



Índice de Competitividad Urbana 2014: *Ciudad Juárez*



Red de
Vecinos
de **Juárez**



REGIDOR

19

así
estamos
Juárez



SISTEMA DE INDICADORES DE CALIDAD DE VIDA



Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.

Índice de Competitividad Urbana 2014

¿QUIÉN MANDA AQUÍ?

La gobernanza de las ciudades y el territorio en México



www.imco.org.mx



[/IMCOMx](https://www.facebook.com/IMCOMx)



[@IMCOMx](https://twitter.com/IMCOMx)



[/IMCOMexico](https://www.youtube.com/IMCOMexico)



[# Ciudades2014](https://twitter.com/Ciudades2014)

Agenda



Resultados del Índice de Competitividad 2014



La gobernanza del territorio y las ciudades



IMCO propone



Resultados del Índice de Competitividad 2014

¿Quién manda aquí? La gobernanza de las ciudades y el territorio en México

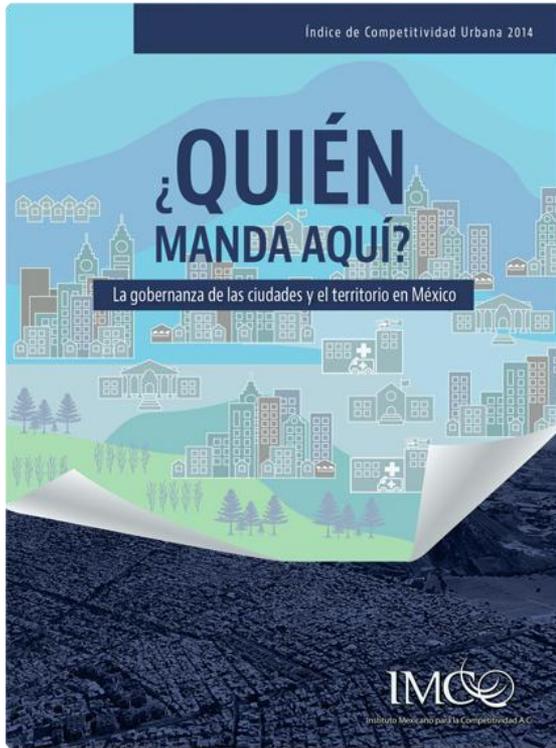
Índice de Competitividad Urbana 2014

www.imco.org.mx

IMCO

Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.

Índice de Competitividad Urbana 2014



78

Ciudades

379

Municipios

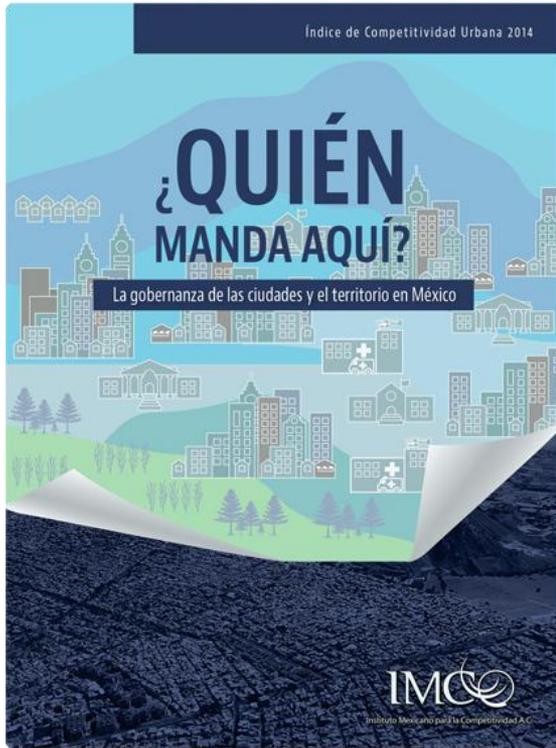
90

Variables

10

Subíndices

Índice de Competitividad Urbana 2014



83

% PIB nacional

64

% Población nacional

87

% Inversión

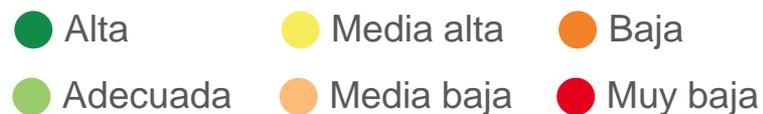
Ciudades más competitivas

#	Ciudad	Nivel de Competitividad
1	Valle de México	Alta
2	Los Cabos	Adecuada
3	Querétaro	Adecuada
4	Monterrey	Adecuada
5	Cancún	Adecuada
6	La Paz	Adecuada
7	Saltillo	Adecuada
8	Guadalajara	Adecuada
9	Chihuahua	Adecuada
10	Hermosillo	Adecuada
11	Aguascalientes	Adecuada
12	Campeche	Adecuada
13	Puerto Vallarta	Adecuada

PIB per cápita
180 mil pesos

Inversión / PEA
82 mil pesos

Índice de Talento
74



Ciudades más competitivas

#	Ciudad	Nivel de Competitividad
1	Valle de México	Alta
2	Los Cabos	Adecuada
3	Querétaro	Adecuada
4	Monterrey	Adecuada
5	Cancún	Adecuada
6	La Paz	Adecuada
7	Saltillo	Adecuada
8	Guadalajara	Adecuada
9	Chihuahua	Adecuada
10	Hermosillo	Adecuada
11	Aguascalientes	Adecuada
12	Campeche	Adecuada
13	Puerto Vallarta	Adecuada

PIB per cápita

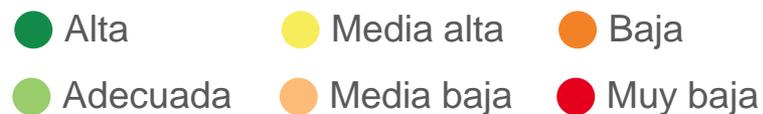
161 mil pesos

Inversión / PEA

102 mil pesos

Índice de Talento

46



Ciudades menos competitivas

#	Ciudad	Nivel de Competitividad
66	Chilpancingo	Baja
67	Poza Rica	Baja
68	Tehuacán	Baja
69	Tapachula	Baja
70	Tecomán	Baja
71	Moroléon-Uriangato	Baja
72	San Fco. del Rincón	Baja
73	Cárdenas	Baja
74	Nuevo Laredo	Baja
75	Rioverde-Ciudad Fdz.	Baja
76	La Piedad-Pénjamo	Baja
77	Tulancingo	Baja
78	Acapulco	Baja

PIB per cápita

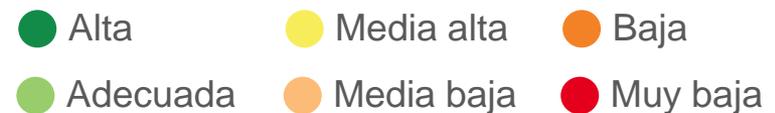
42 mil pesos

Inversión / PEA

29 mil pesos

Índice de Talento

19



Ciudades intermedias (media alta)

#	Ciudad
14	Mazatlán
15	Veracruz
16	San Luis Potosí-Soledad
17	Culiacán
18	Mérida
19	Morelia
20	Guanajuato
21	Monclova-Frontera
22	Tampico-Pánuco
23	Puebla-Tlaxcala
24	Ciudad Victoria
25	Zacatecas-Guadalupe
26	Tepic

#	Ciudad
27	Colima-Villa de Álvez.
28	Ciudad Obregón
29	Ciudad del Carmen
30	Manzanillo
31	Xalapa
32	Coatzacoalcos
33	Mexicali
34	Piedras Negras
35	Los Mochis
36	Durango
37	Tijuana
38	Cuernavaca

PIB per cápita

118 mil pesos

Inversión / PEA

74 mil pesos

Índice de Talento

40

● Alta

● Media alta

● Baja

● Adecuada

● Media baja

● Muy baja

Ciudades intermedias (media baja)

#	Ciudad
39	Guaymas
40	León
41	Tuxtla Gutiérrez
42	Córdoba
43	Juárez
44	San Juan del Río
45	Villahermosa
46	Oaxaca
47	Pachuca
48	La Laguna
49	Orizaba
50	Uruapan
51	Toluca
52	Tlaxcala-Apizaco

#	Ciudad
53	Tehuantepec-Salina Cruz
54	Reynosa-Río Bravo
55	Zamora-Jacona
56	Minatitlán
57	Irapuato
58	Tula
59	Matamoros
60	Celaya
61	Salamanca
62	Chetumal
63	Ocotlán
64	Cuatla
65	Ensenada

PIB per cápita

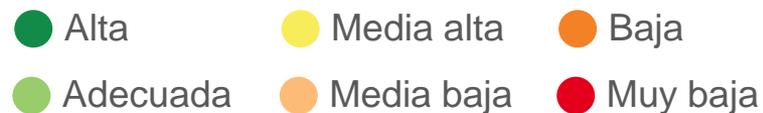
104 mil pesos

Inversión / PEA

61 mil pesos

Índice de Talento

32



Fortalezas

Subíndice

Posición



Medio ambiente

- Intensidad energética de la economía
- Disposición adecuada de residuos
- Aprovechamiento del biogás en el relleno sanitario

1

2

2

1



Mercado laboral

- Población ocupada sin ingresos
- Jornadas laborales muy largas

11

2

3



Relaciones internacionales

- Inversión extranjera directa
- Oferta hotelera de 4 y 5 estrellas
- Ciudad fronteriza

21

7

44

Debilidades

Subíndice

Posición

	Economía	62
	•Crecimiento del PIB (estatal)	72
	•Desempleo	69
	•Cartera vencida hipotecaria	66
	Derecho	63
	•Tasa de homicidios	73
	•Robo de vehículos	72
	•Competencia en servicios notariales	69
	Sistema político	73
	•Participación ciudadana	78
	•Competencia electoral	44
	•Organizaciones de la sociedad civil	32



Las ciudades y la gobernanza del territorio

¿Quién manda aquí? La gobernanza de las ciudades y el territorio en México
Índice de Competitividad Urbana 2014
www.imco.org.mx

Índice de Competitividad Urbana 2014



1

Experiencias internacionales.

2

Recuento histórico de la gestión territorial en México.

3

Cambios recientes en la administración territorial.

4

Propuestas de política territorial.

En los últimos 30 años, Ciudad Juárez se convirtió en la octava ciudad más grande del país...

