	Año base	Años que duro utilizándose el año base
1978	1970	8 años
1986	1980	10 años
1996	1993	12 años
2008	2003	5 años
<b>2013</b>	<b>2008</b>	<b>Vigente</b>

Tabla 1

Fuente: Investigación propia con información del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

## 1.3.- Inflación Nacional, de los municipios de Juárez y Chihuahua

La inflación es un indicador relevante para todas las economías del mundo. Se compone de la variación del nivel general de precios de los bienes y servicios consumidos por los hogares. En otras palabras, es el aumento generalizado y sostenido de los precios de bienes y servicios en una economía. Por lo tanto, para medir el crecimiento de la inflación se utilizan índices, que reflejan el crecimiento porcentual de una canasta de bienes ponderada.

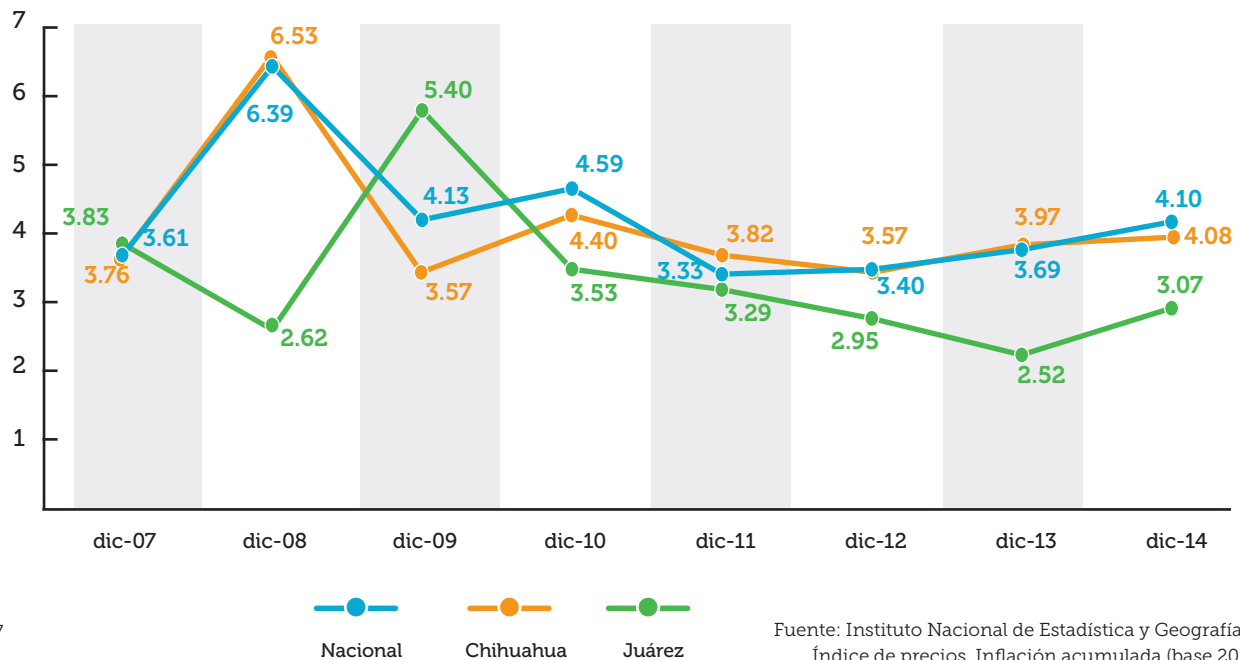
En el periodo 2007 al 2014, la inflación de Juárez se ha

mantenido regularmente por debajo de la inflación nacional. Solamente en el año 2009 ésta se ubicó por encima del nivel nacional en un 1.27%. Por otro lado, la inflación de Ciudad Chihuahua, en el mismo periodo, ha presentado mayores fluctuaciones, estando incluso algunos años por encima de la inflación nacional.

Al cierre del año 2014 la inflación nacional fue de 4.10%, mientras que la obtenida en capital Chihuahua fue similar a la nacional; en cambio Juárez se encuentra 1 punto porcentual por debajo de la nacional.

### Inflación (base 2008)

Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 7

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), Índice de precios, Inflación acumulada (base 2008), 2015

¿Pero qué significa que la inflación se ubique por encima o por debajo de la media nacional? A inicios de cada año el Banco de México, en base al contexto económico mundial, nacional y otros factores, fija las expectativas de inflación a nivel nacional. En el 2014, la expectativa de inflación era de 3%, sin embargo al cierre del año esta fue de 4.10%, fracasando la meta establecida en un 1.10 puntos porcentuales.

A grandes rasgos, la inflación afecta drásticamente el bolsillo del consumidor final: porque, con la "X" cantidad de dinero obtenido en la primera semana del año puede comprar "n" cantidad de productos y servicios; al existir un incremento en los precios al consumidor, que es la inflación, con la misma cantidad de dinero obtenido en la última semana del año ("N") le alcanza para comprar menos productos y servicios.

## 1.4.- Sueldos y salarios

El salario percibido por el personal de las empresas siempre es un tema de debate. Por efectos de la información pública existente, sólo se contempla el salario mínimo y los salarios del personal directo de la

IMMEX (que se desarrolla en el apartado 1.8 de este mismo documento), ya que se carece de información estadística sobre los sueldos y salarios de otros sectores económicos.

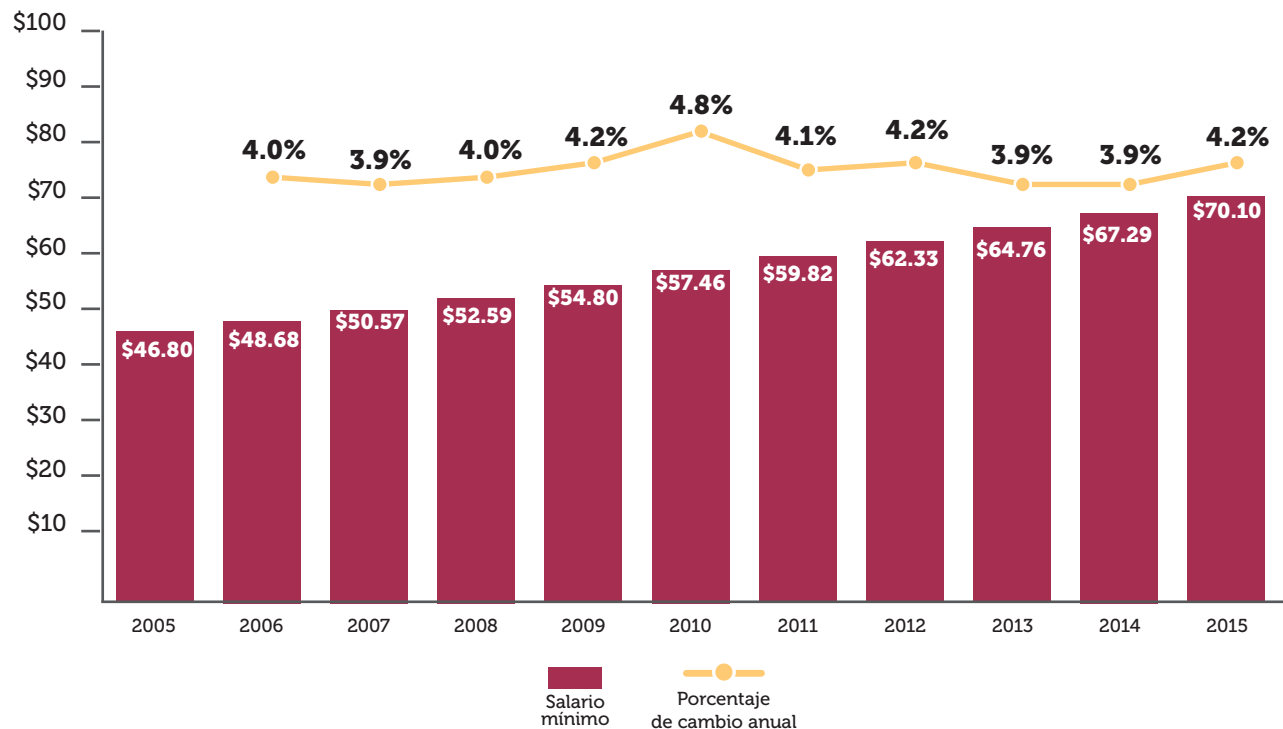
### 1.4.1.- Salario mínimo

En la siguiente gráfica, observamos el comportamiento del salario mínimo diario para Juárez en los últimos 10 años, el cual exhibe un aumento promedio de 4.01% por año. En este año 2015, el salario mínimo tuvo un aumento del 4.18% con respecto al año anterior, un aumento que está por encima del promedio de los últimos 10 años.

La realidad es que en Juárez la mayoría del empleo paga por encima del salario mínimo establecido y en periodos de crecimiento de empleo, donde las empresas demandan más trabajadores para cumplir con sus necesidades de producción se observa todavía más.

### Salario mínimo para Juárez

Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 8

Fuente: Elaboración propia con datos de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos publicados en el Diario Oficial de la Federación.

## 1.5.- Tipo de cambio

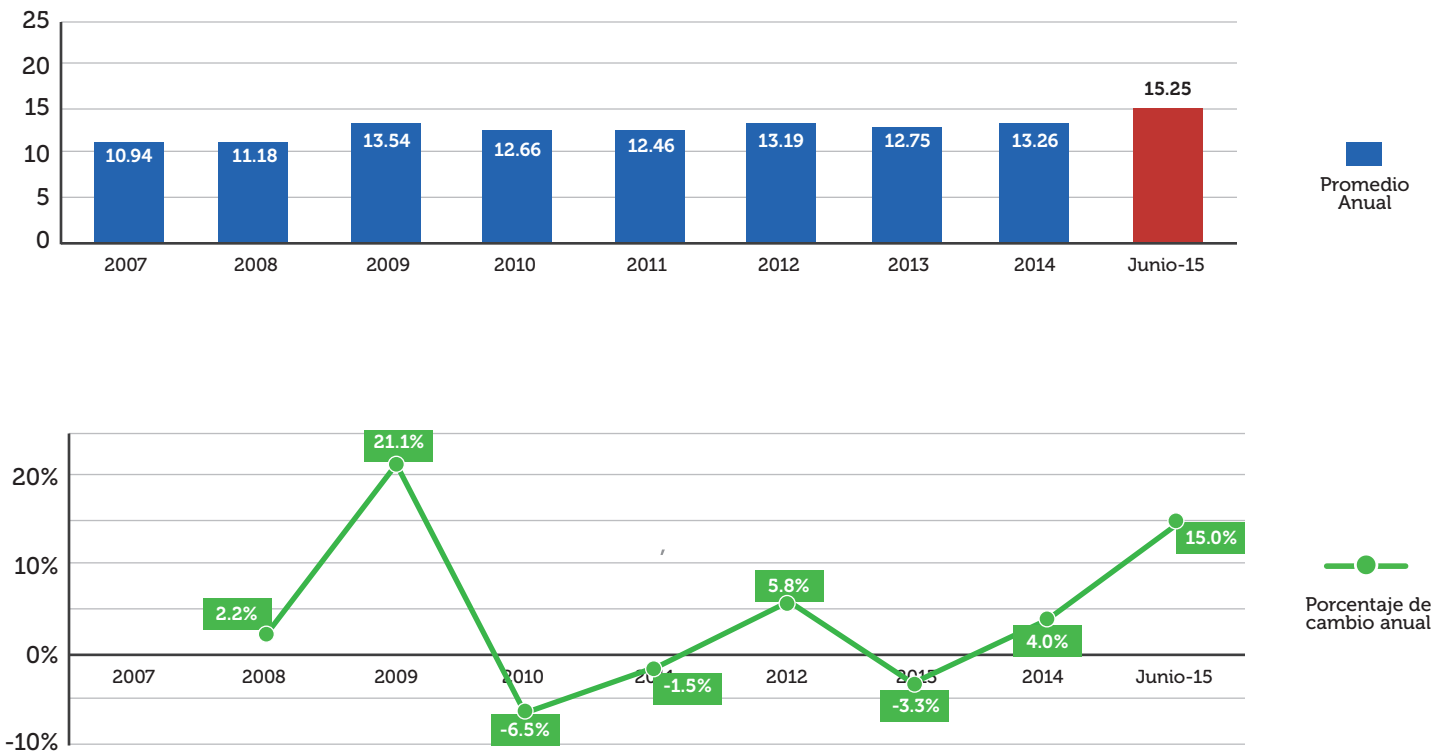
Juárez dada su cercanía con Estados Unidos, es una ciudad en la que muchas de las transacciones económicas que realizan sus ciudadanos son en dólares. Es por ello que la tendencia del tipo de cambio (pesos por dólar) es un indicador indispensable. En términos sencillos el tipo de cambio se refiere al valor de la moneda de un país en relación a la moneda de otro país, reflejando la dinámica de las dos economías en cuestión. En este documento analiza el peso mexicano frente al dólar de Estados Unidos, ya que es esta divisa la más utilizada en nuestra economía local.

Considerando el tipo de cambio promedio máximo de venta interbancario se observa que de 2007 a 2015 se

han presentado variaciones significativas iniciando en \$10.94 pesos por dólar hasta llegar a \$15.25 pesos por dólar, con el más alto nivel del periodo alcanzado en 2009. En 2014 subió un 4% respecto al año anterior, situándose en \$13.26 pesos por dólar. Cabe destacar que en diciembre del 2014 el tipo de cambio alcanzó los \$14.50 pesos por dólar. Durante los primeros cinco meses del 2015, el promedio se situó en \$15.25 pesos por dólar, de acuerdo con el promedio máximo de venta interbancario mismo día. Estos datos muestran que el peso mexicano se ha depreciado frente al dólar, lo que implica que ahora necesitamos más pesos para adquirir un dólar, es decir, se ha incrementado el tipo de cambio.

### Tipo de cambio

Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Fuente: Elaboración propia con datos del Banco de México (Banxico), tipo de cambio promedio máximo de venta interbancario mismo día, 2015.

