

# Plan Estratégico de Juárez: Valoración de una década y perspectivas de futuro

RESUMEN EJECUTIVO DEL  
INFORME FINAL  
Septiembre 2010

## Índice de Contenidos

|   | <u>Página</u> |
|---|---------------|
| Introducción  | 2             |
| El Juárez que queremos  | 3             |
| Juárez Hoy  | 6             |
| Orientando el camino del Plan Estratégico<br>de Juárez en los próximos años | 7             |
| Conclusiones y Recomendaciones  | 9             |

## Introducción

Han pasado poco más de **10 años desde que la iniciativa “Plan Estratégico de Juárez” dio sus primeros pasos** (1999). Ha sido una década intensa en la que personas de diferentes ámbitos y condición han querido converger bajo la convicción de que un mejor Juárez es posible—un Juárez con elevados estándares de calidad de vida para todas las familias juarenses.

Ahora, la Asociación Civil Plan Estratégico de Juárez decidió abrir un **proceso de reflexión para valorar esta trayectoria de 10 años del Plan y afianzar el camino a seguir en los próximos años**. Para lograr este proceso con el método y objetividad requeridos, la Asociación se apoyó en la empresa **Naider**, de Bilbao, España. Con la presencia del equipo técnico de Naider en Juárez, se realizaron una serie de actividades de reflexión durante las últimas dos semanas de febrero 2010 las cuales fueron de forma abierta con diferentes personas y organizaciones que participaron, en sesiones de grupos de trabajo o a través de entrevistas individuales, aportando su opinión y su conocimiento sobre los trabajos del Plan y de la situación de la ciudad.

El presente documento sintetiza los resultados del informe *“Plan Estratégico de Juárez: Valoración de una década y perspectivas de futuro”* que Naider presentó a la Asociación Civil Plan Estratégico de Juárez, cumpliendo con ello el propósito que la Asociación se marcó lograr con este ejercicio de reflexión: contar con una **valoración de la trayectoria y perspectivas del Plan en forma crítica y honesta**, tratando de disponer de una visión realista y orientada, siempre, a dar el mejor apoyo a la ciudad.

## El Juárez que queremos

En 2001 se conformó la **Asociación Civil Plan Estratégico de Juárez** gracias a la participación de múltiples organizaciones y personas de la ciudad y al apoyo económico de un grupo de **Socios Impulsores**. Su misión: promover la organización de la comunidad para lograr, a través de la participación de los sectores público, privado y social, la elaboración de un Plan Estratégico para Juárez con el fin de mejorar sustancialmente la calidad de vida de la ciudad.

En 2002, la Asociación lanzó las actividades propias del proceso de planeación incorporando el debido rigor metodológico logrando a la vez la **participación de más de 14 mil ciudadanos** de todos los ámbitos de la comunidad. En 2004 culminó el proceso de **elaboración del Plan Estratégico de Juárez** con la publicación de "*La Propuesta*" en que se identificó y se detalló la **visión compartida** de "*El Juárez que queremos*":

### Plan Estratégico de Juárez

#### VISIÓN: *El Juárez que queremos*

##### Políticas Transversales:

- Gobernabilidad
- Pacto de ciudad
- Acabar con la inseguridad e impunidad

##### Ejes Estratégicos:

- Juárez, cabecera de una región metropolitana binacional
- Juárez, centro de convivencia con un alto desarrollo social y elevados estándares de calidad de vida
- Juárez, centro de excelencia educativa y de creación cultural
- Juárez, economía pujante generadora de riqueza y alto valor agregado

La **implementación** del Plan Estratégico de Juárez inició en 2005 a través de **Grupos de Impulso** que la Asociación organizó para hacer confluir a ciudadanos interesados y a los líderes catalizadores de un conjunto de proyectos iniciales: **Red Verde y Ecológica; Desarrollo Integral de Barrios; Red de Equipamientos de Ciencia, Arte y Conocimiento; Mesa de Educación; y, Centro de Exposiciones y Convenciones**. La Asociación dotó a cada grupo de un coordinador técnico para garantizar la continuidad del desarrollo de los proyectos y su participación al interior de cada grupo era como un actor más interesado en llevar a término los proyectos. Este esquema demostró una alta capacidad operativa en el seno de la Asociación y del propio Plan como agente movilizador de otros agentes.

Sin embargo, este empuje que continuó a lo largo de 2005 y 2006 supuso un importante **punto de inflexión** en las actividades del Plan pues surgieron **fuertes dificultades en el impulso de proyectos** donde resaltaban los **problemas de gobernabilidad**—un elemento transversal de “*El Juárez que queremos*”— como un freno para el avance de nuevas iniciativas.

Ante este escenario, la Asociación decidió en 2007 dar un giro en su actividad para focalizarse en un proyecto específico, “**El Pacto por la Gobernabilidad de Juárez**” que posteriormente pasó a llamarse “**El Pacto**” tras diferentes etapas intermedias. El proyecto aborda el tema de **Gobernabilidad** concretamente como la suma de las diferentes formas con las que los ciudadanos y las instituciones, tanto públicas como privadas, planifican y administran los asuntos comunes de la ciudad.

Con **El Pacto**, la Asociación determinó no ignorar la constatación de que **era necesario avanzar en los aspectos transversales definidos en el propio Plan Estratégico si realmente se iban a movilizar en forma efectiva la gran variedad de iniciativas recogidas en el mismo.**



### El Plan Estratégico de Juárez: principales hitos

Así, **El Pacto** representa el **proyecto en que la Asociación ha centrado esfuerzos** y que ha liderado en forma directa los últimos tres años, a lo que se agrega, a partir de **2008**, el lanzamiento del **Grupo de Impulso para la Movilidad Sustentable** con el apoyo directo y liderazgo de la organización Southwestern Maquiladora Association. Cabe señalar que los avances de este grupo se han visto frenados, precisamente, por cuestiones de gobernabilidad.

Con el proyecto **El Pacto**, la Asociación además asumió el liderazgo en llevarlo a cabo, implícito al principio como participante catalizador del Grupo de Impulso de Gobernabilidad, para luego convertirse en un liderazgo explícito. Este esquema rompía totalmente con el anterior en que la Asociación representaba un actor más en los trabajos en cada grupo de impulso de los proyectos, propiciando siempre un liderazgo externo importante desde la sociedad, o sea, fuera de la estructura de la Asociación.

Es preciso resaltar que la Asociación pasó a encabezar en forma directa la iniciativa de **El Pacto** al no haber podido o no haber sabido convencer a otros actores sociales en tomar el liderazgo de **un proyecto que implicaba trabajar en los “intangibles”**, es decir, en establecer una serie de **principios de gobernabilidad** como base indispensable para avanzar en la Visión de *“El Juárez que queremos”*.

**Este ha sido el momento álgido del Plan** y así se considera de forma generalizada por las personas que han sido entrevistadas para elaborar este informe. Hasta antes de lanzar la iniciativa de El Pacto, se habían cumplido las expectativas ciudadanas y las de los Socios de la Asociación respecto a la movilización de la sociedad y a la generación de hitos del proceso del Plan.

**El Pacto** ha significado para la Asociación el identificarse ya no con la Visión amplia de *“El Juárez que queremos”*, sino con una causa única—**la mejora en gobernabilidad**—sin dejar de reconocer su importancia en el avance hacia la Visión. El recorrido de la Asociación en el ámbito de gobernabilidad resultó incómodo para algunos redundando en que ciertos apoyadores del Plan se ahuyentaran aunque, a la vez, ha resultado en una mayor participación de agentes sociales simpatizantes.

## Juárez Hoy

En este tiempo de valoración se ha tratado de tener una imagen actualizada de la ciudad, no tanto para disponer de un diagnóstico exhaustivo sobre la misma, sino sobre todo para poder identificar factores nuevos que no estaban presentes cuando el trabajo del Plan Estratégico de Juárez se inició. De esta lectura de la realidad, queremos destacar que **la ciudad no ha acabado de experimentar un salto cualitativo en esta década**. Es decir, se ha progresado pero no en la medida que hubiera sido deseable y la actual coyuntura económica y social se añade como un elemento relevante.