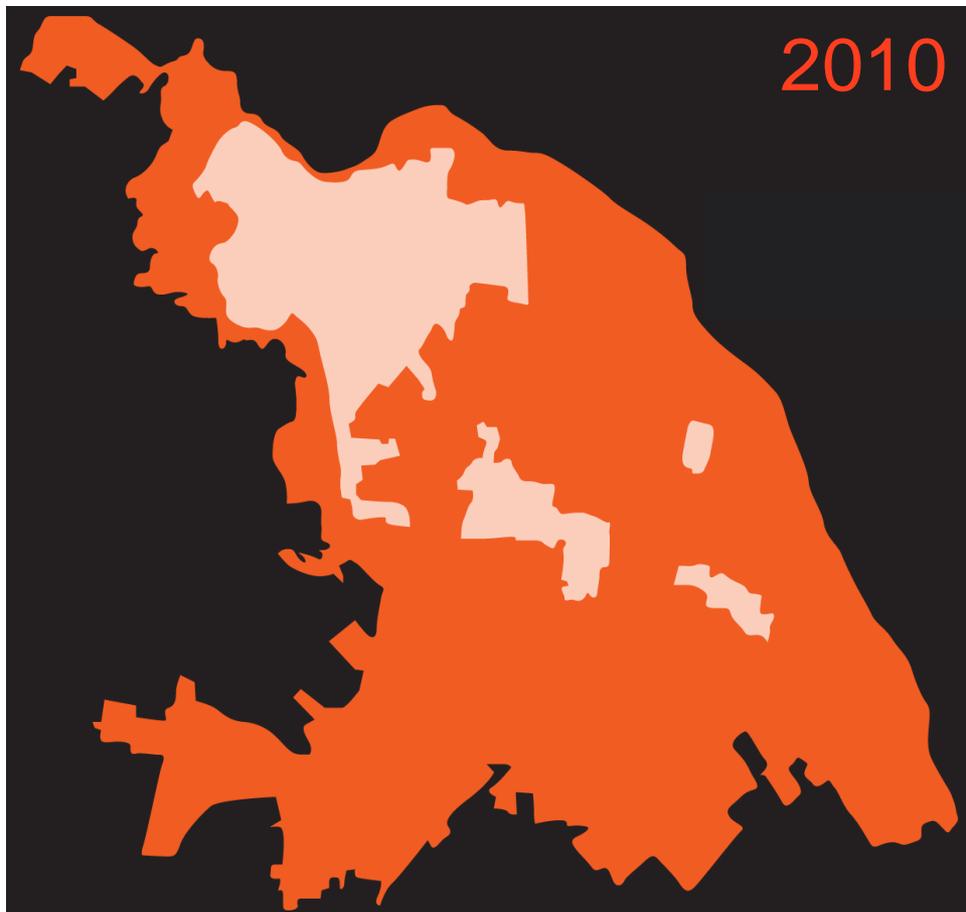
Cd. Juárez

1980



...pero el crecimiento de la mancha urbana fue desordenado y de mala calidad

Cd. Juárez

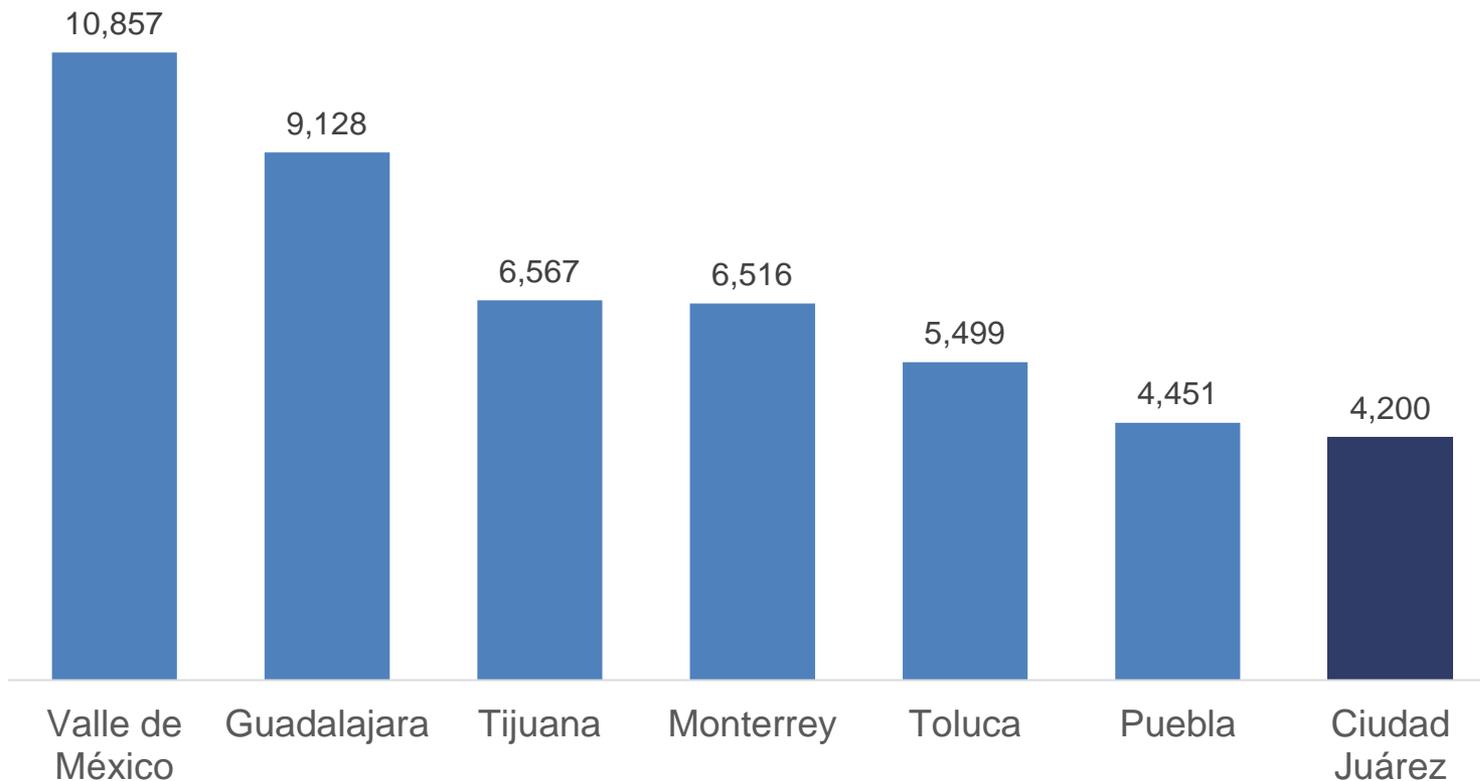


La población creció
2.3 veces,
pero la mancha urbana
6.3 veces

Juárez es la ciudad con la menor densidad poblacional entre las grandes urbes.

Densidad poblacional de las 7 principales zonas metropolitanas, 2010 (hab/km²)

Cd. Juárez



Fuente: Elaboración propia con datos de Sedesol (La expansión de las ciudades 1980-2010) y del IMIP de Ciudad Juárez (Plan de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez 2010-2013).

Mientras más se expande la ciudad, más difícil y costoso es proveerla de servicios públicos...

Cd. Juárez

Seguridad Pública

· Policías por km² ·



Con tanto suelo intraurbano subutilizado, ¿por qué se eligió construir tan lejos la nueva sede de la UACJ?

Cd. Juárez



Fuente: Google Earth y Perímetros de contención urbana de CONAVI

Índice de Competitividad Urbana 2014

www.imco.org.mx

[@IMCOMx](https://twitter.com/IMCOMx)

[f/IMCOMx](https://www.facebook.com/IMCOMx)

[You Tube/IMCOMexico](https://www.youtube.com/IMCOMexico)

[#Ciudades2014](https://twitter.com/Ciudades2014)

Los desastres naturales son otro ejemplo de una mala gobernanza del territorio

Acapulco



Huracán Paulina (1997)
Daños ocasionados.

Créditos fotografías: La Jornada (www.jornada.unam.mx).

Índice de Competitividad Urbana 2014

www.imco.org.mx

[@IMCOMx](https://twitter.com/IMCOMx)

[f/IMCOMx](https://facebook.com/IMCOMx)

[You Tube/IMCOMexico](https://youtube.com/IMCOMexico)

[#Ciudades2014](https://twitter.com/Ciudades2014)

Después de Paulina se reconoció la mala gobernanza del territorio acapulqueño...

Acapulco

Extracto del Plan Director Urbano de Acapulco (2001) :

“ *Las consecuencias... por el Huracán Paulina... pusieron de manifiesto... una serie de irregularidades en la ocupación del suelo, en la falta de seguimiento de los planes de desarrollo urbano y... la carencia de un control del uso del suelo...*¹ ”

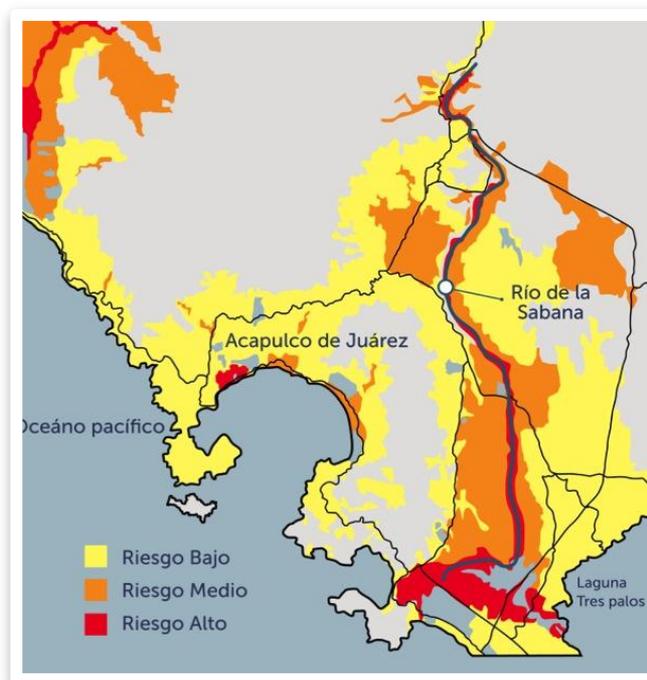
1. Extracto del Plan Director de Desarrollo Urbano de Acapulco (redactado en 1998, actualizado en 2001).

Obtenido en: <http://acapulco.gob.mx/transparencia/wp-content/uploads/marcojuridico/reglamentos/PlanDirectorUrbanoAcapulco.pdf>

...se tomaron medidas preventivas...

Acapulco

Atlas de Riesgos de Inundaciones de Acapulco, 2001.
(Dirección General de Protección Civil, Gobierno del Estado de Guerrero)