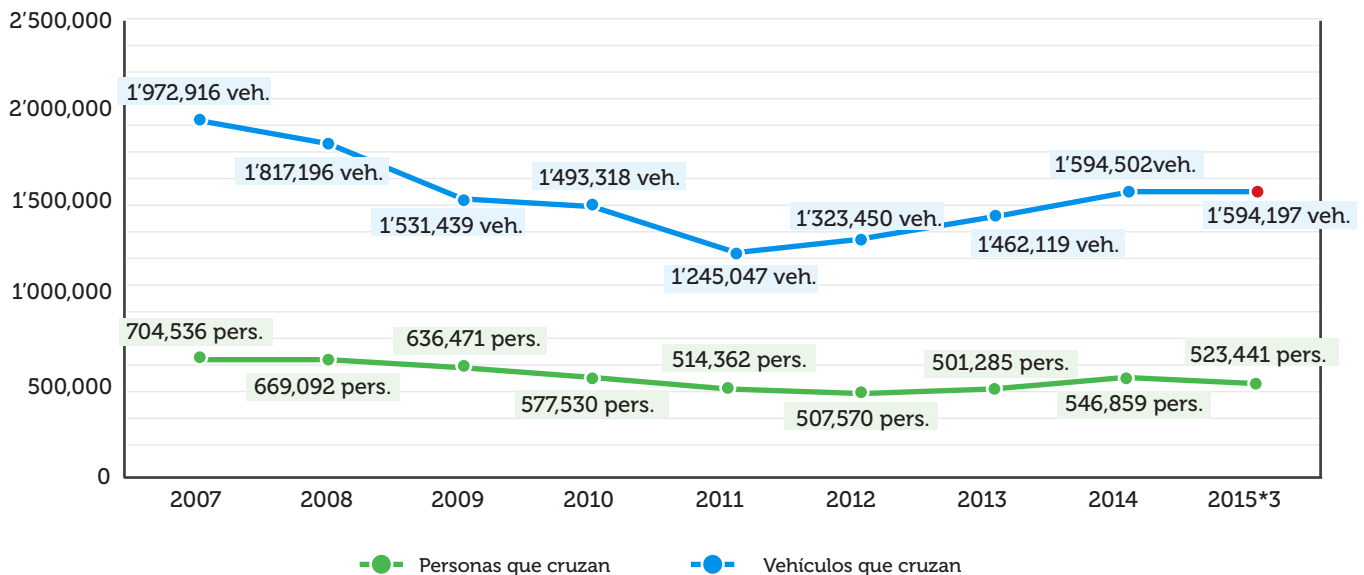
¿Pero cómo afecta la economía de los juarenses la depreciación del peso mexicano? Por una parte, las empresas mexicanas (micro, pequeñas, medianas y grandes) y los juarenses que compran sus insumos y productos de consumo en Estados Unidos, así como quienes tienen créditos y arrendamientos en dólares, se ven perjudicados de manera directa, porque el precio y la deuda adquirida en su momento se incrementan, es decir, tienen que utilizar más pesos mexicanos por cada dólar pagado o gastado. En el caso de las empresas, esto merma sus ganancias y en algunos casos también la estabilidad financiera y de permanecer la depreciación no sólo impacta en los costos sino que puede generar ajuste a la alza en el precio de sus productos. Por otro lado, los juarenses que tienen inversiones en dólares o reciben pagos en dólares, se ven beneficiados ya que su ingreso por cualquiera de estas formas se ve incrementado en pesos mexicanos. Así mismo las exportaciones se ven

beneficiadas ya que un dólar alcanza para más, porque se abaratan los productos mexicanos para los extranjeros. Por lo tanto, el incremento del tipo de cambio peso-dólar tiene dos aristas, es decir, beneficia a unos pero perjudica a otros. La pregunta sería cómo queda la balanza final para Juárez.

En la siguiente gráfica se muestra la relación que existe entre el tipo de cambio y los flujos fronterizos en un periodo de 2008 a marzo del 2015. Se observan dos periodos interesantes, primero de 2008 al 2012, mientras el tipo de cambio crece, los flujos de vehículos y de personas que cruzan los puentes fronterizos decrecen. Pero de 2013 a la fecha, pareciera que aunque continúa la depreciación de la moneda mexicana ante el incremento del tipo de cambio, esta no ha afectado los cruces sobre todo de vehículos pues se observa una tendencia creciente.

## Flujos fronterizos (promedio mensual)

Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 10

Fuente: Elaboración propia con datos del Banco de México (Banxico), tipo de cambio promedio máximo de venta interbancario mismo día, 2008 -Marzo 2015y el datos de U.S. Department Of Transportation, 2008-Marzo 2015.

## 1.6.- Número de empresas de todos los sectores

El número de unidades económicas (empresas) que existen en la ciudad es otro indicador que puede mostrar el dinamismo de la economía juarense. En este caso para Juárez se tomarán en cuenta los sectores de comercio, servicios, e industria maquiladora, priorizándose los datos de la IMMEX.

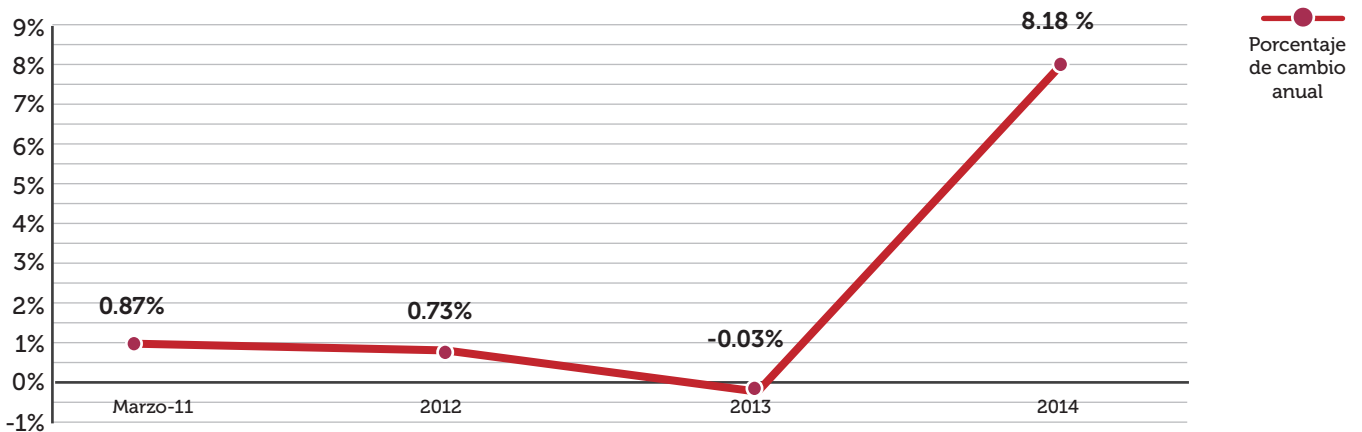
En la gráfica siguiente, observamos que en los primeros dos años de análisis se tiene una tasa positiva en la cantidad de establecimientos de todos los sectores generados en Juárez, mientras que en el año 2013 hubo un minúsculo retroceso del 0.03% que, aunque no representa un gran cambio, no deja de ser importante para la economía ya que

el objetivo es tener siempre una tendencia hacia la alza con cambios positivos. Para el 2014 hay un importante repunte de la actividad económica al tener un aumento de 8.18%.

El generar nuevos establecimientos nos indica que la economía de la ciudad se está mejorando después de la racha de inseguridad presentada en años anteriores, cuando varios establecimientos tuvieron que cerrar sus puertas, esto aunado a la crisis económica presentada en 2008. Los cambios positivos, aunque sean solamente ligeros incrementos, implica que en consecuencia se están generando empleos y contribuyen a la economía de Juárez.

### Tasa de cambio en la cantidad de establecimientos en Juárez

Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



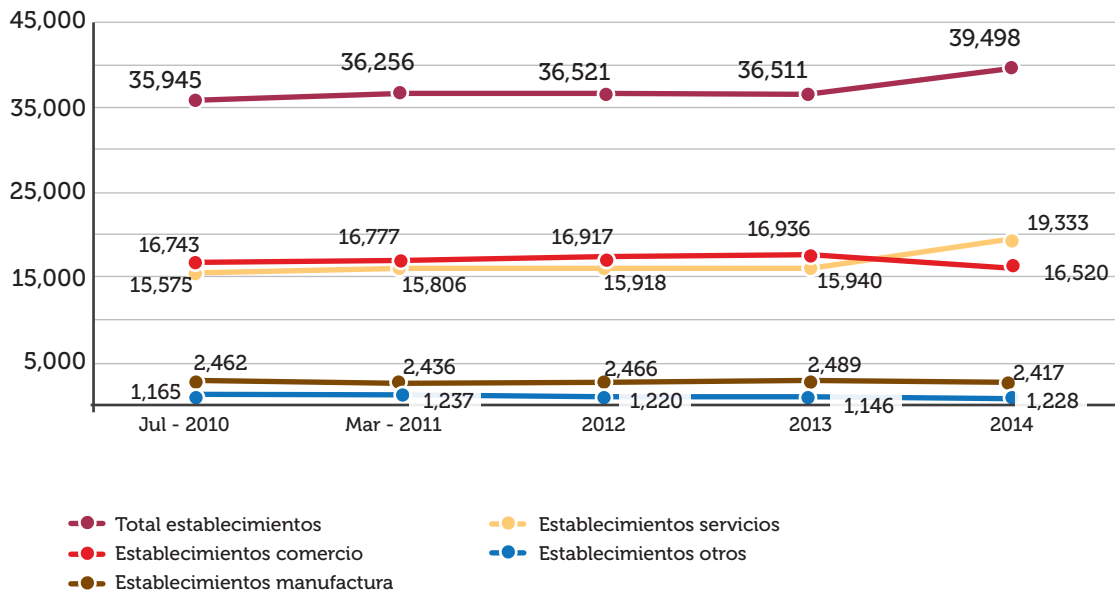
Gráfica 11

FUENTE: Elaboración propia con datos obtenidos del Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), 2015.

Como se muestra en la gráfica siguiente, para el año 2014 Juárez tuvo un incremento importante en la cantidad total de establecimientos. No obstante, algunos sectores presentaron un descenso en la cantidad de establecimientos, siendo el más afectado el sector comer-

cio, el cual perdió 416 negocios. Sin embargo, el sector servicios tuvo un incremento muy importante de 3,393 establecimientos que apoyaron la actividad económica juarense. El saldo final de la cantidad de establecimientos en la ciudad fue de un incremento de 2,987 negocios.

## Número de establecimientos en el municipio de Juárez Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 12

FUENTE: Elaboración propia de datos obtenidos del Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), 2015.

En el siguiente cuadro se presenta la cantidad de establecimientos en los municipios de Chihuahua, Juárez y el total del estado de Chihuahua, en donde se aprecia la cantidad de negocios por sector específico. Como se puede observar, en la cantidad de establecimientos totales, Chihuahua cuenta con 33,068, mientras que Juárez tiene una mayor cantidad con 39,498. Estas dos ciudades en conjunto representan el

61.05% del total de negocios en todo el estado de Chihuahua.

Se encuentran algunas grandes diferencias, como en el comercio al por menor, en donde Juárez tiene 3,626 negocios más que la ciudad de Chihuahua, pero en esta última ciudad se encuentran establecidos los siete corporativos que hay en el estado.

## Total de establecimientos en...

Sector	Chihuahua	Juárez	Total del estado de Chihuahua
Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	11	2	80
Minería	19	3	67
Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final	23	32	114
Construcción	351	175	695
Industrias manufactureras	2598	2417	8817
Comercio al por mayor	1419	1072	3996
Comercio al por menor	11822	15448	45768
Transportes, correos y almacenamiento	357	513	1368
Información en medios masivos	114	139	518
Servicios financieros y de seguros	741	876	2236
Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	651	441	1724
Servicios profesionales, científicos y técnicos	1033	759	2603
Corporativos	7	0	7
Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	615	718	1918
Servicios educativos	1227	1386	4269
Servicios de salud y de asistencia social	1922	1912	5717
Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	404	659	1699
Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	3317	4697	12480
Otros servicios excepto actividades gubernamentales	5958	7885	22018
Actividades legislativas, gubernamentales, de impartición de justicia y de organismos internacionales y extraterritoriales	479	364	2760
<b>TOTAL</b>	<b>33,068</b>	<b>39,498</b>	<b>118,854</b>

Tabla 2

FUENTE: Elaboración propia con datos obtenidos del Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), 2015.



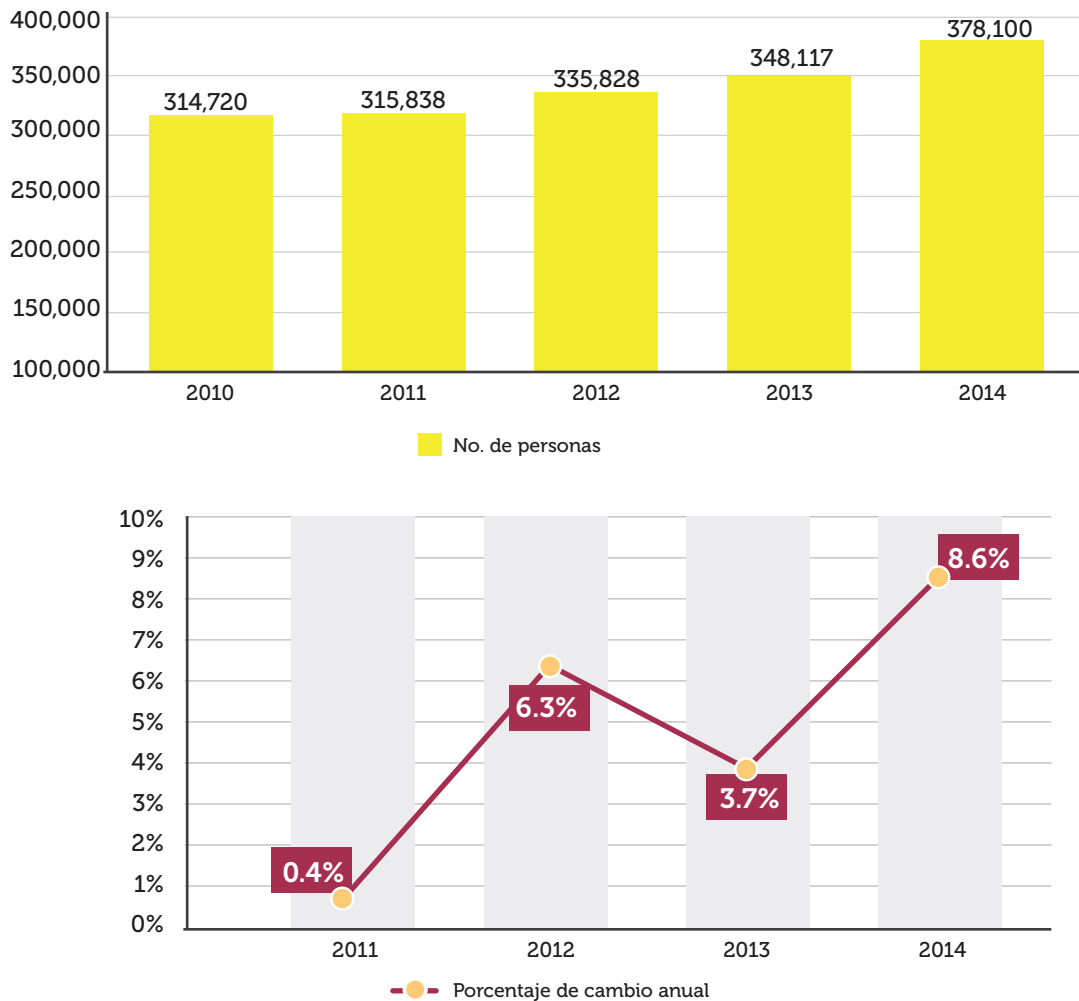
## 1.7.- Empleo formal

Como se acaba de abordar, el número de establecimientos del municipio de Juárez se vio incrementado en 8.18% en 2014, por lo que también se espera que exista un repunte en el empleo formal. La información sobre el empleo formal registrado en Juárez es seguido anualmente por el Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez", ya que es información que se solicita vía INFOMEX, por lo que sólo se presenta hasta

el año 2014 porque 2015 no ha concluido aún. En la siguiente gráfica se puede observar que el empleo se vio incrementado en 8.6% de diciembre 2013 a diciembre de 2014. Esto implica que hay más personas empleadas que tienen un ingreso. Esta tasa es muy cercana a la tasa de crecimiento registrada de número de establecimientos por lo que se infiere una correlación directa y positiva (más establecimientos, más empleo).