**La ciudad sigue estando muy vinculada a la dinámica económica de Estados Unidos:** cuando crece la economía de ese país, Juárez es un lugar de oportunidad para encontrar trabajo y crear actividad económica; cuando se contrae, la economía y el bienestar de Juárez se reducen notablemente. En esto la realidad no ha cambiado mucho. Sí ha emergido, en cambio, **la relevancia de la inseguridad, un fenómeno que no es nuevo pero que sus dimensiones y la forma en que afecta a la dinámica de la ciudad sí lo es**. La crisis económica y la compleja situación de seguridad que actualmente caracteriza a la ciudad nos muestran claramente que el crecimiento económico de años previos no se ha aprovechado para generar mejores condiciones de vida de forma generalizada en muchas capas de la población.

**Que la transformación que esperábamos para Juárez hace 10 años no se haya producido no quiere decir que no hayan pasado cosas buenas para la ciudad**, precisamente porque las instituciones, las personas y las organizaciones siguen teniendo capacidad de impulsar proyectos. Pero, como afirmábamos anteriormente, estos cambios no han sido suficientes para conseguir ese gran vuelco deseado hace 10 años hacia una mejora sustancial en la calidad de vida de los juarenses.

Necesitamos sin embargo entender la realidad actual más allá del corto plazo y elevar la vista para tener más perspectiva, pues la situación actual de Juárez sigue reclamando una visión de futuro a largo plazo. **Si no existiera el Plan Estratégico, habría que inventarlo, porque sigue siendo necesario un proyecto ilusionante que movilice la capacidad de la metrópoli en torno a una idea común de transformación urbana.**

En este sentido **la relevancia del Plan Estratégico de Juárez se valida, especialmente porque es difícil encontrar en la ciudad, ya sea en el sector público o en el privado, un discurso aglutinador sobre el futuro de la ciudad que no sea el establecido por el Plan Estratégico de**

**Juárez.** De hecho, algunos agentes consideran que el Plan Estratégico a lo largo de su trayectoria, ha sido capaz de trascender al instaurar un pensamiento más estratégico y menos cortoplacista en algunos espacios de la sociedad civil.

## Orientando el camino del Plan Estratégico de Juárez en los próximos años

La apertura de este proceso de reflexión y valoración responde a la necesidad de orientar bien las actuaciones del Plan Estratégico de Juárez y la forma en que la Asociación puede ejercer, como ha hecho siempre, de motor e instrumento del Plan.

Se consideró clave en este proceso de valoración y perspectiva del Plan los siguientes factores: la coyuntura actual de la ciudad; los principios de actuación y funcionamiento de la Asociación; las actuaciones más significativas de la Asociación en los últimos años; y, la necesidad de mantener el fuerte espíritu de acción colectiva que en su momento significó plasmar el deseo ciudadano en torno a la Visión sobre el futuro de Juárez.

**La Asociación se aprecia como referente exitoso al ser la institución impulsora de un logro sin precedente en la ciudad: el Plan Estratégico de Juárez.** Además, la Asociación ha sido consistente en mantener un pensamiento estratégico sobre la ciudad.





## Principios de actuación y funcionamiento de la Asociación Civil Plan Estratégico de Juárez

Resaltamos que la evaluación que hemos realizado recoge la opinión de variados agentes sociales, incluso la opinión de quienes son críticos de la Asociación por estar en desacuerdo con algunas posturas de la misma sobre la ciudad, pero el conjunto de opiniones nos reafirman que **la Asociación ha consolidado en su actuación una serie de principios que se deben conservar viendo hacia delante.**

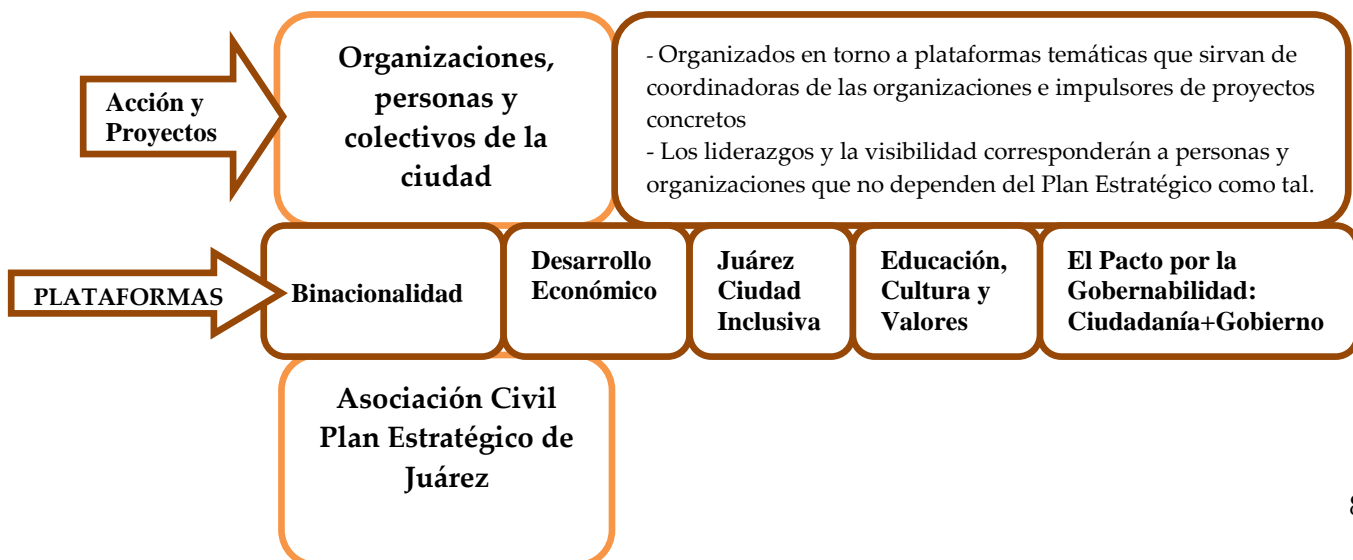
Se precisa reforzar la postura de la Asociación de “guardianes” de la Visión del Plan Estratégico de Juárez. Como siempre, desde el **rigor técnico**, desde la **transparencia** y tratando de guardar los difíciles equilibrios sociales necesarios para ser una **organización inclusiva y en la que diferentes posiciones puedan sentirse representadas**. También con una clara **convicción cívica**, de **compromiso ciudadano** y de **movilización social**. Se requiere introducir, sin embargo, una nueva forma en la que se pueda enfocar la labor estratégica, de manera que se superen las dificultades que ha habido en la implementación de proyectos.

El trabajo de la Asociación se proyecta como una **Red que agruparía a un conjunto de iniciativas** que estén trabajando por la ciudad fundamentalmente **en los campos alineados con el marco estratégico**, o sea, **alineados a los ejes estratégicos y a las políticas transversales de la Visión.**

La Asociación no se encargaría de impulsar iniciativas concretas en cada uno de los ejes, sino las acogería aportando el marco estratégico en el que estas puedan ser canalizadas, **cediendo siempre la responsabilidad de su ejecución directa a líderes** y organizaciones que sean capaces de llevarlas a cabo.

Este **modelo** implica que la Asociación debería ceder el liderazgo que actualmente está ejerciendo en el proyecto El Pacto pero más importante aún, **reclama para la Asociación la recuperación y el ejercicio activo del papel de “visionario”**, o sea, de responsabilizarse en mantener un discurso estratégico en la ciudad y de orientar la acción de transformación concertada entre los agentes para avanzar en todos los elementos relacionados con la Visión.

A nivel operativo, esto supone construir **cinco plataformas** de trabajo:





Visión y  
Soporte

- Centrada en mantener el referente de la Visión.
- El liderazgo y la visibilidad se centrará en las cuestiones de más largo alcance, en el modelo de ciudad y en el favorecimiento de acuerdos para ayudar a las plataformas a impulsar proyectos para la ciudad.

### Modelo de movilización basado en Plataformas Cívicas

Las plataformas tendrían que ganar en funcionamiento autónomo y en capacidad de generar sus propios recursos como movimientos ciudadanos formados por diferentes organizaciones. De esta forma, cada una de las plataformas puede operativizarse independientemente de las demás y sin necesidad de comprometer recursos de la Asociación.