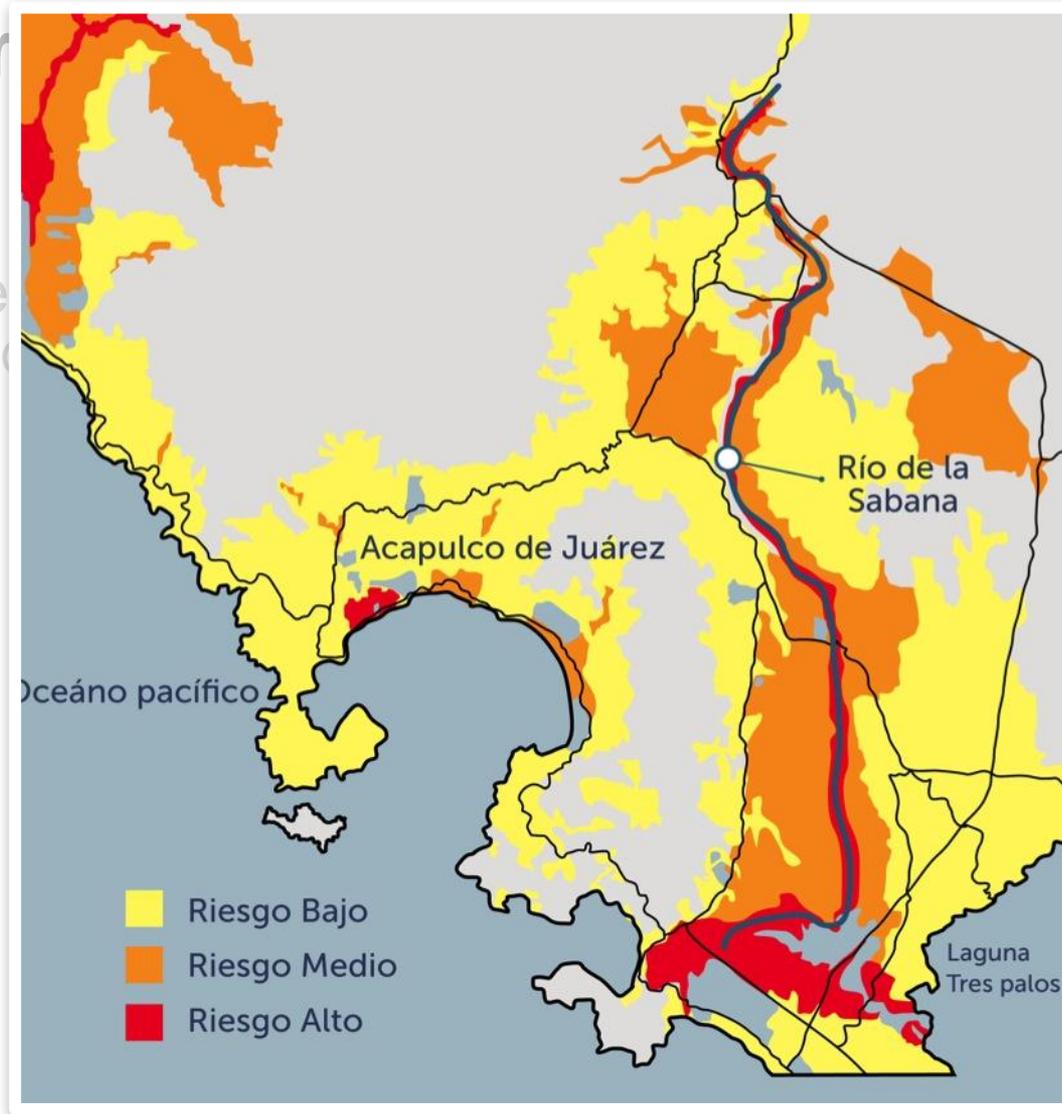


...se tomar

Atlas de
(Dirección C

pulco

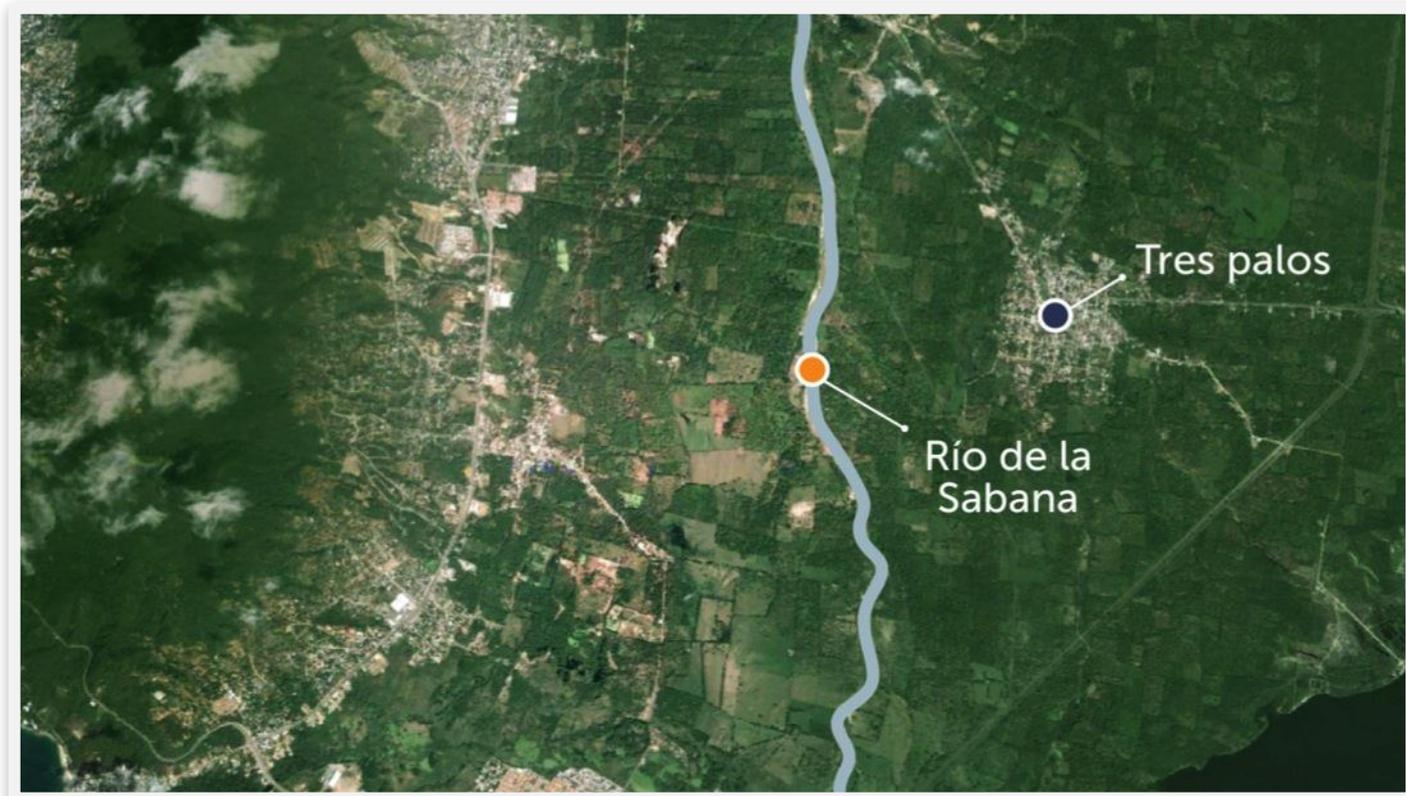
, 2001.
(Guerrero)



...se estaba respetando el plan...

Acapulco

- Valle del Río la Sabana, abril de 2003.



...¿quién permitió esto?

Acapulco

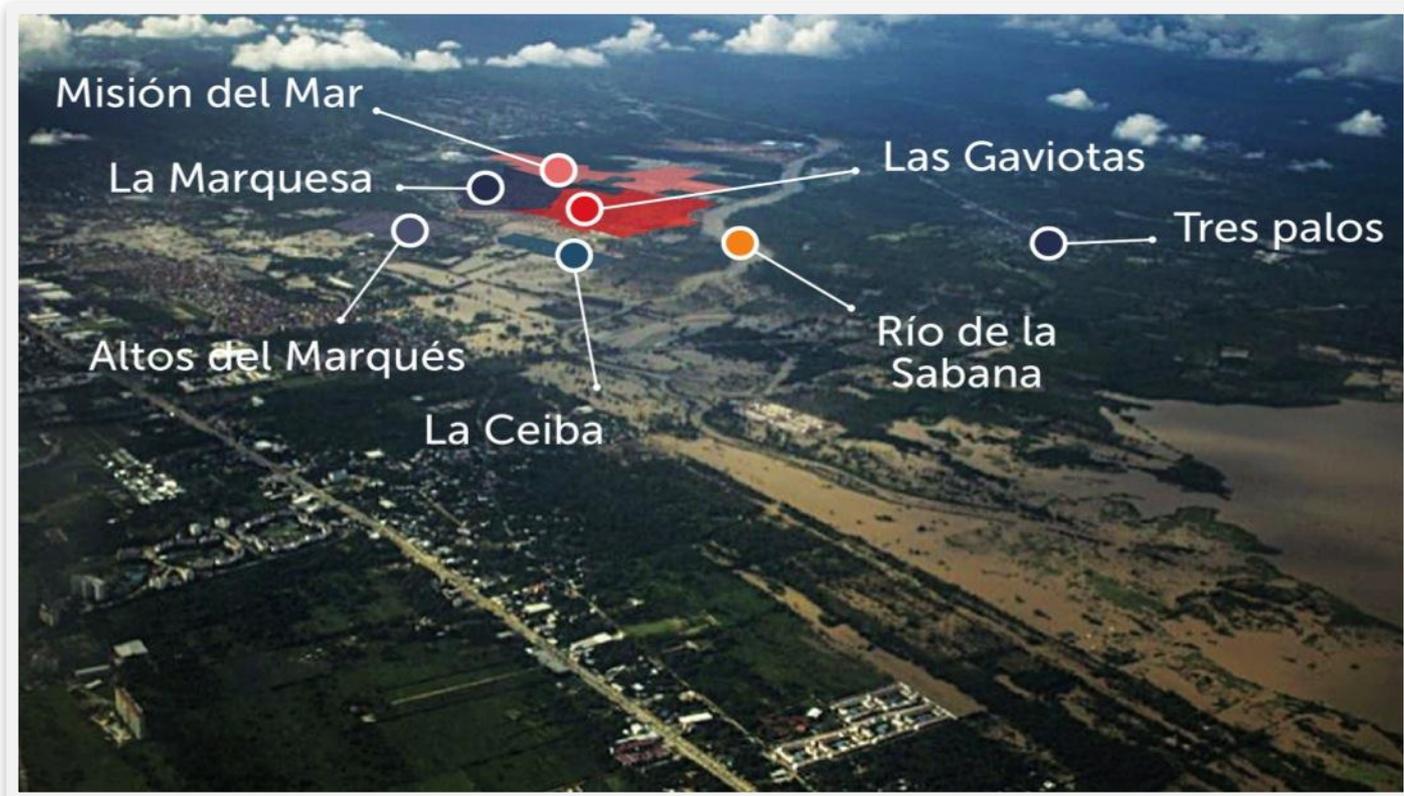
- Valle del Río la Sabana, abril de 2013.



Una historia que se repite

Acapulco

- Zona del Río la Sabana y los fraccionamientos inundados tras el paso de las tormentas Manuel e Ingrid (17-sept-2013).



Guerrero: Daños causados por Ingrid y Manuel 2013

101

Pérdidas
humanas

64% del total

10,611

Millones de pesos
Recursos
FONDEN

13,701

Viviendas
damnificadas

66% del total

Foto: Xinhua / Pedro Mesa
Estragos de la tormenta "Manuel"

Fuentes: Milenio, CNN y El Universal.

Acapulco

**Es una negligencia
sin responsables
claros.**



Acapulco

¿Quién dio los permisos de construcción
y uso del suelo?

¿El municipio?



¿Quién dio las autorizaciones
de impacto ambiental?

¿La SEMARNAT
o el gobierno estatal?

Acapulco

¿Quién autorizó la conexión a la red de agua potable y alcantarillado?

¿La CONAGUA y el organismo operador?

Acapulco

¿Quién financió estas casas?

¿INFONAVIT
y CONAVI?



Cuando hay demasiados responsables no hay ninguno.



Índice de Competitividad Urbana 2014

www.imco.org.mx

[@IMCOMx](https://twitter.com/IMCOMx)

[f/IMCOMx](https://www.facebook.com/IMCOMx)

[You Tube/IMCOMexico](https://www.youtube.com/IMCOMexico)

[#Ciudades2014](https://twitter.com/Ciudades2014)

IMCO
Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.

