

LINEAMIENTOS URBANOS Y DE SUSTENTABILIDAD PARA EL EX HIPÓDROMO DE CIUDAD JUÁREZ

DOCUMENTO DE ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO URBANO

2010-12-23

taller de operaciones ambientales TOA

SEDESOL

LINEAMIENTOS URBANOS EX HIPÓDROMO

INTRODUCCIÓN 6

ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO DEL ENTORNO FÍSICO

TOPOGRAFÍA 12
VIENTOS 14
CLIMA 20
HIDROLOGÍA 23
TIPO DE VEGETACIÓN 24
ZONAS INUNDABLES 25
RIESGOS Y VULNERABILIDAD ANTE EVENTOS NATURALES 27
ANÁLISIS DE SECTORES AMBIENTALES 31
FUENTES ENERGÉTICAS ALTERNATIVAS 32
FUENTES ALTERNATIVAS DE AGUA 33
MANEJO DE DESECHOS 35

ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO DEL TEJIDO URBANO

VIALIDADES 38
TRANSPORTE 42
USO DE SUELO 46
CICLORUTAS 48
PARQUES, PLAZAS Y CAMELLONES 50
AGRICULTURA 54
INDUSTRIA 56
EQUIPAMIENTOS EDUCATIVOS 58
EQUIPAMIENTOS DEPORTIVOS 64
EQUIPAMIENTOS CULTURALES 66
EQUIPAMIENTOS COMERCIALES 68
EQUIPAMIENTOS DE SALUD 70
SERVICIOS SOCIALES 72
CONECTIVIDAD RELATIVA A EQUIPAMIENTOS 80
ANÁLISIS DE SECTORES URBANOS 83

DIAGNÓSTICO SOCIODEMOGRÁFICO

ZONAS HOMOGÉNEAS 84
CRECIMIENTO POBLACIONAL 87
COMPOSICIÓN DE LA POBLACIÓN 88
MIGRACIÓN 96
DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN 98

DIAGNÓSTICO ECONÓMICO-FINANCIERO

EVALUACIÓN DE OPCIONES DE FINANCIAMIENTO 108
EVALUACIÓN ECONÓMICA 109
INDICADORES ECONÓMICOS 112
INDICADORES SOCIALES 116

DIAGNÓSTICO

NIÑOS DE 0 A 4 AÑOS VS. SERVICIOS EDUCATIVOS Y DE ASISTENCIA SOCIAL 132
COBERTURA EN PREPARATORIAS VS. PANDILLAS POR NÚMERO DE INTEGRANTES 133
FALTA DE ATENCIÓN A LA NIÑEZ VS. SERVICIOS DE ASISTENCIA SOCIAL 134
JÓVENES DE 12 A 14 AÑOS VS. SERVICIOS EDUCATIVOS E INDUSTRIA 135

JÓVENES DE 15 A 19 AÑOS VS. SERVICIOS EDUCATIVOS E INDUSTRIA 136
POBLACIÓN CON HASTA 2 SALARIOS MÍNIMOS VS. ÁREAS VERDES 137
POBLACIÓN CON HASTA 2 SALARIOS MÍNIMOS VS. SERVICIOS DE ASISTENCIA SOCIAL 138
POBLACIÓN CON HASTA 2 SALARIOS MÍNIMOS VS. SERVICIOS DEPORTIVOS Y CULTURALES 139
POBLACIÓN CON HASTA 2 SALARIOS MÍNIMOS VS. PANDILLAS POR NÚMERO DE INTEGRANTES 140
NIVELES DE BIENESTAR VS. ÁREAS VERDES 141
NIVELES DE BIENESTAR VS. SERVICIOS DE ASISTENCIA SOCIAL 142
NIVELES DE BIENESTAR VS. SERVICIOS DEPORTIVOS Y CULTURALES 143
NIVELES DE BIENESTAR VS. PANDILLAS POR NÚMERO DE INTEGRANTES 144
HABITANTES POR CUARTO VS. PANDILLAS POR NÚMERO DE INTEGRANTES 145
POBLACIÓN DE 6 A 14 AÑOS QUE NO ASISTE A LA ESCUELA VS. PANDILLAS 146
PROYECTOS DE TRANSPORTE PÚBLICO VS. PANDILLAS POR NÚMERO DE INTEGRANTES 147

PROCESO DE PARTICIPACIÓN

INTRODUCCIÓN 148
JUÁREZ PROPONE 149
WORLD CAFÉ CON REPRESENTANTES DE LA SOCIEDAD CIVIL 164
ESQUEMA DE GESTIÓN 171

ESTRATEGIAS URBANAS GENERALES

DESAROLLO DE UNA VISIÓN PARA EL EX-HIPÓDORMO 172
ESCENARIOS DE INSERCIÓN DEL PROGRAMA SOBRE UN PARQUE 175
USO DE SUELO 176
EQUIPAMIENTO Y INFRAESTRUCTURA/PROYECTOS ESTRATÉGICOS 177
PROGRAMA EN EL PREDIO 178
PROGRAMA POR LOTE 179
SECTORES 182
ZONIFICACIÓN 183
MOVILIDAD Y TRANSPORTE 184
ACCESIBILIDAD 185
OPCIONES DE TRANSPORTE INTERNO 188
SECCIONES VIALES 190
GESTIÓN DE AGUAS NEGRAS, GRISES Y DE LLUVIA 198
SUPERFICIES DE CAPTACIÓN DE AGUA DE LLUVIA 199
AGUA PARA RIEGO 202
MANEJO DE AGUA Y VEGETACIÓN 203
PALETA VEGETAL 206
PALETA VEGETAL PARA FITODEPURACIÓN 208
PROYECTO DE PROYECTOS 210
FASES 216

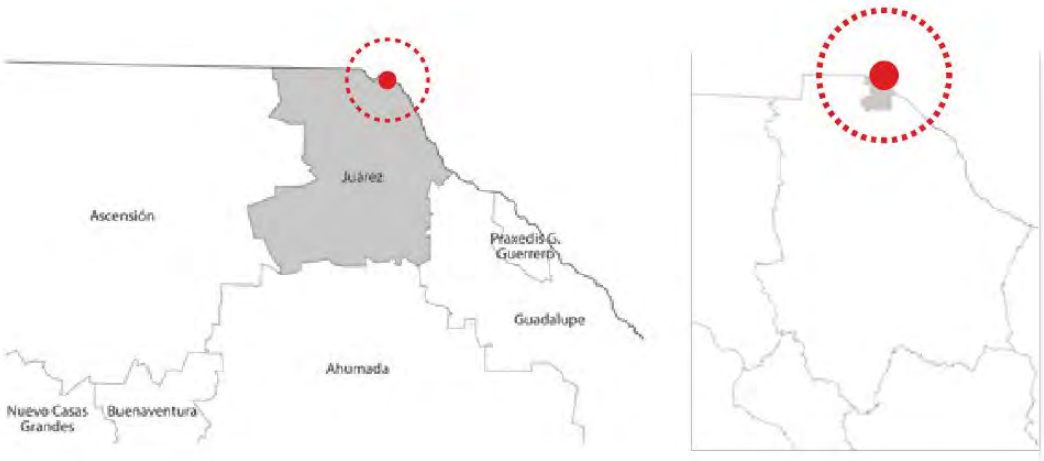
ANEXOS

DIRECTORIO DE ORGANIZACIONES VINCULADAS 222
PLANOS 227
ESTRUCTURAS DE PARTICIPACIÓN EJEMPLARES 233

REFERENCIAS

FUENTES CONSULTADAS 245




Juárez
Ascensión
Praxedis G. Guerrero
Guadalupe
Ahumada
Nuevo Casas Grandes
Buenaventura











OBJETIVO

Elaborar los lineamientos urbanos y ambientales para el desarrollo de un plan maestro para la reutilización del Ex Hipódromo de Ciudad Juárez; así como las estrategias de integración social, ambiental y urbana de este equipamiento con el territorio.

EL SITIO

Ubicado al Noreste de Ciudad Juárez, Chihuahua, el Ex Hipódromo ocupa una superficie de 52 ha. Se sitúa en el triángulo que conforman las avenidas de Vicente Guerrero, Antonio J. Bermúdez y Tomás Fernández en la colonia Ex Hipódromo.

Constituye una pieza fundamental del patrimonio histórico de la Ciudad y al mismo tiempo se proyecta como una oportunidad para albergar funciones de múltiples procesos de regeneración del tejido social.








ANTECEDENTES

ESRTATEGIA TODOS SOMOS JUÁREZ

La estrategia "Todos Somos Juárez" representa un componente fundamental en la lucha por la seguridad ciudadana, emprendida por esta administración desde la perspectiva de la prevención y la atención oportuna a condiciones de violencia. La SEDESOL participa junto con otras 5 dependencias del gobierno federal y enmarca su acción en el primer eje del Plan Nacional de Desarrollo "Estado de Derecho y Seguridad", de éste se desprende lo siguiente:
"La política preventiva es parte sustancial del combate contra el crimen. Por esto es necesario dar impulso a programas y acciones integrales a nivel nacional, regional, estatal, municipal y delegacional, a fin de evitar que haya más mexicanos que se conviertan en delincuentes, que sufran violación a su integridad y su patrimonio o que queden atrapados por el consumo de drogas."

"Fomentar un mayor nivel de desarrollo y mejores condiciones de vida que prevengan conductas delictivas en las comunidades y espacios urbanos, y que garanticen a toda la población el goce de sus derechos y libertades."

Dicho programa se plantea como un modelo integral de intervención social que busca atender el déficit en servicios de salud, educación, empleo e infraestructura y que estructura sus planes de acción mediante la articulación de la Estrategia de Gobierno (Federal y Local) y la participación ciudadana.

El Ex Hipódromo constituye una de las acciones más importantes para la recuperación de espacios públicos y la generación de equipamiento para el desarrollo social, dos ejes fundamentales de la citada estrategia.








METODOLOGÍA

VISIÓN

A partir de lo establecido por el programa Todos Somos Juárez, el proceso para generar los lineamientos urbanos del Ex Hipódromo se orienta a partir de los siguientes principios:

TERRITORIAL

Se funda en una lectura multiescalar con tres niveles de aproximación: el regional-urbano, el polígono de impacto urbano directo y la zona de intervención, lo cual permite armonizar la propuesta en estos tres niveles y garantizar su viabilidad.

REPLICABLE

El modelo de aproximación a la problemática es sistémico, lo cual permite tanto generar soluciones adaptables en diferentes contextos, como identificar las condiciones particulares de cada intervención.

INCLUYENTE

En este contexto de transformación urbana, el proyecto de intervención se plantea como un proceso en sí mismo transformador de la realidad juarense, al plantearse a partir de un ejercicio de participación ciudadana y consulta pública. Asimismo, busca atender en todo momento a las necesidades de los diversos actores sociales involucrados en las diversas escalas de análisis.

EMBLEMÁTICO

El proyecto se concibe como una oportunidad para refundar una visión de Ciudad Juárez como lugar de desarrollo social y mejoramiento de la calidad de vida a partir de la respuesta eficaz a las prioridades y condicionamientos del contexto actual.

EVALUABLE

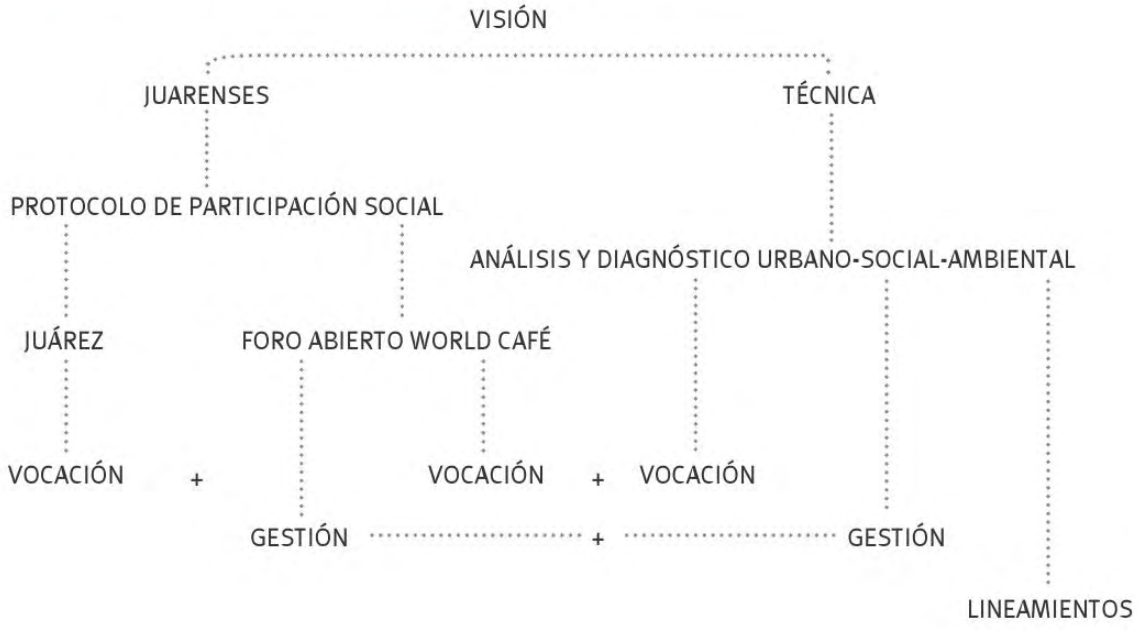
El proceso de proyecto se funda en una revisión sistemática de la información disponible y establece asimismo pautas para la generación de indicadores que permitan observar la evolución del proyecto a partir de los principios aquí enumerados. Esto permite un proceso de planeación iterativo que permite a los diversos actores hacer los ajustes necesarios para llevar adelante los objetivos del proyecto.








ESQUEMA DE APROXIMACIÓN AL PROYECTO



¿QUÉ ES?



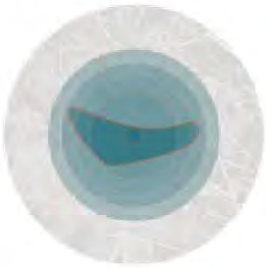
EL EX HIPÓDROMO UN ESPACIO PÚBLICO QUE TRABAJA PARA LA SOCIEDAD

¿PARA QUIÉN ES?





NUESTRA VISIÓN



UNA NUEVA CENTRALIDAD



UN TRANSFORMADOR SOCIAL



UNA PLAZA PARA LOS JUARENSES

+

LA VISIÓN DE LOS JUARENSES Consulta ciudadana JUAREZ PROPONE



PREGUNTAR A LA SOCIEDAD



RECIBIR SUS IDEAS

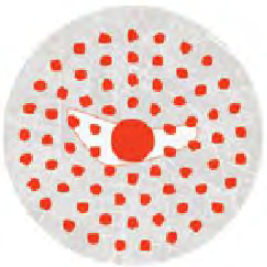


ANALIZARLAS

=



PROYECTO INTEGRAL



UN PROYECTO INTEGRAL E INTEGRADO

¿CÓMO LLEGAR?



¿POR QUÉ IR?