### Empleo formal

Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



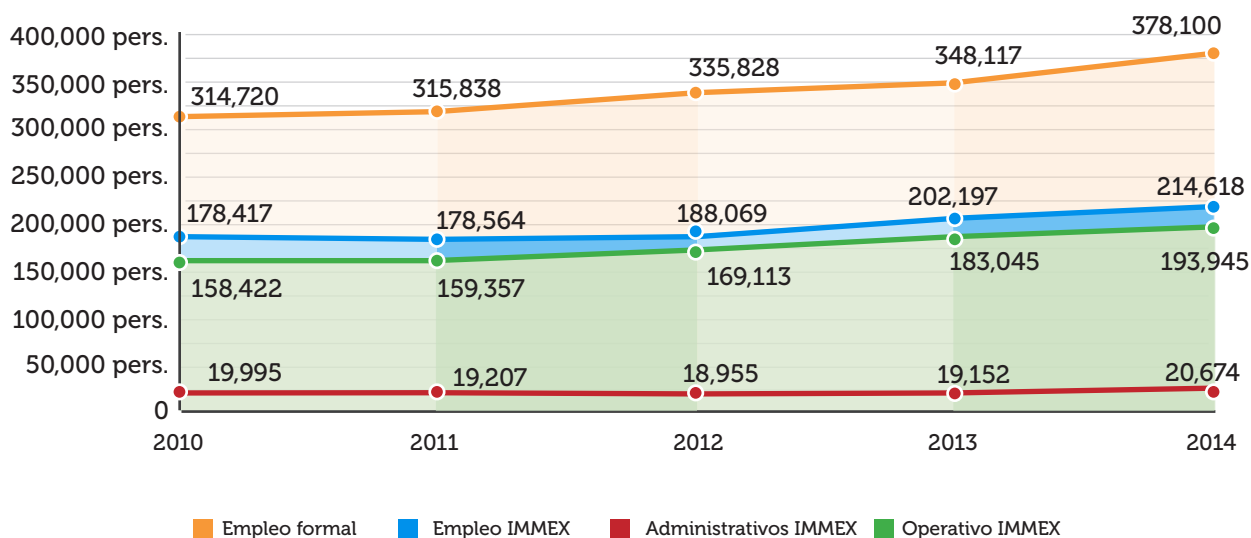
Gráfica 13

Fuente: Elaboración propia con datos de cierre de cada año del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) vía Sistema INFOMEX Gobierno Federal.

En la siguiente gráfica se puede observar la composición del Empleo Formal en Juárez, el cual se estima que más del 56.7%, hasta el 2014, de este empleo formal está directamente relacionado con el empleo que genera la industria maquiladora.

## Composición del empleo formal en Juárez

Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 14

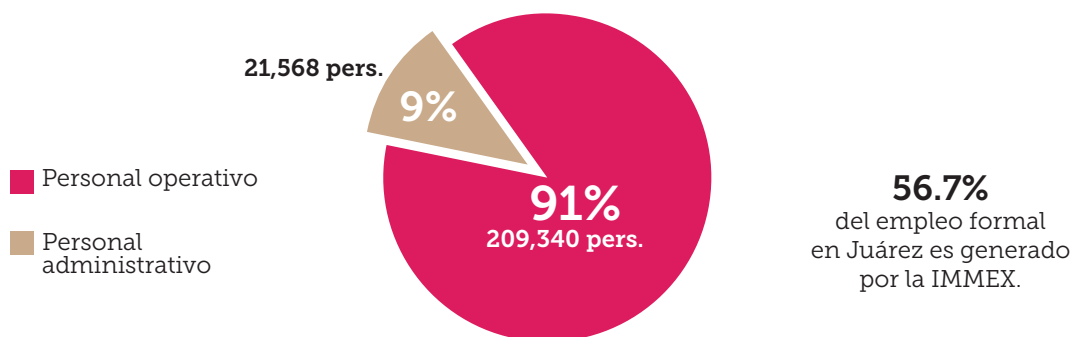
Fuente: Elaboración propia con datos de cierre de cada año del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) vía Sistema INFOMEX Gobierno Federal y datos de la Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación, 2007-2014.

Históricamente los datos muestran que el principal empleo que generan las empresas IMMEX es operativo (obreros y técnicos), si se revisa la información fluctúa alrededor del 10% y esto ha continuado hasta este momento. Por ejem-

plo en el último corte anual de 2014 el personal ocupado por la IMMEX, el 91% son de nivel operativo, es decir, obreros y técnicos; Mientras que solo el 9% pertenecen al área administrativa.

## Desglose del personal ocupado de la IMMEX

Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 15

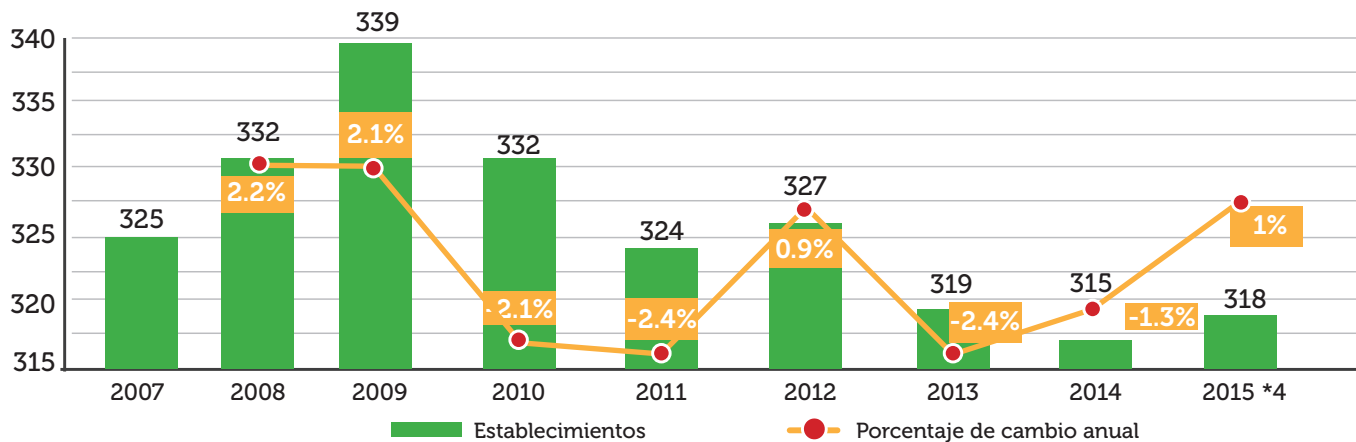
FUENTE: Elaboración propia con datos del cierre de año 2014. Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación.

## 1.8.- Empleo, remuneración y empresas de la Industria Manufacturera Maquiladora y de Servicios de Exportación (IMMEX)

En este punto el análisis se centra en las empresas manufactureras adscritas a la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación (IMMEX) a diciembre de cada año, se analiza el número de establecimientos, personal y remuneraciones en Juárez. Aunque la crisis económica hipotecaria comenzó en 2008,

y afecto directamente el empleo, fue hasta el 2010 que se registraron caídas en el número de establecimientos, alcanzando en 2011 324, quince empresas menos que las registradas en 2009. En el 2014 se registró el número más bajo en el número de establecimientos de la IMMEX, con 315.

### Número de establecimientos de la IMMEX Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 16

FUENTE: Elaboración propia con datos de cierre de cada año. Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación, 2007-abril 2015.  
\* 2015 solo contempla hasta abril.

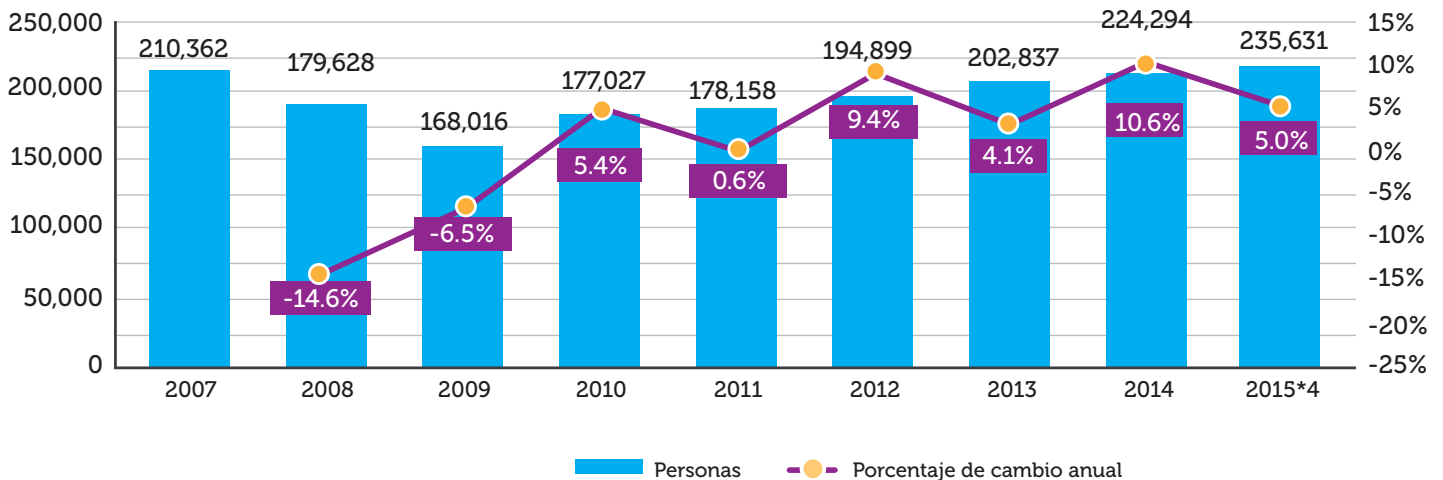
### 1.8.1.- Personal ocupado

La información referente al personal ocupado de este apartado solamente contempla a la IMMEX. En la siguiente gráfica se observa el histórico del personal ocupado al cierre de cada año. En el 2008 al presentarse la crisis económica hipotecaria de Estados Unidos el empleo se vio afectado en

14.6%, para el siguiente año que fue 2009, el empleo volvió a registrar una caída pero ahora en 6.5%. Aunque los siguientes años las tasas presentadas fueron positivas, fue hasta el 2013 que se alcanzó y supero el nivel de empleo que se tenía en 2007.

## Personal ocupado

Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 17

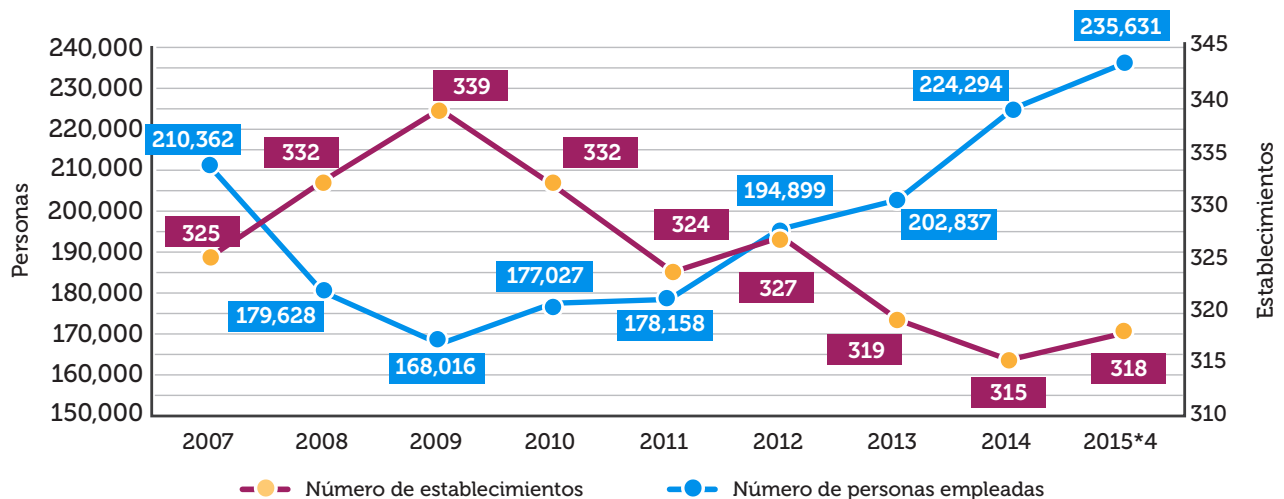
FUENTE: Elaboración propia con datos de cierre de cada año. Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación, 2007-abril 2015.  
\* 2015 solo contempla hasta abril.

A partir del 2010, este sector ha presentado una disminución considerable año tras año en el número de establecimientos, como se observó anteriormente, a pesar de ello el personal

demandado por la IMMEX se ha mantenido con tasas positivas a partir del 2010. Este crecimiento tiene que ver directamente con la expansión de las empresas que ya radican en Juárez.