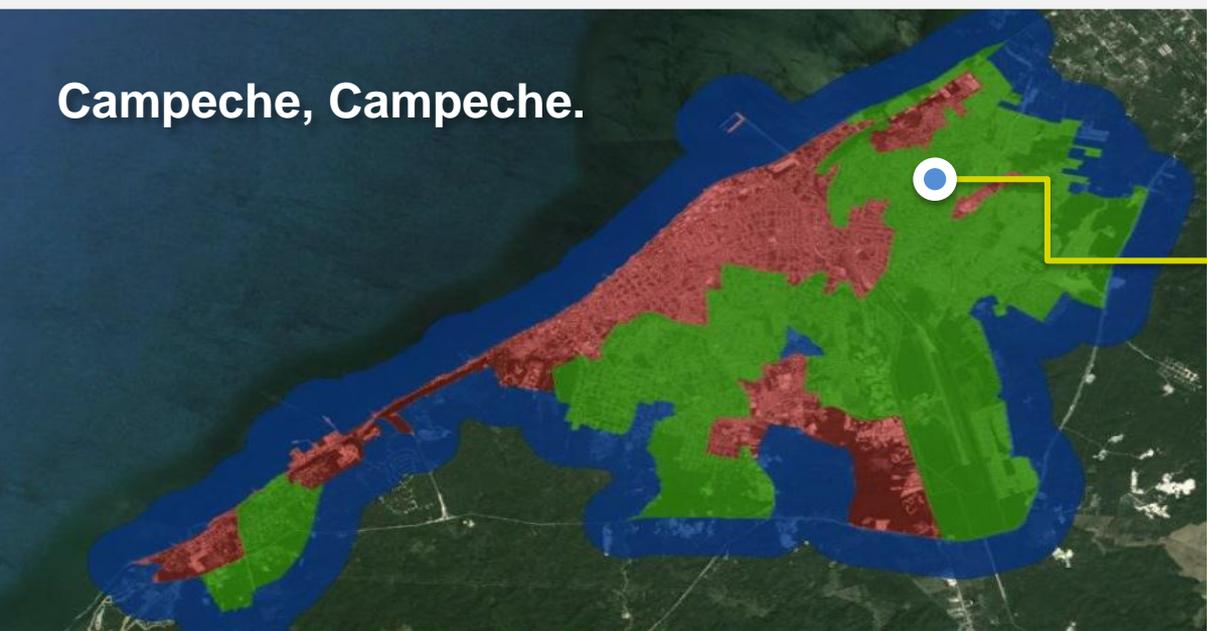
Las buenas noticias...



Se perfila una nueva política nacional urbana y territorial

- Creación de la **SEDATU** y la nueva política de desarrollo urbano

Campeche, Campeche.



Los subsidios a la vivienda sólo podrán darse si están dentro de los **Perímetros de Contención Urbana**.

- **U1:** zonas urbanas consolidadas con acceso a empleo, equipamiento y servicios urbanos.
- **U2:** zonas en proceso de consolidación con infraestructura y servicios urbanos.
- **U3:** zonas contiguas al área urbana en un cinturón periférico.

Con algunos instrumentos prometedores:

- Anuncio para crear el **Instituto Nacional del Suelo Sustentable** para generar y concentrar reservas territoriales.
- Un posible **Sistema de Información Geográfica** para la gestión del suelo que concentraría los:
 - ✓ Programas de desarrollo urbano (municipales)
 - ✓ Programas de ordenamiento ecológico (3 niveles de gobierno)
 - ✓ Registros públicos de la propiedad (estatales)
 - ✓ Catastros (estatales y municipales)
 - ✓ Registro Agrario Nacional (federal)
 - ✓ Registro Único de Vivienda (federal)
 - ✓ Información pública georreferenciada (nacional)

A nivel local, la reelección municipal tiene el potencial de cambiar los incentivos de las autoridades...

- Los gobiernos podrán durar hasta 6 años
- Se podrían tomar acciones cuyos frutos se cosechen en el mediano plazo
 - Desde cambiar el alumbrado público,
 - Integrar los ordenamientos territoriales,
 - Hasta la reforma al sistema catastral y vinculación con el registro público de la propiedad.

Sin embargo, los cambios a nivel federal se limitan a la **SEDATU**, una secretaría que nació con **pocas facultades...**



La federación debería pensar dos veces si quiere seguir poniendo dinero bueno al malo...

Sector Educativo



Fuente: Google Earth y Perímetros de contención urbana de CONAVI

Índice de Competitividad Urbana 2014

www.imco.org.mx

[@IMCOMx](https://twitter.com/IMCOMx)

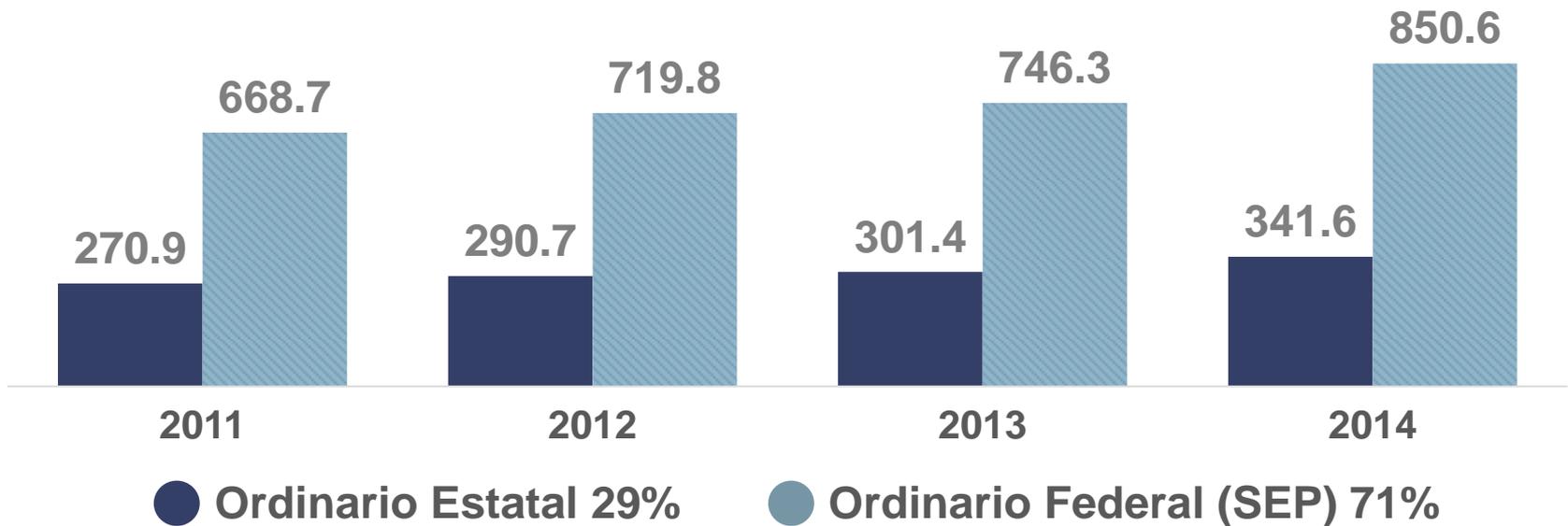
[f/IMCOMx](https://www.facebook.com/IMCOMx)

[You Tube/IMCOMexico](https://www.youtube.com/IMCOMexico)

[#Ciudades2014](https://twitter.com/Ciudades2014)

...especialmente porque una parte de los recursos se destinarán a construir edificios en la nueva sede.

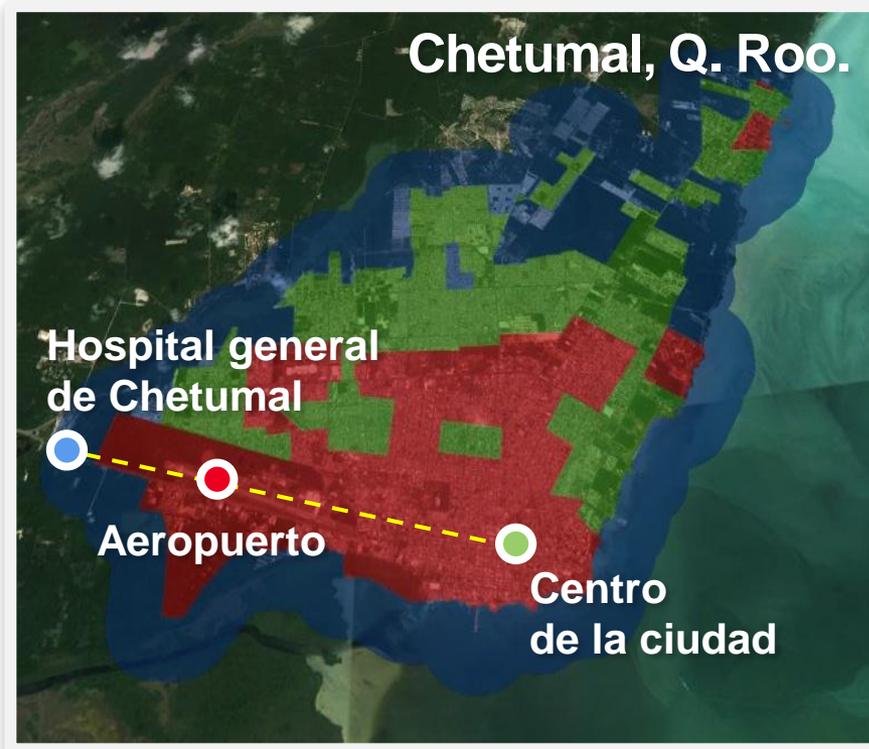
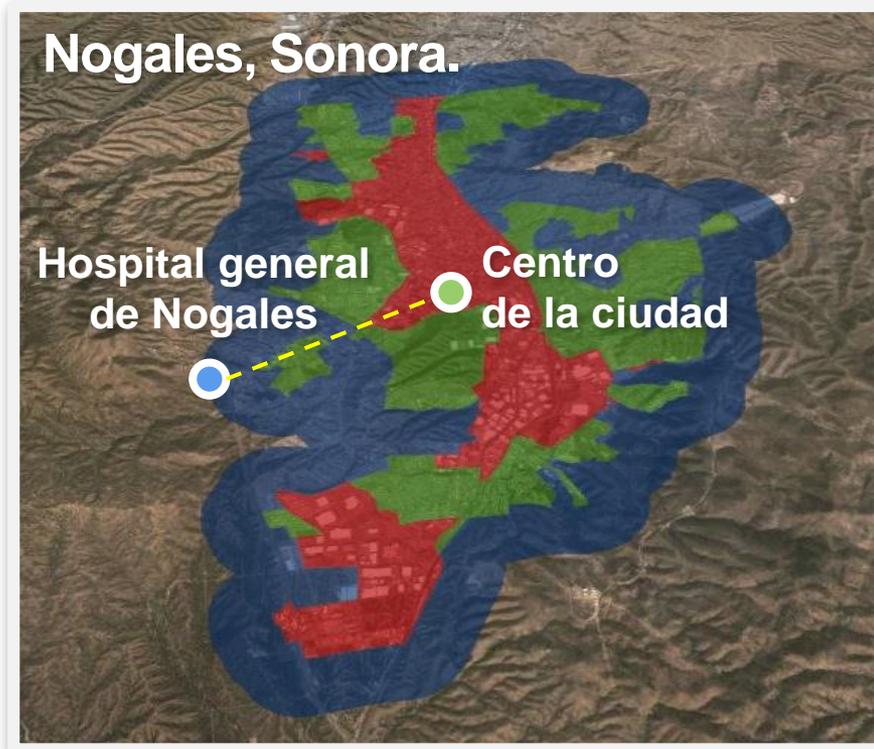
Ingresos públicos de Ciudad Universitaria según origen, 2011-2014 (millones de pesos).



