

INFORME CIUDADANO

2016

PROMESAS DE CAMPAÑA



PROMESAS DE CAMPAÑA

De las 58 promesas, sólo la Feria Juárez y el Instituto Municipal de la Cultura fueron cumplidas en su totalidad

52% quedaron inconclusas

45% de las promesas de campaña no presentan avance alguno

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO



La administración de Enrique Serrano y Javier González Mocken tuvo un cumplimiento general del **66% de sus compromisos del PMD**



Cumplimiento de compromisos de gobierno	Héctor Murguía (2010-2013)	Serrano/Mocken (2013-2016)
Líneas de acción con 0% de avance	40%	10% (108 líneas evaluadas)
Líneas de acción inconclusas	55%	68% (745 líneas de evaluadas)
Líneas de acción con 100% de cumplimiento	5%	22% (237 líneas de evaluadas)

Dependencias con mejor cumplimiento del PMD

Dependencia	Responsables	Cumplimiento
1. OMEJ	 Maribel Posada Madrigal ✓	97%
2. Planeación y Evaluación	 Laura Verónica Nuño Gutiérrez ✓	94%
3. Comunicación Social	 Mónica Leticia Luevano García ✓	88%
4. DIF	 Ludmila Chávez Rodríguez ✓	86%
5. Tránsito	 Oscar Luis Acosta García ✓	83%

Dependencias con mejor cumplimiento del PMD

Dependencia	Responsables		Cumplimiento
6. Salud		Hugo Staines Orozco ✓	83%
7. Asentamientos Humanos		David Camarena Murillo ✓	83%
8. Educación y Cultura		Jesús José Rodríguez Torres ✓	79%
9. Organizaciones Religiosas		Raúl Gustavo Aragón García ✓	78%
10. Centros Comunitarios		Carlos Morales Villalobos ✓	78%

Dependencias con menor cumplimiento

Dependencia	Responsables	Cumplimiento
24. Desarrollo Social	 Gerardo Hernández Ibarra 	52%
25. Industrializadora Agropecuaria	 Rubén Eduardo Delgadillo Ramírez 	52%
26. Audiencias Públicas	 Liliana Viviana Juárez Fierro 	51%
27. Ecología	 Cesar René Díaz Gutiérrez 	51%
28. Parques y Jardines	 Sergio Fernando Frías León 	51%

Dependencias con menor cumplimiento

Dependencia	Responsables	Cumplimiento
29. Desarrollo Urbano	 Lilia Irasema Aguirre Castañeda 	47%
30. Atención Ciudadana del Suroriente y Desarrollo Rural	 José Andrés Quevedo 	34%
31. Obras Públicas	 Jorge Vázquez Guzmán 	29%
32. Atención Ciudadana	 Lorenzo Javier Apodaca Minjarez 	25%
33. Protección Civil	 Efrén Matamoros Barraza 	22%

EXIGENCIA JURÍDICA POR EL INCUMPLIMIENTO AL PMD

- Los compromisos plasmados en el Plan Municipal de Desarrollo son obligatorios por ley
- Hemos emprendido acciones jurídicas para denunciar y exigir sanciones a los funcionarios que incumplieron



**Asentamientos Humanos /
Lic. David Camarena Murillo**

Objetivo: Elevar la Calidad de Vida de la población a través de la proyección de infraestructura verde en los nuevos desarrollos habitacionales municipales.

Línea de Acción: Introducción de infraestructura verde, mediante proyectos integradores de las condiciones físicas de su entorno para el aprovechamiento del recurso de agua pluvial.

¡No cumplió!



**Contraloría /
C.P. Blanca Estela Martínez Moreno**

Objetivo: Incrementar la participación de la Ciudadanía en programas, obras y acciones municipales.

Línea de Acción: Participar en la capacitación a los Comités de Obra Pública y Sociales en la función de la Contraloría Social a que se comprometan.

¡No cumplió!



**Secretaría del Ayuntamiento /
Lic. Jorge Mario Quintana Silveyra**

Objetivo: Favorecer a la ciudadanía con los trámites que requieren en tiempo y forma de una manera clara y específica en los requerimientos necesarios para obtenerlos.