## Relación entre empleo y número de establecimientos

Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 18

FUENTE: Elaboración propia con datos de cierre de cada año del número de establecimientos registrados y de personal ocupado. Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación, 2007- abril 2015.

## 1.8.2.- Personal ocupado por tipo de contrato

El personal ocupado por la IMMEX se divide en contratado directamente y subcontrato. Se observa que la mayoría del personal ocupado está contratado directamente por estas empresas, es decir, no tienen ningún intermediario para generar el alta ante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS). Por otro lado, el personal subcontratado, que es minoría, es contratado por agencias intermediarias (outsourcing). Como se puede observar en la siguiente gráfica, en las dos categorías de empleo se presenta la misma tendencia de caída en el 2009 con una ligera recuperación en años posteriores. Actualmente de los 235,631 empleados contratados por la IMMEX, el 86.49% es contratado de forma directa, el cual representa 203,813 empleados.

Estas cifras muestran la expansión que actualmente se vive en la industria y que ha generado un crecimiento en el empleo que reactiva la actividad económica de Juárez. Esta

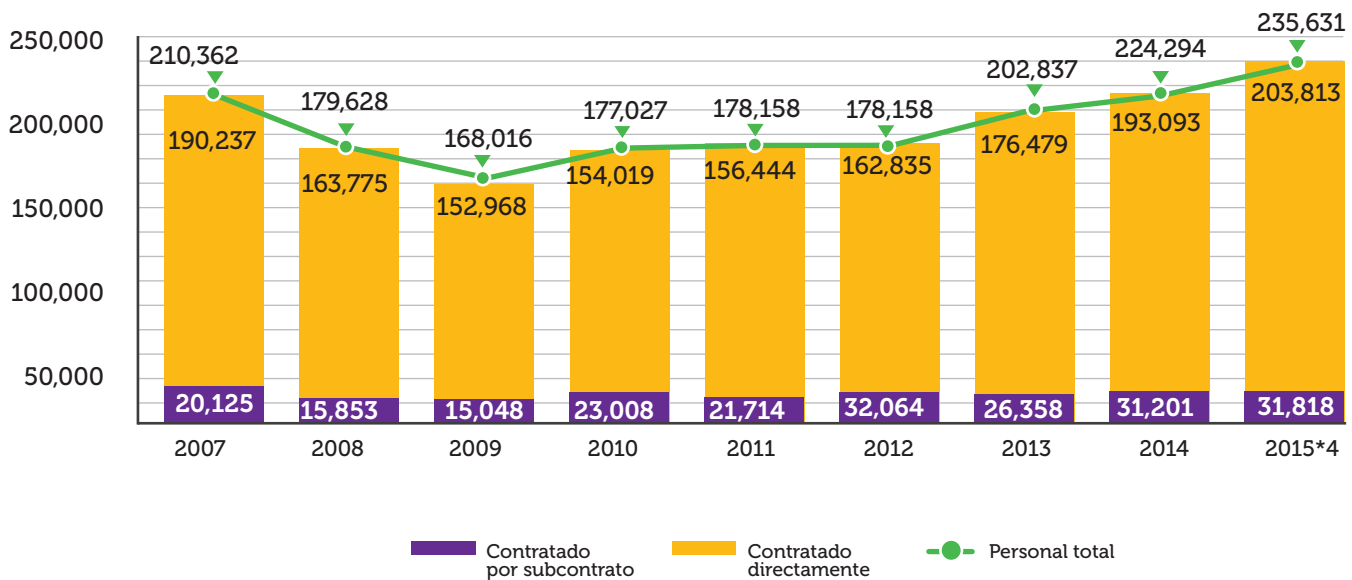
demanda de empleo por parte de las empresas genera además diversos efectos:

- Incremento en la rotación. Ya que al existir un exceso de demanda de trabajadores por parte de las empresas, las personas pueden fácilmente encontrar trabajo y se vuelve fácil dejar el empleo actual por mejores oportunidades.

- Incremento en los salarios y prestaciones. Por la rivalidad del mercado, las empresas empiezan a pelear por la oferta de mano de obra disponible en la ciudad, lo que hace que incrementen prestaciones, ofrezcan bonos de contratación e incluso puede impactar en el incremento de los salarios. Esto por un lado aumenta los ingresos de los trabajadores pero por otro eleva los costos de producción de las empresas pudiendo ser un desincentivo para ellas pues merma las ganancias.

### Personal ocupado que se contrata directamente y por subcontrato (número de personas)

Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 19

FUENTE: Elaboración propia con datos de cierre de cada año. Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación. 2007-abril 2015

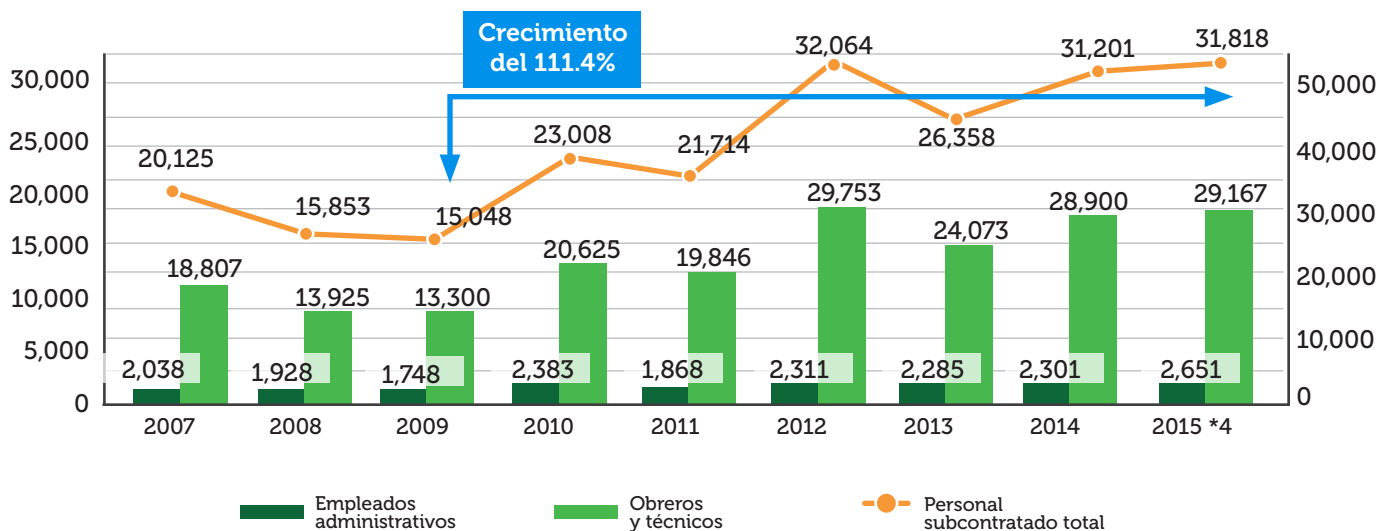
## 1.8.2.1.- Personal ocupado por subcontrato

De todo el personal con subcontrato, que es la minoría con respecto a los contratados directamente, podemos observar que no se presentan cambios significativos; sin embargo, después de 2009 se presenta un crecimiento de contratos. En abril 2015, que es nuestro último mes registrado, la IM-MEX cuenta con 29,167 Obreros y Técnicos contratados por

subcontrato y 2,651 Empleados Administrativos. La línea en color naranja muestra la tendencia de todos los trabajadores contratados en la modalidad por subcontrato. Se puede observar que desde 2009, que fue el descenso más drástico de empleabilidad registrado, al mes de abril 2015 el personal contratado a registrado un crecimiento de 111.4%.

### Personal ocupado contratado por subcontrato (número de personas)

Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 20

FUENTE: Elaboración propia con datos de cierre de cada año. Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación. 2007-2015. \* 2015 solo contempla hasta abril.

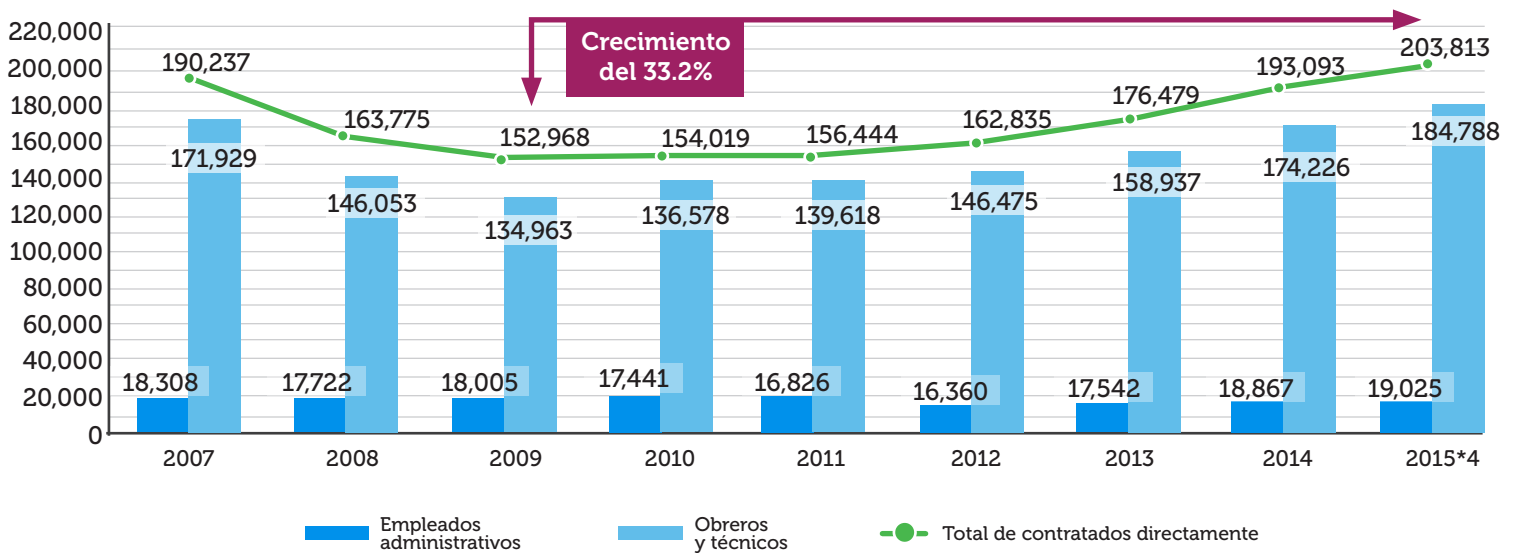
## 1.8.2.2.- Personal ocupado contratado directamente

En cuanto al personal ocupado contratado de forma directa, que actualmente representa el 86.49%, mantuvo con una tasa de crecimiento inferior a las del personal subcontratado, esto debido a que a partir del 2008 las empresas optaron por contratar su personal a través de agencias intermediarias (outsourcing), esto por diversas razones entre las que figuran mayor flexibilidad ante crisis

para aumentar o disminuir el personal directamente relacionado con la producción ante los vaivenes económicos. Después de la caída drástica que registro el empleo en el 2009 al último registro que se tiene de abril 2015 es el personal ocupado registro un crecimiento de 33.2%, muy por debajo del registrado por el personal subcontratado que fue de 111.4%.

### Personal ocupado contratado directamente (número de personas)

Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 21

FUENTE: Elaboración propia con datos de cierre de cada año. Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación. 2007- abril 2015.

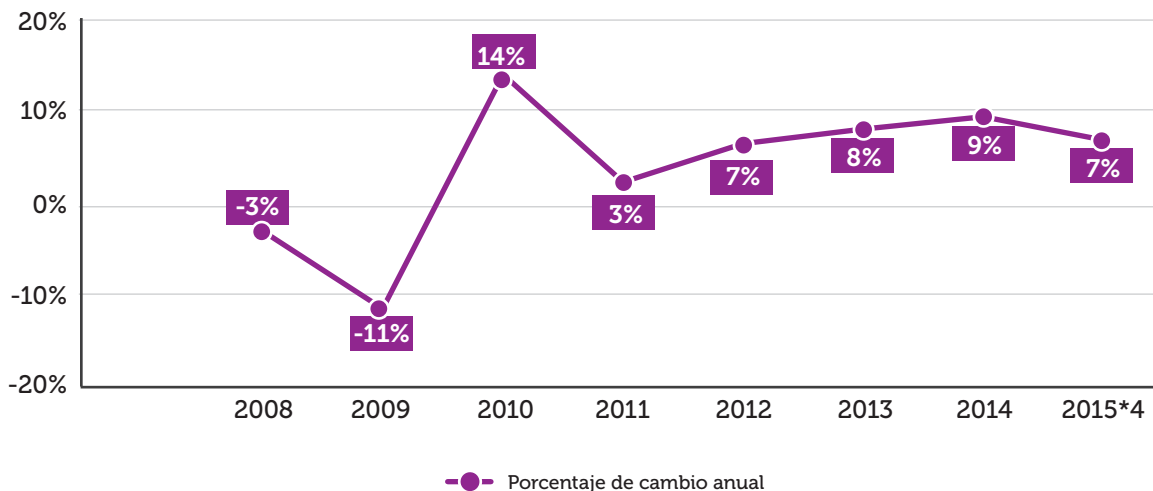
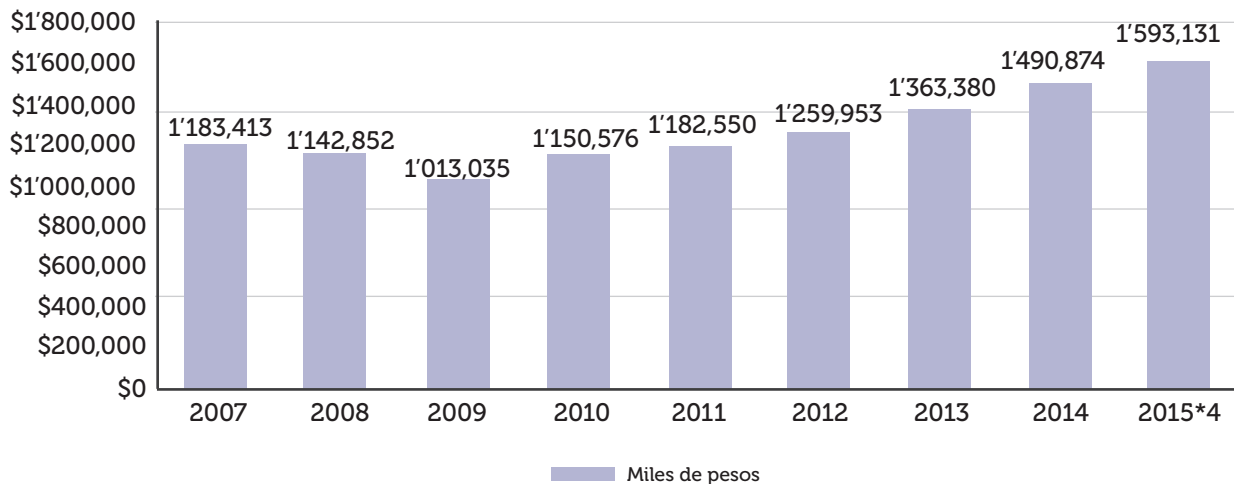
## 1.8.3.- Salario pagado

En la siguiente gráfica, se muestra la tendencia de la derrama total en salarios promedio mensual que hacen las empresas que pertenecen a la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación (IMMEX). De 2007 al 2009 el salario promedio mensual registró una tendencia a la baja,

pero en 2010 hubo un repunte y desde entonces comenzó a presentar aumentos cada año, para ubicarse en el 2014 en \$1,490,874 (miles de pesos); Durante los primeros 5 meses del 2015 el promedio mensual que la industria pago por mes oscila en \$1,593,131.00 (miles de pesos).