Fuente: Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (febrero de 2014). Presupuesto general para 2014 presentado al Consejo Universitario.

Algo similar ocurre en las demás dependencias federales: no existe una estrategia territorial

Sector Salud



● U1 ● U2 ● U3

*Construidos después de 2012.

Fuente: Google Earth y Perímetros de contención urbana de CONAVI

Los fondos especiales federales tampoco están alineados

En el reporte de evaluación del **Fondo Metropolitano**¹ se reconoció que:

- No se tiene una **estrategia** territorial nacional.
- Sus criterios de asignación no definen **prioridades** de atención.
- Los recursos se asignan con una **amplia discrecionalidad**.
- Los proyectos financiados **no atienden** las causas de los problemas metropolitanos.
- 55% de los recursos de 2013 se destinaron a ampliar vialidades².

1. Posición institucional para dar cumplimiento a los aspectos susceptibles de mejora derivados de las evaluaciones externas al Fondo Metropolitano y Regional (mayo 2012). Grupo de trabajo conformado por SEDESOL, SEMARNAT y SHCP. Evaluador externo: Alfonso Iracheta.

2. Garduño Arredondo, Javier. "Invertir para movernos: Diagnóstico de inversiones en movilidad en las zonas metropolitanas de México, ITDP. [En prensa]

Se hace muy poco por frenar los asentamientos irregulares

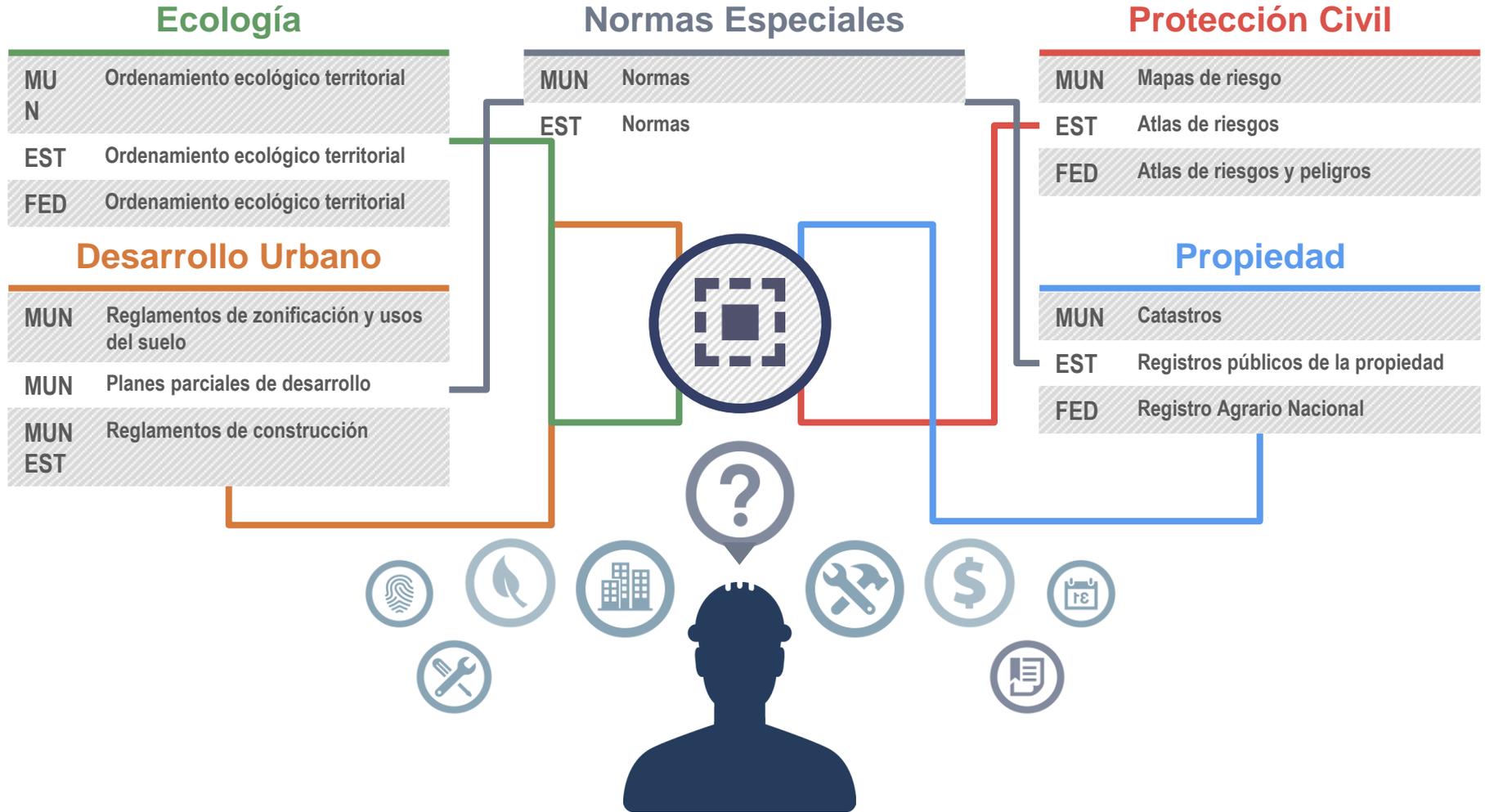
- Entre 1983 y 1995, **tres de cada cuatro hectáreas** que se incorporaron a las manchas urbanas se hizo de manera **irregular**.¹
- La vivienda informal **(67%)**² supera a la informalidad laboral **(59%)**³.

1. Olivera, G. (2001). "Trayectoria de las reservas territoriales en México: irregularidad, desarrollo urbano y administración municipal tras la reforma constitucional de 1992". EURE (Santiago), 27(81), 61-84.

2. El Financiero (24 de junio de 2014). "En México, 67% de la vivienda construida es irregular, afirma Sedatu."

3. Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, ENOE, cuarto trimestre de 2013, INEGI.

El entramado normativo de desarrollo urbano es perfecto para la corrupción

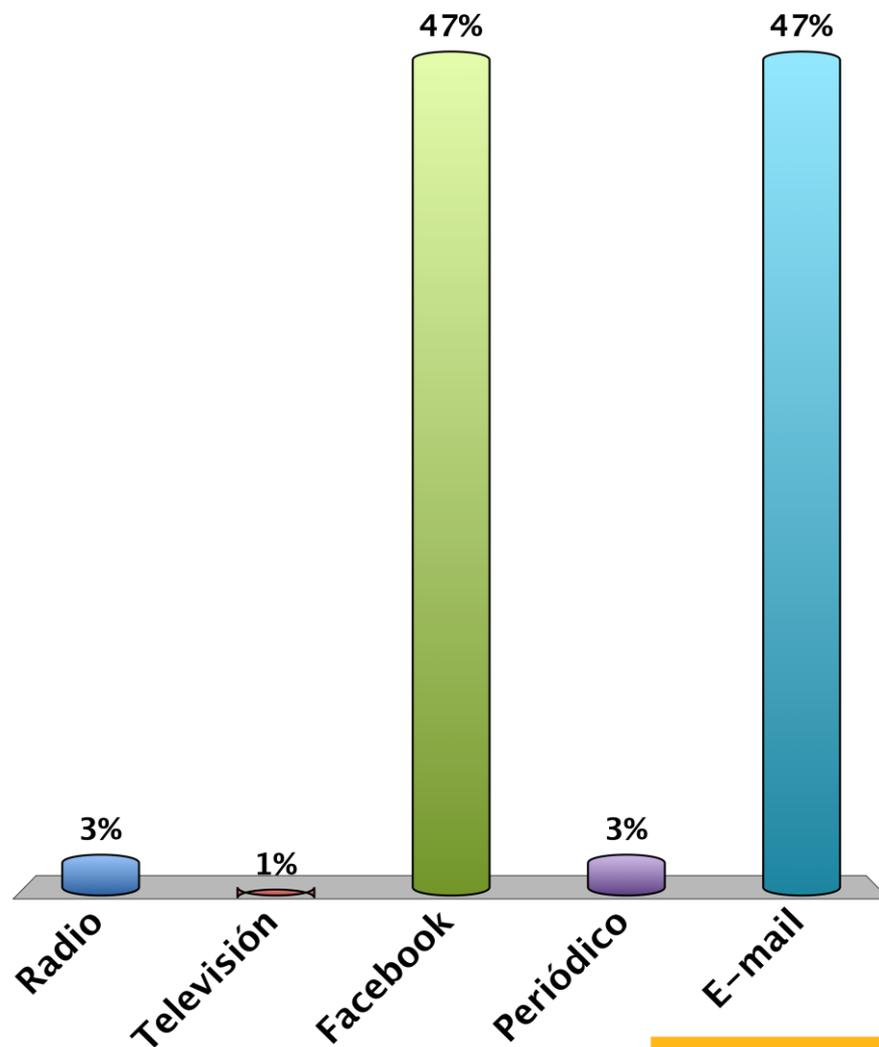




¿Usted qué opina?

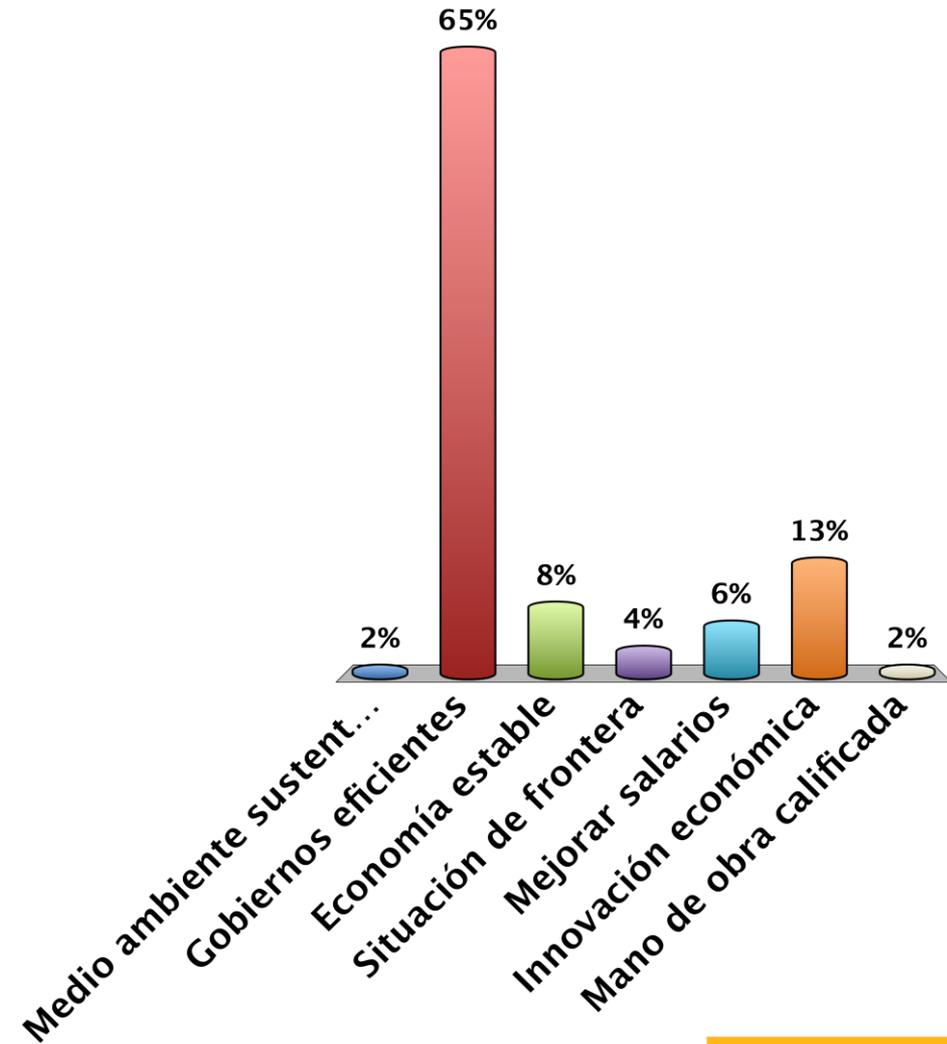
¿Cómo se enteró del evento?