Línea de Acción: Coordinar la creación de un sistema para mantener expedientes en línea relativos a Enajenación.

¡No cumplió!



Obras Públicas / Ing. Jorge Vázquez Guzmán

Objetivo: Pavimentación de calles para mejorar la calidad de vida de los habitantes de la Ciudad.

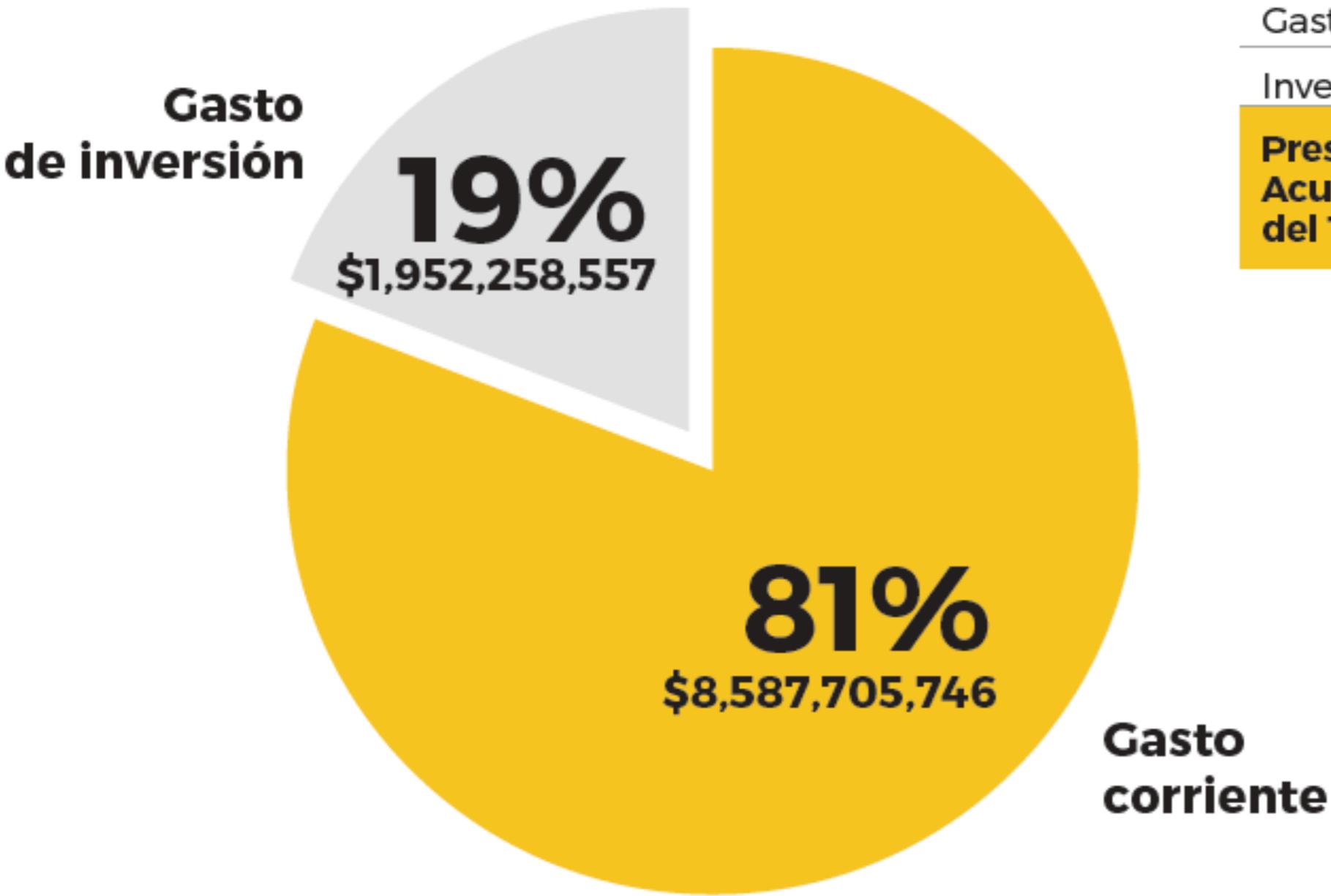
Línea de Acción: Pavimentar vialidades.