UN ESPACIO SEGURO



UN ESPACIO MULTI-USOS

ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO DEL ENTORNO FÍSICO





TOPOGRAFÍA

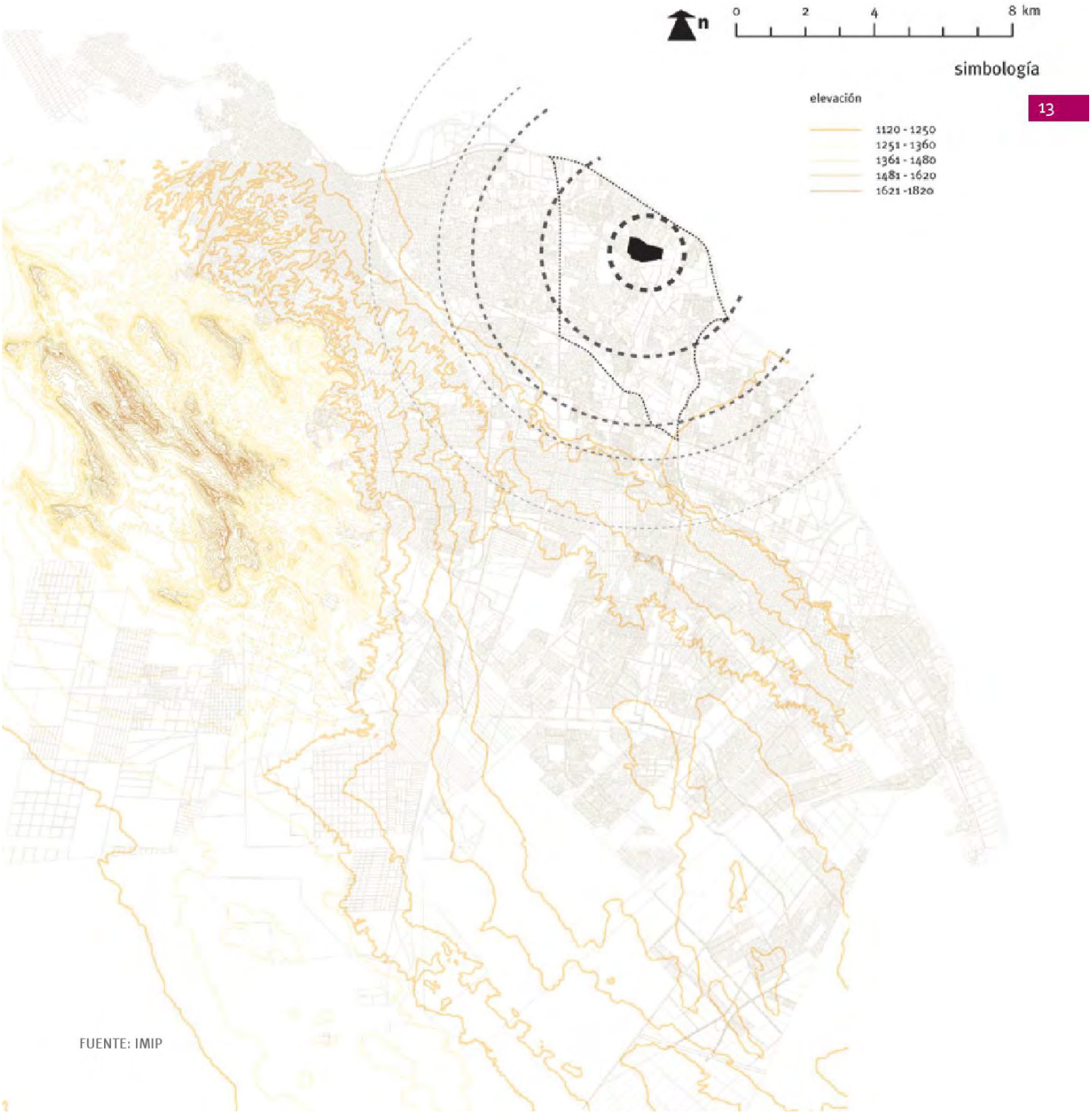
Localizada en el desierto de Chihuahua, Ciudad Juárez se asienta sobre un valle delimitado al norte por las montañas Franklin -en la ciudad de El Paso, Texas-; al poniente por la sierra de Juárez; y al sur por las Sierras el Presidio y Samalayuca. La altitud es de 1, 140 metros sobre el nivel del mar[1]. La elevación más importante es el cerro Bola, en la Sierra de Juárez. Aproximadamente 50km al sur de la mancha urbana se localizan los Médanos de Samalayuca, declarados Área de protección de flora y fauna y zona arqueológica protegida (INAH).

Las zonas de interés desde los puntos de vista estético y de turismo y deporte de aventura se ubican al poniente y sur de la ciudad. Las zonas de riesgo para la urbanización se encuentran al poniente: la sierra de Juárez actúa como un límite contenedor del desarrollo urbano; por lo tanto la expansión de la ciudad hacia esta zona ha sido irregular y las condiciones que prevalecen son precarias.

Es necesario desarrollar un borde que frene el crecimiento de la mancha urbana y la consecuente invasión de la sierra. Se propone la recuperación del camino real como espacio cultural y de unión de los nodos naturales del río Bravo, y la sierra de Juárez, prolongando a partir de él un corredor ecológico y cultural hacia el sitio de Samalayuca. Es necesario implementar programas de difusión para los atractivos topográficos de la zona. La declaratoria de área natural protegida de los médanos debe venir acompañada de un programa de difusión de la misma e incluso podría complementarse con alguna institución educativa o de investigación.

En el caso del polígono de estudio, las pendientes son suaves y bajan desde el sur poniente. No existen riesgos de tipo topográfico para el desarrollo urbano de la zona.

En el caso del polígono de estudio, las pendientes son suaves y bajan desde el surponiente. No existen riesgos de tipo topográfico ni geológico para el desarrollo urbano de la zona.


n
0
2
4
8 km
simbología
elevación
1120 - 1250
1251 - 1360
1361 - 1480
1481 - 1620
1621 -1820

FUENTE: IMIP



VIENTOS

La velocidad promedio del viento es de 14.83km/h[9]. La temporada con mayores vientos va de febrero a junio. La mayor ráfaga reportada tuvo una velocidad de 135km/h, con dirección poniente[10].

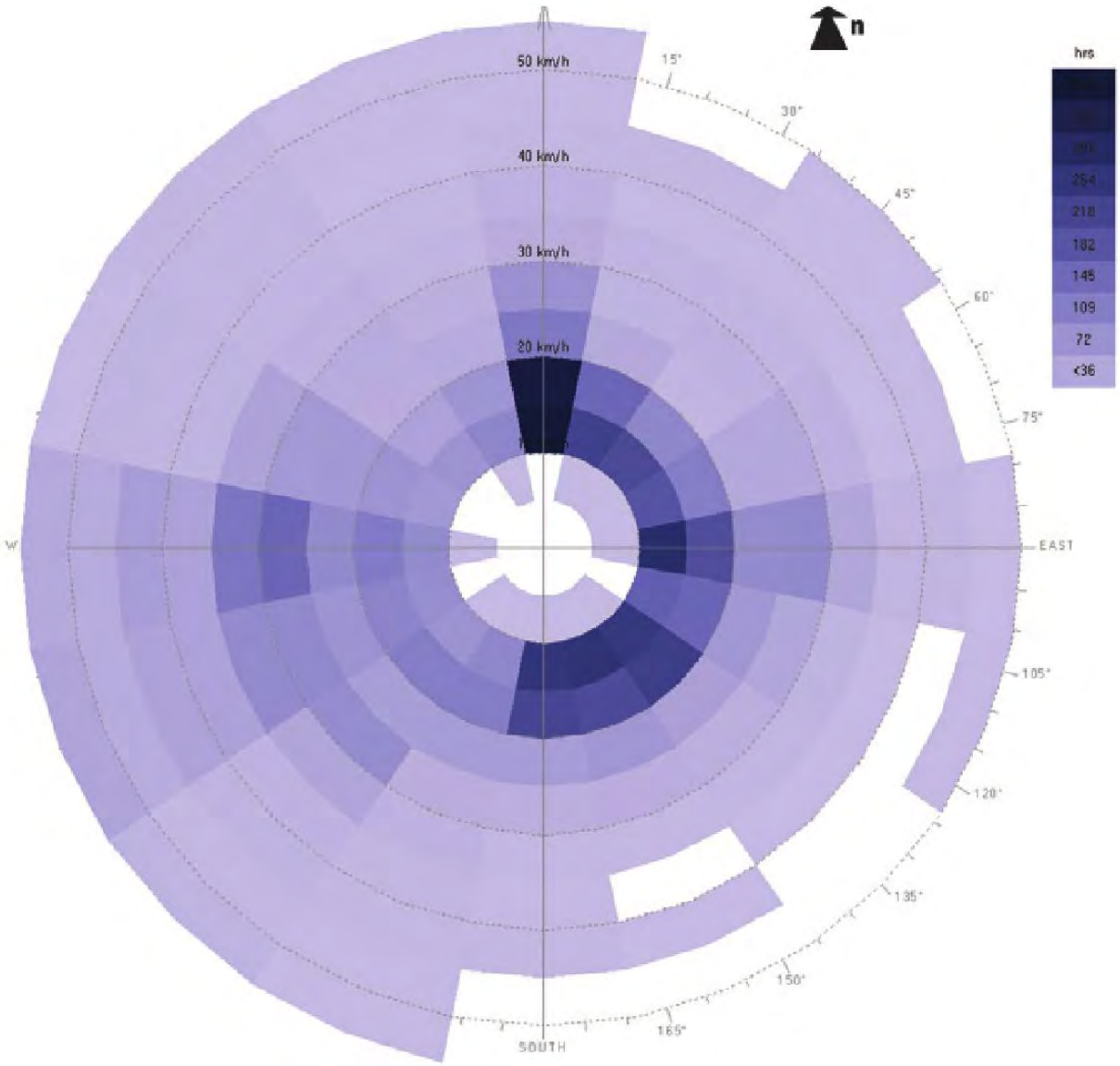
Las ráfagas de viento producen tolvaneras. Las calles sin pavimentar, las emisiones de gases contaminantes causadas por los automóviles, la ausencia de cobertura vegetal y la abundancia de baldíos (2 500 Ha de baldíos urbanos[11]) agravan esta situación convirtiéndola en un riesgo importante para la salud.

Es necesario finalizar la pavimentación de las calles (un 37% se encuentra sin pavimentar[12]), aumentar la cobertura vegetal en parques y espacios públicos, incentivar la ocupación de los baldíos, y frenar la desaparición de las actividades agrícolas.

Un gran porcentaje de las calles del polígono de estudio se encuentran pavimentadas, sin embargo son abundantes los baldíos en el suponiente del mismo y el abandono de las actividades agrícolas podría convertir en baldíos una buena parte del oriente de la zona.

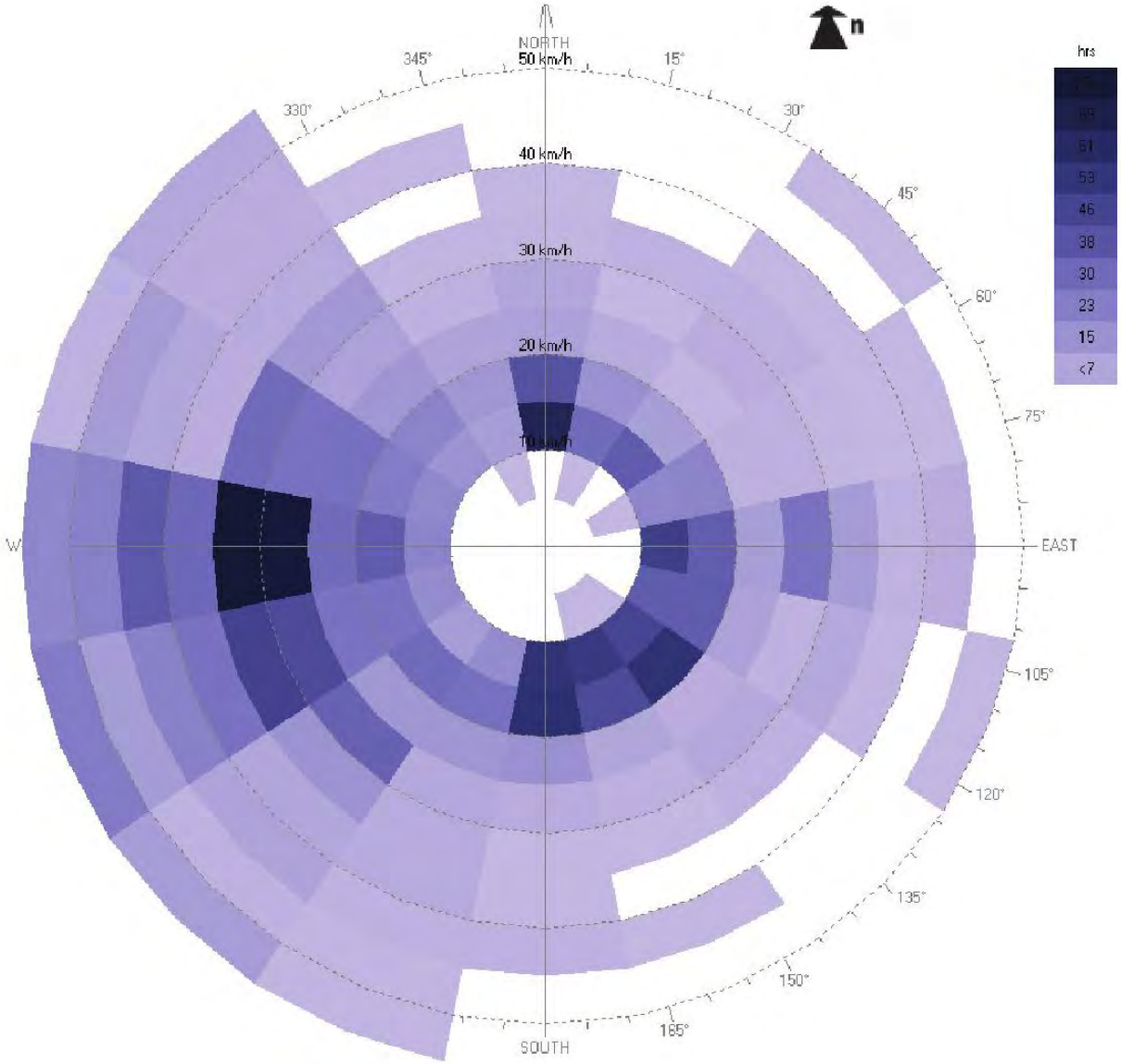
Se recomienda incentivar la ocupación de los baldíos y de ser posible implementar un programa de ocupación temporal de los mismos, podrían establecerse viveros temporales –el vivero municipal se encuentra en el relleno sanitario-, para aliviar los problemas ambientales (tolvaneras, depósitos de basura clandestinos) y sociales (inseguridad) que éstos generan. Asimismo, sería benéfico fomentar la creación de huertos comunitarios para aumentar la cobertura vegetal de la zona, además de los beneficios sociales que éstos aportan.