Cada plataforma tendría una **composición variada**, construida de forma **inclusiva** considerando a los **agentes relevantes en cada tema**. En ellas tendría presencia la propia Asociación, pero como un integrante más a quien toca aportar el marco estratégico.

Además, habría de encontrarse o construirse para cada plataforma **un liderazgo específico**, bien una persona natural o una persona jurídica, que pueda ejercer un **papel de relevancia pública como “depositario” del espíritu del Plan Estratégico**. Sería la cabeza visible hacia la opinión pública impulsando entre los colectivos y entidades implicadas, espacios de reflexión, análisis y apoyo a proyectos.

En el proceso de valoración se ha constatado que no es fácil encontrar liderazgos capaces de movilizar cada uno de los temas. Pero que sea difícil identificarlos ahora no quiere decir que no existan o que no se puedan construir o fortalecer progresivamente.

## Conclusiones y Recomendaciones

Todo el impulso del Plan Estratégico de Juárez y todas sus actividades han dependido de la voluntad de personas concretas; algunas ya no están hoy cerca pero otras han ido apareciendo.

En esta reflexión se plantea a **la Asociación como institución que ofrece el soporte para canalizar la energía de una Red de proyectos e iniciativas de la ciudad hacia plataformas cívicas en torno a la Visión del Plan**.

A la vez, este planteamiento **pone al máximo valor el trabajo realizado en materia de gobernabilidad**, dándole una presencia fuerte en los temas prioritarios. De hecho, **el proyecto El Pacto es el mejor ejemplo de plataforma cívica ya en función** que serviría como referencia para construir las plataformas de los otros ejes estratégicos.

En resumen, se propone **que la Asociación** recorra un camino en que, manteniendo un fuerte espíritu de acción colectiva, **promueva y posicione la Visión amplia de ciudad del Plan Estratégico de Juárez: “El Juárez que queremos”**

## Personas e instituciones que han participado en el Plan Estratégico de Juárez, A.C.

### COMITÉ DIRECTOR

Almada Mireles María Teresa  
Avenidaño Machuca Roberto  
Contreras Fornelli Jorge Luis  
De la Rosa Hickerson Gustavo  
Delgado M. Jesús Alfredo  
Enriquez Perez Oscar  
Escobar Valdez Rómulo  
Escobedo Salgado José Luis  
Fernández Iturriza Miguel Antonio  
Fernández M. Nicolas  
Fuentes F. César  
Fuentes Tellez Angélica  
Hernández R. Alfredo  
Llera Pacheco Francisco Javier  
Martínez Luján Nazario  
Milán Montelongo Eduardo  
Murguía Valdez Alfonso  
Prado A. Carolina  
Rosino de Orozco Juana María  
Suárez y Toriello Enrique  
Tabuenca Córdoba María Socorro  
Urrías Cantú Alfredo

### COMITÉ EJECUTIVO

Aguilar Martínez Lidia  
Andrade Sánchez Jesús  
Araujo José Alberto  
Argomedo Casas Miguel Angel  
Cedillos Barraza Magdalena  
Chacón Rojo Ramón  
Cital Beltrán Pedro  
De la Rosa Hickerson Gustavo  
Dena Torres Luis Mario  
Dominguez Lucero Daniel  
Dowell Delgado Guillermo  
Escobar Valdez Rómulo  
Fernández Iturriza Miguel Antonio  
Garza Dávila Manuel  
González Barreda José Antonio  
Holguín Lucero Sergio Pedro  
Licón Chávez Enrique  
López Mendez Martín  
Milán Montelongo Eduardo  
Murguía Chavez Carlos Enrique  
Nevárez Rodríguez Sergio  
Ochoa Rodríguez Francisco  
Pacheco Cobarrubias Francisco  
Reyes Ferriz José  
Rosino de Orozco Juana María  
Sapién de Anda Juan Carlos  
Tabuenca Córdoba María Socorro  
Vargas Tarango Lucinda

### SOCIOS IMPULSORES

Bermúdez Cuarón Jaime  
De la Vega Matthews Federico  
Escobar Valdez Rómulo  
Fuentes Varela Valentín  
Alfonso Murguía Valdez  
Assael Pontremoli Roberto  
César Verdes Sánchez  
Creel Sisniega Jaime  
Enrique Terrazas Torres  
Federico Terrazas Torres  
Fernández Iturriza Luis Raúl  
Fernández Iturriza Miguel Antonio  
Fernández Mesta Benito  
Fernando Torres Ortiz de Montellano  
Jorge Rodríguez Berlanga  
Lucinda Vargas Tarango  
Manuel Quevedo Reyes  
Miguel Zaragoza Fuentes  
Octavio Muñoz Corral  
Rodal Rubio Alejandro  
Tomás Zaragoza Fuentes

### SOCIOS IMPULSORES SECTOR PUBLICO

Baeza Terrazas José Reyes  
Delgado Muñoz Jesús Alfredo  
Duarte Jaquez César  
Martínez García Patricio  
Murguía Lardizabal Héctor  
Reyes Ferriz José

### SOCIOS IMPULSORES SECTOR EDUCATIVO

Fornelli Lafón Felipe  
Quintana Silveyra Jorge  
Sánchez Carlos Francisco Javier

### GRUPO PROMOTOR

El Colegio de la Frontera Norte  
Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez  
Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey Campus Ciudad Juárez  
Universidad Autónoma de Cd. Juárez  
Dirección de Promoción Financiera y Fomento Económico del Municipio  
Instituto Municipal de Investigación y Planeación  
Junta Municipal de Aguas y Saneamiento  
Secretaría de Educación y Cultura del Gobierno del Estado

Comisión Internacional de Límites y Aguas  
Comisión de Cooperación Ecológica Fronteriza  
Asociación de Maquiladoras de Cd. Juárez  
Asociación de Transportistas de Juárez  
Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción  
Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de Ciudad. Juárez  
Cámara Nacional de la Industria de la Transformación  
Cámara Nacional de la Industria Restaurantera y Alimentos Condimentados  
Confederación Patronal de la República Mexicana  
Desarrollo Económico de Ciudad. Juárez, A.C.  
Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.  
Southwestern Maquiladora Association

### PARTICIPANTES

Abbud Ricardo  
Abrego López Jesús  
Acevedo Alberto  
Acevedo Jimenez Julio  
Acosta Bernal María Isabel  
Acosta Bustillos Liliana  
Acosta Bustillos Claudia  
Acosta del Val Sergio  
Acosta Flores Héctor  
Acosta Isabel  
Acosta Jiménez Eduardo  
Acosta Jorge  
Acosta Michael  
Aguilar Escobar Ruth  
Aguilar G. Carlos  
Aguilar Ramón  
Aguilar Zulema  
Aguilera Christian  
Aguilera Tapia Yessica  
Aguirre Aguirre Luis Manuel  
Aguirre Alejandro  
Aguirre Marisol  
Aguirre Najera Angelina Yadira  
Aguirre Perez Ricardo Alonso  
Aguirre Raymundo  
Ahumada Holguín Vanesa  
Alamo Castro Karen Melisa  
Alarcón Espinoza César  
Alarcón Pacheco Ricardo Alberto  
Alarcón Rosales Juana María