- 1.- Calle Ajusco entre Puerto Mazatlán e Islas Filipinas.
- 2.- Pavimentar Vialidad: Calle Azcapotzalco entre Isla San Esteban E Isla Curazao.
- 3.- Pavimentar Vialidad: Calle Carrillo Puerto entre Teloloapan y Teotepec Cerro Del Canal 56.
- 4.- Pavimentar Vialidad: Calle Gabriel Gavia, Gustavo Bazán y Casas Grandes.
- 5.- Pavimentar Vialidad: Calle General Miguel Molinar entre Tope Escuela A Coronel. Francisco Bujanda.
- 6.- Pavimentar Vialidad: Calle Islas Marías entre Tope y General Jacinto Treviño.
- 7.- Pavimentar Vialidad: Calle José María García Leobardo Avelar y Casas Grandes.
- 8.- Pavimentar Vialidad: Calle Puerto de Guaymas Priv. Isla Puerto Rico y Tope.

FINANZAS MUNICIPALES

PRESUPUESTO

Año	Presupuesto (pesos)
2014	\$ 3,291,011,261
2015	\$ 3,481,629,811
2016	\$ 3,767,323,231
Total	\$ 10,539,964,303



Gasto corriente	\$ 8,587,705,746
Inversión	\$ 1,952,258,557
Presupuesto Acumulado del Trienio	\$10,539,964,303

PRESUPUESTO 2013-2016



Seguridad pública

\$ 1,912,125,585.51



Planeación y Evaluación

\$ 995,123,700.79



Limpia

\$ 810,223,452.06



Alumbrado público

\$ 734,924,536.26



Obras públicas

\$ 660,335,363.34

SERVICIOS PERSONALES, PENSIONES Y JUBILACIONES

Categoría	Número de empleados	Costo mensual	Costo anual	% del presupuesto anual
Confianza	4,447	\$54,418,571	\$653,022,850	17.33%
Funcionario	87	\$3,708,660	\$44,503,920	1.18%
Jubilado	2,635	\$24,338,016	\$292,056,195	7.75%
Lista de Raya	843	\$6,510,900	\$78,130,805	2.07%
Sindicalizado	1,735	\$25,319,194	\$303,830,328	8.06%
Total	9,747	\$114,295,341	\$1,371,544,097	36.41%
Presupuesto anual \$3,767,323,231				