VIENTOS



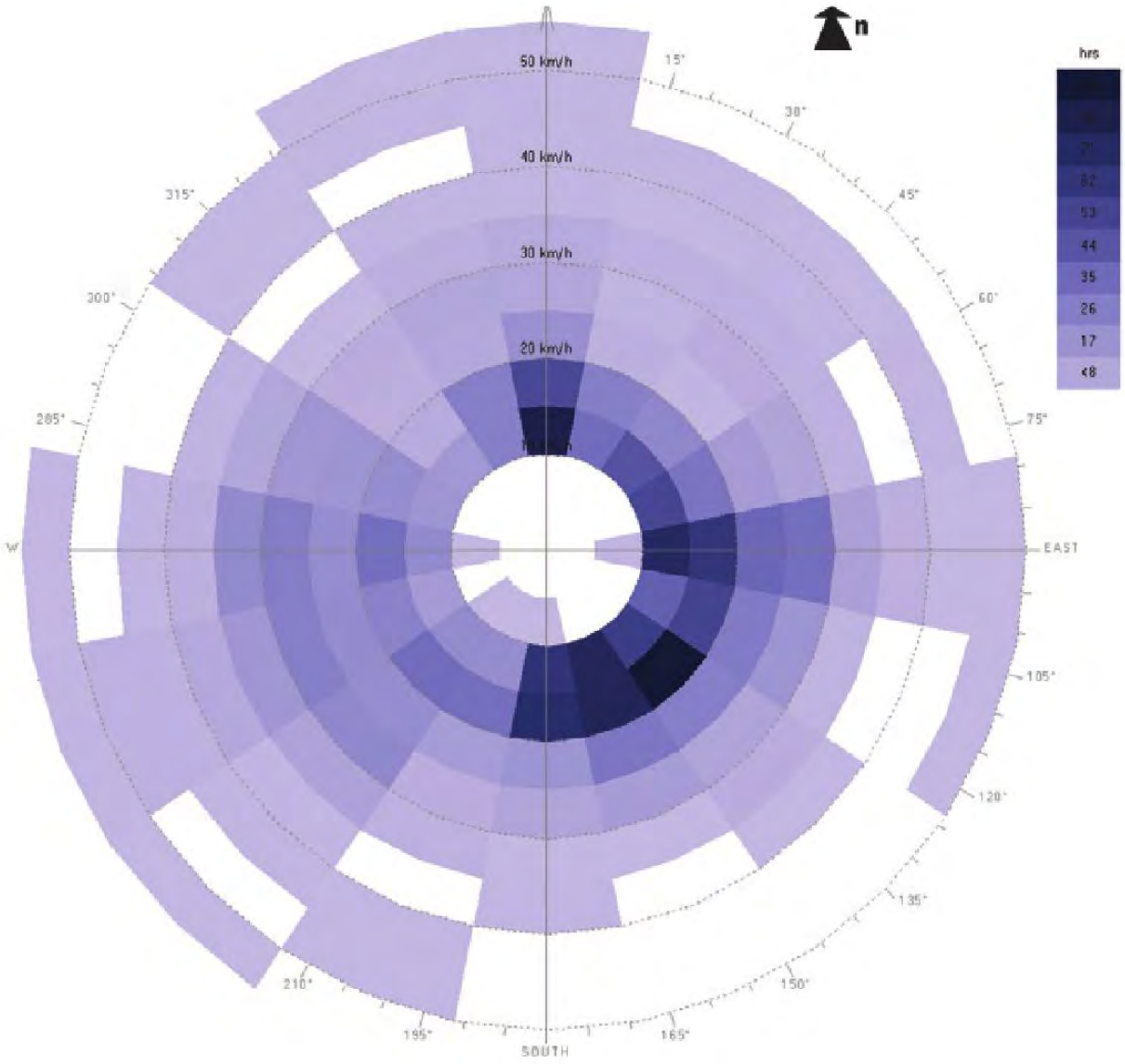
FUENTE: WORLD METEOROLOGICAL ORGANIZATION

PRIMAVERA



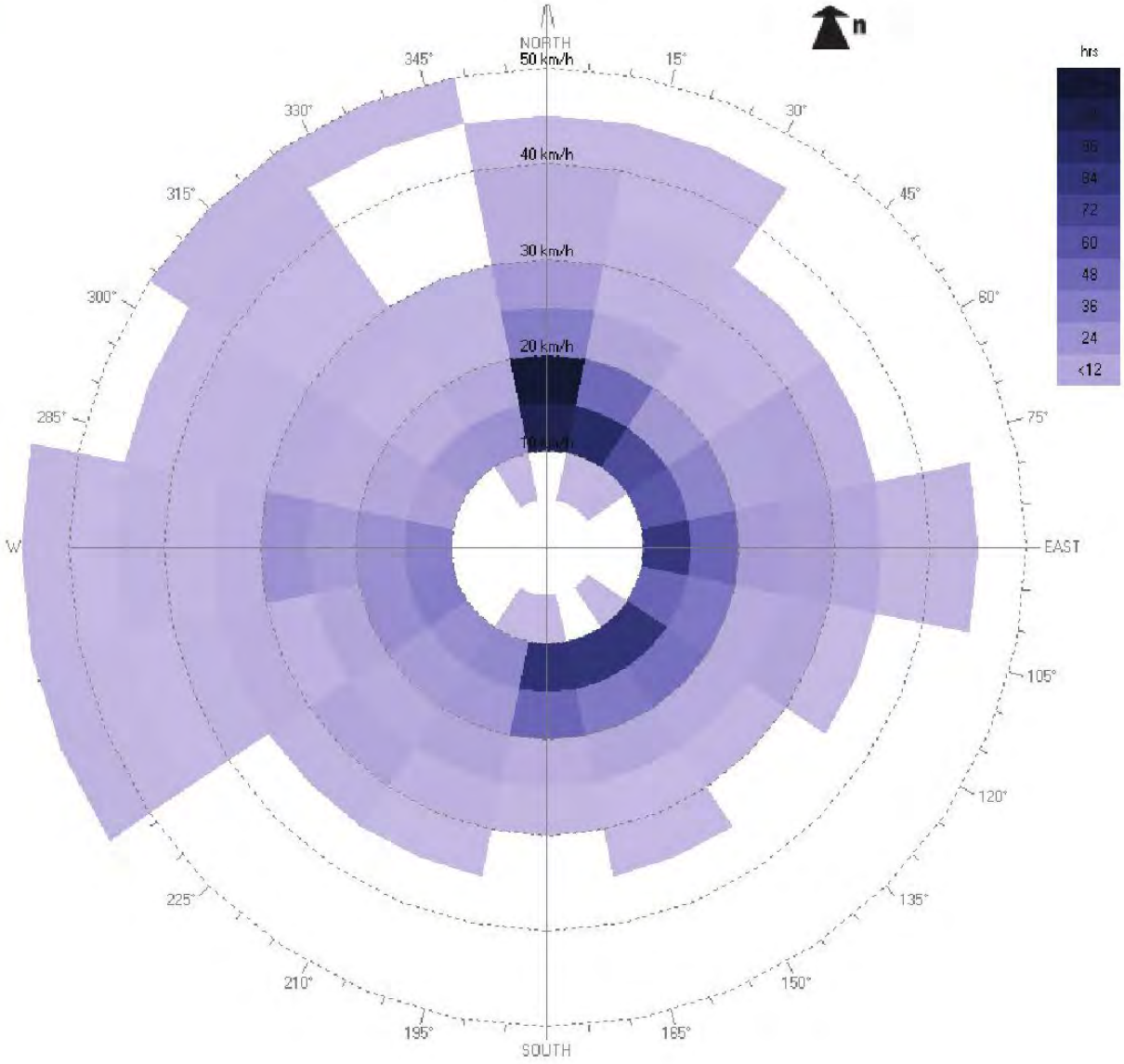
FUENTE: WORLD METEOROLOGICAL ORGANIZATION

VERANO



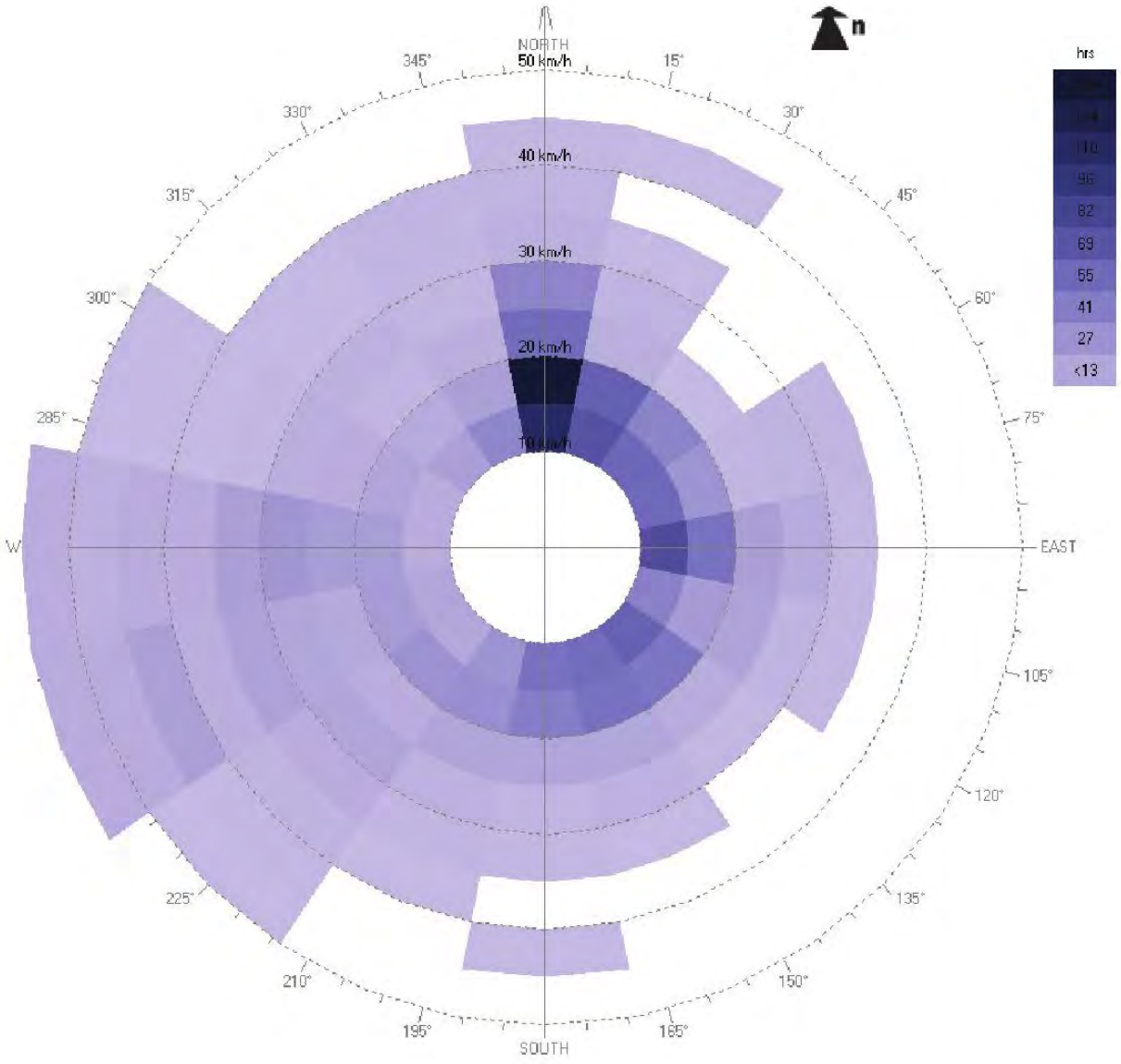
FUENTE: WORLD METEOROLOGICAL ORGANIZATION

OTOÑO

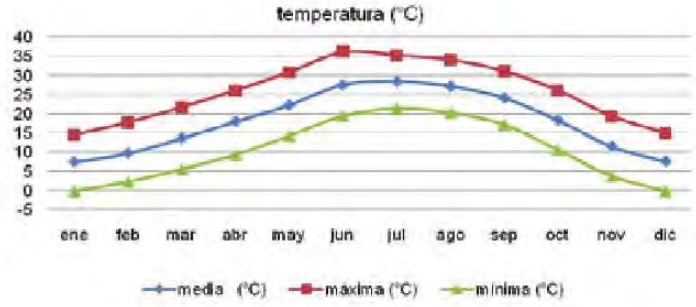


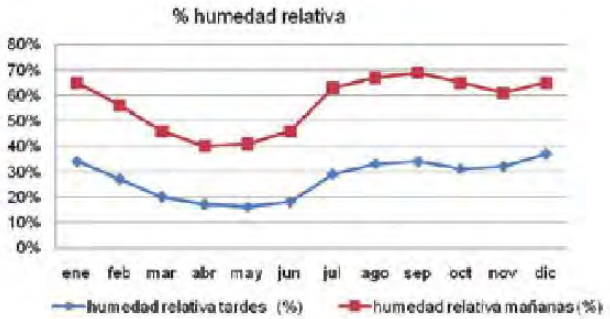
FUENTE: WORLD METEOROLOGICAL ORGANIZATION

INVIERNO

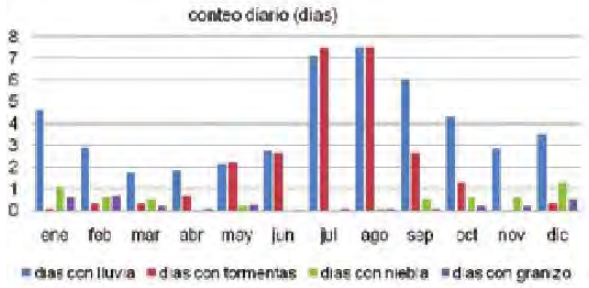


FUENTE: WORLD METEOROLOGICAL ORGANIZATION









FUENTE: SISTEMA METEOROLÓGICO NACIONAL

CLIMA

El clima, en la clasificación de Köeppen es Bwkx'(e') muy seco templado con verano cálido y régimen de lluvias intermedio entre verano e invierno[2].

Las temperaturas son extremas, con máximos sobre los 35°C en verano y mínimos en invierno por debajo de los 0°C[3].

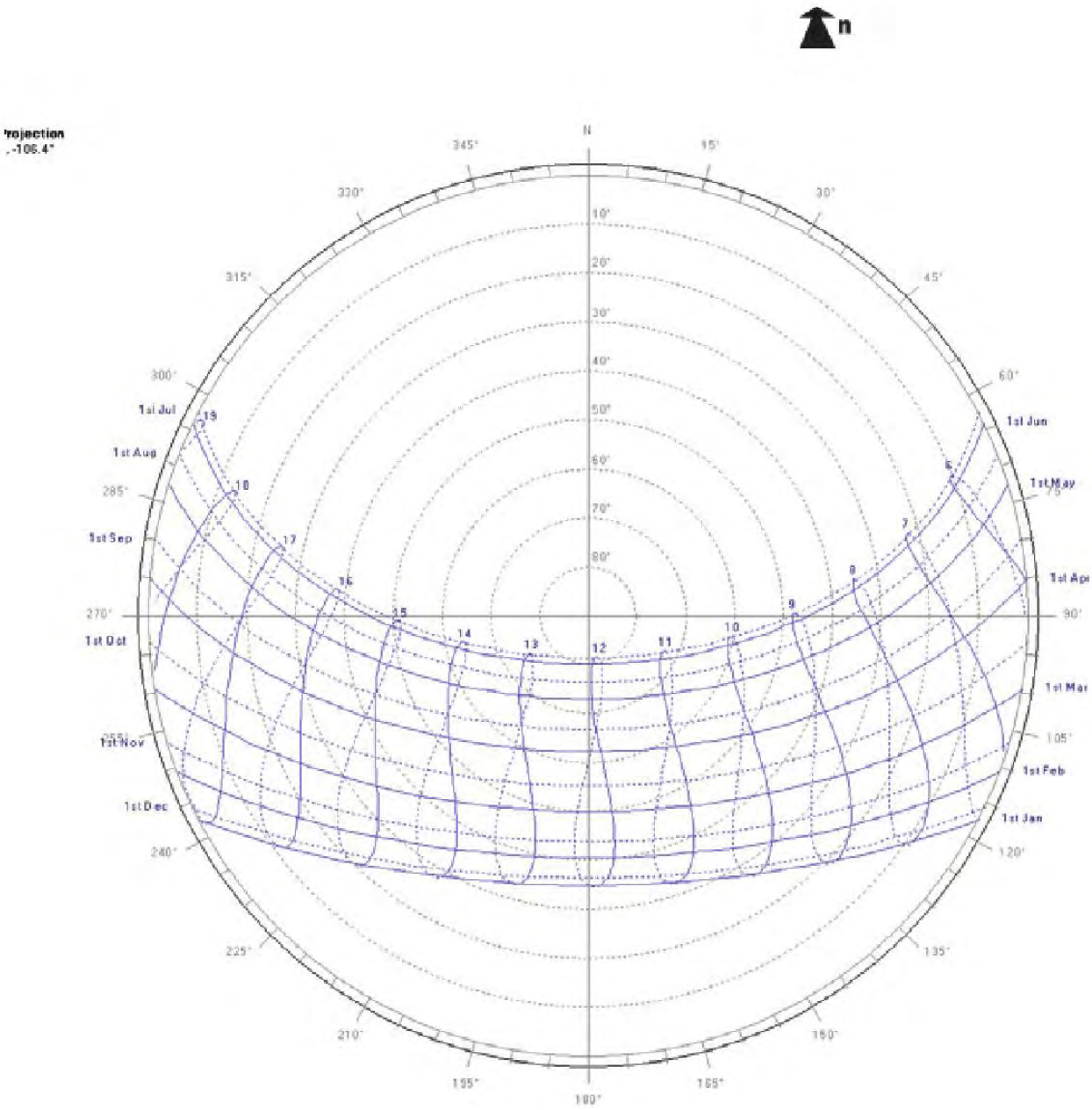
La temperatura máxima registrada fue de 45°C, la mínima de -22°C[4]. La temperatura media anual es de 18°C[5]. La precipitación media anual es de 262mm[6]. El mínimo histórico fue de 119.6mm en 1964, mientras que 1989 fue el año más lluvioso con una precipitación media de 536.3 mm[7]. El porcentaje de días soleados anualmente es de 88.20[8].

El clima extremoso condiciona la vida en Juárez. Existen muchos problemas de salud ocasionados por factores relacionados con el clima: respiratorias en invierno, cuando las temperaturas súbitamente descienden bajo cero; y gastrointestinales, alergias y enfermedades de la piel en verano cuando sobrepasan los 30 grados y las concentraciones de contaminantes son muy altas.