Alatorre Ávila Salvador  
Alba Fernando  
Alcalá Fernández Raúl  
Alcalá Nava Nalleli  
Alcazar Hernández Oscar  
Aldape Guadalupe  
Aldape Martínez Luis C.  
Aldrete Carlos  
Alemán Manuel  
Allende Limones Sanjuana  
Almada Mireles Hugo  
Almada Mireles María de Lourdes  
Almada Mireles María Teresa  
Almada Rodolfo  
Almanza Yolanda  
Almeida Nayo  
Alonso C. Martín  
Alonso Carreón Juan Carlos  
Alonso Carreón Lizbeth  
Alonso Cisneros Eusebio Martín  
Alvarado H. Daniel  
Alvarado Hernández Manuel Alonso  
Alvarado Leobardo  
Alvarado Pedro  
Alvarado Teofilo  
Alvarez Chabre Victoria  
Alvarez González Carmen  
Alvarez Héctor  
Álvarez Medrano Federico  
Alvarez Quevedo Humberto  
Alvelais Destarac Estuardo  
Alvelais Reza Jaime E.  
Alvillar Perú Ana A.  
Amastae John  
Amezda Nathalia  
Amparán Máynez Carolina  
Amparán N. Francisco  
Anaya Ernesto  
Anaya Gabriela  
Anchondo Miguel  
Anderson Luz  
Andrade Sánchez Jesús  
Andreu Rodríguez Antonio  
Anguiano Beatriz  
Anguiano H. Laura Esthela  
Anguiano Ochoa José Luis  
Angulo Parra Carlos  
Aragón Patricia  
Aranda Grijalva Blanca Esthela  
Araujo José Alberto  
Arce Arizmendi Alfredo  
Archuleta López Martha Isela  
Arciba Elizondo José Cruz  
Arcudía García Isabel  
Arellano Barnola Luis  
Arellano M. Juan Jaime  
Arellano Patricia  
Arellano Sergent David  
Arenal Luis Alfonso  
Arenas Morales Ma. Sara  
Argomedo Casas Miguel Angel  
Argomedo Juan Alberto  
Arias Gilberto  
Arizpe de de la Vega Guadalupe  
Armendáriz Díaz Sergio  
Armendáriz Eduardo  
Armendáriz Ontiveros Cristina  
Armenta Quijas Leobardo  
Arrecillas Casas Alejandro  
Arreola Héctor  
Arreola Meleno Marisol  
Arreola S. Pedro  
Arriaga Emilio  
Arronte Fernando  
Arroyo Rivera Christian  
Arrudaña Barraza Oscar E.  
Astorga Juan

Avendaño Roberto  
Avila Carlos  
Avila Fernando  
Avila Salvador  
Avitia Renova Raúl  
Ayala Abel  
Ayala Fernández Rubén  
Ayala Pérez Ruth  
Ayala Salazar María  
Baca Cruz Adrian  
Baca Sánchez Grisell  
Báez Susana  
Bailleres Jaime  
Balderrama Echaniz Oscar  
Ballesteros Ochoa Francisco  
Baltazar Andrea  
Bañuelos Claudia  
Barba Martha  
Barbosa Alfredo  
Barbosa Luis  
Barbosa Salvador  
Barradas Adriana  
Barradas Rios Virginia  
Barragán Salvador  
Barraza Gabriela  
Barraza Laurencio  
Barraza Lorezo  
Barraza Nohemí  
Barraza Ornelas Roberto  
Barraza Roberto  
Barrera Eduardo  
Barrera Guerrero María Estela  
Barrio Enrique  
Barrio Héctor  
Barrio Luis  
Barrios Fausto  
Barrios Luis  
Barrón Solís Julio César  
Barud Alberto  
Bass Zavala Sonia  
Baylón Vásquez Pablo  
Becerra Hugo  
Beltrán Aidé  
Beltrán Lucero Angel  
Benavente Juan Ubaldo  
Bencomo Max Rene  
Bendelac David  
Bermúdez Espinosa Sergio  
Bermúdez Ochoa Sari  
Berry Luis  
Berúmen Miguel Angel  
Betancourt Ricardo  
Blair Donna  
Blake Jorge  
Blanco Vega Javier  
Boisselier Mario  
Bravo Vera Gonzalo  
Brugués Alejandro  
Buergo Angel  
Burciaga Gutiérrez Liliana  
Burciaga Lucero Gabina  
Bustamante Acuña Sergio B.  
Bustamante Cuahutémoc  
Bustamante Liliana  
Bustos Paul  
Caballero Grijalva Francisco  
Cabral Evangelina  
Cabral Gloria  
Cabrera Javier  
Cadena Zepeda David Alberto  
Cajga Raúl  
Caldera Tellez Rodolfo  
Calderón Miguel Angel  
Calderón Salvador  
Camacho Luis Roberto  
Campa Cárdenas Liliana  
Campos Martínez Lauro

Campos Orozco Victor Hugo  
Canales de la Vega José Luis  
Canchola Antonio  
Candelaria Saucedo Leticia  
Cano Jaime  
Cano Lizette  
Cano Prieto Guillermo  
Cano Ricaud Alejandro  
Cano y Rea Laura  
Cantú Jorge  
Cantú Murguía Gabriel  
Cantú Murguía Oscar  
Caraveo Olivia  
Caraveo Torres Claudia  
Caraveo Villalobos Olivia  
Carballo Márquez Mario  
Cardona Alba  
Cardona Gabriel  
Cardona Galindo Gabriel  
Cardona José  
Carmona O'Reilly Mario  
Carmona Roberto  
Carrasco Armando  
Carrasco Flor Selene  
Carrasco Margarita  
Carreón G. Jorge  
Carreón Gerardo  
Carreón Héctor  
Carreón L. José Luis  
Carrera Alejandro  
Carrera Robles Carlos  
Carrera Robles Jorge  
Carrera V. Jesús  
Casavantes María del Carmen  
Castañeda Carlos  
Castañeda Castillo Rosa Maria  
Castañeda Javier  
Castellanos José Luis  
Castillo A. Patricia  
Castillo Catalina  
Castillo Iris  
Castillo Leticia  
Castillo René  
Castro Alicia  
Castro López Ricardo Arturo  
Cavazos Valle Judith  
Cedillos Barraza Dagoberto  
Cedillos Barraza Magdalena  
Ceja Guillermo  
Cervantes Manuel E.  
Cervera Luis  
Ch. de Canales Guadalupe  
Chacón Anaya Daniel  
Chacón Monarrez Ma. Guadalupe  
Chacón Murguía José Fernando  
Chacón Ramón  
Chairez Anaya Rubén  
Chavarria Martha Alicia  
Chavarria Villa Leticia  
Chávez Cano Esther  
Chávez Elizabeth  
Chávez Javier  
Chávez Jorge Humberto  
Chávez López Luis Alonso  
Chávez Marco Antonio  
Chávez Marisela  
Chávez Nohemí  
Chávez Rafael  
Chávez Rocio  
Chávez Salcido Mauricio  
Chavira Elizabeth  
Chavira Ruvalcaba Lorenzo  
Cinco Arenas Eduardo  
Cisneros Leonora  
Cisneros Martín Alonso  
Cisneros P. Víctor  
Cisneros V. Carlos

Cital Beltrán Pedro  
 Clarcke Bujanda José Armando  
 Clarke Alicia  
 Clarke Jorge  
 Clarke Rosario  
 Clinch Torres Marisol  
 Cobos Edilberto  
 Contreras Alberto  
 Contreras Álvarez Gilberto  
 Contreras Fornelli Jorge Luis  
 Contreras José Luis  
 Contreras Lorena  
 Contreras Martina  
 Contreras Venancio  
 Corchado Verónica  
 Cordero D. Adolfo  
 Córdoba G. Gabriel  
 Córdoba Gustavo  
 Córdoba Hurtado Socorro  
 Corona Nieva Vicky  
 Corona P. Humberto  
 Coronado Adolfo  
 Coronado Mendoza Roberto  
 Corral Astorga Florentino  
 Corral Carlos  
 Corral Marco A.  
 Corral Soto Sofía  
 Cortez Contreras María de Lourdes  
 Cos Miguel  
 Cota Espinoza Norma  
 Cruz García J. Reyes  
 Cruz Gonzalez Carmen Elena  
 Csanova Carolina  
 Cuamba Huarota Rosa  
 Cuarón Fernandez Rodrigo  
 Cuarón Galindo Pablo  
 Cuarón Q. Carlos  
 Cuevas Contreras Tomás  
 Cuevas María Eloisa  
 Daniel Vela Héctor  
 Davila C.Dora Esther  
 Dávila Luján Rebeca  
 De Anda Andres  
 De Anda Guadalupe  
 De Avila J. Benjamín  
 De Goribar Fabiola  
 De I. Rodríguez Guadalupe  
 De la Cruz Carbajal Mario César  
 De la Cruz Rodríguez Alejandra V.  
 De la Fuente Aguayo Javier  
 De la Mora Robert  
 De la Peña Chow Patricia  
 De la Rosa B.Victor H.  
 De la Rosa Enedina  
 De la Rosa Hicerson Gustavo  
 De la Rosa Perla  
 De la Rosa Victor M.  
 De la Rosa Zubia Roberto  
 De la Torre Juan José  
 De la Torre S. Gerardo  
 De la Torre y Morán Alberto  
 De la Vega Arizpe Alejandra  
 De la Vega Arizpe Guadalupe  
 De León Baylón Tomás  
 De León de Amparán Gisela  
 De León S. Ma. Graciela  
 De Ruiz Caballero Silvia  
 Decena Soto Tania  
 Decker Myrna  
 Del Real A. Juan  
 Del Rosal Arturo  
 Delgado Willivaldo  
 Delgado Alejandro  
 Delgado Aragón Sandra  
 Delgado García Olga  
 Delgado Juan Manuel  
 Delgado López Heriberto