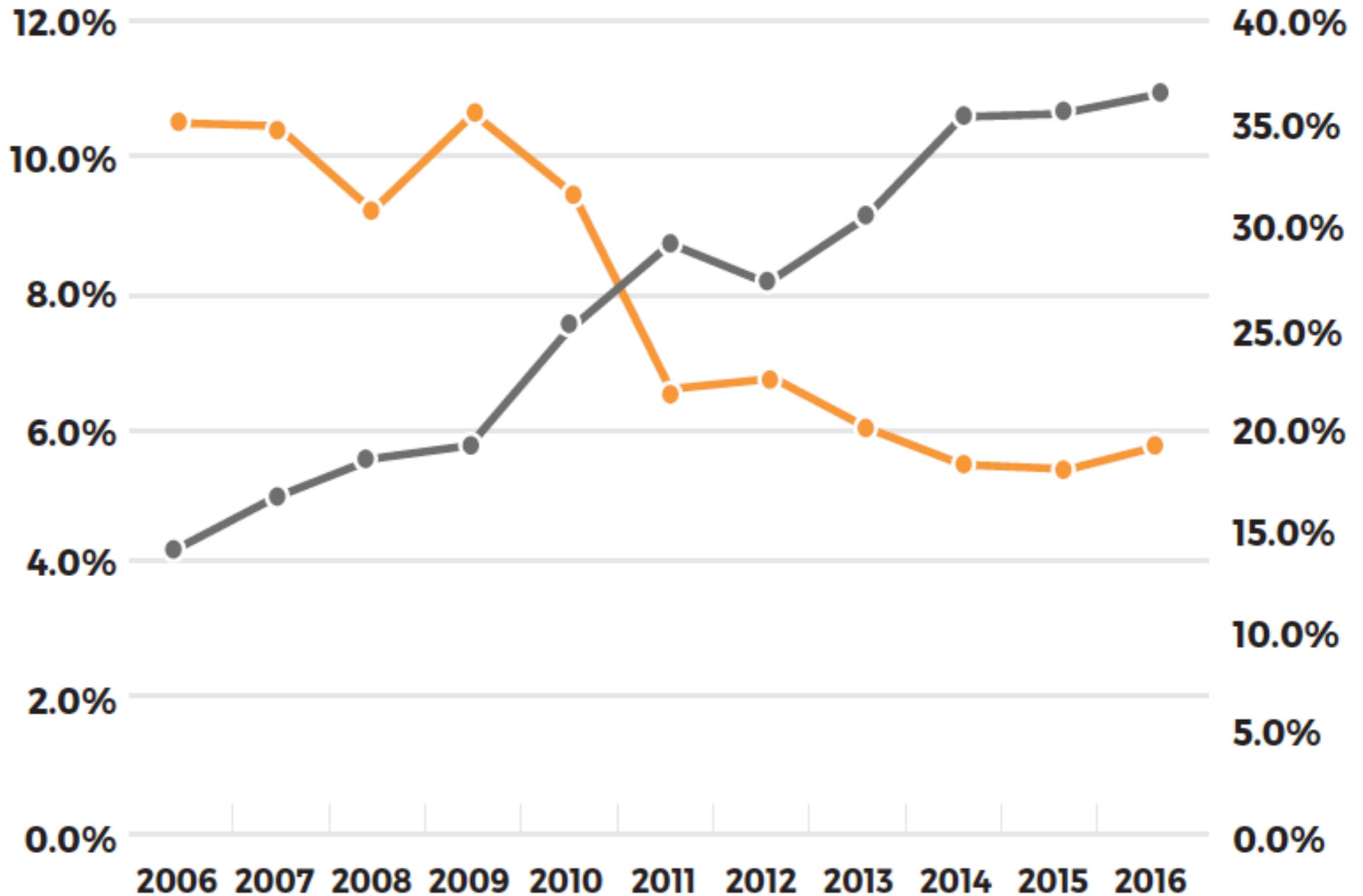


El Presupuesto para **Apoyos y Prestaciones a Pensionados y Jubilados** aumentó 6.7 puntos porcentuales en los últimos 10 años



El Presupuesto para **Proyectos de Inversión** en 2006 fue de 34.9% reduciéndose en 2016 a 19.1%

Jubilaciones vs Inversión



Porcentaje del presupuesto para jubilaciones

Porcentaje del presupuesto para inversión

INVERSIÓN MUNICIPAL PER CÁPITA, COMPARATIVO ESTATAL

Municipio	Presupuesto 2016	Población (INEGI 2010)	Per cápita
Parral	\$366,084,480	107,061	\$ 3,419
Cuauhtémoc	\$527,444,048	154,639	\$ 3,411
Delicias	\$413,405,851	137,935	\$ 2,997
Chihuahua	\$2,393,022,183	819,543	\$ 2,920
Juárez	\$3,767,323,231	1,332,131	\$ 2,828

COMPRAS PÚBLICAS

98%

**de las Compras Públicas
Municipales se realizaron a través
de adjudicaciones directas, es decir,
sin convocatoria pública, o invitación
a cuando menos tres proveedores**

COMPRAS PÚBLICAS

Tipo de compra	Número de contratos	%
Adjudicación	11,311	97.5%
Invitación	170	1.5%
Pública	110	1.0%
Total general	11,591	100%

COMPRAS PÚBLICAS

Tipo de compra	Monto total por tipo de compra
Adjudicación	\$ 736,888,103.06
Invitación	\$ 317,117,184.47
Pública	\$ 574,585,687.92
Total general	\$ 1,628,590,975.45

COMPRAS PÚBLICAS

El **88%** de las compras municipales publicadas en la página oficial del municipio no presenta el concepto de compra. La ciudadanía no puede conocer en qué se gastaron

145 millones de pesos.