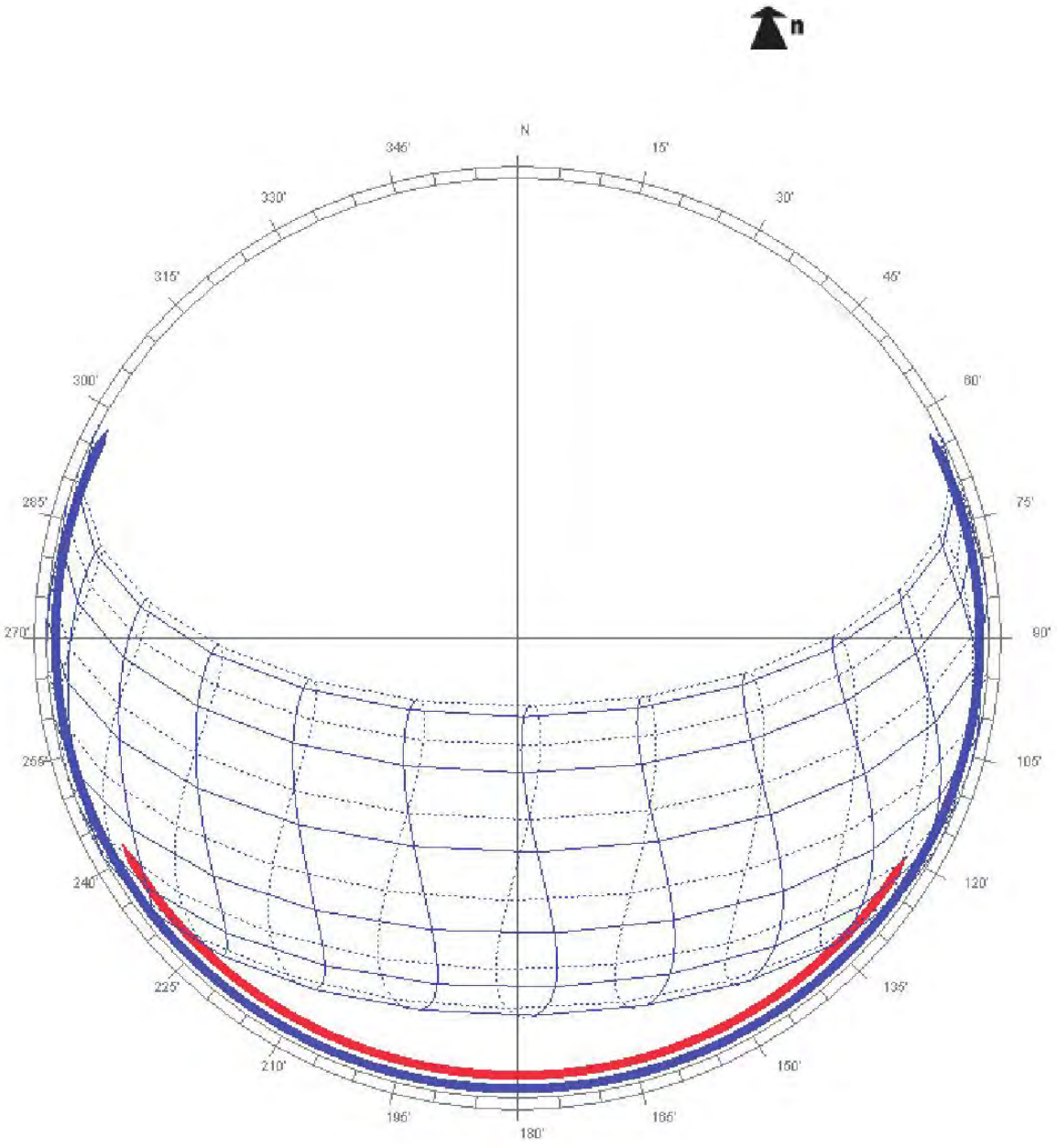
La arquitectura, frecuentemente prefabricada con materiales de bajo costo, no responde a estas condiciones, aunque a últimas fechas han existido iniciativas para difundir la construcción tradicional en tierra, de mayor eficiencia climática. Los meses de marzo a junio, se caracterizan por altas temperaturas, ausencia de lluvias, muy poca humedad y altas velocidades de vientos, lo que representa un problema de salud por las frecuentes tolvaneras.

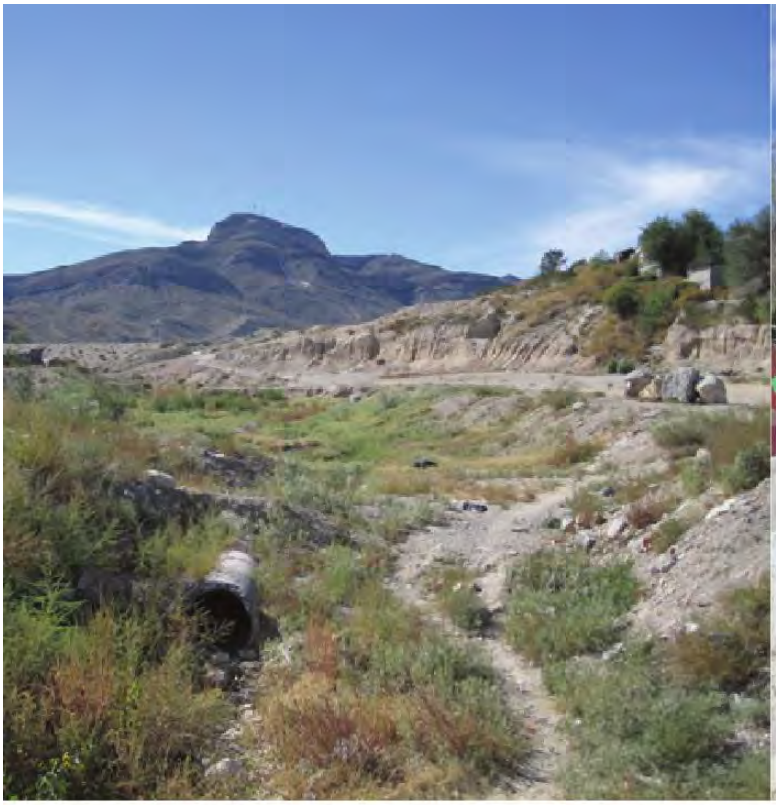
Es factible desarrollar instituciones de educación técnica dedicadas a rescatar los métodos tradicionales de construcción y a difundir métodos nuevos con una mayor eficiencia climática.

ANALEMA


n
N
345°
15°
330°
30°
10°
20°
315°
45°
30°
40°
300°
60°
50°
1st Jul
1st Jun
60°
1st Aug
1st May
285°
70°
1st Sep
80°
1st Apr
270°
90°
1st Oct
1st Mar
105°
1st Nov
1st Feb
1st Dec
1st Jan
240°
120°
225°
135°
210°
150°
195°
165°
180°

ANALEMA


n
N
15°
30°
45°
60°
75°
90°
105°
120°
135°
150°
165°
180°
195°
210°
225°
240°
255°
270°
285°
300°
315°
330°
345°





HIDROLOGÍA

Ciudad Juárez se encuentra localizada en la región hidrológica Bravo-Conchos, en la cuenca Río Bravo-Juárez. La corriente principal y la única perenne es el río Bravo, que desde su origen en las montañas Rocallosas hasta su desembocadura en el Golfo de México recorre 2,896km . Se pretende proteger el río Bravo y su área de influencia en todo su recorrido. Los escurrimientos que desembocan en el río Bravo o río Grande bajan desde la Sierra de Juárez, son intermitentes y son los arroyos el Gordo, la Boquilla, el Zanjón y las Bandejas. El viaducto Díaz Ordaz, una avenida importante en estiaje, es en temporada de lluvia el canal que lleva el agua pluvial al río Bravo.

Es importante fomentar el rescate de los corredores hidrológicos.

El polígono de estudio se encuentra alejado de los escurrimientos intermitentes, en su frontera norte está limitado por el río Bravo. A pesar de que no se registran eventos hidrometeorológicos ocurridos, existen zonas de riesgo de inundaciones en las franjas norte y oriente del polígono, así como dos zonas más aisladas en el sur. En el caso particular del predio del Ex Hipódromo no existen riesgos al respecto.

Actualmente, para evitar inundaciones, se conducen los excedentes de aguas pluviales mediante canales a cielo abierto. En las inmediaciones del predio del Ex Hipódromo existe un canal de estas características. Estas aguas podrían ser recuperadas y utilizadas para riego o almacenadas en un cuerpo de agua para ser aprovechadas en temporada de estiaje.



TIPO DE VEGETACIÓN

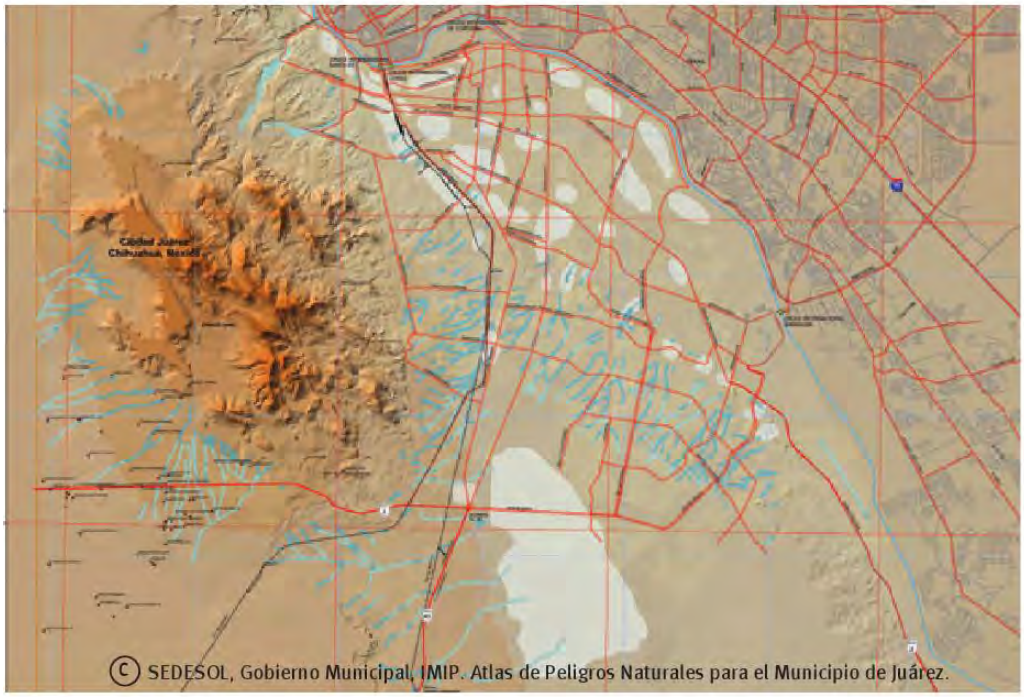
Los estudios del INEGI mencionan tres tipos de vegetación: matorral desértico micrófilo, matorral desértico rocetófilo y vegetación halófila.

En Ciudad Juárez, el matorral desértico micrófilo está localizado en las llanuras, al pie de las sierras y en suelos arenosos de pendientes muy bajas. Se compone de elementos arbustivos de hojas pequeñas. Sus subdivisiones son: inerme y subinerme, espinoso, chollal, izotal y nopalera. Algunas especies son el mezquite, el huizache, el hojasen y nopales. La especie de mayor distribución es la gobernadora (Larrea tridentata).

El matorral desértico rocetófilo crece al pie de monto o en las laderas, sobre suelos con fuertes pendientes y una altitud entre 1 350 y 1 400 msnm. Se compone principalmente de especies con hojas en roseta. Algunas especies características son el agave lechugilla, las yucas y las palmitas; así como cactáceas, por ejemplo la Epithelantha micromeris.

La vegetación halófila se compone por especies capaces de desarrollarse sobre suelos salinos, característicos de partes bajas de cuencas cerradas en zonas áridas y semiáridas. Algunas especies representativas son el chamizo y algunos pastos o zacates.

En lo que se refiere a la vegetación urbana se compone de especies nativas e inducidas presentes en parques, camellones y banquetas. Algunos ejemplos de especies son el sicomoro, el álamo grande y los olmos.



© SEDESOL, Gobierno Municipal, IMIP. Atlas de Peligros Naturales para el Municipio de Juárez.



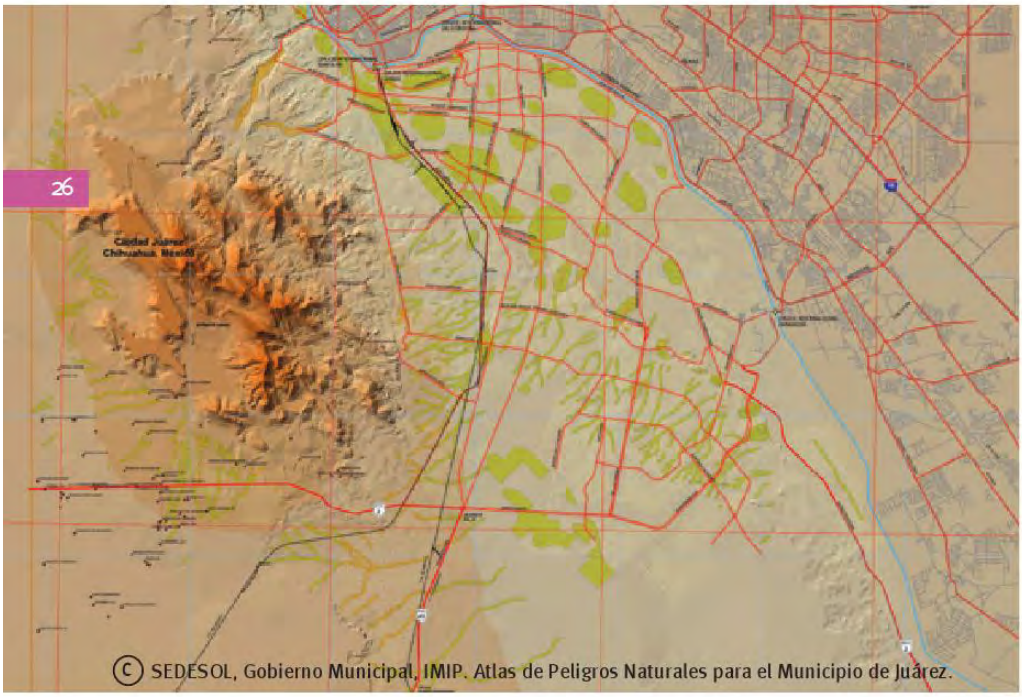
MCJ26

PELIGROS HIDROMETEOROLÓGICOS

ZONAS INUNDABLES

Los peligros hidrometeorológicos ocurridos predominan en las zonas norte y poniente, por la presencia del Río Bravo al norte -el único escurrimiento perenne-, y de los escurrimientos que bajan de la Sierra de Juárez. Estos peligros se clasifican en anegamiento, inundación y anegamiento secundario. Los peligros de anegamiento e inundación se ubican en una franja al sur de la ciudad; en cuanto al anegamiento secundario, existen pequeñas zonas de peligro dispersas por toda la sección norte de la ciudad y una gran zona en el extremo sur poniente (ver plano MCJ26). El anegamiento secundario representa un nivel de peligro bajo, ya que sólo ocurre en el caso de lluvias extraordinarias y es causado por la carencuia de la infraestructura necesaria para desalojar el agua y por los cambio en los usos de suelo que representan un obstáculo en el flujo natural del agua; en este sentido puede considerarse un peligro mitigable. Las inundaciones y el anegamiento corresponden a los niveles de peligro medios y altos, a pesar de esto, la mayoría también son mitigables (ver planosMCJ33).
Los eventos hidrometeorológicos ocurridos predominan en el norte y norponiente (ver plano MCJ23).

En el polígono de estudio no se han registrado eventos eventos hidrometeorológicos, aunque sí existen peligros de anegamiento secundario. Los peligros de anegamiento secundario podrían ser mitigados desarrollando la infraestructura necesaria para desalojar el agua pluvial en caso de lluvias extraordinarias, y preservando una reserva de área libre para favorecer la absorción.