Delgado Mah Fernando  
 Delgado María Teresa  
 Delgado Santizo Alejandra  
 Delgado V. Rosario  
 Delgado Vargas Linda  
 Delgado Vega Claudia  
 Delgado Vega Roberto  
 Dena Martha  
 Dena Torres Luis Mario  
 Díaz Almeida Rafael  
 Díaz Angela B.  
 Díaz Arcos Israel  
 Díaz Arellano María del Roario  
 Díaz César Augusto  
 Díaz de León Carlos  
 Díaz de León Manuel  
 Díaz Gabriela  
 Díaz Kemish  
 Díaz Mata Alberto  
 Díaz Monarrez José de Jesús  
 Díaz Nava Manuel  
 Díaz Rafael  
 Díaz Rosales Christian  
 Díaz Valenzuela Sandra  
 Díaz Xóchitl  
 Domínguez Alma  
 Domínguez Ana Karina  
 Domínguez Angelina  
 Domínguez Arturo  
 Domínguez Arvizu Lourdes  
 Domínguez César  
 Domínguez Gilberto  
 Domínguez González Jesús  
 Domínguez Julio  
 Domínguez Lucero Daniel  
 Domínguez Raymundo  
 Domínguez Rodríguez David  
 Dowell Delgado Guillermo  
 Duarte María de Jesús  
 Durán Dozal Karla  
 Durazo Rosas Juan Rufino  
 Durón Barrón Rosa Ines  
 Echavarría Cruz Jorge  
 Elias Madero Federico  
 Elizondo Torres Rodolfo  
 Ellure Nadia  
 Enderi Gabriel A.  
 Enriquez Aguilar Carlos  
 Enriquez Pérez Oscar  
 Enriquez Cervantes Manuel  
 Escalier Ruby  
 Escanero José Luis  
 Escobar Gaeta Héctor  
 Escobar Prieto Abelardo  
 Escobar Prieto Ricardo  
 Escobar Urrutia Rubén  
 Escobar Valdez César  
 Escobar Valdéz Rómulo  
 Escobedo Laura  
 Escobedo Salgado José Luis  
 Esequiel Rojas María E.  
 Esparza Uribe María  
 Espino Javier  
 Espinoza Cecilia Guadalupe  
 Espinoza González Erika  
 Espinoza González Karla  
 Espinoza José de Jesús  
 Espinoza Luis Fernando  
 Esquivel Cecilio A.  
 Estala Victor Hugo  
 Estrada Guevara Angel  
 Estrada Pacheco Héctor  
 Estrella Espinoza Alfonso  
 Eva Montes  
 Favela Gonzalo  
 Félix Durán Carlos  
 Félix Durán Francisco

Felix Jesús Armando  
 Fernández Alvarado Carlos  
 Fernández Arana Luz  
 Fernández de la Garza Guillermo  
 Fernández Dominguez Antonio  
 Fernández Guillermo  
 Fernández Iturriza Benito  
 Fernández Iturriza Luis Raúl  
 Fernández Iturriza Margarita  
 Fernández Iturriza María Cecilia  
 Fernández Iturriza María Luisa  
 Fernández Iturriza Regina  
 Fernández Iturriza Rosario  
 Fernández Iturriza Teresa  
 Fernández Iturriza Tomás  
 Fernández Jorge  
 Fernández Leticia  
 Fernández Mesta Benito  
 Fernández Muñoz Nicolás  
 Fernández Myrna  
 Fernández O. Juan  
 Fernández Sigala José María  
 Fernández Stevenson Miguel  
 Fernández Stevenson Rodrigo  
 Ferreiro Federico  
 Ferrera Perla  
 Fierro Coronado Miguel  
 Fierro David  
 Figueroa Alicia  
 Figueroa Alma Leticia  
 Figueroa Luis Y.  
 Figueroa Rivera Alejandro  
 Flores Armando  
 Flores Cervantes José Luis  
 Flores Elizabeth  
 Flores Heriberto  
 Flores Martínez Armando  
 Flores Mónica  
 Flores Pérez Irasema  
 Flores Quiroz Amelia  
 Flores Raquel  
 Flores Roura Jorge Luis  
 Flores Schoeder Antonio  
 Flores Viramontes Gabriel  
 Flores Zavala Airam  
 Fonseca Maldonado Lilia  
 Force Jaime  
 Fornelli Lafon Felipe  
 Fourzán Gastón  
 Fragoso Estrada Janeth Angélica  
 Franco Barreno René  
 Franco Rosales Rebeca  
 Franco Ruíz René  
 Fuentes César  
 Fuentes de Barradas Blanca Rosa  
 Fuentes Rodríguez Daniel  
 Fuentes Tellez Angélica  
 Fuentes Tellez Gabriela  
 Fuentes Tellez Valentín  
 Fullerton Tom  
 Gabildo Terrazas José Luis  
 Gadajo Torres Silvia  
 Galicia María Eugenia  
 Galindo Jesús María  
 Galis P. María Elena  
 Galván Joaquín  
 Gamboa López Paula  
 Gándara Ricardo  
 Gándara Teresa  
 Garay Sara  
 García A. Luis Fernando  
 García Aragón Ruth  
 García Barrientos Angel  
 García Berenice  
 García Castro Adrián  
 García D. Miguel Angel  
 García de Glz. María Eugenia

García de León Miguel  
García de Romero Nancy  
García Delgado Miguel Angel  
García Espinoza Abigail  
García Guevara Margarita  
García Gutiérrez Lizeth  
García Jauregui Angélica  
García José A.  
García León Miguel  
García Magallanes Porfirio  
García María Luisa  
García María Purificación  
García Miguel  
García Morales Zozué  
García Moreno Gonzalo  
García Olivares Roberto  
García Ortega Eduardo  
García Roberto  
García Rodríguez Héctor  
García Romero Blanca Aurora  
García Ruíz Raúl  
García Samaniego Alonso Xavier  
García Tavares Angela  
García Valle Joaquín  
García Verónica  
García Yazmín  
García Guadalupe  
Garza Ramos Ricardo  
Gasca Jaramillo Rocío Ivone  
Gauna Marin Mary  
Gaytán Aguirre Francisco  
Gijón Marco  
Gómez Duardo Imelda  
Gómez Gustavo  
Gómez Mora Emanuel  
Gómez Ramírez Sergio  
Gómez Rosa María  
González Alma  
González Angélica  
González Ayala Salvador  
González B. Agustín  
González Barreda José Antonio  
González Bermúdez Lilia Aide  
González Christhian  
González Cisneros Miguel Angel  
González Diana Itzel  
González Jorge Enrique  
González Juan Carlos  
González M. Omar  
González María de Jesús  
González Martha  
González Maura  
González Nieto Alejandro  
González Orozco José Antonio  
González Paola  
González Pedro A.  
Gonzalez Tercero Emilia  
González Torres Fernán  
González Víctor  
González Y. Salvador  
Granados Alfredo  
Granados Gustavo A.  
Granados Rivera Feliciano  
Gray Jane  
Guerra Jesús  
Guerrero Manzanera Carlos  
Gutiérrez Angeles  
Gutiérrez Casas Efrén  
Gutiérrez Fierro Gustavo E.  
Gutiérrez Gonzalez José Carmen  
Gutiérrez Jorge  
Gutiérrez José Carmen  
Gutiérrez Leticia Elvira  
Gutiérrez Luis Mario  
Gutiérrez Manuel  
Gutiérrez María Asunción  
Gutiérrez Miguel