La **Dirección de Obras Públicas** adjudicó de manera directa

94%

de sus contratos

Los proveedores y/o contratistas más beneficiados

Proveedor/Contratista	Suma de Monto	Contratos	Giro o especialidad
GEXIQ, S. A. DE C.V.	\$ 63,106,958.69	6	Urbanización, fabricación de asfalto y concreto, aditivos y maquinaria para producirlos, transportarlos e instalarlos.
ROAS CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V.	\$ 62,237,477.41	1	Construcción de obras de agua potable, alcantarillado y obra civil.
CONSTRUCTORA FIGOSA, S.A. DE C.V.	\$ 43,738,268.59	12	Techumbres, paileria y soldadura, albañilería y recubrimientos, pintura. falsos plafones. Herrería. Alumbrado público. Guarniciones y banquetas. producción de agregados. Terracerías para vialidades.
MANIOBRAS CONSTRUCTIVAS DE JUÁREZ, S.A. DE C.V.	\$ 40,923,728.65	19	Techumbres, paileria y soldadura, montaje, líneas de conducción, redes de distribución de agua. alumbrado público, drenajes, pavimentos de concreto, instalaciones eléctricas, demoliciones.
CONSTRUCTORA SCHOENSTATT, S.A DE C.V.	\$ 39,035,192.34	9	Construcción de puentes, caminos, calles y carreteras, edificación y construcción, pavimentación y asfaltos, compra, venta y renta de maquinaria.

Opacidad en los contratos de Comunicación Social

Integrantes del comité de Información



**Miguel Ángel
Calderón**
Secretario Técnico



**Jorge Mario
Quintana**
Secretario del
Ayuntamiento



**Juan Miguel
Orta Vélez**
Tesorero
Municipal



**Guillermo
Narro**
Coordinador
de Asesores



**Julio Alejandro
Gómez Alfaro**
Regidor



**Baltazar
Sáenz**
Regidor

Opacidad en los contratos de Comunicación Social

El gasto en Comunicación Social representó más de 5 veces lo invertido en Desarrollo Social durante la Administración 2013-2016

Fondo de Infraestructura Social Municipal (FISM)

Año	Fondo de Infraestructura Social Municipal
2014	\$ 184,776,843
2015	\$ 187,234,695
2016	\$ 200,890,137
Total	\$ 572,901,675

Fondo de Infraestructura Social Municipal (FISM)

ADMINISTRACIÓN 2014 A 2016	TOTAL
Introducción de agua y drenaje	\$ 134,670,739
Construcción de pisos	\$ 3,387,907
Construcción de techos	\$ 75,787,504
Construcción de pisos y techos	\$ 35,000,000
Hogar Digno	\$ 84,328,831
Comedores/Clínicas	\$ 10,915,908
Electrificación	\$ 2,000,000
Agua y drenaje	\$ 1,000,000
Rehabilitación de escuelas	\$ 99,162,956
Rehabilitación de baños en escuelas	\$ 25,757,449
Pavimentación	\$ 78,056,455
Alumbrado	\$ 17,000,087

Fondo de Infraestructura Social Municipal (FISM)

ADMINISTRACIÓN 2014 A 2016	TOTAL
Presupuesto	\$ 572,901,675
Ejercido	\$ 567,067,836
Saldo	\$ 5,833,839

No obstante de disponer de \$572,901,675 millones de pesos, la administración saliente no ha sido capaz de reducir el rezago social de la población juarense

COPLADEM

Obstrucción a la Participación Ciudadana

El gobierno municipal tiene la obligación de promover la participación de las comunidades beneficiarias en el destino, aplicación y vigilancia de los recursos del FISM