© SEDESOL, Gobierno Municipal, IMIP. Atlas de Peligros Naturales para el Municipio de Juárez.

n

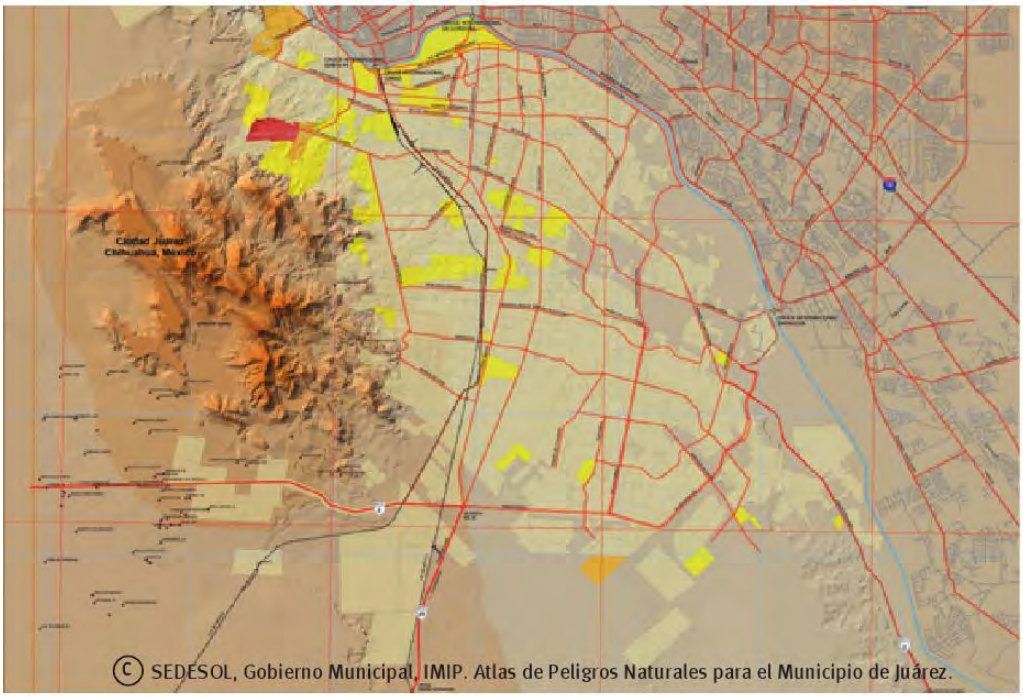
0 1 5 10km

simbología

- no mitigable
- mitigable

MCJ33

ZONIFICACIÓN DE PELIGROS HIDROMETEOROLÓGICOS



© SEDESOL, Gobierno Municipal, IMIP. Atlas de Peligros Naturales para el Municipio de Juárez.

n

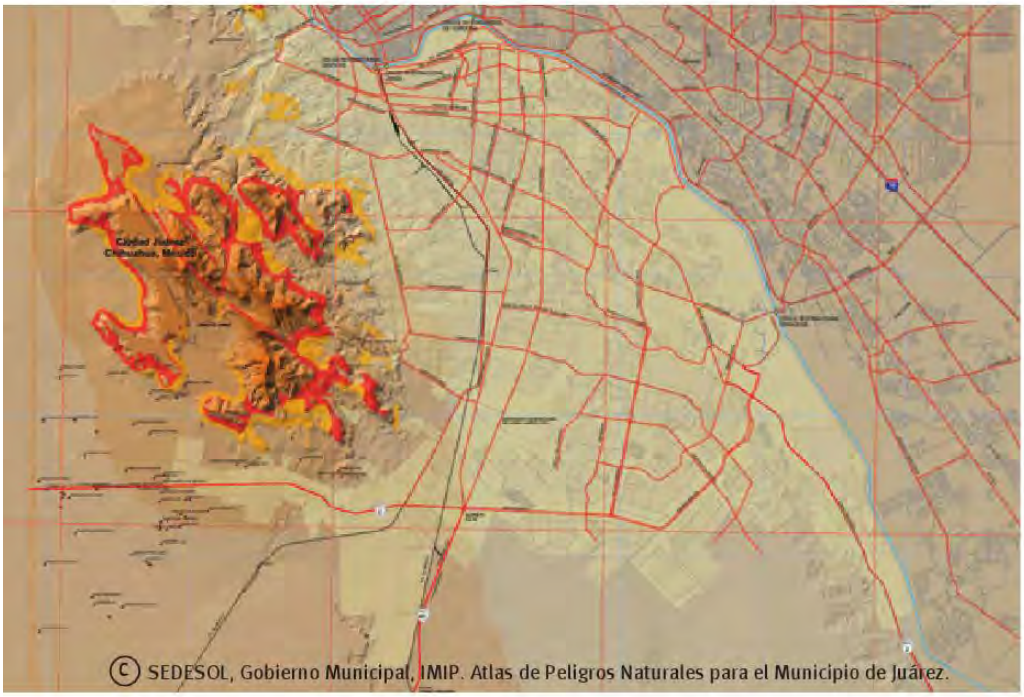
0 1 5 10km

simbología

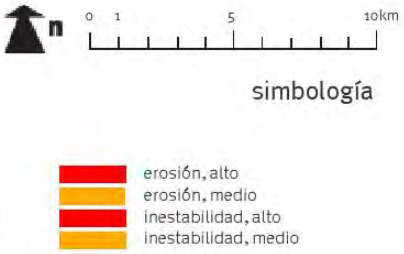
- colonias
- eventos ocurridos: 1
- eventos ocurridos: 2
- eventos ocurridos: 3

MCJ23

EVENTOS HIDROMETEOROLÓGICOS



© SEDESOL, Gobierno Municipal, IMIP. Atlas de Peligros Naturales para el Municipio de Juárez.



MCJ22

COLONIAS CON PELIGROS GEOLÓGICOS

RIESGOS Y VULNERABILIDAD ANTE EVENTOS NATURALES

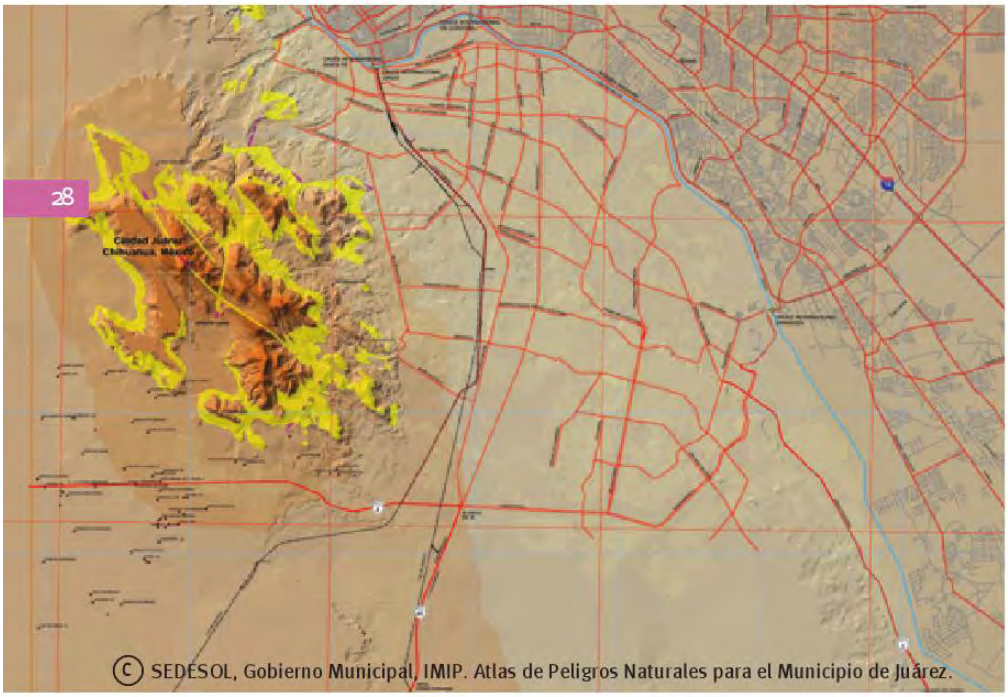
De acuerdo con el Atlas de Riesgos elaborado por la SEDESOL, el Gobierno Municipal de Juárez y el IMIP; con el fin de desarrollar información que permita prevenir desastres naturales, los riesgos reportados para el municipio de Juárez se calsifican en geológicos e hidrometeorológicos.
En lo que se refiere a factores de riesgos geológicos se identifican fallas, fracturas, erosión e inestabilidad. Los riesgos hidrometeorológicos identificados son: anegamientos, inundaciones y anegamientos secundarios.
Las colonias en las que se ubican los peligros geológicos relacionados con la erosión y la inestabilidad son las localizadas en las inmediaciones de la Sierra de Juárez (ver plano MCJ22).

Los problemas de erosión e inestabilidad tienen su origen en la sierra (ver plano MCJ19). Los niveles de peligros geológicos altos vinculados a la erosión y a la inestabilidad se ubican en la sierra, mientras que los niveles de peligro de erosión medio e inestabilidad bajo afectan a algunas colonias del norponiente (ver plano MCJ22). En conclusión algunas de las colonias del norponiente se ven afectadas por peligros geológicos mitigables y no mitigables; además de la sierra, en la que gran parte de los peligros son no mitigables (ver plano MCJ31).

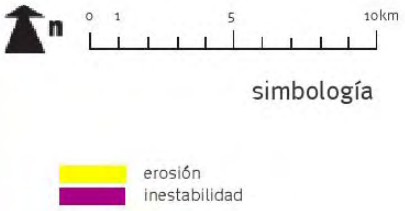
En lo que corresponde a fallas y fracturas; las fallas inversas y las fracturas afectan a algunas colonias del norponiente, mientras que las fallas normales ocurren sólo en la sierra (ver plano MCJ17). Los niveles de peligros geológicos alto, medio y bajo por fallas y fracturas ocurren en la sierra y en las colonias ubicadas en sus inmediaciones (ver plano MCJ28). La zonificación de peligros mitigables y no mitigables por fallas y fracturas nos muestra que las zonas afectadas son la sierra y sus inmediaciones urbanizadas al norponiente (ver plano MCJ29).

Las colonias en las que han ocurrido eventos geológicos son las que colindan con la sierra, al norponiente de la ciudad, el centro histórico y la zona PRONAF (ver plano MCJ16).

En el polígono de estudio no se han registrado eventos geológicos relacionados con fallas, fracturas, inestablidad o erosión; y no existen peligros en este sentido.

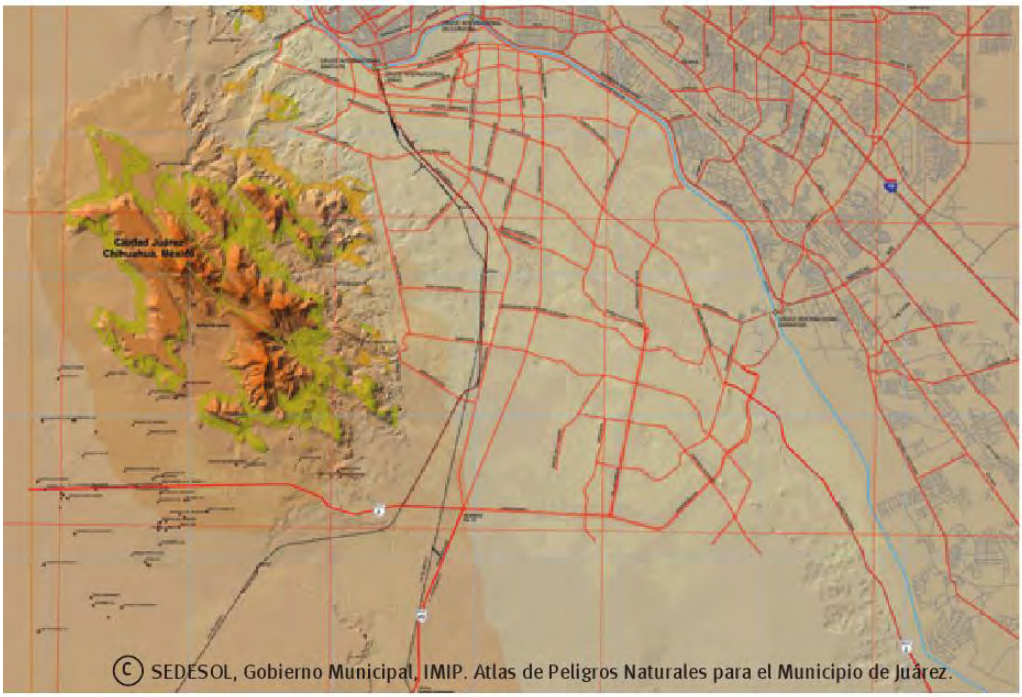


© SEDESOL, Gobierno Municipal, IMIP. Atlas de Peligros Naturales para el Municipio de Juárez.

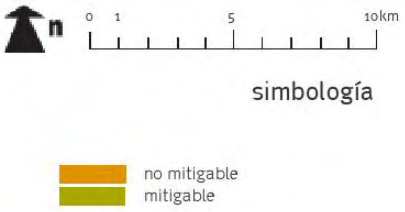


MCJ19

PELIGROS GEOLÓGICOS

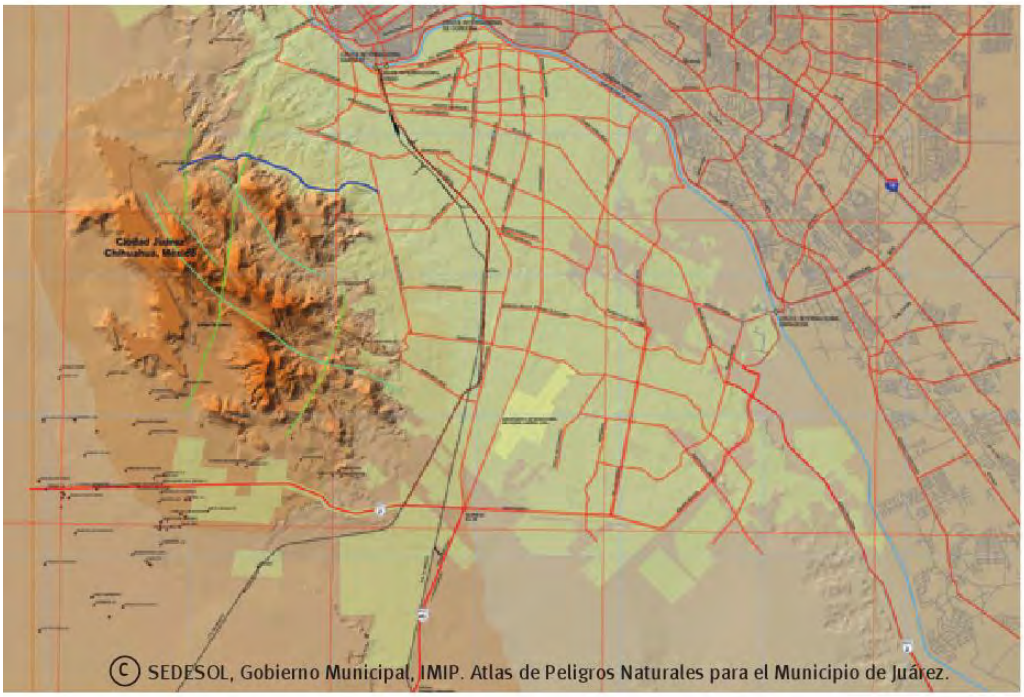


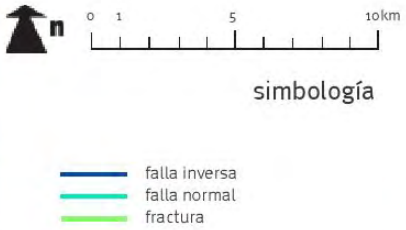
© SEDESOL, Gobierno Municipal, IMIP. Atlas de Peligros Naturales para el Municipio de Juárez.