- A. Radio
- B. Televisión
- C. Facebook
- D. Periódico
- E. E-mail



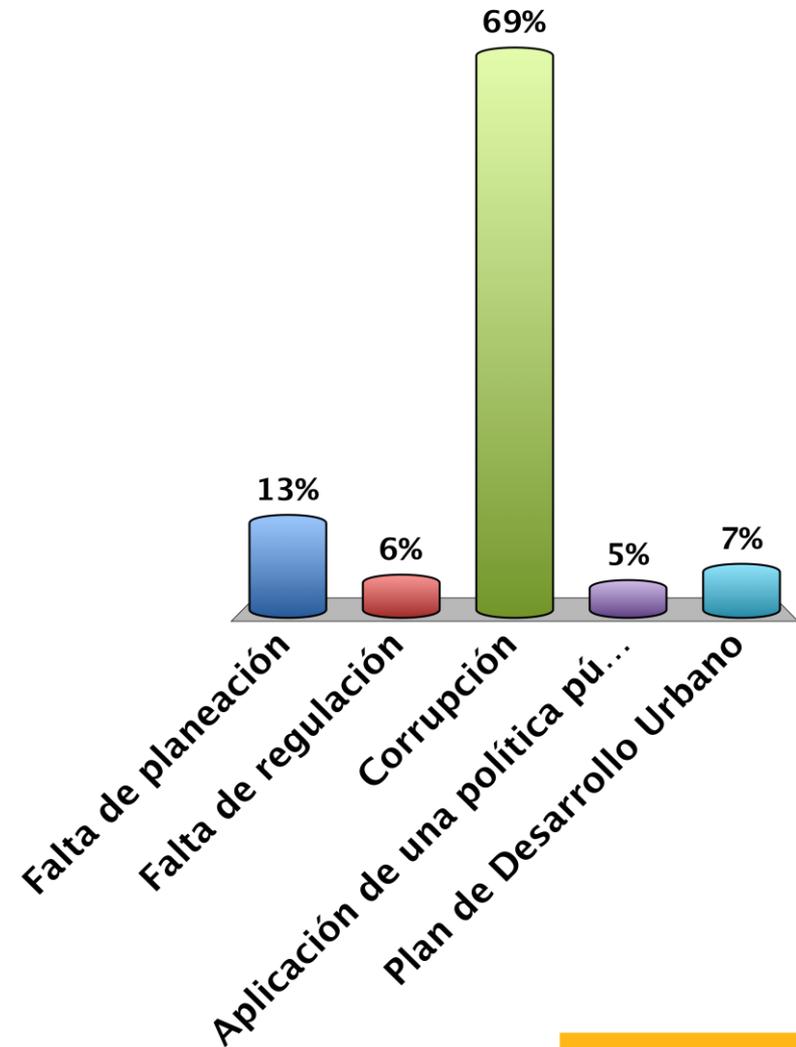
¿Cuál es el factor clave para mejorar la competitividad de Juárez?

- A. Medio ambiente sustentable
- B. Gobiernos eficientes
- C. Economía estable
- D. Situación de frontera
- E. Mejorar salarios
- F. Innovación económica
- G. Mano de obra calificada



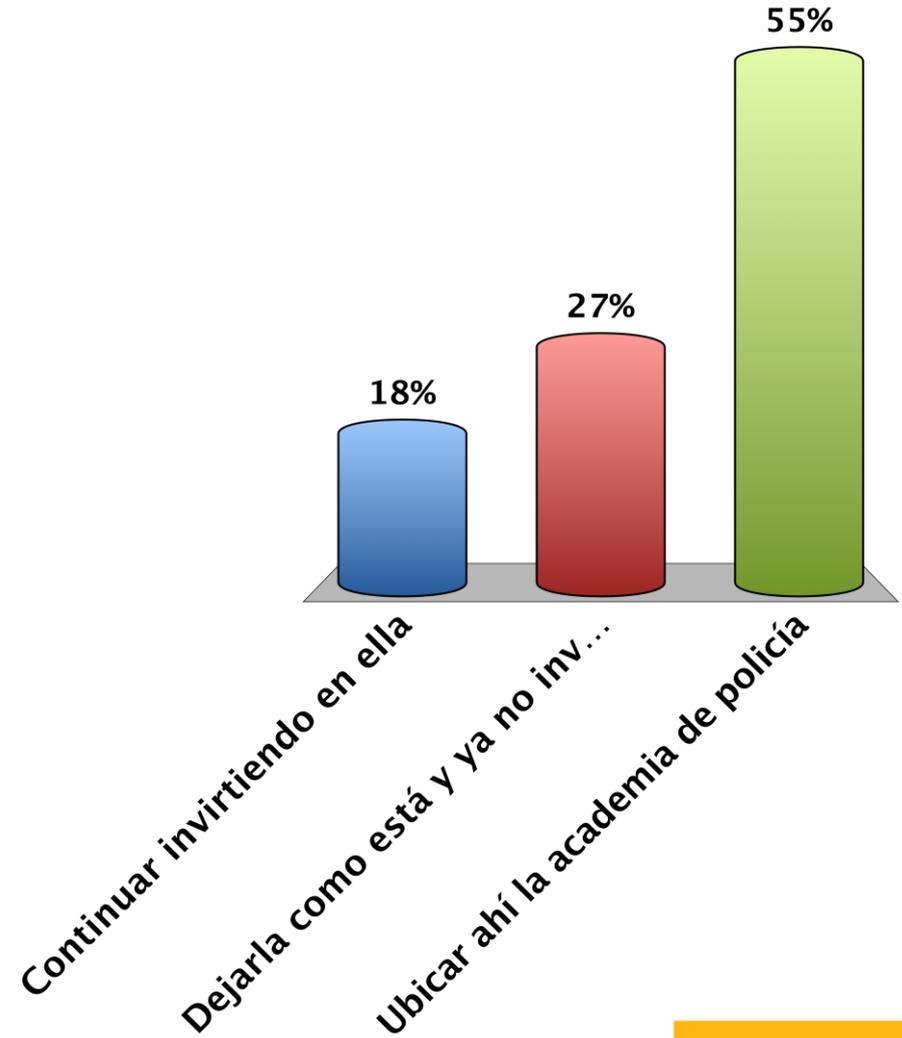
¿Cuál es la principal razón de la dispersión urbana?

- A. Falta de planeación
- B. Falta de regulación
- C. Corrupción
- D. Aplicación de una política pública
- E. Plan de Desarrollo Urbano



¿Qué hacer con Ciudad Universitaria?

- A. Continuar invirtiendo en ella
- B. Dejarla como está y ya no invertirle
- C. Ubicar ahí la academia de policía





IMCO propone

¿Quién manda aquí? La gobernanza de las ciudades y el territorio en México
Índice de Competitividad Urbana 2014
www.imco.org.mx



Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.

No.1

Crear una visión estratégica de las ciudades desde el gobierno federal



I. Fortalecer el **marco jurídico** para que estados y municipios se alineen a la nueva política federal de desarrollo urbano y territorial:

✔ **Mayor participación federal** para gobernanza metropolitana.

✔ **Sanciones al incumplimiento de normatividad:** “cero tolerancia”

II. Liderar proyectos integrales de renovación urbana bajo un nuevo programa.

· París Rive Gauche ·



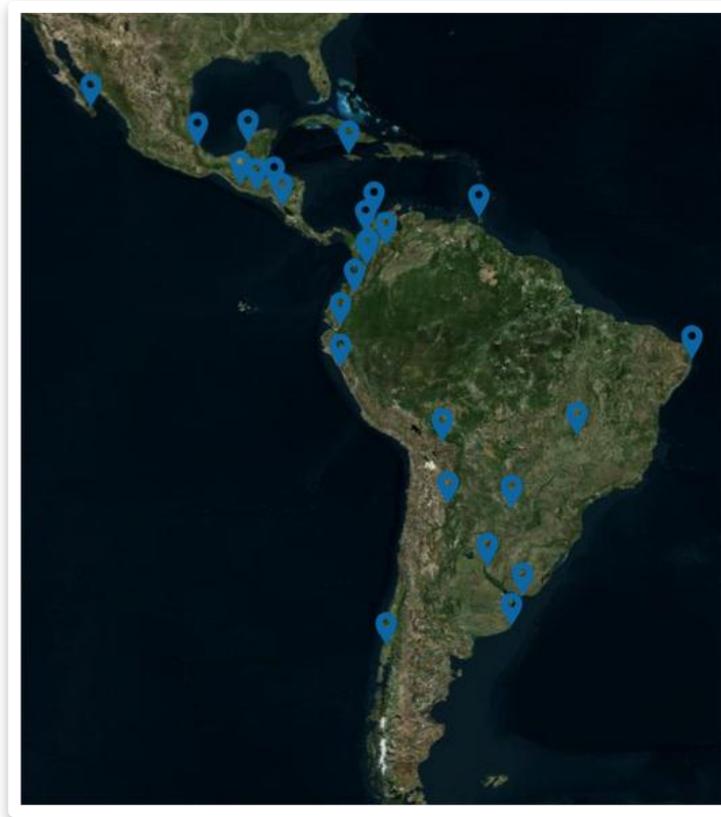
II. Liderar proyectos integrales de renovación urbana bajo un nuevo programa.

- La recuperación de los terrenos del actual AICM sería un gran ejemplo •



III. Ampliar iniciativas de organismos multilaterales.

- Ciudades apoyadas con metodología del BID ·



IV. Introducir estrategia territorial en criterios de asignación de fondos especiales y financiamiento de BANOBRAS (ej. PROTRAM y FONADIN).

No.2

Reducir la expansión y ordenar el crecimiento de las manchas urbanas





- I. Sumar a **otras dependencias federales** para que dejen de construir en la periferia.