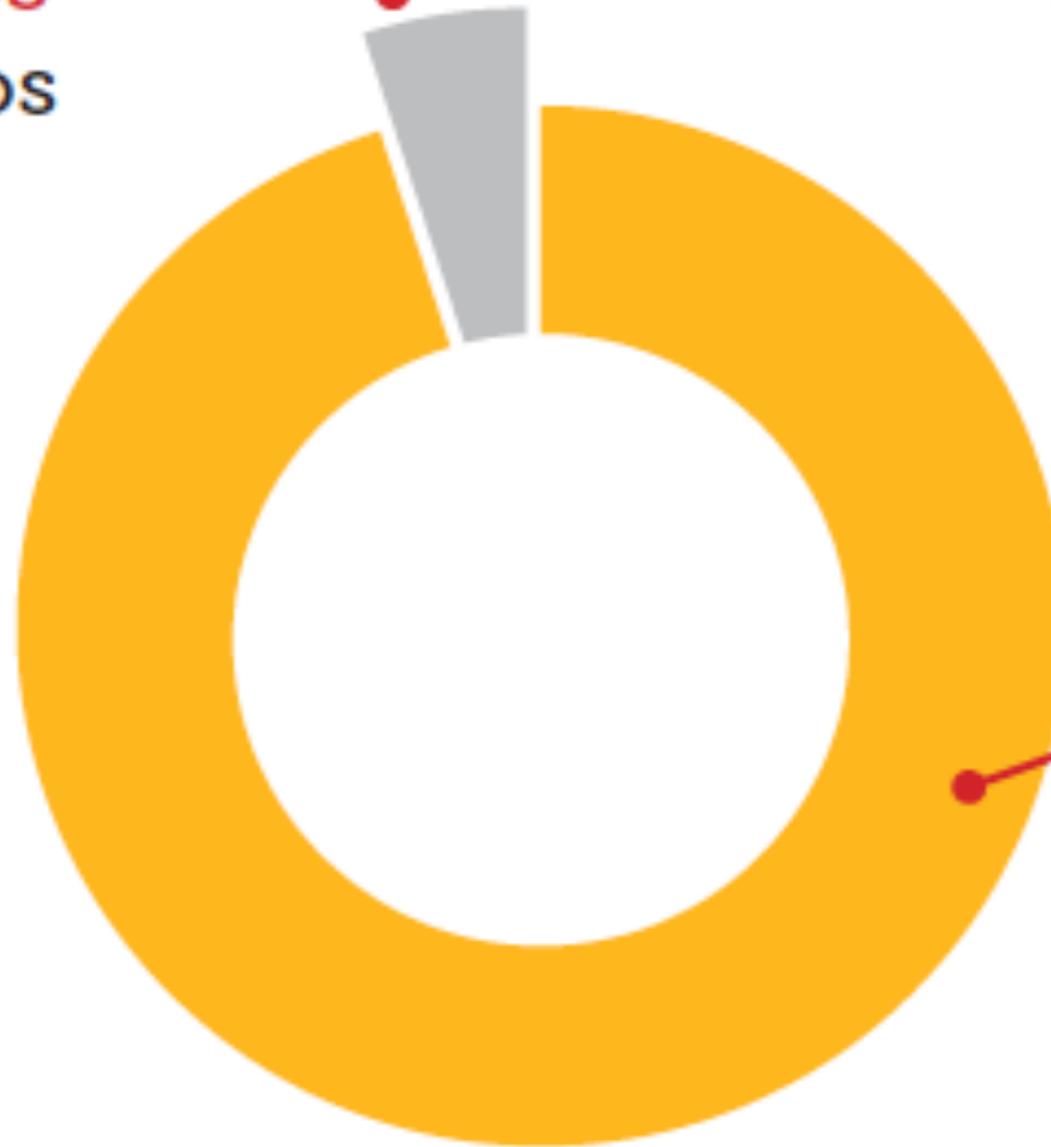
El Comité se integra por invitación directa, en lugar de una convocatoria pública, poniendo en riesgo, la representación ciudadana y la democratización del comité

CABILDO

Votaciones

7%
Divididos
48 votados

Asuntos
Votados: **654**



93%
Unánimes
a favor
606 votados

27.8%



Enajenación
de Terrenos
(196 ocasiones)

10.5%



Donativos
y premios
(74 ocasiones)

8.4%



Leyes
y reglamentos
(59 ocasiones)

6.5%



Fraccionamientos
(46 ocasiones)

6.5%



Modificación
de Acuerdos
(46 ocasiones)