MCJ31

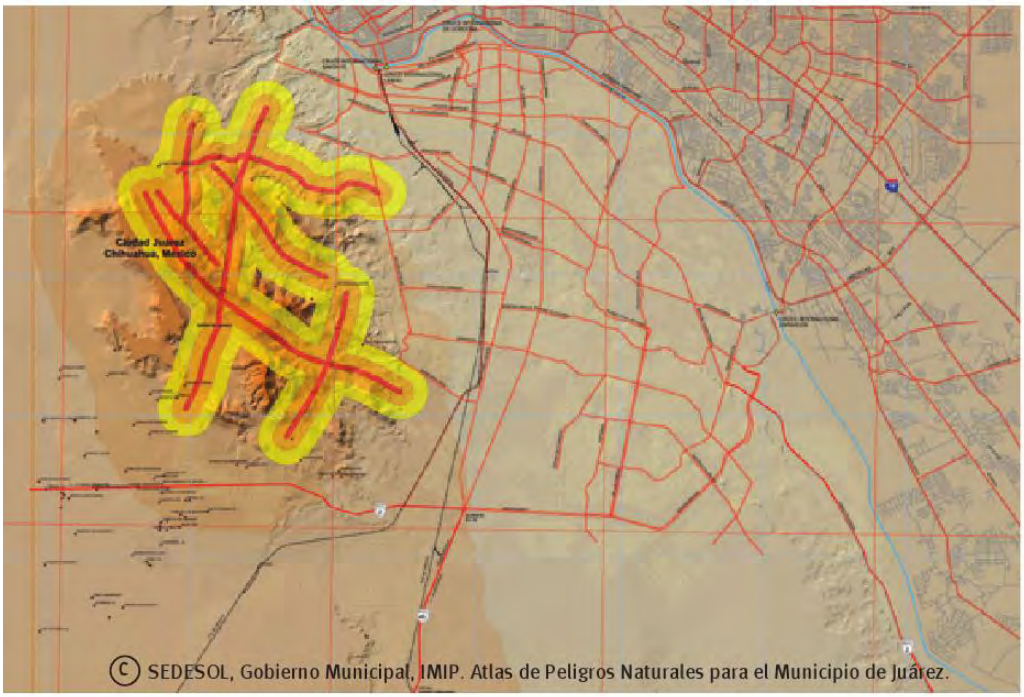
ZONIFICACIÓN DE PELIGROS GEOLÓGICOS

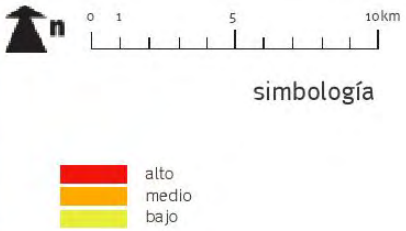




MCJ17

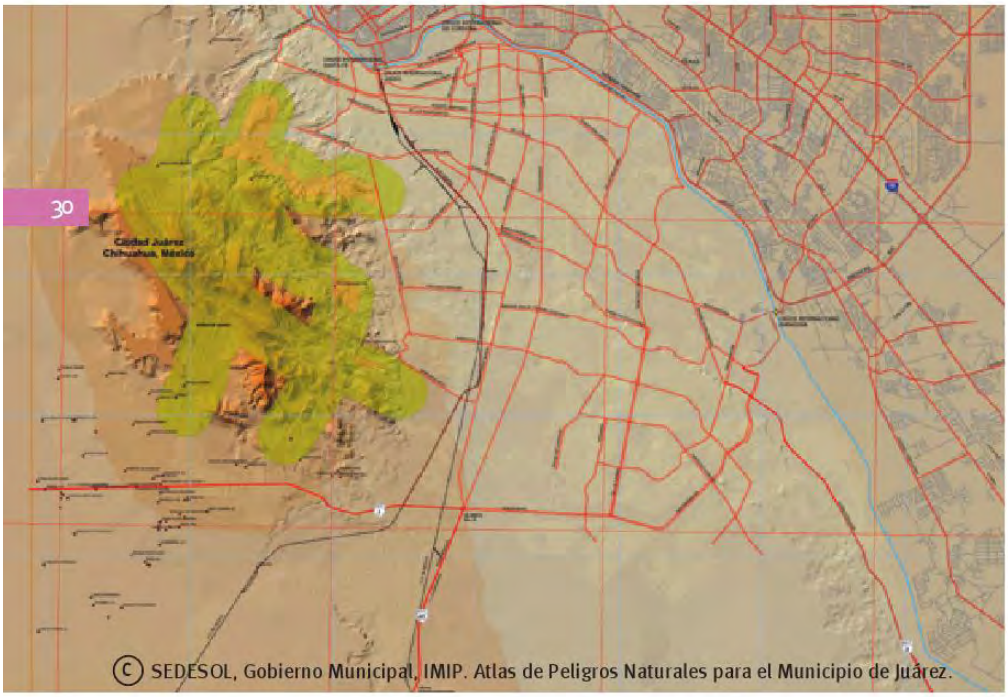
FALLAS Y FRACTURAS





MCJ28

NIVELES DE PELIGROS POR FALLAS Y FRACTURAS



© SEDESOL, Gobierno Municipal, IMIP. Atlas de Peligros Naturales para el Municipio de Juárez.

n

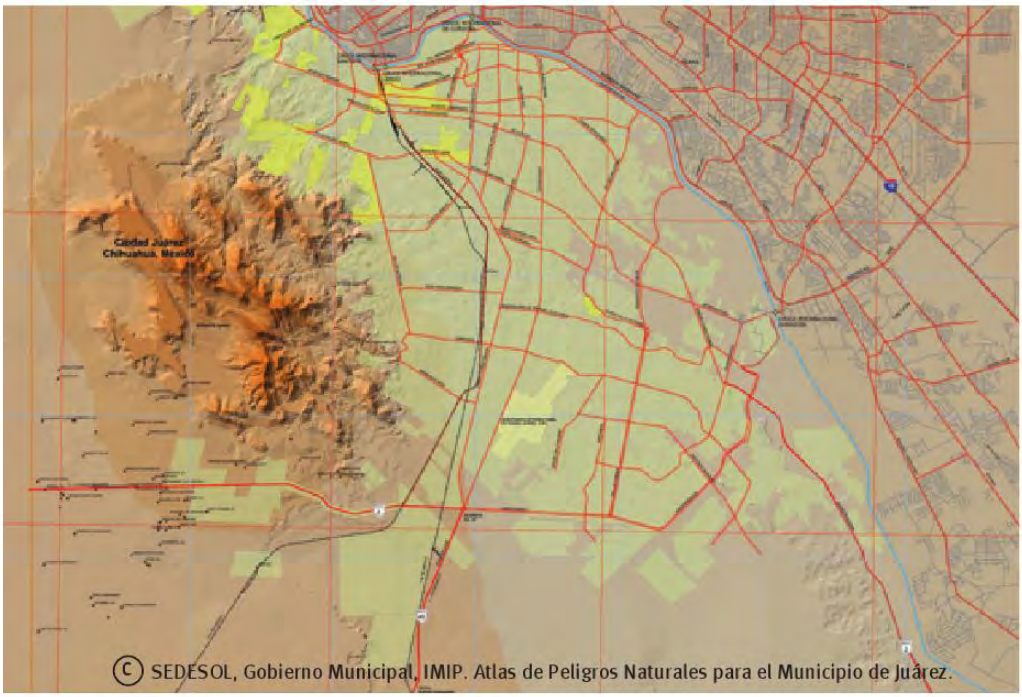
0 1 5 10km

simbología

no mitigable
mitigable

MCJ29

ZONIFICACIÓN DE PELIGROS POR FALLAS Y FRACTURAS



© SEDESOL, Gobierno Municipal, IMIP. Atlas de Peligros Naturales para el Municipio de Juárez.

n

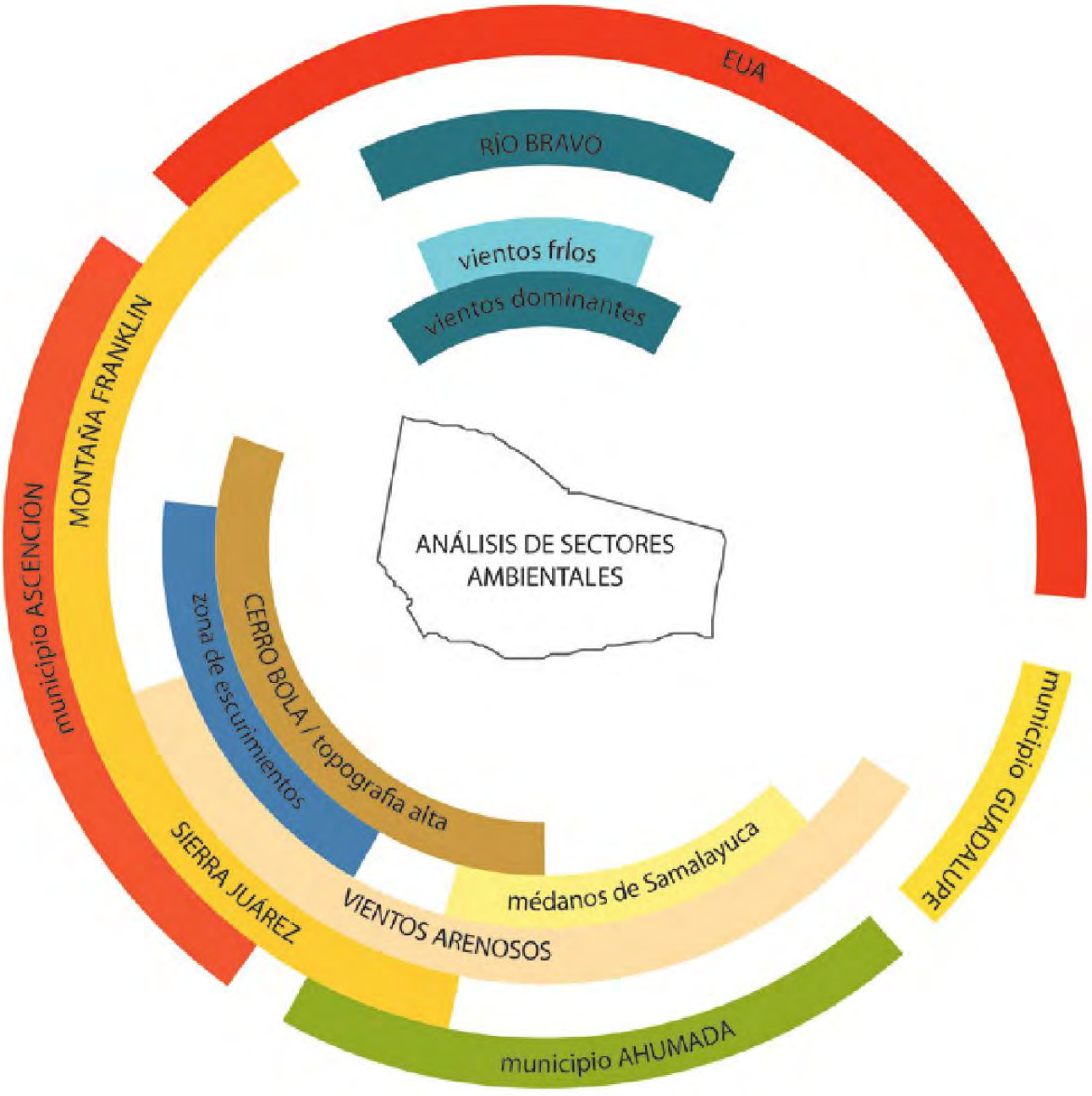
0 1 5 10km

simbología

colonias
eventos ocurridos: 1

MCJ16

EVENTOS GEOLÓGICOS


EUA
RÍO BRAVO
vientos fríos
vientos dominantes
ANÁLISIS DE SECTORES AMBIENTALES
municipio ASCENCIÓN
MONTAÑA FRANKLIN
SIERRA JUÁREZ
municipio AHUMADA
municipio GUADALUPE
zona de escurrimientos
CERRO BOLA / topografia alta
médanos de Samalayuca
VIENTOS ARENOSOS



FUENTES ENERGÉTICAS ALTERNATIVAS

Actualmente se obtiene biogás del relleno sanitario (ver manejo de desechos).

FUENTES ALTERNATIVAS DE AGUA

TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES

Juárez produce alrededor de 4.22 m3/s de aguas residuales; actualmente existen dos plantas de tratamiento de aguas residuales municipales:

Norte; tiene una capacidad de 2500 l/s, el tratamiento es fisicoquímico y cuenta con un módulo de 100 l/s para lodos activados. Trata agua de la zona baja y poniente de la ciudad (colectores Interceptor, Norte, Tlaxcala, Porvenir y Ejército Nacional.)

Sur; tiene una capacidad de 1000 l/s, el tratamiento es fisicoquímico.

Además existen otras plantas de tratamiento instaladas en algunos parques de la ciudad:

Chamizal; tiene una capacidad de 50 l/s, el el tratamiento es de lodos activados en modalidad de aireación extendida.

Parque Oriente; con una capacidad de 5.0 l/s efectúa un tratamiento mediante lodos activados en modalidad de aireación extendida.

Rancho Anapra; en construcción, tendrá una capacidad de 62.0 l/s incluye el tratamiento de lodos o biosólidos.

Sur-Sur; en proyecto.

Existe una planta de tratamiento estatal el el Parque Central, tiene una capacidad de 47 l/s, lodos activados y aireación extendida, desinfección terciaria (filtros de carbón activado y arena-antracita.

Otras plantas existentes son:

Ansell Edmont; tiene una capacidad de 3.0 l/s, abastece al ITESM.COCLISA; su capacidad es de 2.0 l/s. Produce agua para construcción, riego de áreas verdes, limpieza vial, etc


n
0
2
4
8 km
simbología
residuos
relleno sanitario
plantas de tratamiento de agua
línea de agua tratada
línea de agua tratada en proyecto

FUENTE: IMIP



Agua tratada del 2002 al 2008: 70% del agua residual es enviada al drenaje (JMAS). Sobre esta cifra 68.6% es tratada y 31.4% es utilizada cruda para riego agrícola en el distrito de riego Valle de Juárez 09 y Río Bravo.

LÍNEA MORADA

Es la tubería a través de la cual se conduce y distribuye el agua tratada, actualmente se cuenta con 5 614m en línea instalada de 6 y 8 pulgadas de diámetro. (JMAS)

-diciembre 2004:

red de línea morada	4 921 ml
agua entregada en red	0
agua entregada en pipas	72 565 m^3

-julio 2010:

red de línea morada	89 308 ml
agua entregada en red	713 344 m^3
agua entregada en pipas	123 480 m^3

DRENAJE PLUVIAL

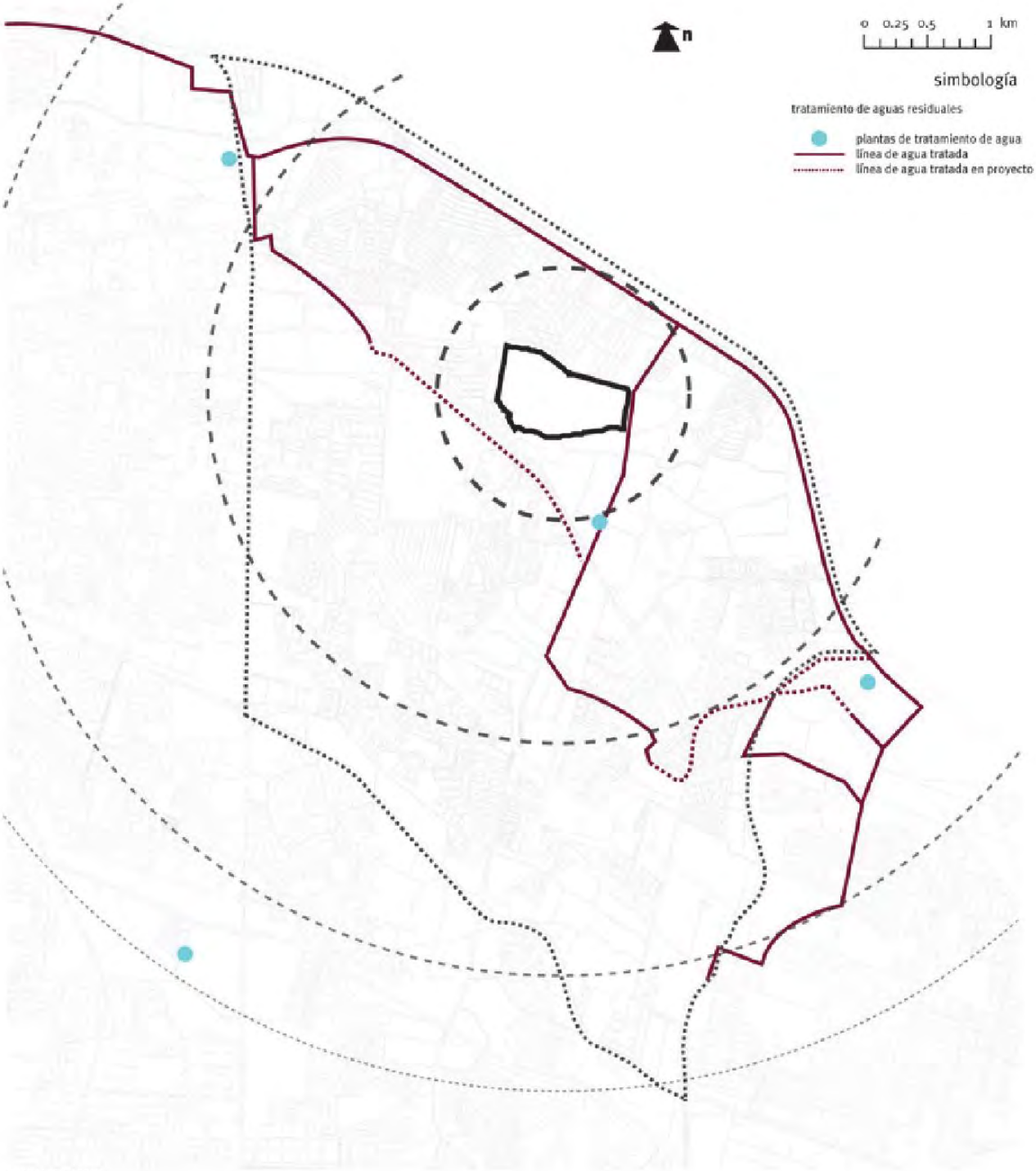
Si bien el clima en Ciudad Juárez es desértico, ocasionalmente se presentan chubascos torrenciales que inundan zonas muy focalizadas. Este problema de inundaciones es agravado por el de arrastre de lodos, que junto con la basura obstruyen drenaje pluvial.