Gutiérrez Mónica  
Gutiérrez Patricio  
Gutiérrez René  
Gutiérrez Rivera José Luis  
Guzmán Arias Mónica  
Guzmán C. Luis Alberto  
Guzmán Castañeda Alejandro  
Guzmán Joel  
Guzmán López Basilio  
Hanff Vázquez Max Luis  
Heimpet Luis  
Hernández T. Carlos  
Hernández Lourdes  
Hernández C. Mario Alberto  
Hernández Campos Margarita  
Hernández Carlos  
Hernández Carlos Jesús Aurelio  
Hernández Carlos Rafael  
Hernández Castro Yazmin Michel  
Hernández Claudia  
Hernández de Flores Alma Rosa  
Hernández Elsa Patricia  
Hernández Emilio  
Hernández García Humberto  
Hernández Ibarra Gerardo  
Hernández Islas Salvador  
Hernández Jorge  
Hernández José Angel  
Hernández Leonardo  
Hernández Lidia  
Hernández Lorena  
Hernández Mario  
Hernández Mercado Oscar Israel  
Hernández Patricia  
Hernández Rafael  
Hernández Reyes Carlos  
Hernández Reyes Guadalupe  
Hernández Rios Severiano Roberto  
Hernández T. Carlos  
Herrera Alejandro  
Herrera Arturo  
Herrera Juan Manuel  
Hidalgo Jimenez Areli  
Hinojos Mora Armando  
Hinojosa Karla  
Hinostrza Víctor  
Hissam Michael  
Holguín de Murguía Patricia  
Holguín F. Sergio  
Holguín Héctor  
Holguín Lucero Sergio Pedro  
Holguín Meneses Gerardo  
Holguín Rafael  
Ibañez Hernández Sandra Emilia  
Ibarra Albertico  
Ibarra Molina Luis Eduardo  
Iglesias Stell Ricardo  
Iñiguez Rodríguez Rigoberto  
Irigoyen Rodolfo  
Jáquez Madrid Raúl  
Jaquez Raúl  
Jáquez Villanueva Laura  
Jiménez Betancourt Gerardo  
Jimenez Cristina  
Jimenez Rosy  
Jochatoma Silvia Magali  
Joria Joanne  
Juárez Agustín  
Juárez Aletia  
Juárez Correa Sandra E.  
Juárez Heliodoro  
Juárez Jorge Arturo  
Juárez Mónica Alicia  
Juárez Sandra  
Junco Ramón  
Jurado Edgar  
Kuri Oscar

Kuri Sánchez Griselda  
Kusteli Rodríguez Sara  
Laffont Claudia  
Landry Alan  
Lara Armendáriz Luis  
Lara Brenda  
Lara Enriquez Edgar  
Larios Fonseca Ruth  
Lazarotto Alejandro  
Lazo Rigoberto  
Leal Valenzuela Humberto  
Legarreta Oscar  
Lemus Ranulfo  
Leon Rebeca  
Levine Cecilia  
Leyva Sierra Daniela  
Licón Chávez Enrique  
Licón Figueroa Armando  
Licón Gavaldón Gerardo A.  
Licon Gonzalez Hortensia  
Licón Pedro  
Lievano Susana  
Limas Alfredo  
Limas Zambrano Flor Olimpia  
Liñan Treviño Silvia  
Lizárraga Cristina  
Llera Pacheco Francisco Javier  
Loera de la Rosa Manuel  
Loera Morales Laura Mayela  
Lomelí Carlos  
Longoria Taide  
López A. Ismael  
López Alvarez Guadalupe  
López Amparo  
López Barrio Martin  
López de Padrón Liza  
López Gerardo  
López González Mayra Griseld  
López Graciela  
López Gutiérrez Luza  
López H. Jesús  
López Heber  
López Héctor  
López HolguínJesús  
López Hurtado Antonio  
López López Silvia Danae  
López Poo Manuel  
López Ricardo  
López Santana Gerardo  
López Santos Josefina Emilia  
López Velia  
López Vicente  
López Vidrio Héctor  
Loya de Marquez Norma  
Lozada Edgardo  
Lozada Islas Fernando  
Lozada Valdez Edgardo  
Lozano de Belmonte Verónica  
Lozano Emma Isela  
Lozano Tena Cristina  
Lozoya Manuela  
Luévano García Raúl  
Lujambio Alfredo  
Luján Carreón Adriana  
Luján Gutiérrez Roberto  
Luján Hilda  
Luján Perla Astrid  
Luján Ramiro  
Luna Daniel  
Luna Haro Sandra L.  
Luna Hernández Arturo  
Maass Carlos Alejandro  
Maass Porras Carlos  
Macías Barrio Alberto  
Macías Delgado Jesús  
Macías Elma  
Macías Lorena

Macías P. Patricia  
Macías Viguera Idaly  
Magallanes Sergio  
Maguregui Luis  
Maldonado García Miguel Angel  
Maldonado H Miguel Angel  
Maldonado Yolanda  
Manjarrez Felipe  
Manriquez Mario  
Mante Ly  
Marcial Rojas Beatriz  
Marengo de Chacón Patricia  
Mares Purdy Elia  
Mares Salvador  
Marquez Blanca  
Márquez Bustillos Aarón  
Márquez Juan Manuel  
Marquez Miguel  
Márquez Oscar  
Márquez Perla  
Marroquín Cortés Carlos  
Marroquín Hilda  
Marroquín Walter  
Marrufo Imelda  
Martínez Siqueiros Ramón  
Martínez Alejandro  
Martínez Cinthia  
Martínez Esco  
Martínez Gaytán Patricia  
Martínez H. Karla  
Martínez Hernández Jorge  
Martínez José A.  
Martínez Luis  
Martínez Luis Alberto  
Martínez Luis Javier  
Martínez Luján Nazario  
Martínez Magdalena  
Martínez Montes Rodolfo  
Martínez Quezada Renato  
Martínez Ricardo  
Martínez S. Ramón Eduardo  
Martínez Sandoval A.  
Mascareñas Hass José Manuel  
Mata Adela  
Matamoros Efrén  
Matamoros Lerma Patricia  
Mateos Torres José  
Matus Peña Carlos Alfonso  
Maycotte Elvira  
Maynez Alba  
Maynez Aurora  
Maynez Grijalva Oscar  
Mayorga Norma  
Medina César  
Medina David  
Medina Everardo  
Medina Raúl  
Medina S. María Guadalupe  
Medrano Flores Alfredo  
Mejía Yolanda  
Meléndez Guadalupe  
Meléndez Irma  
Membriela Silva Rodolfo  
Mena Acosta Igmarr  
Mena Alfredo  
Mena Daniel Jorge  
Mena García Javier  
Mendoza Caldera Walberto  
Mendoza de Noriega Irma  
Mendoza García Marina  
Mendoza Humberto  
Mendoza Lara Sergio Armando  
Mendoza Migue Angel  
Mendoza Viveros Ernesto  
Meraz José  
Meraz L. Carlos Augusto  
Meraz Lemkpe Carlos A.

Mercado Cuellar José Luis  
Mercado Soto Victor  
Merino Luis  
Meza de Anda Sergio  
Milán Montenegro José Eduardo  
Milán Reyes Manuel  
Miranda Hernández Laura  
Míreles José  
Molina Juan Martín  
Molinar Sergio  
Monarrez Silva Juan  
Moncada Bertha A.  
Monroy Fernández Luis  
Monroy Luis G.  
Monroy Madrigal Luis  
Monroy Rojo Carlos  
Montana Heredia Elia  
Montelongo Marisela  
Montelongo Talamantes Adela  
Montero María Teresa  
Montes Teodoro  
Mora Mario  
Mora Roberto  
Morales Alfredo  
Morales Arturo  
Morales García Lino  
Morales Ivonne Nohemi  
Morales Julio César  
Morales Moreno Humberto Carlos  
Morales Villalobos Carlos  
Moreno Escobar Ernesto  
Moreno Ibarra Carlos Eduardo  
Moreno Linares Ludis Areli  
Moreno Liz  
Moreno Mona Ernesto  
Morfín Guadalupe  
Moya Roberto  
Moyetón Héctor  
Muñoz A Bertha Alicia  
Muñoz Antonio  
Muñoz Dávila Jorge Alberto  
Muñoz Gabriela  
Muñoz Guadalupe  
Muñoz Hepo Gustavo  
Muñoz Juan  
Muñoz Lemke Carlos  
Muñoz Patricia  
Muñoz Pérez Gabriela  
Muñoz Rivera Juan Eleuterio  
Murga Deyanira  
Murguía Chavez Alfonso  
Murguía Chavez Carlos Enrique  
Murguía de Arronte Lucila  
Murguía Lardizabal Héctor  
Murguía Lardizabal Marco Antonio  
Muro Cazares Erika  
Nana Emilio  
Naranjos Victoria  
Narro Garza Guillermo  
Narvaez S. Martha  
Natividad García Sergio Raúl  
Nava Brenda  
Nava Francisco  
Navarro Enrique  
Navarro Francisco  
Navarro Gabriel  
Navarro Gárate Alvaro  
Neder Lorena  
Nesbitt Valenzuela Lydia  
Nettel Victoria  
Nevarez Leopoldo  
Nevárez Marlene  
Nevárez Rodríguez Sergio  
Nieto Burciaga Oscar René  
Noris Fernández René  
Núñez Alvarez Recaredo  
Núñez Carlos