Las comisiones con mayor cumplimiento de reuniones

Comisión	Coordinador		Cumplimiento
Comisión de Hacienda	Alberto Reyes Rojas		99%
Comisión de Centros Comunitarios	Alberto Reyes Rojas		97%
Comisión de Seguridad Pública y Protección Ciudadana	José Alejandro Seade Terrazas		97%
Comisión de Servicios Públicos	Sergio Nevárez Rodríguez		96%
Comisión de Turismo y Desarrollo Económico	Raúl José López Lujan		96%
Comisión de Salud Pública	Evangelina Mercado Aguirre		96%
Comisión de Gobernación	Marcela Liliana Luna Reyes		96%
Comisión de Desarrollo Rural	María Griselda Rodríguez Alvidrez		96%
Comisión de Enajenación de Terrenos Municipales	Zuri Sadday Medina Reyes		96%

Las comisiones con menor cumplimiento de reuniones

Comisión	Coordinador		Cumplimiento
Comisión de Nomenclatura	Julio Alejandro Gómez Alfaro		87%
Comisión de Educación y Cultura	Baltazar Javier Sáenz Islas		87%
Comisión de Deporte	Norma Alicia Sepúlveda Leyva		86%
Comisión de Planeación del Desarrollo Municipal	Carolina Frederick Lozano		83%
Comisión de Ecología y Protección Civil	Manuel Lucero Ramírez		81%
Comisión de Asentamientos Humanos	Ma. del Rosario Delgado		81%
Comisión de Familia y Asistencia Social	José Luis Aguilar Cuellar		74%

Los regidores con mayor asistencia a sus reuniones de comisión

97%



Sergio
Nevárez

94%



Baltazar
Sáenz

94%



Raúl José
López Luján

93%



Alberto
Reyes Rojas

92%



Evangelina
Mercado

Los regidores con menor asistencia a sus reuniones de comisiones son:

84%



José Luis Aguilar

84%



Mireya Porras/
Marisela Sáenz

83%



Carolina Frederick

83%



Ma. Del Rosario Delgado

74%



Manuel Lucero/
Pedro Matus †

INFORME CIUDADANO 2016

Regidores con mayor adeudo

Miembro del Ayuntamiento	Partido	Faltas a Comisiones	Descuento en Comisiones
Zuri Sadday Medina Reyes	PRI	28	\$61,758.67
José Luis Aguilar Cuellar	Sin Partido	27	\$59,553.00
Carolina Frederick Lozano	PRI	25	\$55,141.67
Norma Alicia Sepúlveda Leyva	PAN	14	\$30,879.33
Alejandro José Seade Terrazas	PRI	10	\$22,056.67

Regidores con menor adeudo

Miembro del Ayuntamiento	Partido	Faltas a Comisiones	Descuento en Comisiones
Sergio Nevárez Rodríguez	PAN	2	\$4,411.33
José Márquez Puentes	PAN	1	\$2,205.67
Gabriela Gutiérrez Montañez	PVE	0	\$0.00
Cristina Paz Almanza	PRD	0	\$0.00
Jesús José Rodríguez Torres	PNA	0	\$0.00
Baltazar Javier Sáenz Islas	PNA	0	\$0.00

¿Cuánto gana un regidor?

Sueldo neto	Compensaciones	Transporte	Total
\$38,170.00	+ \$15,000.00	+ \$13,000.00	= \$66,170.00

SÍNDICO: MUTISMO POLÍTICO

SÍNDICO: MUTISMO POLÍTICO

- Tiene la facultad y obligación de vigilar e inspeccionar el patrimonio municipal
- Dócil a su partido político



SÍNDICO: MUTISMO POLÍTICO

- No presentó ninguna denuncia:
 - Alva Almazán
 - Adriana Terrazas y Gómez Polanco
 - Negativa de auditar el PMU
 - Uniformes
 - Luminarias
 - Semáforos
 - Nepotismo

SÍNDICO: MUTISMO POLÍTICO

- Simulación en los informes
- La lealtad a su partido y limitadas facultades: una figura de ornato político.
- Sindicatura como refugio político