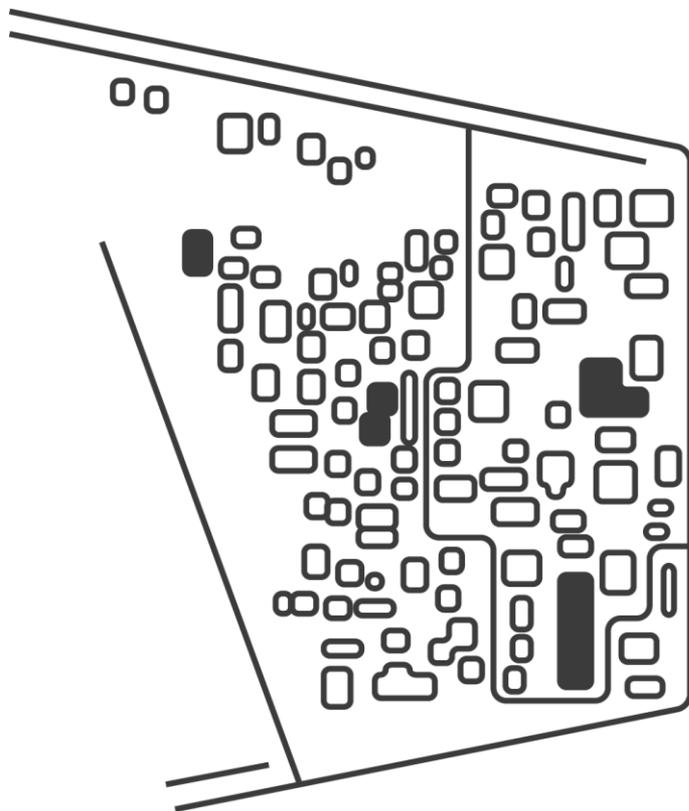
II. Mejora regulatoria a nivel local para reducir las barreras al crecimiento formal y ordenado.

III. Aplicar instrumentos para incorporar suelo rural de manera ordenada.

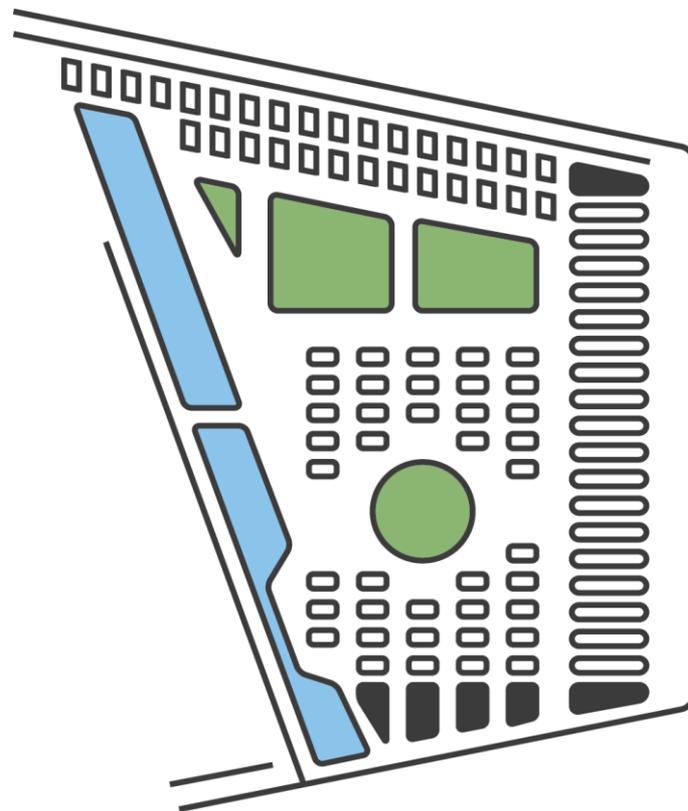
- Reservas territoriales
- Reajuste de tierras
- Derechos de vía

Adaptación de terrenos rurales para su uso urbano

Ej. Reajuste de tierras.



Antes



Después

IV. Prevenir nuevos asentamientos irregulares y manejar los existentes.

- **“Cero tolerancia”** en zonas de riesgo y alto valor ecológico y castigos ejemplares.
- Ampliar el **programa de regularización** (PASPRAH).
- **Diversificar estrategias** retomando las lecciones internacionales como Tailandia, India, Brasil y Colombia.

No.3

Aumentar oferta de suelo intraurbano



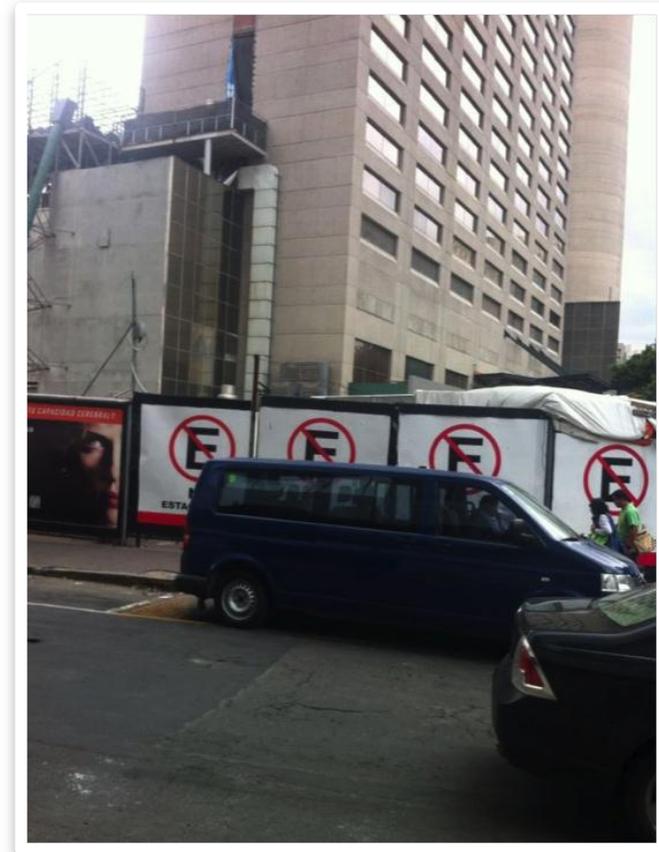




I. Promover el desarrollo de baldíos intraurbanos y predios subutilizados.

1. Esquemas de predial que incentiven el aprovechamiento máximo de un terreno.

✓ Ej. Sobretasa a baldíos.



Terreno baldío
en el corazón de Polanco, DF

II. Financiar la inversión en infraestructura urbana a través de esquemas como las contribuciones por mejoras.

- Renovación de Masaryk, en el DF ·



III. Estrategia de **manejo y recuperación de vivienda abandonada** (en casos extremos).

- Previa notificación y oportunidad a los dueños, se incorporan a los **bancos de tierra**.
- Se **subastan públicamente** los predios, sujeto a criterios sociales y urbanísticos.
- En casos más extremos, **considerar demolición y reubicación** de habitantes remanentes.

**Consulta el documento
completo y los resultados
por ciudad en:**

www.imco.org.mx

¿Quién manda aquí? La gobernanza de las ciudades y el territorio en México

Índice de Competitividad Urbana 2014

www.imco.org.mx



Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.

GRACIAS!

Gabriela Alarcón

Directora de Desarrollo Urbano IMCO

gabriela.alarcon@imco.org.mx / [@GabyAlarcon](https://www.instagram.com/GabyAlarcon)

¿Quién manda aquí? La gobernanza de las ciudades y el territorio en México

Índice de Competitividad Urbana 2014

www.imco.org.mx



Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.



Plan Juárez
Estratégico de
A S O C I A C I O N C I V I L



En nuestra época
sucede algo
muy parecido

En este caso
no es una persona,
es nuestra ciudad

Es estirada y
desmembrada
por intereses
económicos

Especulación inmobiliaria, de empresarios y políticos

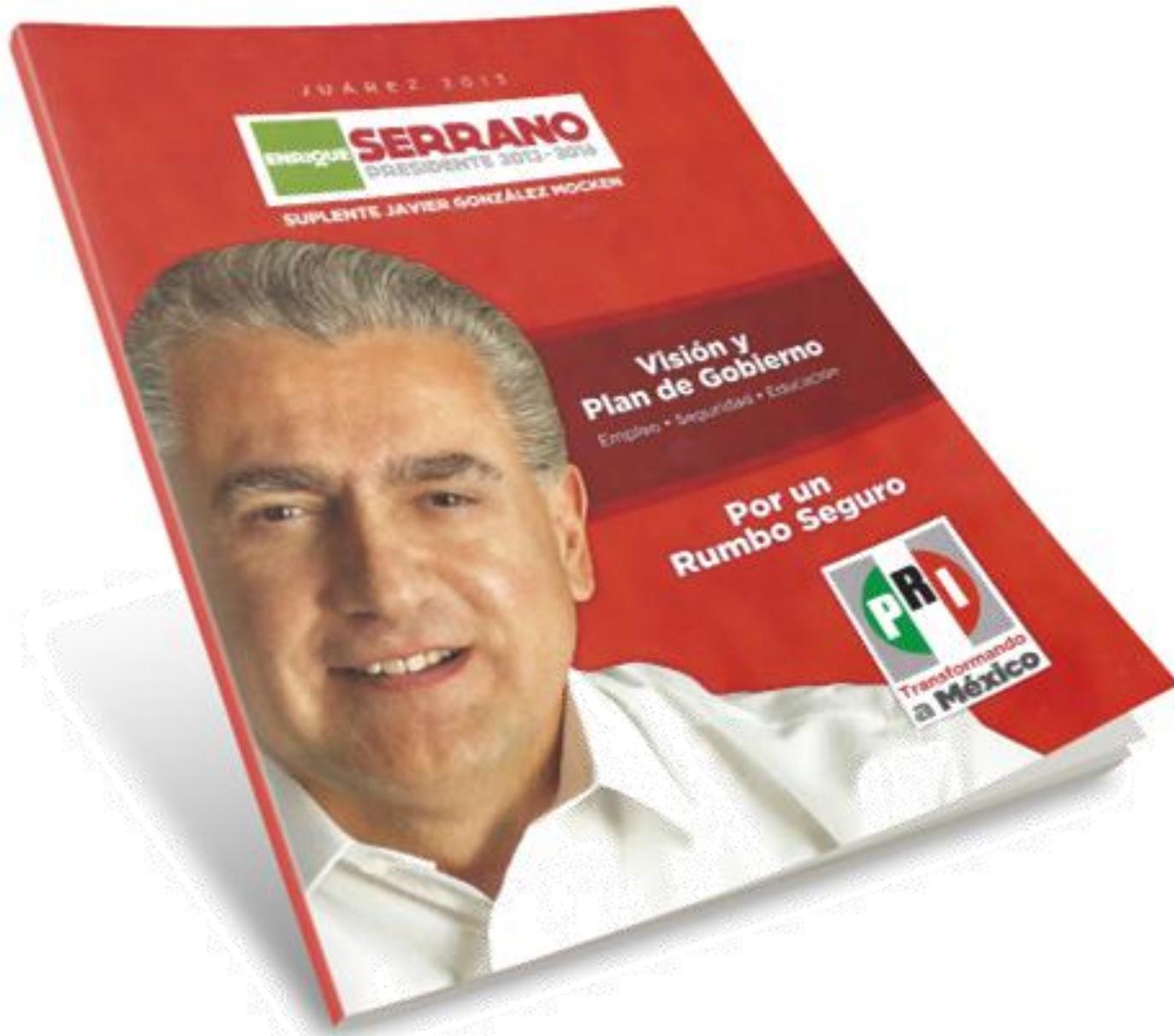
Dependiendo del
grupo en el poder,
se decide hacia
donde estirar

Se benefician unos pocos, mientras que el resto padecemos la ciudad

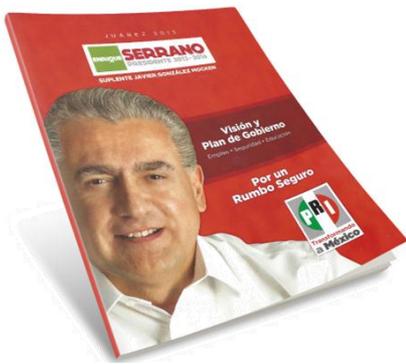
El desgarramiento
urbano no es por
falta de planeación