El sistema de conducción y desalojo cuenta con bordos, diques y presas; el aprovechamiento y la regulación se obtiene mediante pozos de absorción y parques hundidos.

Actualmente se encuentran en operación 55 diques, bordos y alcantarillas de los 60's y 70's, pero en malas condiciones de asolvamiento; por lo que se han construido canalizaciones revestidas de concreto para conducir el agua pluvial.

MANEJO DE DESECHOS

Los municipios fronterizos se caracterizan por tener en sus desechos una composición inorgánica mayor con respecto a otras zonas del país y contar con una producción per cápita por arriba de la media nacional. En noviembre de 2006, el municipio de Juárez decidió concesionar diversos servicios relacionados con el manejo de residuos[18] . La inversión total, proveniente de la iniciativa privada alcanzó los 600mdp y consistió en parque vehicular adquirido por la empresa PASA (Promotora Ambiental S.A. de C.V.) a la que se le otorgó la concesión del servicio de limpia de la ciudad por 15 años, dos trituradoras de llantas (Recycling Planet y Recicladora y Trituradora Ecológica), un sistema de extracción y quema de biogás (Biogás


n
0 0.25 0.5 1 km
simbología
tratamiento de aguas residuales
plantas de tratamiento de agua
línea de agua tratada
línea de agua tratada en proyecto

FUENTE: IMIP





de Juárez), una planta recicladora de basura y una tratadora de residuos orgánicos alimenticios (Aire y Tierra Limpia). Todos se encuentran actualmente en operación y representan ganancias para la ciudad: 15% de lo obtenido por la planta de reciclaje, 10% del fertilizante proveniente de la planta de compostaje y más de 10mdp anuales por ingreso en el mercado de bonos de carbono provenientes de la quema de metano en el relleno sanitario[19]. En respuesta a la costumbre fronteriza de compra de artículos de segunda mano próximos a terminar su ciclo de vida, provenientes de Estados Unidos, el municipio ha implementado un programa permanente de recolección de basura voluminosa. La ciudad cuenta con dos rellenos sanitarios, uno de PASA en el que se depositan residuos industriales; y el municipal, en el que además de depositarse los residuos de hogares y comercios se encuentra un centro municipal de acopio de llantas, el vivero municipal, las trituradoras de llantas, la planta de compostaje, los pepenadores y el sistema de extracción y quema del biogás. En 2008, los proyectos para el relleno sanitario incluían la generación de electricidad a partir del biogás, una planta separadora de residuos, y la obtención de la certificación en la NOM-083-SEMARNAT-2003.

A pesar de que el municipio de Juárez está considerado, junto con los de Monterrey y Aguascalientes, líder en manejo de residuos a nivel nacional, aún existen diversas problemáticas que atender. Faltan programas educativos, no hay separación en la fuente, y la gran cantidad de migrantes que llegan constantemente hace difícil implementar hábitos de clasificación de desechos. No hay tiraderos oficiales a cielo abierto, sin embargo abundan los tiraderos clandestinos en terrenos baldíos, en las acequias Madre y del Pueblo e incluso en el río Bravo (1 523 tiraderos clandestinos en febrero de 2008[20]). Un problema particular de desechos dispuestos irregularmente lo constituyen las llantas, además de que su abundancia en el relleno sanitario implica un riesgo constante de incendios. La recolección de residuos peligrosos se ve afectada por la dispersión de los parques industriales, además como no existe un depósito controlado para éstos, su destino final es el relleno sanitario de Chihuahua, a más de 300km de la ciudad.



ANALISIS Y DIAGNÓSTICO DEL TEJIDO URBANO

VIALIDADES

a) REDES PRIMARIA Y SECUNDARIA, PUNTOS CONFLICTIVOS Y ESTACIONAMIENTOS: La red vial primaria obedece al esquema disperso en el que se ha desarrollado la ciudad: está constituida principalmente por radiales que conectan el centro con la periferia y por avenidas que a su vez unen esas radiales en varios puntos. La autopista Panamericana atraviesa la ciudad en dirección norte-sur al oriente del área PRONAF. La red de ferrocarril corre de sur a norte y pasa entre el centro histórico y el área de PRONAF. La mayoría de los traslados se efectúan al interior de las zonas, cubriendo distancias relativamente cortas (alrededor de los 10km) pero con poca eficiencia: 90% de los desplazamientos en automóvil y el 48% de los realizados en transporte público duran menos de 40min[14]. Los traslados interzonales son en su mayoría norponiente-centro y centroponiente. El tipo de transporte privilegiado es el automóvil, concentrando un 51.0% de los traslados[15]; para 2001 el 76% de las familias tenían auto[16]. La segunda causa de muerte son los accidentes automovilísticos.

La disposición radial de las vías, y el paso de la línea de ferrocarril por el área central dificultan la circulación de esta zona. Los cruces fronterizos también son áreas de conflicto, los cruces de peatones han disminuido y los efectuados en vehículos de pasajeros han aumentado; en cuanto a los cruces de transporte de carga, han aumentado a partir de la apertura comercial en 1988. En horas pico, los vagones de tren permanecen estacionados durante horas en el área central esperando pasar. 14,958,444 vehículos cruzan anualmente (2007)[17] en dirección sur a norte.

Debido a la creciente inseguridad, en algunas colonias los vecinos han decidido cerrar las calles, restringiendo el acceso a los habitantes de las mismas. Esto tiene como consecuencia el surgimiento de comunidades cerradas que contradicen la idea de ciudad socialmente integrada, además de representar un riesgo para afrontar emergencias.

Los proyectos al respecto de las infraestructuras viales orientadas al reordenamiento de los cruces internacionales son: concentrar los cruces no motorizados y de transporte colectivo en el cruce Santa Fe, ubicado en el


n
0
2
4
8 km
simbología
vialidades
carreteras
vías de acceso controlado
vía primaria
vía secundaria
rutas de carga
vías férreas
central de autobuses
aeropuerto
cruces fronterizos existentes
cruces fronterizos en proyecto
córdoba américas
santa fe reforma
av. de las torres
av. yarbrough
zaragoza ysleta

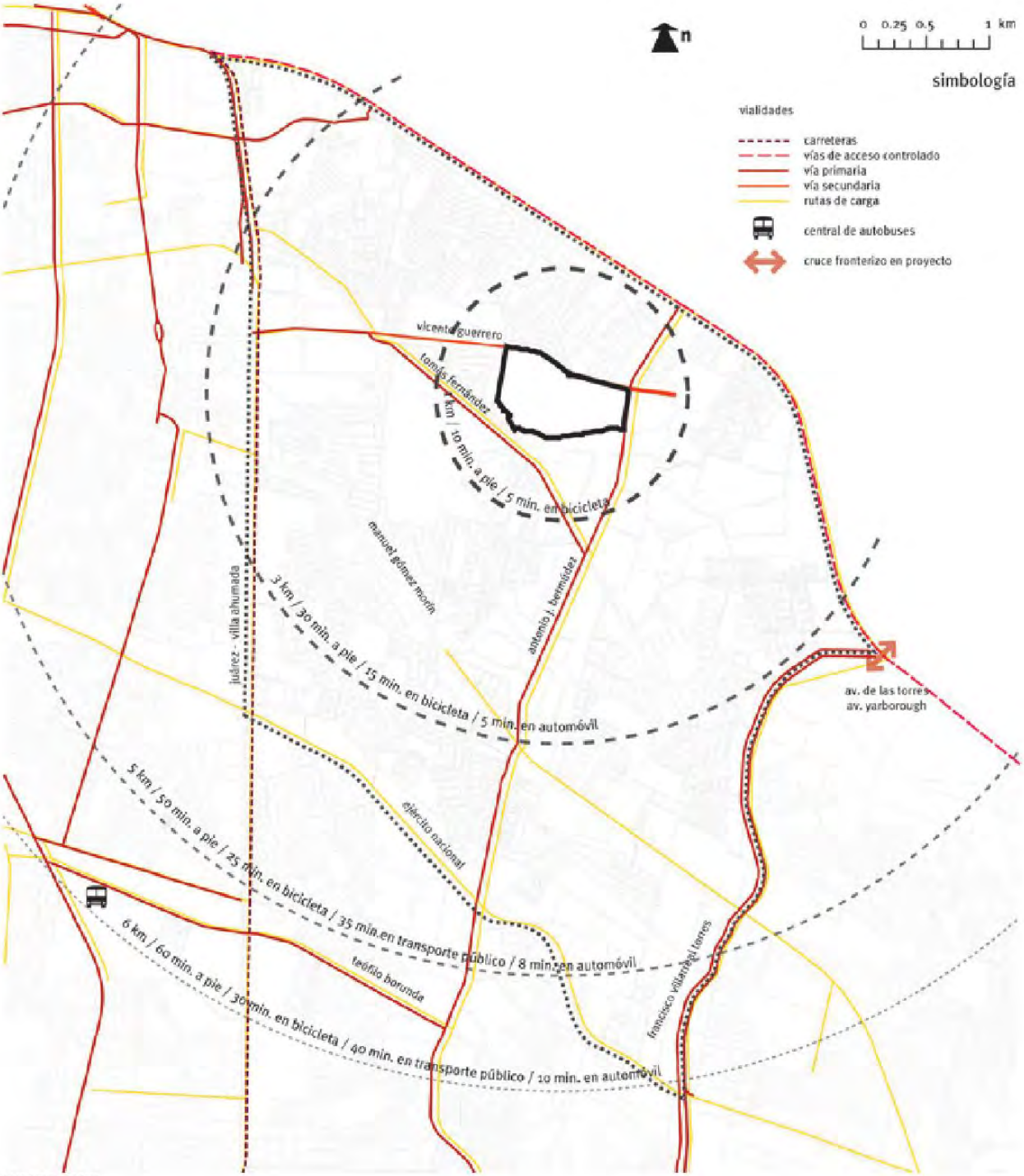
FUENTE: IMIP



área central; construir un nuevo cruce que comunique av. de las Torres y av. Yarborough que concentre los cruces turísticos y urbanos, excluyendo el transporte de carga; orientar los puentes de Córdoba y Zaragoza al transporte motorizado y de carga y desviar el transporte de carga a dos cruces periféricos: San Jerónimo y Guadalupe. Asimismo, se plantea la conversión de la línea de ferrocarril en línea exclusiva de pasajeros, complementada por un sistema de transporte colectivo y ciclovías y la implementación de un nuevo puerto internacional ferroviario que atraviese el municipio de Juárez por su extremo occidental.

Es recomendable disminuir lo más posible el paso de las rutas de carga por la ciudad, para lo cual sería deseable reorientar la totalidad de los cruces de carga a los puentes periféricos San Jerónimo y Guadalupe.

En el polígono de estudio existen pocas vías principales y secundarias. La autopista Panamericana lo separa de la zona poniente de la ciudad, donde se encuentran la zona PRONAF y el centro histórico. La avenida Ejército Nacional lo separa del sur, donde predomina la vivienda popular. La mayor parte de las vías son las que sirven a viviendas de los fraccionamientos. El predio del Ex Hipódromo está rodeado de tres de las principales vías de la zona.


n
0 0.25 0.5 1 km
simbología
vialidades
carreteras
vías de acceso controlado
vía primaria
vía secundaria
rutas de carga
central de autobuses
cruce fronterizo en proyecto
vicente guerrero
tomás fernández
1 km / 10 min. a pie / 5 min. en bicicleta
manuel gómez morín
antonio j. bermúdez
juárez - villa ahumada
3 km / 30 min. a pie / 15 min. en bicicleta / 5 min. en automóvil
av. de las torres
av. yarborough
ejército nacional
5 km / 50 min. a pie / 25 min. en bicicleta / 35 min.en transporte público / 8 min. en automóvil
teófilo borunda
6 km / 60 min. a pie / 30 min. en bicicleta / 40 min. en transporte público / 10 min. en automóvil
francisco villarreal torres

FUENTE: IMIP



TRANSPORTE

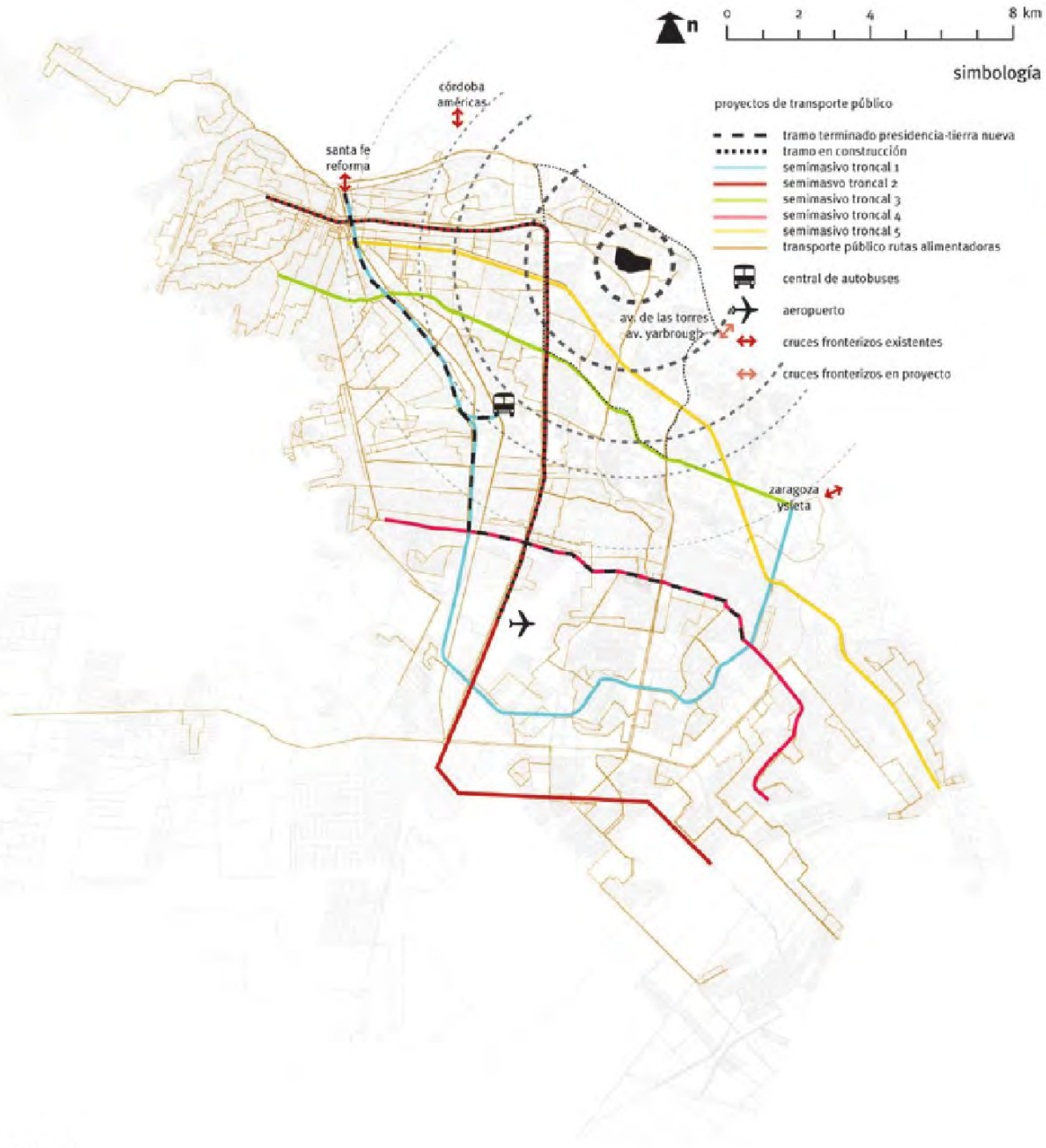
ESTUDIO DE ACCESIBILIDAD RELACIONAL

RUTAS EXISTENTES: El transporte público en Ciudad Juárez está constituido por: rutas de transporte semimasivo, una terminada pero aún no en operación, una segunda en construcción y otras tres en proyecto; rutas alimentadoras, actualmente en operación; y rutas especiales, que efectúan traslados hogar-escuela y hogar-maquilas.