### Derrama de salarios pagados por mes (promedio)

Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 22

FUENTE: Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación.2007-2014, del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), abril 2015

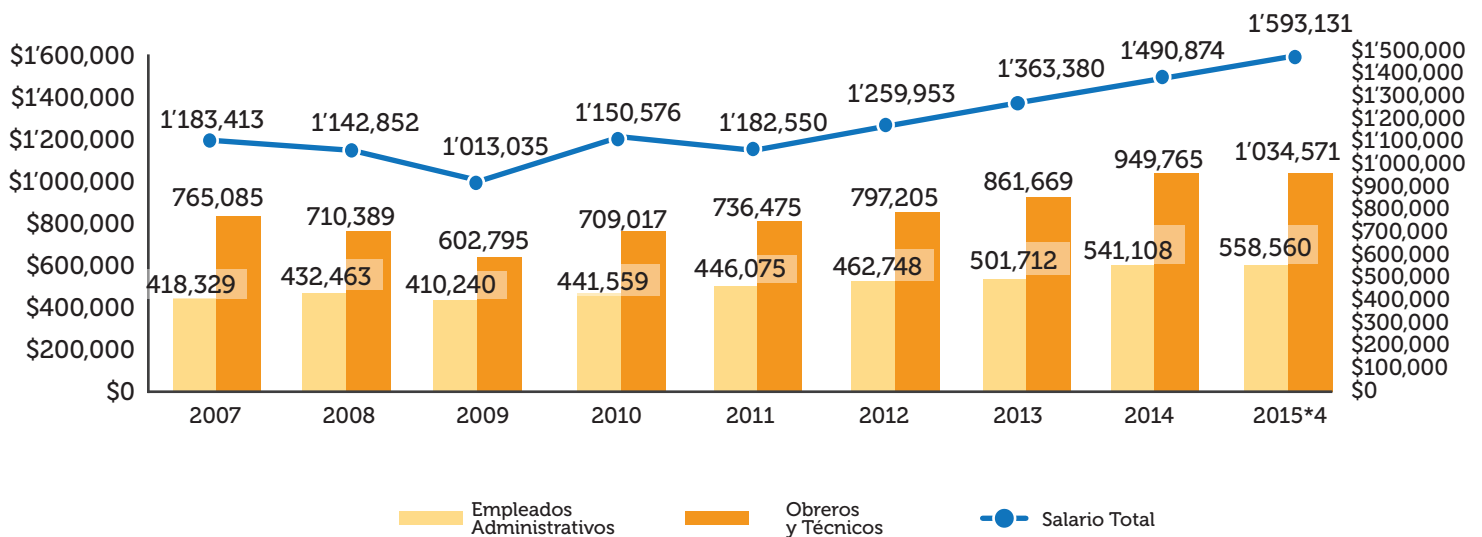


En la siguiente gráfica se presenta el total del salario promedio mensual percibido por Obreros y Técnicos y por empleados Administrativos. Ya que hay un mayor número de trabajadores obreros y técnicos, el salario total pagado a este grupo para 2007 fue de \$765,085 miles de pesos cuando para empleados Administrativos fue de \$418,329 miles de pesos. Sumando los dos grupos nos da como resultado el promedio mensual de salario que para 2007 fue de \$1,183,413 miles de pesos. Para 2014 te-

nemos el último incremento: para Obreros y Técnicos el salario promedio mensual fue de \$949,765 miles pesos y para Empleados Administrativos el dato fue de \$541,108 miles de pesos; Mientras que los primeros cinco meses del 2015, el salario promedio registrado por tipo de empleado fue de: \$1,034,571 miles de pesos pagados al personal operativo (Obreros y Técnicos), el resto, \$558,560 miles de pesos, fueron pagados al personal Administrativo, haciendo un total de \$1,593,131 miles de pesos.

## Derrama de salarios pagados por mes y tipo de empleado (promedio)

Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 23

FUENTE: Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación. 2007-2015, del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) \*El año 2015 sólo contempla hasta abril.

## 1.9.- Ranking de municipios con establecimientos, empleo y remuneración en la Industria Manufactura, Maquiladora y Servicios de Exportación (IMMEX)

Sin duda el municipio de Juárez ha sido uno de los principales destinos para la industria manufacturera a nivel internacional, pero en México también existen otras ciudades que por características similares a este municipio también presentan un auge de atracción y establecimiento para esta industria.

Pero como veremos, existe un contraste de que Juárez sea uno de los principales destinos para el asentamiento de las maquilas contra el salario que se paga en este municipio. El siguiente apartado es un análisis comparativo de Juárez con otras ciudades industriales donde se abordan las discrepancias encontradas sobre todo en los salarios pagados.

### 1.9.1.- Ranking del número de establecimientos

El número de establecimientos de manufactura contempla sólo aquellos que se encuentran activos o que están operando en la actualidad.

A continuación se observa que el municipio de Juárez ocupa el segundo lugar en cuanto al número de establecimientos manufactureros activos, de acuerdo con la última actualización del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) al mes de abril de 2015, teniendo un total de 318 maquiladoras, unas 263 menos que Tijuana, ciudad

que ocupa el primer lugar en este indicador.

Tijuana es una de las zonas metropolitanas transnacionales más grandes del país, Esta zona es conformada también por la ciudad de Rosarito, de Tecate y de San Diego, California. Mientras que el Municipio de Juárez es la segunda ciudad fronteriza más importante de México, por ser una zona metropolitana transnacional con el segundo lugar en número de establecimientos manufactureros activos y que colinda con El Paso, Texas (ver siguiente tabla).

#### Ranking del número de establecimientos manufactureros activos (IMMEX)

Ranking (Maquiladoras)	Municipio	2015/04	2015/03	2015/02	2015/01	2014/12
1	Tijuana	581	567	568	566	565
<b>2</b>	<b>Juárez</b>	<b>318</b>	<b>316</b>	<b>316</b>	<b>315</b>	<b>315</b>
3	Apodaca	188	187	186	186	188
4	Reynosa	148	148	148	148	148
5	Mexicali	136	135	135	136	135
6	Matamoros	113	113	113	113	113
7	Distrito Federal	110	110	109	108	108
8	Tecate	109	109	109	110	111
9	San Luis Potosí	108	108	108	109	109
10	Chihuahua	104	104	104	104	104

Tabla. 3

Fuente: Elaboración propia con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación, con datos a abril del 2015.

## 1.9.2.- Ranking personal ocupado

Juárez es sin duda el municipio que más personal ocupa en la industria maquiladora. Cuenta con un total de 235,631 empleos tanto operativos como administrativos, es decir, un 21.9% más que Tijuana y 236.9% más que la capital de Chihuahua (ver siguiente tabla).

Uno podría suponer a simple vista que Tijuana, al contar con 263 más establecimientos que Juárez, que representan un 82.7% más, por ende debería de contar con un mayor número de empleados contratados en la industria manufacturera. Sin embargo esto no necesariamente es así, tal como muestran los datos.

### Ranking del personal ocupado por la IMMEX. (Contratados directamente y por subcontrato)

Ranking (Personas)	Municipio	2015/04	2015/03	2015/02	2015/01	2014/12
1	Juárez	235,631	230,908	226,654	225,228	224,294
2	Tijuana	193,328	189,467	185,922	185,334	186,043
3	Reynosa	98,630	97,696	96,465	95,417	94,489
4	Apodaca	74,824	74,578	74,122	73,552	72,220
5	Chihuahua	69,944	67,989	66,646	68,029	68,226
6	Mexicali	56,303	55,729	54,681	54,242	54,109
7	San Luis Potosí	53,524	53,202	52,411	51,968	51,801
8	Matamoros	53,330	53,546	53,624	52,671	52,140
9	Aguascalientes	50,195	49,598	49,429	48,900	48,730
10	Ramos Arizpe	46,944	46,870	46,584	46,622	46,605

Tabla 4

Fuente: Elaboración propia con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación, con datos a Abril del 2015.

• El personal ocupado por la IMMEX contempla al contratado directamente y al subcontratado.

## 1.9.3.- Ranking de las remuneraciones totales pagadas

Las remuneraciones pagadas al personal ocupado son todas aquellas en donde se incluye los salarios y sueldos, las contribuciones patronales a la seguridad social y las prestaciones sociales que la empresa otorga a los operadores y administrativos. Es importante señalar que para las remuneraciones pagadas al personal, corresponden al ocupado que se contrata directamente, es decir, excluye al personal subcontratado.

La siguiente tabla muestra las remuneraciones pagadas al total

del personal ocupado (operadores, técnicos y administrativos). Podemos apreciar que Juárez ocupa la primera posición, de las 33 entidades analizadas. En segundo lugar se ubica Tijuana quién durante el mes de abril registro una diferencia de 75% menos remuneraciones que Juárez. Por otro lado, Chihuahua capital se localiza en la séptima posición. Observando estas cifras, Juárez se coloca como líder en derrama económica por remuneraciones de las empresas IMMEX en México.

### Ranking de las remuneraciones totales por la IMMEX

Ranking (Miles de Pesos)	Municipio	2015/04	2015/03	2015/02	2015/01	2014/12
1	Juárez	2,512,857	2,457,236	2,324,670	2,333,767	2,470,236
2	Tijuana	2,337,820	2,189,978	2,025,849	2,084,070	2,366,024
3	Reynosa	1,160,251	1,111,792	1,057,657	1,112,357	1,166,093
4	Apodaca	763,708	749,405	749,766	726,345	833,369
5	Mexicali	752,943	786,486	682,089	718,807	801,238
6	Aguascalientes	748,561	698,877	693,896	701,833	810,416
7	Chihuahua	706,904	713,622	634,527	667,660	802,797
8	Distrito Federal	626,774	672,134	629,552	684,518	769,758
9	Matamoros	578,666	570,064	550,802	536,401	615,099
10	San Luis Potosí	551,191	544,812	503,628	524,853	535,064

Tabla 5

Fuente: INEGI. Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación, con datos a Abril del 2015.

- Las remuneraciones son al personal ocupado que se contrata directamente, no incluye al personal subcontratado.
- Las remuneraciones pagadas incluyen los sueldos y salarios pagados al personal, las aportaciones patronales a la seguridad social y prestaciones sociales.

## 1.9.4.- Ranking en remuneraciones per cápita pagadas

Si analizamos en forma per cápita las remuneraciones pagadas al personal ocupado en la siguiente tabla podemos observar que Juárez cae drásticamente 25 posiciones colocándose en la posición 26, es decir, de los \$2,512,857 miles de pesos que se destinaron al personal ocupado en Juárez en el mes de abril 2015, sólo se pagaron remuneración con un valor de \$12,329.23 pesos en promedio por cada trabajador. Mientras que Chihuahua pago por remuneraciones en abril 2015 \$706,904 miles de pesos, tiene el lugar 17 en las remuneraciones per cápita registradas, pagando \$14,316.46 pesos en promedio por cada trabajador. Estas cifras registradas nos indican que Chihuahua capital paga en remuneraciones per

cápita un 16.1% por encima que Juárez, esto hasta abril 2015.

No hay que asombrarse de la baja remuneración promedio que recibe el personal ocupado en Juárez o de Tijuana (lugar 24 del ranking), ya que siempre se ha hablado de la mano de obra barata en estas ciudades. Algunos argumentan que se tiene ventaja a nivel internacional por el simple hecho de que es un foco para atraer la inversión extranjera, generación de empleo y el derrame económico que traen consigo las maquiladoras. Por el contrario, otros expresan que sólo desbaratan los salarios de los trabajadores, crea dependencia hacia el sector manufacturero y disminuye el desarrollo económico de la ciudad.

### Ranking de las remuneraciones totales per cápita pagadas por la IMMEX

Ranking	Municipios	2015/04	2015/03	2015/02	2015/01	2014/12
1	San Nicolás de los Garza	21,225.27	21,482.04	20,979.99	20,886.81	23,546.15
2	Toluca	20,392.86	19,015.67	18,321.69	18,551.75	30,485.27
3	Querétaro	20,364.73	18,510.30	18,782.76	17,794.36	21,166.69
4	Distrito Federal	20,288.54	21,328.78	19,948.41	21,619.54	23,786.59
5	Ramos Arizpe	18,873.39	18,979.27	18,113.05	18,045.72	20,821.21
6	Zapopan	18,797.71	17,951.51	17,588.80	17,174.24	21,875.14
7	Hermosillo	17,944.88	19,176.10	17,773.29	16,823.61	16,371.47
:	:	:	:	:	:	:
17	Chihuahua	14,316.46	14,719.01	13,228.96	13,557.10	16,216.81
:	:	:	:	:	:	:
<b>26</b>	<b>Juárez</b>	<b>12,329.23</b>	<b>12,207.32</b>	<b>11,825.15</b>	<b>11,981.37</b>	<b>12,792.99</b>
33	León	9,168	9,789	8,458	8,784	10,308

Tabla 6

Fuente: Elaboración propia con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación, con datos a Abril del 2015.

- Las remuneraciones son al personal ocupado que se contrata directamente, no incluye al personal subcontratado.
- Las remuneraciones pagadas incluyen los sueldos y salarios pagados al personal, las aportaciones patronales a la seguridad social y prestaciones sociales.