CONCLUSIONES

CONCLUSIONES

- Primera vez que el PMD incluyó líneas de acción, responsables, indicadores y metas
- El contenido del PMD rebasa la capacidad técnica, financiera y operativa de la administración
- Depósito de promesas, y no como un documento rector de la Administración

CONCLUSIONES

- Los grandes pendientes no fueron afrontados con determinación
 - Vialidades
 - Drenaje pluvial
 - Transporte público
 - Desorden urbano

CONCLUSIONES

- Altos costos burocráticos
- Inviabilidad del fondo de jubilaciones y pensiones
- Los servicios públicos básicos estarán en riesgo
- La inversión en infraestructura será prácticamente imposible.
- El Gobierno Municipal requiere de una reingeniería financiera.

CONCLUSIONES

- El Cabildo y las comisiones continúan cerrados a la ciudadanía
- La mayoría de los regidores defendieron los intereses de los grupos políticos y económicos que representan.
- La mayoría priista y sus aliados no debatieron ni argumentaron, se impusieron

CONCLUSIONES

- Está administración, aunque con formas menos agresivas, siguió con prácticas clientelares y corporativistas
- Cedieron algunos espacios para la gestión de servicios públicos
- Cerrada a la participación ciudadana en lo importante
- Presentes la opacidad, la simulación y la impunidad

PROPUESTAS PARA UN GOBIERNO ABIERTO Y EFICIENTE

- Armando Cabada ganó 48% a 25%
- Votación histórica: +200,000 votos
- Un crédito político grande
- Expectativas altas
- Sociedad muy atenta al nuevo gobierno

- Deslindarse de los modos y contenidos partidistas tradicionales
- Necesidad de distinguirse claramente de las administraciones anteriores
- Un Nuevo Gobierno:
 - Ejemplar
 - Ético
 - Respetuoso de la ley

- PEJ continuará con:
 - La propuesta
 - La evaluación objetiva
 - La firme exigencia del respeto de los derechos de todas las personas que vivimos en Ciudad Juárez.

- Con esta conciencia y con un espíritu de colaboración hacemos las siguientes propuestas a la administración encabezada por Armando Cabada

- 1.- Consejo Ciudadano de Transparencia
- 2.- Testigos Sociales
- 3.- Comités de Obra Ciudadanos
- 4.- Plataforma de Compras Abiertas
- 5.- Plataforma de Obras Abiertas
- 6.- Protocolos Públicos para las Asignaciones de Beneficios
- 7.- Padrón Abierto de Beneficiarios

- 1.- Plan de Metas de Ciudad.
- 2.- Consultas Públicas para PMD 2016-2018
- 3.- PMD que cumpla con la Ley de Planeación
- 4.- Publicar en diciembre en PMD
- 5.- Mesa Ciudadana para el seguimiento y evaluación del PMD

1.- Participación de la Ciudadanía en el Cabildo

2.- Desaparición de las Reuniones Previas de Cabildo

3.- Comisiones de Regidores Abiertas

4.- Regidores elegidos directamente y por distritos

- 5.- Candidaturas Independientes para Regidores.
- 6.- Re-elección de Regidores.
- 7.- Consejo Ciudadano de la Sindicatura
- 8.- Nueva figura de Síndico Procurador

- 1.- Presupuesto por Resultados
- 2.- Alinear el Presupuesto 2017 con PMD
- 3.- Nuevo Sistema de Jubilaciones y Pensiones
- 4.- Regular el Gasto en Comunicación Social
- 5.- Presupuesto Participativo en Obras Estratégicas
- 6.- Presupuesto Participativo para Zonas Marginadas a través del COPLADEM

- 1.- Ley de profesionalización del Servicio Público
- 2.- Servicio Civil de Carrera
- 3.- Programa de Profesionalización de Servidores Públicos Municipales
- 4.- Consejo Ciudadano de Recursos Humanos

- Una plataforma de innovación política de largo alcance
- El Municipio de Juárez puede ser un ejemplo nacional e internacional de Gobierno Abierto y Eficiente
- Mejorar de la calidad de vida de quienes vivimos en esta ciudad

INFORME CIUDADANO

2016