Núñez Carrillo Claudia  
Núñez Casas Gustavo  
Núñez César  
Núñez Francisco  
Núñez Héctor  
Núñez Padilla Yazmín  
Núñez Villalobos Jenny  
Ochoa Armendáriz Manuel  
Ochoa Eduardo  
Ochoa Francisco  
Ochoa Loya Alejandra  
Ochoa Lozano Laura Elena  
Ochoa Manuel  
Ochoa Miguel  
Ochoa Reyes César Ignacio  
Ojeda Armando  
Olascoaga Dosamantes Rosalina  
Olaya Ferrez Raquel  
Olivares Juan Carlos  
Olivas Diana  
Olivas Payán Margarita  
Olivas Valdez Miguel Isacc  
Olmos David  
Ontiveros García Nelly  
Ontiveros Rodríguez Santiago  
Ordoñez Irán  
Orea Morales Ezequiel  
Ornelas Sergio  
Orona Martha Alma  
Orozco José Luis  
Orozco Laura  
Orozco Leticia  
Orozco M. Oscar  
Orozco Laura M.  
Ortega Mares Nadia  
Ortega Meza Marco A.  
Ortega Norma  
Ortega Q. Edgar S.  
Ortiz Bello Francisco  
Ortiz Carmen  
Ortiz Daniela  
Ortiz Gilberto  
Ortiz Gilberto  
Ortiz González Víctor Manuel  
Ortiz Olga Rosa  
Ortiz Ordoñez Hernán  
Ortiz Quintana Juan Hernán  
Ortiz Valencia Gilberto  
Ortiz Villegas Patricia  
Ostos C. Oscar Gerardo  
Otero Armendáriz Jesús Miguel  
Pacheco Covarrubias Francisco  
Pacheco González Sergio  
Pacheco Moreno Sadath  
Padilla Billy  
Padilla Carlos  
Padilla Héctor  
Padrón Castillo Manuel  
Palacios Jiménez Everardo  
Palomares Ricardo  
Pardo Blanca Esthela  
Parga Rubén  
Parga Solis Carlos  
Parra María Eugenia  
Parra Mario  
Payán Antonio  
Payán Luna Gustavo  
Pedroza Julián  
Pegueros Sergio  
Penagos Martínez Martha  
Peniche Guzmán Frida  
Peña Adriana  
Peña Barrera Leticia  
Peña García Jaen  
Peña Petra  
Peña Sergio  
Peraldí de Cantú Adriana

Pereyra Viesca Alejandra  
Pérez A. Mario  
Pérez Chavez Víctor  
Pérez Eduardo  
Pérez Elvira  
Pérez Escarcega Isela  
Pérez G. Adriana  
Pérez García Esthela  
Pérez Hirschfeld José Ernesto  
Pérez Mendoza Jaime  
Pérez Nicolás  
Pérez Olea Moisés  
Pérez Orona Claudio  
Pérez Pedro Alberto  
Perez Salazar Claudia  
Pérez Vega Azucena  
Perez Victor  
Picasso Licón Víctor Hugo  
Pinedo Cornejo Jesús Antonio  
Piña José de Jesús  
Piñuelas Mauro Francisco  
Pizarro Esperanza  
Ponce Ramírez Lorena Beatriz  
Ponzio Mario Alberto  
Porras Armendáriz Mireya  
Porras Esqueda Mario  
Portillo Almuina Enrique  
Portillo CañasIgnacio  
Portillo González Manuel  
Portillo Mendoza Liliana  
Portillo Myrna  
Portillo Serrano Manuel  
Portillo Vásquez Carmen  
Portugal Luis Manuel  
Posadas Héctor  
Prado Carolina  
Puga Chavez Hector  
Puga Ignacio  
Quevedo Padilla Manuel  
Quevedo V. Oscar A.  
Quezada Benjamín  
Quezada Marisol  
Quijas María Dolores  
Quintana Duarte Aide  
Quintana Victor  
Quiñones Alfonso  
Quiñones Alfonso  
Quiñones Chavira Héctor  
Quiñones Chavira Manuel  
Quiñones Jorge  
Quiñones López Alfonso  
Quirarte Gómez Gabriela  
Quiroz Mario  
Rábago Saldivar Héctor  
Ramírez Alberto  
Ramírez Bertaud Fermín  
Ramírez Bustillos Julia  
Ramírez Cristina  
Ramírez Cuahutemoc  
Ramírez Ivonne  
Ramírez López Alberto  
Ramírez Miguel Angel  
Ramírez Mireya  
Ramírez Rentería Alfredo  
Ramírez Ricardo  
Ramírez Romero Octavio  
Ramos Eduardo  
Ramos Javier  
Ramos Jiménez Arnulfo  
Ramos M. Eduardo  
Ramos María Elena  
Ramos Rafael  
Ramos Roberto  
Ramos Rogelio  
Ransom Becker Frederich  
Rascón Carlos  
Rascón Domínguez Adriana

Rascón Seguí Greisy  
Rauzo Jorge  
Rea Armendariz Alberto  
Renova G. Mayola  
Rentería Marisa  
Resendiz Patiño Luz María  
Reveles Gómez Aracely  
Reveles Murillo Alejandra  
Rey Gallardo César  
Rey Gallardo César  
Reyes Aída  
Reyes Alex Adrian  
Reyes Escalante Aida Yarira  
Reyes Gabriela  
Reyes Gámez Blanca  
Reyes García Marcela  
Reyes García Sofia  
Reyes Macías Gerardo Gabriel  
Reyes Ruíz Norma  
Reyes Silva Sandra Yadira  
Reyes Tovar Joel  
Reynoso Roselyn  
Rico Federico  
Rincón Carlos  
Rincón Emilio  
Ríos Castillo Patricia  
Ríos Hector Raul  
Ríos Jesús Eliseo  
Ríos Patricia  
Riquelme Carlos  
Rivera Carlos  
Rivera Guerra Rogelio  
Rivera López Martín Ricardo  
Rivera Martín  
Rivera Martina  
Rivera Rojas José A.  
Rivera Sandoval Luis  
Rivero Melendez Teresa  
Robles Quiroz Violeta  
Rocha Tiscareño Paola  
Rodallegas Cristian  
Rodarte Raúl  
Rodas Jorge  
Rodríguez Alfonso C.  
Rodríguez Amanda  
Rodríguez Ana del Carmen  
Rodríguez Barragán Enrique  
Rodríguez Belem  
Rodríguez Dávalos Eduardo  
Rodríguez del Valle Santiago  
Rodríguez Diego  
Rodríguez Domingo  
Rodríguez F. Cynthia  
Rodríguez Flores Lorenzo  
Rodríguez García Carlos  
Rodríguez Lorenzo  
Rodríguez Magdalena  
Rodríguez Manuel  
Rodríguez Michelle  
Rodríguez Olivas Ma. Josefina  
Rodríguez Oscar  
Rodríguez Patricia  
Rodríguez Pérez Martha Irena  
Rodríguez Saimón Patricia  
Rodríguez Santiago  
Rodríguez Sergio  
Rodríguez Silvino  
Rodríguez Torres David  
Rodulfo Gocobachi Juan Abelardo  
Rodulfo Gocobachi Juan Abelardo  
Rogerio María del R.  
Rojas Cristian  
Rojas Hernández Erika  
Roldán Mancinas Fernando  
Romero de la Peña Eduardo de J.  
Romero Herrera Ruth  
Romero Jorge