Pero para tener una mayor claridad en los datos, vale la pena segmentar las remuneraciones per cápita distinguiendo entre el personal administrativo y el personal operativo (obreros y técnicos). Ya que existen en el caso de Juárez experiencias interesantes como el caso de Del-

phi que en el Centro Técnico genera empleo profesional entre los que destacan ingenieros que incluso generan patentes por innovaciones. En los siguientes puntos se establecerá el ranking por segmento para contar con mayor análisis al respecto.

## 1.9.5.- Ranking en remuneraciones totales pagadas al personal administrativo (directo)

En este apartado desglosamos solamente los sueldos y salarios pagados al personal administrativo que se contrata directamente, es decir no se consideran al personal operativo.

En este ranking Juárez ocupa el primer lugar de las ciudades con Industria Manufacturera, Maquiladora y Servicios de Exportación, en el pago total de sueldos y salarios pagados al personal administrativo que se contrata de forma directa.

Durante el mes de abril 2015, Juárez pagó \$581,298 miles de pesos, es decir, 34.6% más que Tijuana en sueldos y salarios del personal administrativo. Sin embargo, esto depende directamente del número de empleados contratados, es decir, entre más empleados reporte un municipio se espera que las remuneraciones totales pagadas sean más altas. Es por ello que se analiza más adelante el ranking per cápita. Por otro lado, Chihuahua capital pago durante el mes de abril 2015 \$139,364 miles de pesos ubicándola en la onceava posición del ranking.

### Ranking de sueldos y salarios totales pagados al personal administrativo en la IMMEX

Ranking (Miles de pesos)	Municipio	2015/04	2015/03	2015/02	2015/01	2014/12
1	Juárez	581,298	570,519	535,993	546,428	612,797
2	Tijuana	431,724	415,759	365,089	382,240	450,374
3	Distrito Federal	281,139	301,484	283,676	320,821	366,032
4	Reynosa	247,612	244,408	230,818	245,284	273,475
5	Apodaca	221,560	225,396	225,238	220,907	277,040
6	Mexicali	177,598	185,565	167,236	173,703	198,572
7	San Luis Potosí	173,136	184,177	161,050	165,747	188,747
8	Querétaro	165,359	163,767	161,451	144,388	180,903
9	Aguascalientes	165,316	153,832	157,820	157,318	187,734
10	Zapopan	145,991	150,740	147,292	135,679	212,144
11	Chihuahua	139,364	147,918	122,715	129,017	169,395

Tabla. 7

Fuente: Elaboración propia con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación, con datos a Abril del 2015.

• Los Sueldos y Salarios totales pagados al personal administrativo solo contempla al contratado directamente.

## 1.9.6.- Ranking remuneraciones per cápita por personal administrativo (directo)

Aunque Juárez ocupa el primer lugar en remuneraciones totales pagadas al personal administrativo de la IMMEX, si se analiza en términos per cápita Juárez ocupa la quinta posición, es decir, en promedio, un trabajador administrativo en Juárez gana \$30,554.43 pesos, esto es \$7,059.16 menos que un trabajador del municipio de Ramos Arizpe que ocupa el primer lugar en el ranking, quién en el ran-

kig de personal ocupado se ubicó en la décima posición con una cifra de 46,944 empleados entre administrativos, técnicos y operadores. Por otro lado, las empresas IMMEX de Juárez pagan \$3,169.09 más al personal administrativo que las empresas localizadas en Chihuahua capital, quién ocupa la catorceava posición en el mes de abril 2015.

### Ranking de sueldos y salarios per cápita del personal administrativo en la IMMEX

Ranking (Pesos) per cápita	Municipio	2015/04	2015/03	2015/02	2015/01	2014/12
1	Ramos Arizpe	37,613.59	37,725.52	36,024.72	35,701.00	40,155.30
2	Guadalupe	31,722.43	29,622.51	29,470.44	30,221.46	36,758.42
3	Toluca	31,405.14	34,043.09	31,575.84	31,253.42	58,932.88
4	Hermosillo	31,351.46	30,882.82	32,312.03	27,626.07	29,847.45
<b>5</b>	<b>Juárez</b>	<b>30,554.43</b>	<b>29,995.74</b>	<b>28,625.99</b>	<b>28,745.75</b>	<b>32,479.83</b>
:	:	:	:	:	:	:
14	Chihuahua	27,385.34	29,244.37	24,636.62	25,818.89	33,710.45
:	:	:	:	:	:	:

Tabla 8

Fuente: Elaboración propia con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación, con datos a Abril del 2015.

• Los Sueldos y Salarios per cápita del personal administrativo solo contempla al contratado directamente.

## 1.9.7.- Ranking en remuneraciones totales pagadas al personal operativo (directo)

Juárez ocupa el segundo lugar en remuneraciones totales pagadas al personal operativo. Durante abril del 2015 Juárez pagó \$1,074,983 miles pesos al personal operativo contratado de manera directa por las empresas, 27% menos que Tijuana que ocupa el primer lugar. Mientras que Chihuahua ocupó en abril 2015 el séptimo lugar en el ranking, pagando \$324,653 miles de pesos, 231.1% menos que Juárez.

Sin embargo, como se mencionó anteriormente, se esperaba que la derrama por remuneraciones totales estuviera di-

rectamente relacionada con el número de empleados operativos contratados, es decir, entre más empleados reporte un municipio se espera que las remuneraciones totales pagadas sean más altas, sin embargo esto no sucede en este caso, ya que como se mencionó en apartado anteriores Juárez supera a Tijuana en cantidad de trabajadores operativos que laboran en empresa IMMEX, pero Tijuana ocupa el primer lugar en sueldos y salarios totales pagados al personal operativo. Además como se mostrará más adelante Juárez cae todavía más escalones en el ranking cuando el análisis de los datos se hace per cápita.

### Ranking de sueldos y salarios totales para el personal operativo en la IMMEX

Ranking (Miles de pesos)	Municipio	2015/04	2015/03	2015/02	2015/01	2014/12
1	Tijuana	1,364,813	1,267,288	1,181,126	1,198,811	1,376,969
<b>2</b>	<b>Juárez</b>	<b>1,074,983</b>	<b>1,059,358</b>	<b>996,533</b>	<b>1,007,411</b>	<b>1,067,448</b>
3	Reynosa	550,284	508,816	497,122	514,206	567,302
4	Mexicali	373,299	379,961	330,268	343,321	391,006
5	Aguascalientes	353,333	347,797	324,257	346,801	399,529
6	Apodaca	331,887	331,791	326,439	324,609	352,714
7	Chihuahua	324,653	341,320	289,842	303,759	376,909
8	Matamoros	292,901	285,707	270,593	265,150	322,204
9	Nogales	253,476	255,081	231,114	236,353	259,557
10	San Luis Potosí	234,693	222,897	213,251	219,529	220,258

Tabla. 9

Fuente: Elaboración propia con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación, con datos a Abril del 2015.

• Los Sueldos y Salarios totales pagados al personal operativo solo contempla al contratado directamente.



## 1.9.8.- Ranking en remuneraciones per cápita por personal operativo (directo)

En el ranking de personal total ocupado, Juárez tiene el primer lugar y se ubica en los primeros lugares en remuneraciones totales pagadas durante el mes de abril del 2015.

Sin embargo, al analizar el ingreso per cápita por operador y técnico contratado de manera directa, Juárez cae drásticamente a la posición 32, donde un empleado

del área operativa gana en promedio \$5,817.39 por mes, 112.3% menos que un trabajador del municipio de Toluca. También se destaca que Ramos Arizpe se localiza dentro de los primeros cuatro lugares del ranking, aunque en el ranking de personal total ocupado tiene la décima posición. En el caso del municipio de Chihuahua este ocupa el lugar 26 en el ranking, con un promedio per cápita de \$7,330.5 superando el promedio de Juárez por 26%.

### Ranking de sueldos y salarios per cápita pagados al personal operativo en la IMMEX

Ranking (Pesos) per cápita	Municipio	2015/04	2015/03	2015/02	2015/01	2014/12
1	Toluca	12,352.18	11,080.97	10,077.76	10,792.00	18,445.18
2	Zapopan	10,577.16	9,513.28	9,350.82	9,169.60	10,445.21
3	Saltillo	10,523.11	9,721.12	9,085.29	9,872.14	11,449.39
4	Querétaro	10,346.40	9,715.06	9,325.74	9,354.09	10,356.33
5	Distrito Federal	9,759.43	10,123.82	8,975.73	9,645.47	13,291.96
6	Tlalnepantla de Baz	9,737.08	8,251.72	7,942.44	8,035.12	9,650.22
7	Ramos Arizpe	9,682.53	10,004.92	9,420.60	9,506.52	11,082.49
8	Aguascalientes	9,013	8,944	8,394	9,028	10,465
:	:	:	:	:	:	:
26	Chihuahua	7,330.50	7,859.99	6,743.02	6,864.46	8,473.86
:	:	:	:	:	:	:
<b>32</b>	<b>Juárez</b>	<b>5,817.39</b>	<b>5,811.96</b>	<b>5,602.81</b>	<b>5,731.29</b>	<b>6,126.80</b>
33	Durango	5,236	5,008	4,680	4,902	4,911

Tabla. 10

Fuente: Elaboración propia con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación, con datos a Abril del 2015.

• Los Sueldos y Salarios per cápita del personal operativo solo contempla al contratado directamente.

Sin lugar a dudas hace falta un análisis con mayor profundidad a estos datos, existen muchas preguntas que resolver para determinar cuáles son las variables críticas y factores que inciden en las remuneraciones del personal administrativo y operativo de las plantas que pertenecen a la IMMEX. Por ejemplo ¿qué tipo de empresas IMMEX son las que se localizan en los diferentes municipios?, ¿qué tipo de operaciones son las que tienen las

plantas de los municipios que tienen los primeros lugares en el ranking de ingresos per cápita?, ¿qué tipo de especialización requieren?, ¿Hay una correlación entre el tipo de operación y las remuneraciones?, ¿qué debemos hacer en Juárez para generar un empleo mejor pagado? Muchos determinantes inciden en esto y este documento se queda corto en dicha reflexión pero sirve de partida para quién decida profundizar en este tema.

**RADIOGRAFÍA DESDE LA  
PERSPECTIVA CIUDADANA**

Ahora bien, en el Sistema de Indicadores de Calidad de Vida “Así Estamos Juárez”, se mide la percepción de los juarenses con la finalidad de contrastar su sentir con la información publicada por entes oficiales.

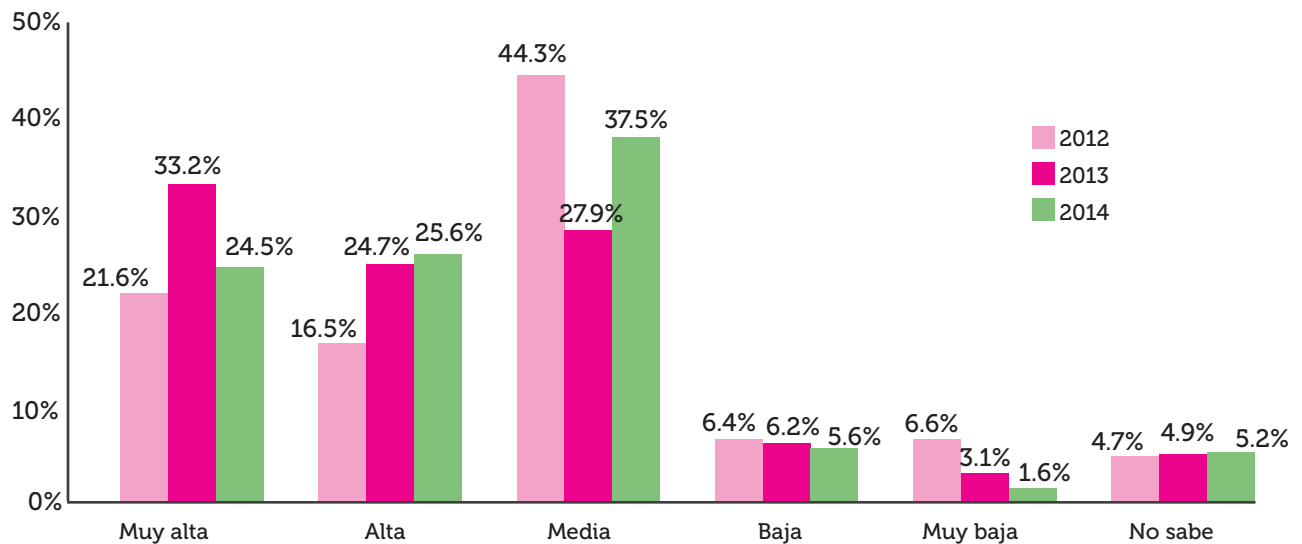
## 2.1.- Situación de desigualdad percibida por los juarenses

Uno de los indicadores que se miden a través de la Encuesta de Percepción Ciudadana es la desigualdad vivida en la ciudad, para ello primero se le explica a la ciudadana lo siguiente: Por distintos motivos, no todas las personas que habitan en Juárez pueden acceder en condiciones de igualdad a los bienes y servicios, ni tienen las mismas oportunidades en la vida. ¿Cómo describiría la

desigualdad que se vive hoy en día? Las respuestas sobre la percepción se miden en una escala de 5 puntos: muy alta, alta, media, baja y muy baja desigualdad en Juárez.

En 2014 disminuyó la proporción de personas que consideraban que es muy alta y crecieron aquellas que perciben que es media.