**Estudios y planes
no han sido
atendidos
por las autoridades**

Promesas de Campaña



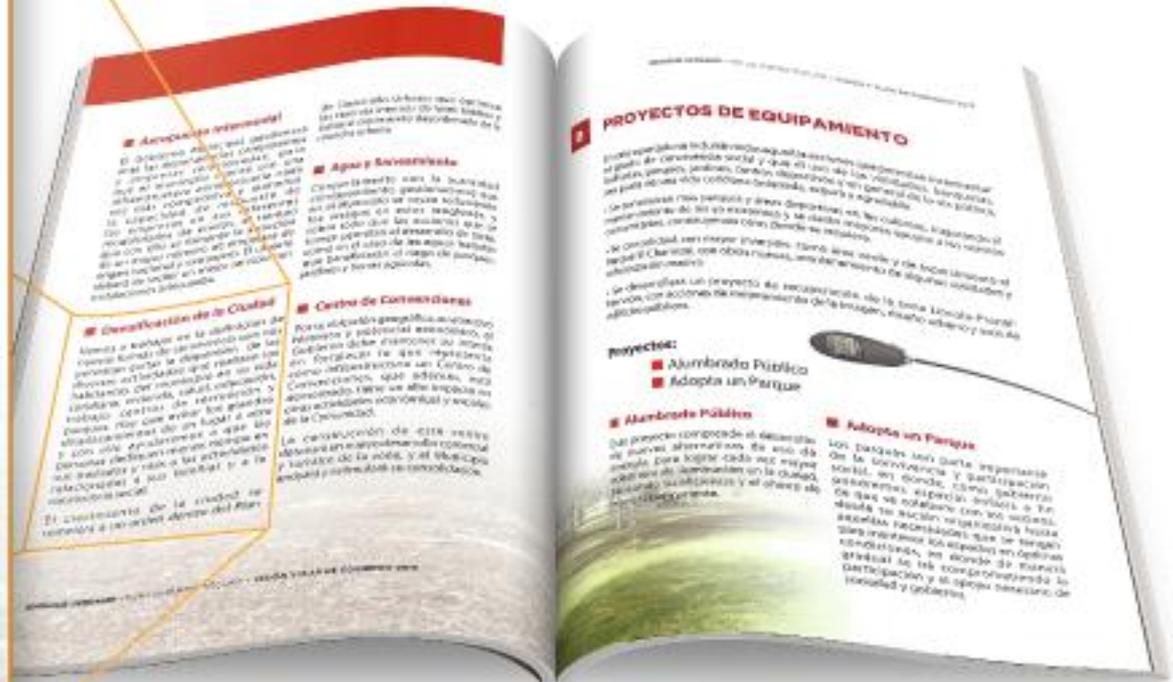
Promesas de Campaña



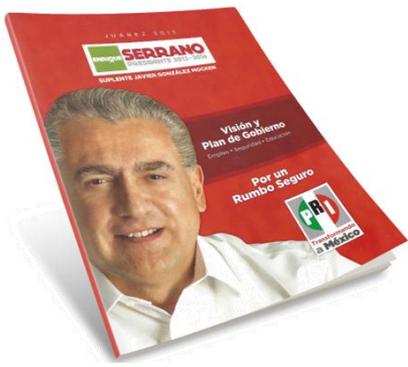
■ Densificación de la Ciudad

Vamos a trabajar en la definición de nuevas formas de convivencia que nos permitan evitar la dispersión de las diversas actividades que realizan los habitantes del municipio en su vida cotidiana: vivienda, salud, educación, trabajo, centros de recreación y parques. Hay que evitar los grandes desplazamientos de un lugar a otro y con ello ayudaremos a que las personas dediquen menos tiempo en sus traslados y más a las actividades relacionadas a sus familias y a la convivencia social.

El crecimiento de la ciudad se someterá a un orden dentro del Plan

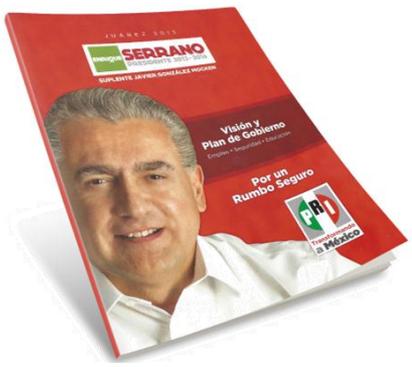


Promesas de Campaña



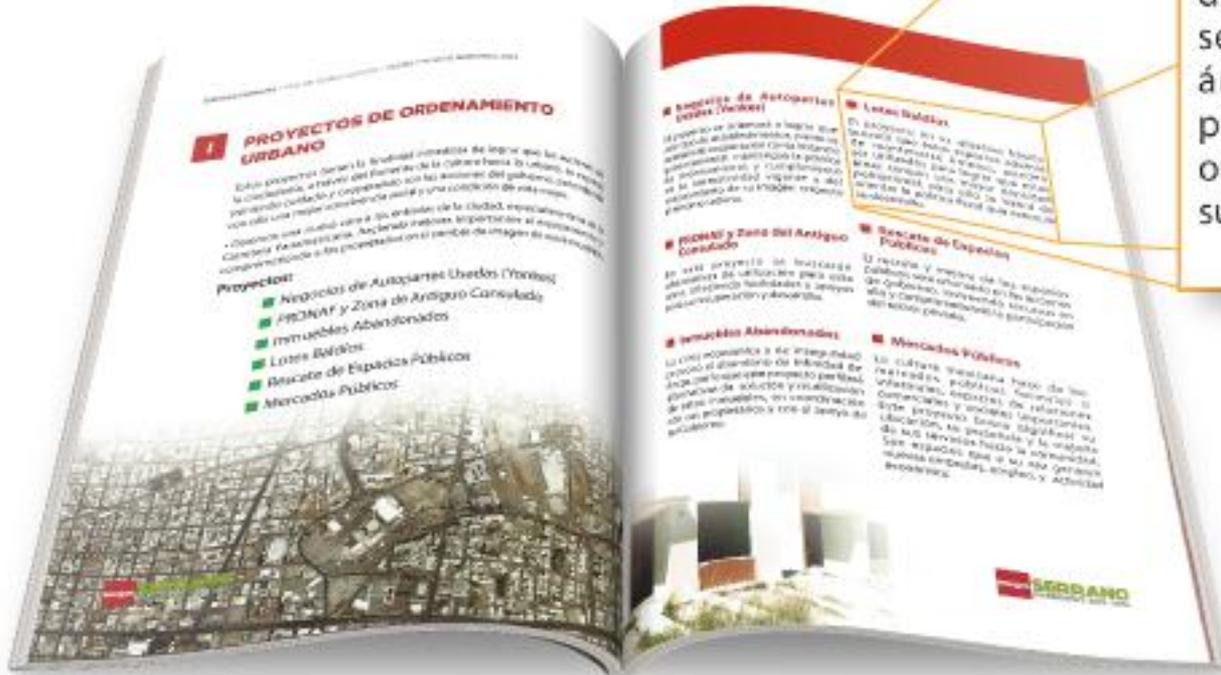
**Limitar el crecimiento
desordenado de la
mancha urbana**

Promesas de Campaña



Someter el
crecimiento de la
ciudad al Plan de
Desarrollo Urbano

Promesas de Campaña



■ Lotes Baldíos

El proyecto en su objetivo básico buscará que estos espacios además de mantenerse limpios, pueden ser utilizados para lograr que estas áreas tengan una mayor densidad poblacional, para ello se habrá de orientar la política fiscal que estimule su desarrollo.

1 PROYECTOS DE ORDENAMIENTO URBANO

Estos proyectos tienen la finalidad inmediata de lograr que los usuarios de la ciudad cuenten, a través del Plan de la Ciudad, con los servicios básicos de agua potable y saneamiento, electricidad, gas, y otros servicios que son necesarios para una adecuada calidad de vida.

• Disponer una ciudad que a su vez sea una ciudad que sea segura y saludable.

- Proyectos:**
- Mercados de Autospartes Libres (Yonotli)
 - PROMAF y Zona de Antiguo Consulado
 - Inmuebles Abandonados
 - Lotes Baldíos
 - Recate de Espacios Públicos
 - Mercados Públicos

■ Mercados de Autospartes Libres (Yonotli)

El propósito de este proyecto es lograr que los usuarios de la ciudad cuenten, a través del Plan de la Ciudad, con los servicios básicos de agua potable y saneamiento, electricidad, gas, y otros servicios que son necesarios para una adecuada calidad de vida.

■ PROMAF y Zona del Antiguo Consulado

El propósito de este proyecto es lograr que los usuarios de la ciudad cuenten, a través del Plan de la Ciudad, con los servicios básicos de agua potable y saneamiento, electricidad, gas, y otros servicios que son necesarios para una adecuada calidad de vida.

■ Inmuebles Abandonados

El propósito de este proyecto es lograr que los usuarios de la ciudad cuenten, a través del Plan de la Ciudad, con los servicios básicos de agua potable y saneamiento, electricidad, gas, y otros servicios que son necesarios para una adecuada calidad de vida.

■ Lotes Baldíos

El propósito de este proyecto es lograr que los usuarios de la ciudad cuenten, a través del Plan de la Ciudad, con los servicios básicos de agua potable y saneamiento, electricidad, gas, y otros servicios que son necesarios para una adecuada calidad de vida.

■ Recate de Espacios Públicos

El propósito de este proyecto es lograr que los usuarios de la ciudad cuenten, a través del Plan de la Ciudad, con los servicios básicos de agua potable y saneamiento, electricidad, gas, y otros servicios que son necesarios para una adecuada calidad de vida.

■ Mercados Públicos

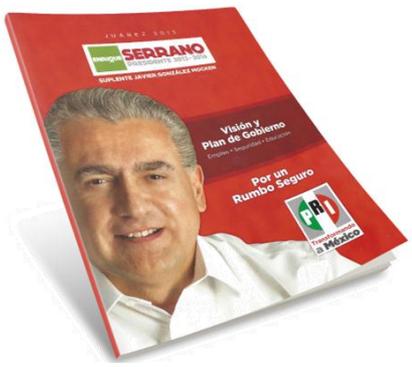
El propósito de este proyecto es lograr que los usuarios de la ciudad cuenten, a través del Plan de la Ciudad, con los servicios básicos de agua potable y saneamiento, electricidad, gas, y otros servicios que son necesarios para una adecuada calidad de vida.

Promesas de Campaña



Optimizar las reservas
de lotes baldíos con
una política fiscal que
estimule su
desarrollo

Promesas de Campaña



**Reutilizar los
inmuebles
abandonados**



Propuesta:

Nueva Política Territorial

Urge una
Nueva Política Territorial,
basada en criterios
democráticos y
científicos

Momento crucial
para que el
Presidente Municipal
asuma el liderazgo de la
reconstrucción de la
ciudad

Trabajo conjunto entre presidente municipal y la ciudadanía

Proponemos una mesa
de trabajo para definir
una nueva política
territorial para Ciudad
Juárez

- Gobierno Municipal
- IMIP
- Gobierno del Estado
- SEDATU
- Académicos
- Sociedad Civil
- Empresarios



Índice de Competitividad Urbana 2014: *Ciudad Juárez*