Romero Juárez Jaqueline  
Romero Ramos Pablo  
Romero Rodolfo  
Romero Vargas Ricardo  
Romo Lourdes  
Romo Luis  
Romo Vargas Ricardo  
Rosales Luis Carlos  
Rosales Verónica  
Rosas Humberto  
Rosas Luis  
Rosino de Orozco Juana María  
Royo García José  
Rubio Rodolfo  
Rucobo Naranjo Rafael  
Ruelas Nuñez Marina  
Ruiz de la Peña Garcia Alberto  
Ruiz de Velasco Evangelina  
Ruiz del Hoyo Jorge  
Ruiz Edgar  
Ruiz Garcés Jorge Luis Gerardo  
Ruiz González José Antonio  
Ruiz Jorge Arturo  
Ruiz M. Karla Belem  
Ruiz Martínez Jorge Luis  
Ruiz Novoa Carlos  
Ruiz Olivia  
Ruiz Rodríguez Mayra  
Ruiz Romero Laura  
Ruvalcaba González Carmen  
S. de Mesta Cecilia  
Saborit Carlos  
Sáenz Luz  
Sáenz Calderón Maritza Olivia  
Saenz Fernando  
Sáenz Huerta Roberto  
Sáenz Ludisbet  
Sáenz Rosa Guadalupe  
Sagarnaga Ibarra Gabriela  
Sagarnaga Normando  
Sagarnaga Rascón Víctor  
Salado Gándara Erika  
Salas A. Julieta  
Salas Aracely  
Salas Carlos Manuel  
Salas E. Rosa  
Salas Plata Jorge  
Salazar Aracely  
Salcido Karina  
Salgado Horacio  
Salgado Juan  
Salinas Genaro  
Salmerón Dimas Eduardo  
Samaniego Pacheco Jesús  
Sámano Torres Jorge  
Sánchez Alejandro  
Sánchez Durán José Manuel  
Sánchez Gladys  
Sánchez Gómez José Mario  
Sánchez Herrera Claudia I.  
Sánchez Jaime  
Sánchez José Refugio  
Sánchez Leal Jaime  
Sánchez Leyva Enrique  
Sánchez M. Ana  
Sánchez Marco  
Sánchez María Teresa  
Sánchez Martínez Sergio  
Sánchez P. Iván René  
Sánchez Ranfery Rene  
Sánchez Raymundo  
Sánchez Rivera Alfonso  
Sánchez Romo Juan M.  
Sánchez S. Antonio  
Sánchez Soledad José Mario  
Sánchez Soledad Luis Eugenio  
Sánchez Villegas Francisco Adrián



Sandoval Ana Lilia  
Sandoval Armenta Jesús  
Sandoval Armenta Jesus Miguel  
Sandoval Carlos  
Sandoval Diego  
Sandoval Gonzalez Eduardo  
Sandoval Murillo Alejandro  
Sandoval Verónica  
Santana Juan Pablo  
Sapién de Anda Juan Carlos  
Sapién Ibarra Elizabeth  
Sarabia Cecilia  
Saucedo Fernández Germán  
Saucedo Javier  
Schaefer Walter  
Segovia Rivera Juan Manuel  
Segura Sánchez Alejandro  
Serna G. Carmen  
Serna José Antonio  
Serrano Escobar Enrique  
Serrato Garfias Pablo  
Sierra Arturo  
Sierra José Arturo  
Silos José  
Silva G. Luz María  
Silva Sanjuana  
Silva Tena Ramiro  
Silveyra Carlos  
Siqueiros Falomir Luis Felipe  
Siqueiros Sergio  
Sisniega Carlos  
Sisniega Ordoñez Ricardo  
Solís Escalante Arnulfo  
Solís Gibran  
Solís Holguín Daniel  
Solís Payán Francisco  
Solís Rodríguez Fany  
Sosa B. Griselda E.  
Sotelo Manuel  
Soto Arévalo Lizeth  
Soto Carrillo Ricardo  
Soto Claudia Edith  
Soto Espinoza Gloria Esther  
Soto González Claudia Edith  
Soto Martínez Fabian  
Sotomayor Demetrio  
Stanley Lourdes  
Stevenson de Fernández Resoline  
Suárez Cortez Cristina Esthela  
Suárez y Toriello Enrique  
Tabares Soltero Sergio  
Tabuena Córdoba María Socorro  
Tagle Sánchez Daniel  
Talavera Juan Carlos  
Tarango Manquero Pedro

Tarango Molinar Karla Isabel  
Terrazas A. Javier  
Terrazas Anabel  
Terrazas Fernando  
Terrazas Hereida Fernando  
Terrazas Hilda  
Terrazas Javier A.  
Terrazas Marín Claudia  
Terrazas Marisela  
Torres Arizmendi Francisco  
Torres de Soto Julia  
Torres Erika  
Torres Luis Bernardo  
Torres Marco Antonio  
Torres María Antonieta  
Torres María Isela  
Torres Miguel Angel  
Tovar Herrera Roberto  
Tovar Osorio Fernando  
Toy C. Eduardo  
Treño Escudero Victor Manuel  
Treño Nava Laura  
Trevizo Cardona Alba  
Trevizo Esiquio  
Uranga Humberto  
Urbina Luz Patricia  
Uriás C. Jorge A.  
Uribe Barrientos Ricardo  
Uribe Soto María Esperanza  
Urizar Eric  
Urizar Portillo Rosa María  
Urrutia Alma Delia  
Urrutia Castro Elvira  
V.C. María Idalya  
Valderas Marisela  
Valdez Cecilia  
Valdez de Fernández Elena  
Valdéz Miguel  
Valdéz Salvador  
Valdiviezo Damián  
Valencia Antonia  
Valencia de los Santos Victor  
Valenciano Torres Joel  
Valenzuela Alfredo  
Valenzuela Esperanza  
Valenzuela Guillermo  
Valenzuela Mario  
Valenzuela Zorrilla Arturo  
Valles Alvelais Héctor  
Valles Alvelais Ricardo  
Valles Cristina  
Valles Martínez Raúl  
Valles Nubia  
Valles Talamantes Juan P.  
Vallina Laguera Eloy

Varela Lizette  
Vargas Gabriel  
Vargas Hugo  
Vargas Lucia  
Vargas Tarango Lucinda  
Vásquez Arturo  
Vásquez Meza Eleazar  
Vásquez Quiñones Liliana  
Vásquez Rosa Elba  
Vázquez Barbara  
Vázquez Fuentes Claudia  
Vázquez Rios Carlos Alberto  
Vela Carolina  
Velador Pedro  
Velarde Samuel  
Velasco R. Carlos  
Velez Martínez Ramiro  
Véliz Oscar  
Venegas G. Javier  
Venzor María Antonieta  
Vera Beatriz  
Verduzco Beatriz  
Veytia de la Vega Guillermo  
Villa Mondragón Ismael  
Villa Mondragón Jesús  
Villa Murillo Francisco  
Villaescusa Patricia  
Villagomez ismael  
Villagrán Juan José  
Villalba Luz María  
Villalobos Ortiz Rubén  
Villalobos Roberto  
Villar Leonardo  
Villarreal Alvarez Sergio  
Villarreal Robles Ricardo  
Villaseñor Marco  
Villegas G. Carlos  
Villega Lilia Armida  
Viveros Lagunes Guadalupe  
Weber Almada Mabel  
Wilson Joyce  
Wright W. Melissa  
Yarza Sieber Karen  
Yepiz Reyna Francisco  
Yñarritu Salgado Marytere  
Zamorano Carlos  
Zaragoza Angélica  
Zaragoza Fuentes Pedro  
Zaragoza López Jesús  
Zaragoza López Miguel  
Zavala Navarro Yandel  
Zepeda Ernesto  
Zubia Claudia Abril  
Zuñiga Hdez Angélica