### ¿Cómo describiría la desigualdad que se vive hoy en día? Encuesta de Percepción de Calidad de Vida, 2014.



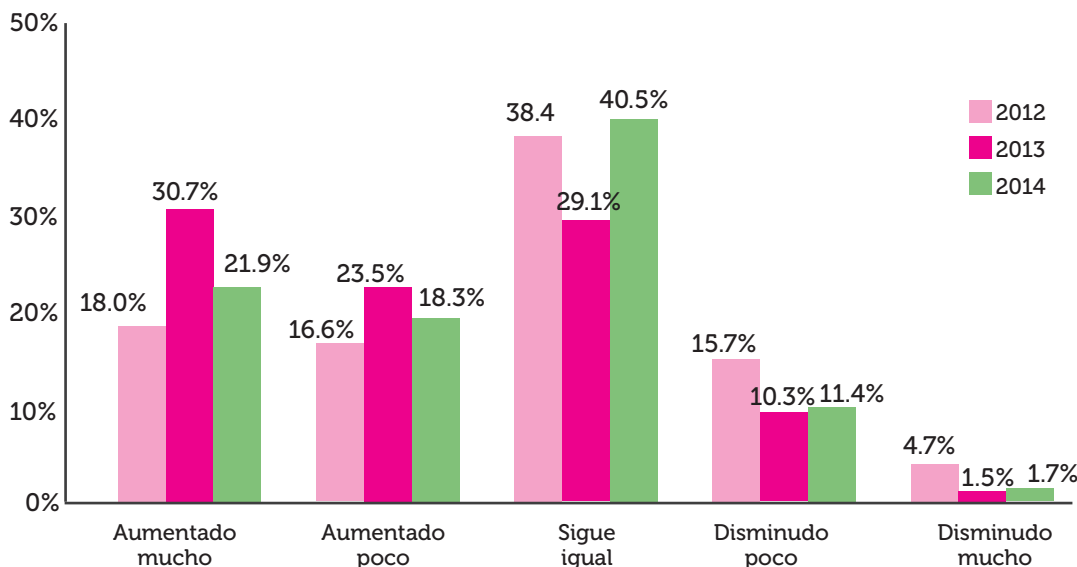
Gráfica 24

Fuente: Elaboración propia con información de la Encuesta de Percepción Ciudadana, 2011-2014.

Por otro lado al preguntarle sobre la percepción de la desigualdad en los últimos 5 años se observa que se ha incrementado la cantidad de personas que consideran que sigue igual. En 2012

el 38.4% afirmó que seguía igual y en el 2014 el 40.5% considera que sigue igual. Realmente menos del 21% de la población ha llegado a considerar que ha disminuido poco/mucho.

## En los últimos 5 años, usted considera que la desigualdad ha... Encuesta de Percepción de Calidad de Vida, 2014.



Gráfica 25

Fuente: Elaboración propia con información de la Encuesta de Percepción Ciudadana, 2011-2014.

## 2.2.- Situación económica percibida por los juarenses

Como se vio anteriormente con datos oficiales, la inflación para el municipio de Juárez fue de 3.7% para el 2014. Estos datos nos indican que la situación económica de Ciudad

Juárez pudo verse afectada de manera negativa. Además de que en el estado de Chihuahua hasta el 2014 el 34.4% de la población se encuentra en situación de pobreza.

## 2.2.1.- Percepción sobre si alcanza el ingreso familiar

Durante la última encuesta realizada en 2014, se incorporó una nueva pregunta acerca de la economía de los juarenses, con el objetivo de medir la percepción sobre

el poder de compra y ahorro de los juarenses. Dicha pregunta mide la percepción sobre si les alcanza el ingreso familiar bajo cuatro escalas de medición:

1.- Les alcanza bien y pueden ahorrar

2.- Les alcanza justo, sin grandes dificultades

3.- No les alcanza y tienen dificultades

4.- No les alcanza y tienen grandes dificultades

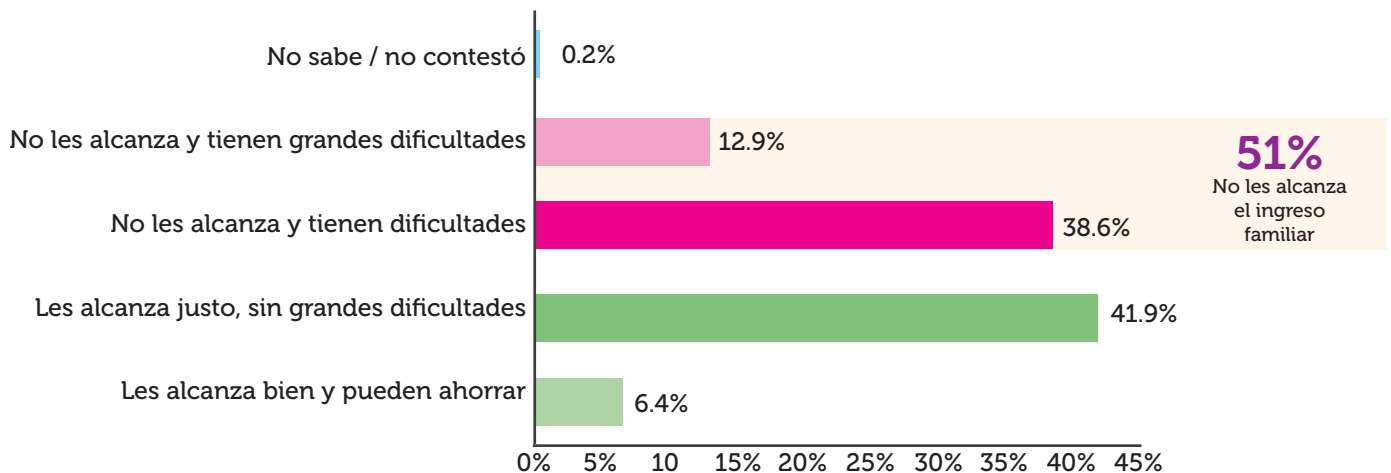
Los datos muestran que sólo para un 6.4% de los juarenses su ingreso familiar les alcanza bien y pueden ahorrar. Con ello se infiere entonces que sólo una pequeña proporción de la población juarense puede darse el lujo de tener un poder adquisitivo que les permite cubrir sus necesidades y además ahorrar.

El 41.9% de la población considera que tiene un ingreso justo y sin grandes dificultades. En el otro extremo te-

nemos a la población que considera que su ingreso no les alcanza: para un 38.6% no les alcanza y tienen dificultades y para un 12.9% no les alcanza y tienen grandes dificultades económicas. Estos últimos dos grupos juntos suman el 51.5% que, dicho de otra forma, implica que poco más de 5 de cada 10 juarenses consideran que su ingreso familiar no les alcanza y tienen dificultades. Esta información se presenta en la gráfica siguiente.

### Con el total de ingreso familiar diría usted que les alcanza...

Encuesta de Percepción de Calidad de Vida, 2014.



Gráfica 26

Fuente: Elaboración propia con información de la Encuesta de Percepción Ciudadana, 2014.

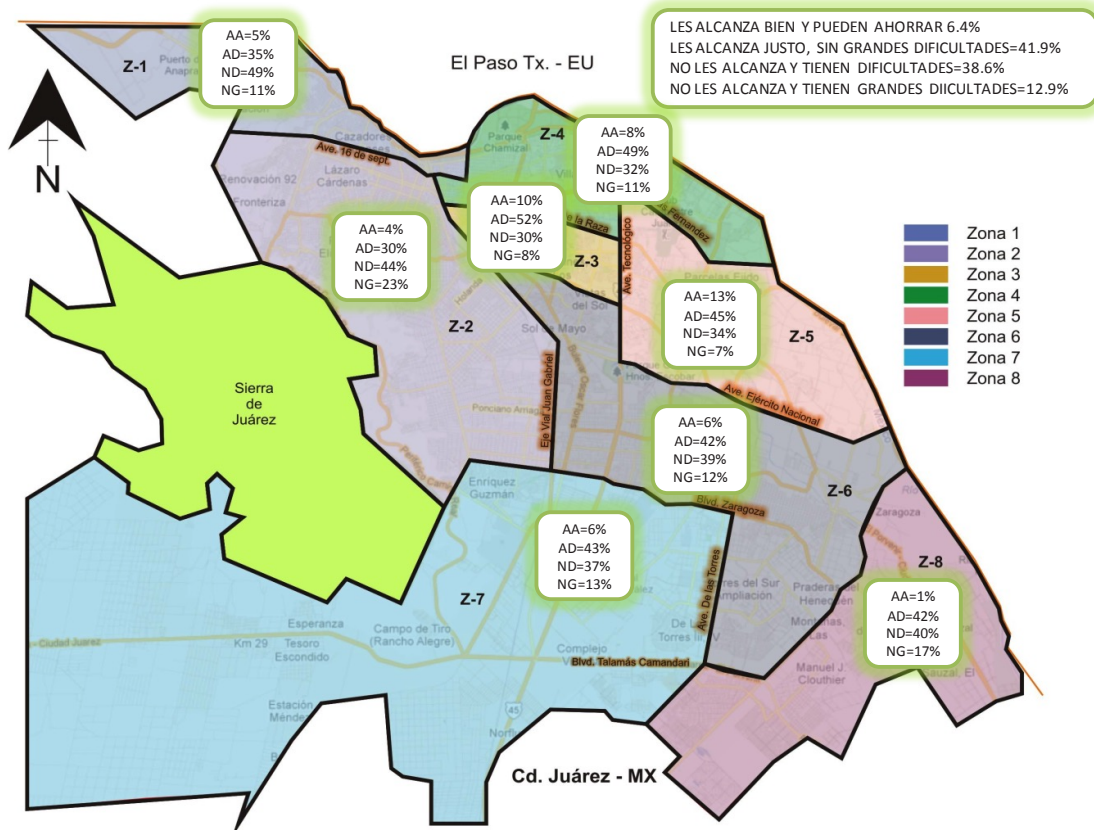
Al revisar esta información por zonas de la ciudad se puede ver detalladamente cómo se comportan los datos según la zona donde viven las personas. Para hacer un análisis sencillo y rápido de los datos que se presentan en el mapa 1, sume la proporción de la población que respondió que el ingreso

familiar no les alcanza (con dificultades o grandes dificultades) y vemos que la Zona 2 es donde existe una mayor proporción de personas (67%) que afirman que su ingreso no es suficiente. Por otra parte, en la Zona 3 es donde menos población considera que su ingreso no alcanza (38%).

Porcentaje que considera que su ingreso es "no les alcanza y tienen dificultades o grandes dificultades"

Zona 1 el 60%	Zona 2 el 67%
Zona 3 el 38%	Zona 4 el 43%
Zona 5 el 41%	Zona 6 el 51%
Zona 7 el 50%	Zona 8 el 57%

### Con el total del ingreso familiar, diría usted que les alcanza...



Mapa 1

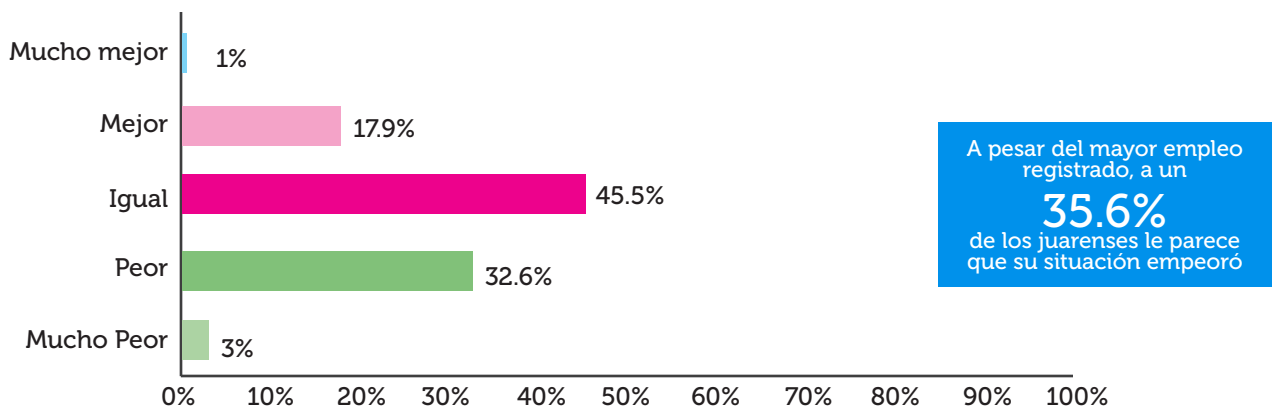
Fuente: Elaboración propia con información de la Encuesta de Percepción Ciudadana, 2014.

## 2.2.2- Cómo percibe su situación económica actual con respecto al año anterior

Otro de los indicadores en la Encuesta de Percepción Ciudadana evalúa cómo percibe el ciudadano su situación económica actual con respecto al año anterior utilizando una escala de 5 puntos desde "Mucho mejor" (5) a "Mucho peor" (1). Se encontró que el 45.5% de los juarenses

considera que su situación ha seguido igual, el 17.9% considera que es mejor, y el 32.6% que es peor. Sin embargo, en los extremos, se encontró que sólo el 3% considera que su situación ha sido mucho peor y sólo el 1% que es mucho mejor.

### Situación económica actual con respecto al año anterior Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



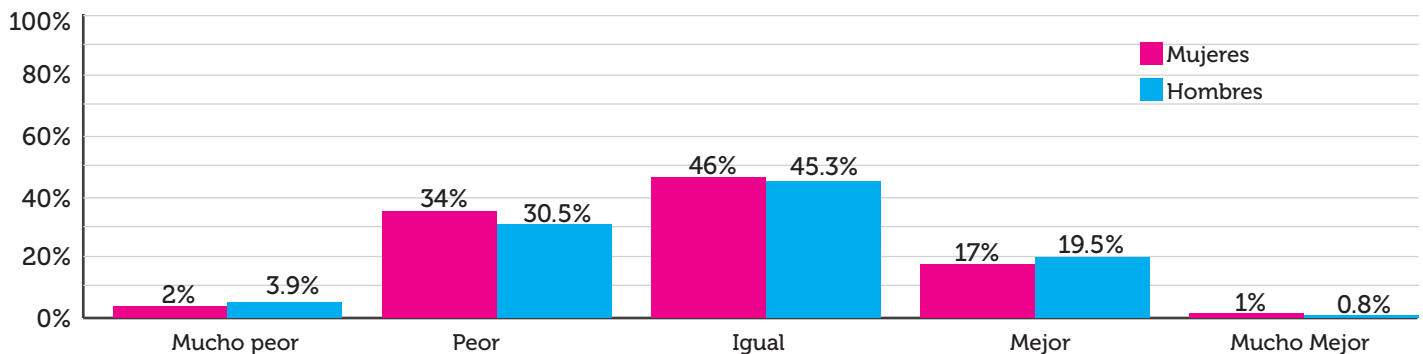
Gráfica 27

Fuente: Elaboración propia con información de la Encuesta de Percepción Ciudadana, 2014.

Se clasificó de igual manera, pero ahora dividido por género, qué piensan los hombres y qué las mujeres. Como se observa en la siguiente gráfica, las mujeres perciben en cierta medida "peor" su situación econó-

mica que los hombres. En 2014, el 30.5% de los hombres indicaron que su economía era "peor" contra un 34% de las mujeres, una diferencia de casi 4 puntos porcentuales.

### Percepción de la situación económica actual con respecto al año anterior Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"



Gráfica 28

Fuente: Elaboración propia con información de la Encuesta de Percepción Ciudadana, 2014.

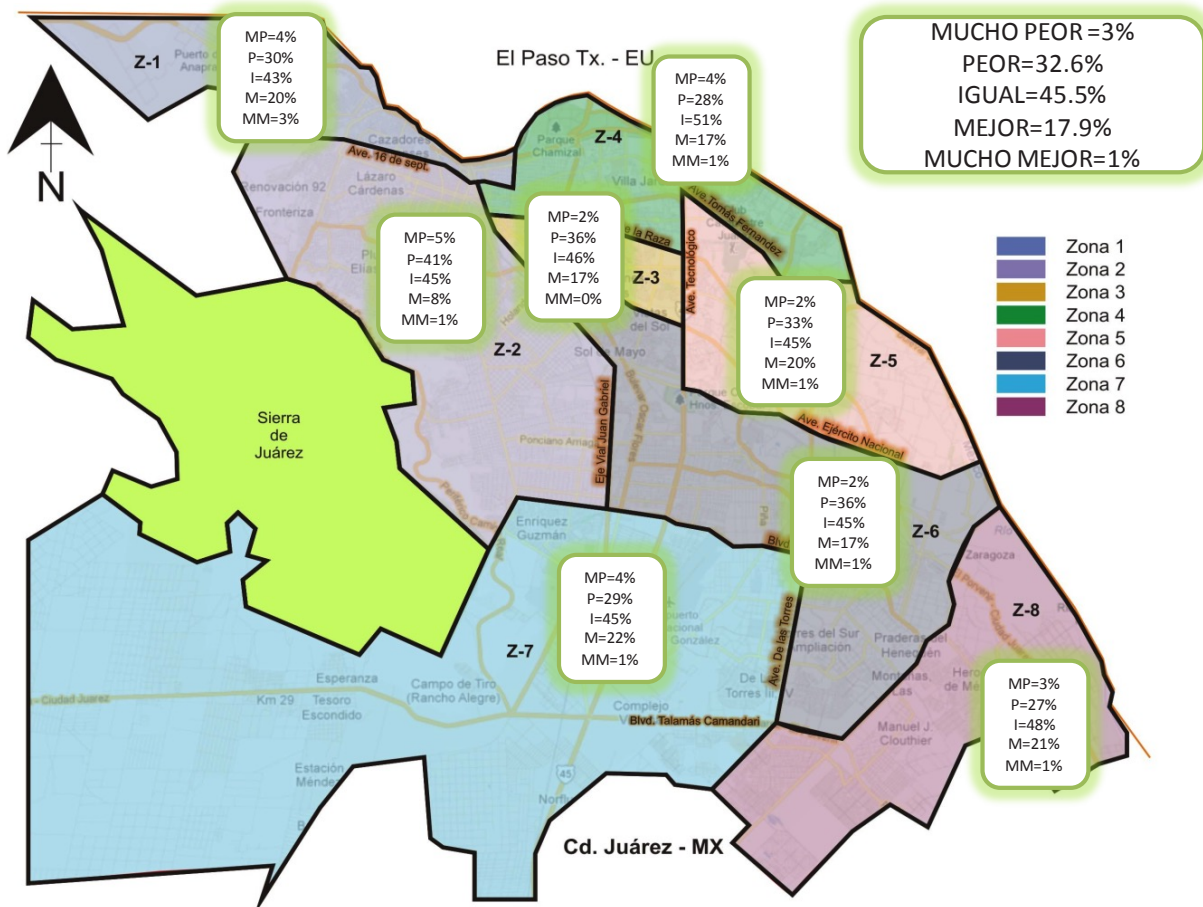
En el siguiente mapa se observa la percepción de la situación económica por zonas de Ciudad Juárez. Enseguida se presenta un desglose que muestra los porcentajes que consideran que su economía es "peor o mucho peor" con respecto

al año anterior. La Zona 2, con el 46%, es la que en mayor porcentaje considera su situación peor y mucho peor, mientras que en la Zona 8, con el 30%, se tiene el menor porcentaje que considera su situación en esta medida.

Comparada su situación económica actual con el año anterior es:

Zona 1 el 34%	Zona 2 el 46%
Zona 3 el 38%	Zona 4 el 32%
Zona 5 el 35%	Zona 6 el 38%
Zona 7 el 33%	Zona 8 el 30%

Comparada su situación económica actual con el año anterior es:





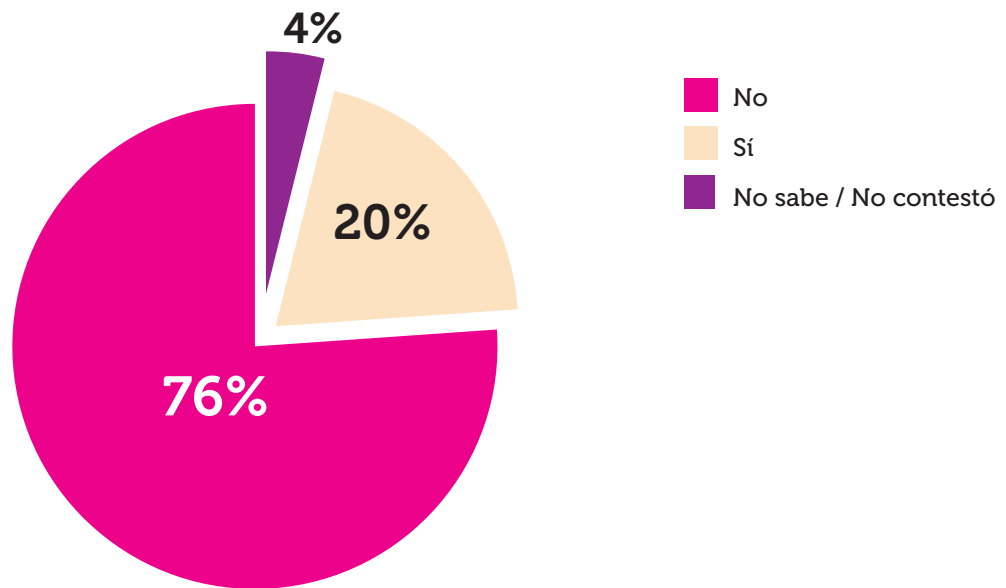
## 2.2.3.- En busca de empleo durante el 2014

En la Encuesta de Percepción Ciudadana 2014, se incorporó una nueva pregunta: ¿Está buscando trabajo en este momento? Como se muestra en la gráfica siguiente, el 20% de los encuestados respondió que "Sí" está buscando trabajo en este momento. Cabe destacar que esta pregunta incluye a todos los que afirmaron un "Sí", independientemente si se encontraban empleados pero en busca de un nuevo trabajo, segundo-tercer empleo, o desempleados.

Es preciso comentar que el crecimiento registrado en 2014 en el número de establecimientos que fue 8.18%

obviamente genera más empleos, como se puede observar el empleo formal registró un crecimiento del 8.6% en el mismo año, además que las expansiones de varias empresas de la IMMEX a marzo 2015 registran un crecimiento en el personal ocupado de 5.6%, esto sin duda es beneficioso para la ciudad. Sin embargo dicho crecimiento también genera rotación laboral dentro de las empresas, ya que las personas tienen más opciones para ofertarse y buscaran quedarse en la empresa que les ofrezca mejores prestaciones, salario, entre otros, obligando a las empresas a ajustar sus tabuladores salariales para competir por la oferta laboral disponible.

¿Está buscando trabajo en este momento?  
Sistema de Indicadores de Calidad de Vida "Así Estamos Juárez"

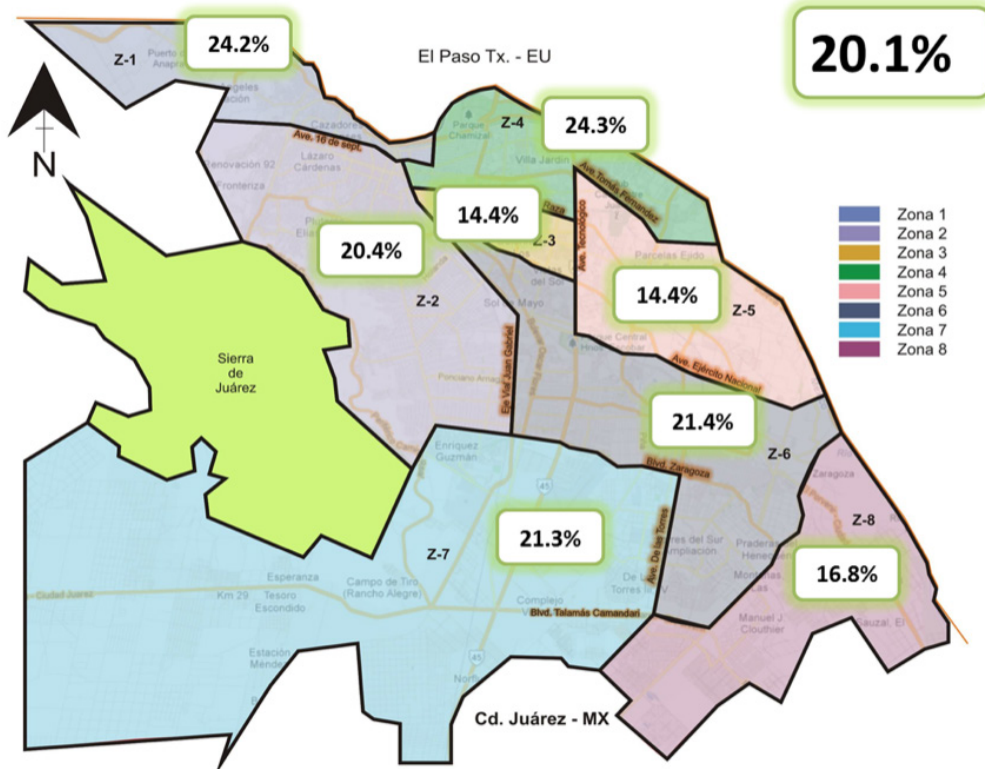


Gráfica 29

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la Encuesta de Percepción Ciudadana, 2014.

A continuación se puede observar que la Zonas 1 y 4 concentran la mayor población, poco más del 24%, en busca de empleo; caso contrario de las Zonas 3 y 5 en donde el porcentaje de quienes buscan empleo es el menor en la ciudad, en un 14.4%, 10 puntos porcentuales por debajo del nivel de las Zonas 1 y 4.

**Porcentaje de personas que buscan empleo por zonas**



Mapa 3

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la Encuesta de Percepción Ciudadana, 2014.

# Conclusiones

Estamos sin lugar a dudas ante un crecimiento económico en Juárez, crecimiento en el número de empresas y en el empleo. Esto representa una mayor circulación de dinero en nuestra economía, que sin titubear podemos afirmar tiene un impacto positivo en la ciudad pues beneficia a todos los sectores económicos. Pero, no es lo mismo crecimiento económico que desarrollo económico.

El crecimiento que hoy en día se está viviendo no está en duda, pero no debemos de perder de vista que continuamos apostando todo nuestro crecimiento a la industria maquiladora y esto no es suficiente. La historia nos ha enseñado que depender tanto de esta industria hace vulnerable a la economía local y dependiente de los vaivenes de la economía mundial. Además no se debe olvidar que la mayor generación de empleo de este sector, genera siempre la atracción de personas de otras comunidades y trae consigo necesidades de infraestructura, seguridad, vivienda y demás que son un costo fuerte para la ciudad y se generan rezagos importantes; la historia de Juárez nos ha mostrado esta situación a través del tiempo.

Hace falta una mayor diversificación de la economía, hace falta que nos arriesguemos por atraer y crear tanto empresas nacionales como extranjeras que además de generar empleo se apueste por empleo de mayor especialización técnica y profesional que lleve a mejorar sustancialmente los ingresos de la población.

La diferencia principal entre el crecimiento económico y el desarrollo económico se puede resumir en que el primero busca "más" y el segundo "mejor". Cuando se habla de desarrollo económico en materia de empleo por ejemplo, es pensar que no sólo necesitamos más empleo, necesitamos mejores empleos; no sólo necesitamos más puestos de trabajo para nuestros habitantes, necesitamos puestos con mejores ingresos; que permitan tener un mayor poder adquisitivo.

Esto no se dará con simples propuestas de incremento a salarios mínimos, aunque es indudable que se requiere un mejoramiento generalizado al esquema

de salarios en México. El incremento a los salarios se dará a partir de ser competitivos y prepararnos para atraer a las mejores empresas y empresarios. Se trata preparar nuestro capital humano para desarrollar, innovar, crear y dar lo mejor de sí, porque mejores ingresos sólo estarán vinculados a partir de un capital humano más preparado, capacitado y consciente de la competencia mundial.

Para consolidar nuestro crecimiento y desarrollo económico debemos apostar por:

- Una mayor diversificación de la economía, sin descuidar la industria existente, hace falta fortalecer con un plan estratégico y de visión futura al sector comercio y al sector servicios. Muestra de ello es que se carece de información específica (sueldos, salarios, personal contratado, entre otros) como la que se genera para las IMMEX que permita evaluar a estos otros dos sectores de una manera que se puedan desarrollar estrategias claras para impulsarlos;
- Apostar a la capacitación y desarrollo del capital humano, aprovechando los centros técnicos como el Centro de Entrenamiento de Alta Capacitación (Cenaltec), las universidades públicas y privadas y todo el sector educativo.
- Promover y apoyar a los emprendedores y empresas locales y nacionales que apuesten a la innovación, tecnología y desarrollo.
- Menor carga fiscal para las empresas nacionales, para estimular a los nuevos negocios y a los existentes.
- Generar un plan estratégico en materia de desarrollo económico en el que se considere a Juárez como un todo sin dejar ningún sector desvinculado. Esto no es una lista limitativa, es tan solo indicativa de lo que pudiera empezar a hacerse, pero se requiere una mayor integración para una visión del Juárez que se quiere en el largo plazo, sociedad, gobierno y empresarios que en conjunto se creen las condiciones necesarias no solo para el crecimiento económico sino para el desarrollo económico de Juárez.



Un proyecto de **Plan Estratégico de Juárez, A.C.**

Ave. 20 de Noviembre 4305  
Col. El Colegio  
Ciudad Juárez, Chih. C.P. 32310  
Tel. (656) 625 0640 y (656) 625 0645  
Fax. (656) 625 0649

[www.planjuarez.org](http://www.planjuarez.org)