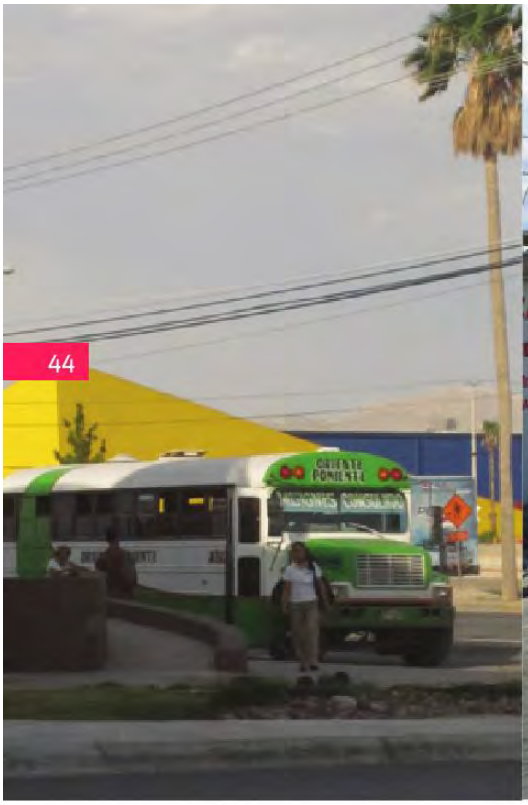
ESTADO FÍSICO DE LAS UNIDADES Y FRECUENCIAS: Las unidades utilizadas tanto en las rutas alimentadoras como en las especiales son autobuses escolares. Además de las malas condiciones en las que se encuentra, al no contar con puerta trasera de descenso, éstas son ineficientes para las rutas alimentadoras.

El sistema de transporte público presta un servicio ineficiente. Las rutas alimentadoras recorren un gran porcentaje de las calles de la ciudad, por lo que los tiempos de traslado son muy largos. El sistema de transporte semimasivo representará un alivio para esta situación una vez que sea puesto en operación. En necesario desarrollar un sistema de transporte intermodal para complementar el proyecto del sistema semimasivo, además de elaborar una redistribución más eficiente de las rutas alimentadoras.

En el polígono de estudio es de resaltar la presencia de muy pocas rutas alimentadoras de transporte público y su concentración al norte del mismo, así como el paso de una única línea de transporte semimasivo, la última que está proyectado construir. En el proyecto no existe ninguna línea de transporte semimasivo que conecte el Ex Hipódromo con el resto de la ciudad.

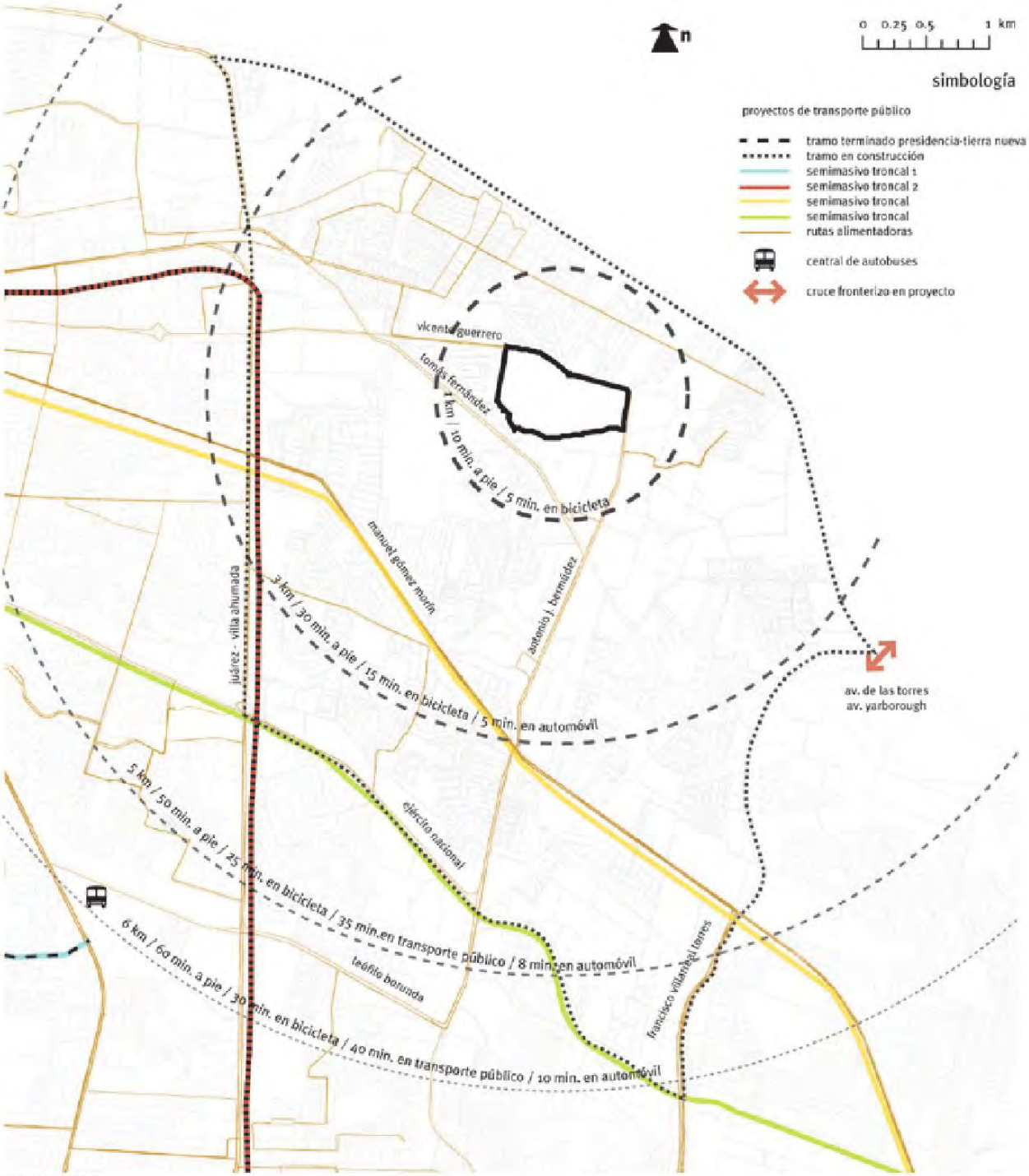

n
0
2
4
8 km
simbología
proyectos de transporte público
tramo terminado presidencia-tierra nueva
tramo en construcción
semimasivo troncal 1
semimasivo troncal 2
semimasivo troncal 3
semimasivo troncal 4
semimasivo troncal 5
transporte público rutas alimentadoras
central de autobuses
aeropuerto
cruces fronterizos existentes
cruces fronterizos en proyecto
córdoba américas
santa fe reforma
av. de las torres
av. yarbrough
zaragoza
ysleta

FUENTE: IMIP





El predio del Ex Hipódromo es prácticamente inaccesible para el transporte público. Cualquier intervención que busque convertirlo en un transformador de la calidad de vida en Juárez deberá ser incluyente, por lo que es fundamental contemplar un reordenamiento de la estructura de transporte público que haga de ésta una zona de acceso fácil y económico -monetaria y temporalmente hablando-, para toda la población. Se proponen rutas directas hacia el Ex Hipódromo desde varios puntos de la ciudad.


n
0 0.25 0.5 1 km
simbología
proyectos de transporte público
tramo terminado presidencia-tierra nueva
tramo en construcción
semimasivo troncal 1
semimasivo troncal 2
semimasivo troncal
semimasivo troncal
rutas alimentadoras
central de autobuses
cruce fronterizo en proyecto
vicente guerrero
tomás fernández
1 km / 10 min. a pie / 5 min. en bicicleta
manuel gómez morín
antonio j. bermúdez
juárez - villa ahumada
3 km / 30 min. a pie / 15 min. en bicicleta / 5 min. en automóvil
av. de las torres
av. yarborough
ejército nacional
5 km / 50 min. a pie / 25 min. en bicicleta / 35 min.en transporte público / 8 min. en automóvil
6 km / 60 min. a pie / 30 min. en bicicleta / 40 min. en transporte público / 10 min. en automóvil
teófilo borunda
francisco villarreal torres

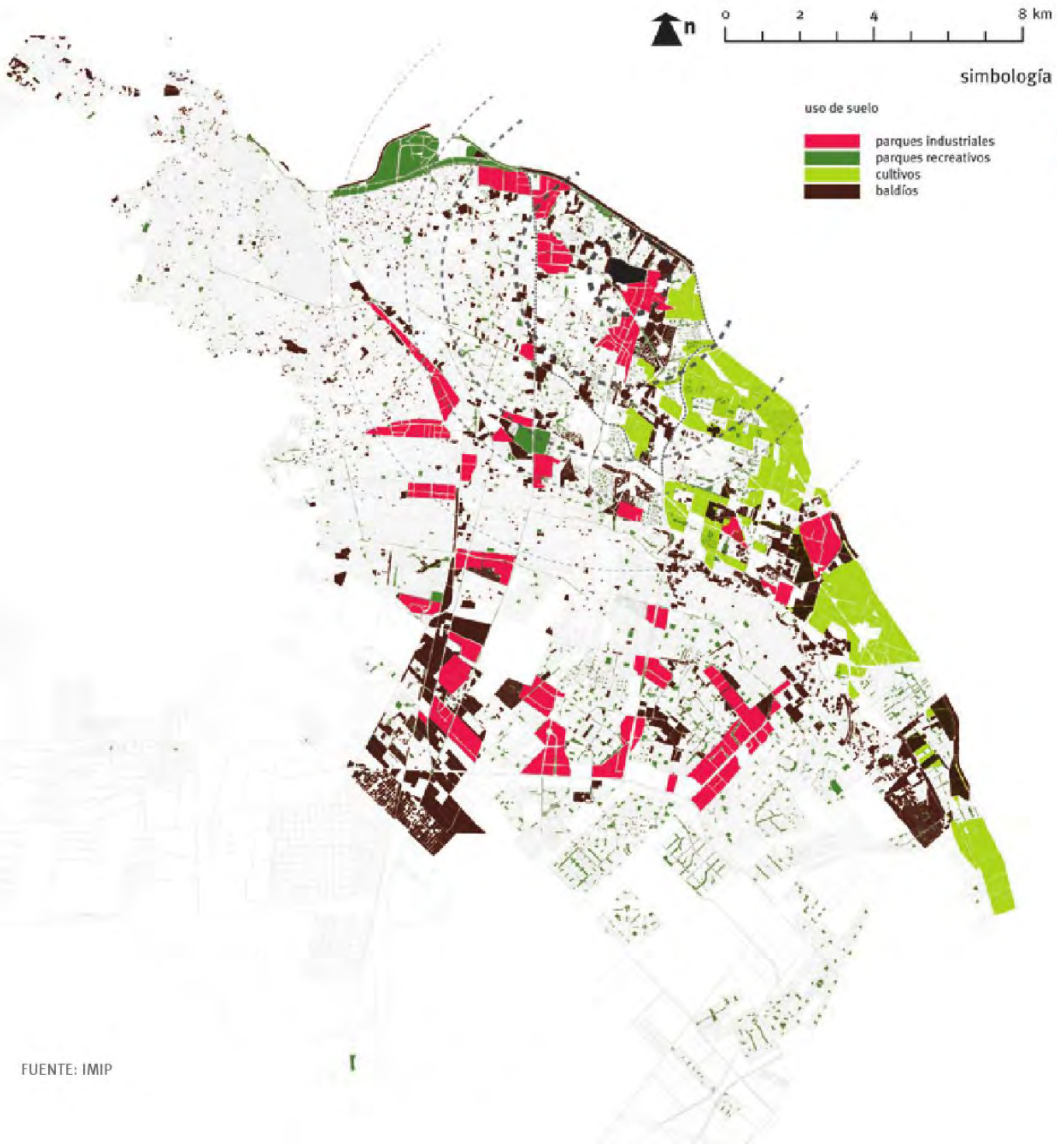
FUENTE: IMIP



USOS DE SUELO

El uso de suelo predominante en la ciudad es el habitacional, con un 40.69%, que en los últimos 7 años ha disminuido en un 5%[21]; por otra parte, los baldíos se han triplicado desde el mismo año, ocupando actualmente un 30.48% del área urbana[22]; la superficie destinada a vialidades también se ha incrementado, hasta ocupar un 17.40%[23]. Lo anterior nos habla de los efectos de la expansión de la mancha urbana y su consecuente pérdida de densidad y del estilo de vida predominante, en el que escasea el uso peatonal de las vialidades y la mayoría de los traslados se hacen en automóviles, sobre avenidas anchas que per
Los parques industriales se encuentran diseminados por prácticamente toda la ciudad, con presencia especial en un eje norte-sur formado por el vial Juan Gabriel y la avenida Casas Grandes, en la zona nororiente y al sur en un eje oriente-poniente sobre la carretera federal a Ascensión. Las zonas de cultivo se localizan al oriente de la ciudad. La zona nororiente concentra las industrias más calificadas y las zonas residenciales de la población con mayor poder económico. Al sur se localizan áreas de vivienda popular de reciente asentamiento. Otras áreas de vivienda popular y asentamientos irregulares se localizan sobre toda la franja poniente, donde la ciudad avanza sobre la sierra de Juárez.
Los usos de suelo existentes en el polígono de estudio son: industrial, con cuatro grandes parques industriales ubicados al norponiente y en la zona centro-oriental; suelo agrícola en la franja oriental; baldíos que predominan en el suroriente, servicios y oficinas en una franja definida por la avenida Tomás Fernández; comercios en la avenida Manuel Gómez Morín; educación en algunos puntos aislados; habitacional de nivel alto al sur de la avenida Tomás Fernández y habitacional popular al norte de la misma avenida.

Es importante fomentar el rescate del uso agrícola que aún queda en la parte oriental del polígono. Asimismo, dada la proximidad de algunas zonas industriales, sería deseable que áreas específicas del predio estuvieran destinadas a dar servicio a los trabajadores de las maquiladoras: desde guarderías y estancias infantiles, hasta centros de intercambio de tecnologías y opciones educativas flexibles.


n
0
2
4
8 km
simbología
uso de suelo
parques industriales
parques recreativos
cultivos
baldíos

FUENTE: IMIP



CICLORUTAS

En una ciudad como Juárez, donde la mayoría de los traslados se efectúan en auto, es de suma importancia fomentar el uso de transportes alternativos como la bicicleta.

La mayoría de las calles cuentan con el ancho suficiente para las ciclorutas proyectadas; acciones urgentes para hacerlas posibles son terminar el pavimentado de las calles y arborizarlas.

Las rutas ecológicas proyectadas son un intento por revitalizar la estructura de áreas naturales de la ciudad vinculándolas entre sí por medio de corredores ecológicos. Es importante mencionar que en Juárez las calles tienen el ancho suficiente para convertirse en parques lineales.

En el caso particular del polígono de estudio, hay pocas avenidas con el ancho necesario para contar con ciclopistas. Sin embargo las que sí cumplen esta condición se ubican muy cerca del predio del Ex Hipódromo.


n
0
2
4
8 km
simbología
ciclorutas
ruta ecológica
zonas de cultivo
parques
cruces fronterizos existentes
cruces fronterizos en proyecto
córdoba américas
santa fe reforma
av. de las torres v. yarbrough
zaragoza valera

FUENTE: IMIP



PARQUES, PLAZAS Y CAMELLONES

Los parques son equipamientos que cumplen dos funciones importantes: son puntos de interacción social y de contacto con la naturaleza. En Juárez existen tres parques importantes. El parque El Chamizal -el más grande y también el más utilizado por la sociedad juarense- es un parque de recreación, cuya mayor intensidad de uso ocurre los fines de semana; aunque también es utilizado por estudiantes del Instituto de Ciencias Sociales y Administración de la UACJ, que colinda con su parte oriental. El Parque Central, de una escala muy similar al predio del Ex Hipódromo; cuenta con una programación variada y donde actualmente se construye el Museo del Niño. Por último, el Parque Borunda, aunque de una escala mucho más modesta, es muy popular entre los juarenses y es utilizado principalmente con fines deportivos.

Los camellones y plazas pueden considerarse tipos de parque en el sentido de que cumplen funciones de espacio público y muchas veces también de áreas verdes.

En el caso de las plazas, actualmente el problema de inseguridad en Juárez ha ocasionado su abandono. La ciudadanía ha encontrado un sustituto a estos espacios de paseo en los centros comerciales e incluso la palabra plaza ha llegado a connotar centros de consumo, alejándose de su significado de espacio público abierto. Las plazas comerciales permiten la recreación de los habitantes en un espacio seguro y climáticamente confortable, pero no se les puede considerar sucedáneos del espacio público ya que no promueven la interacción social incluyente. Las centralidades se han orientado a estos espacios de consumo. Los parques de barrio -en su mayoría carentes de vegetación y mobiliario urbano suficiente- sumaban en 2005 3.16m2 por habitante, muy por debajo de la recomendación de 8m2 por habitante de la OMS[24].

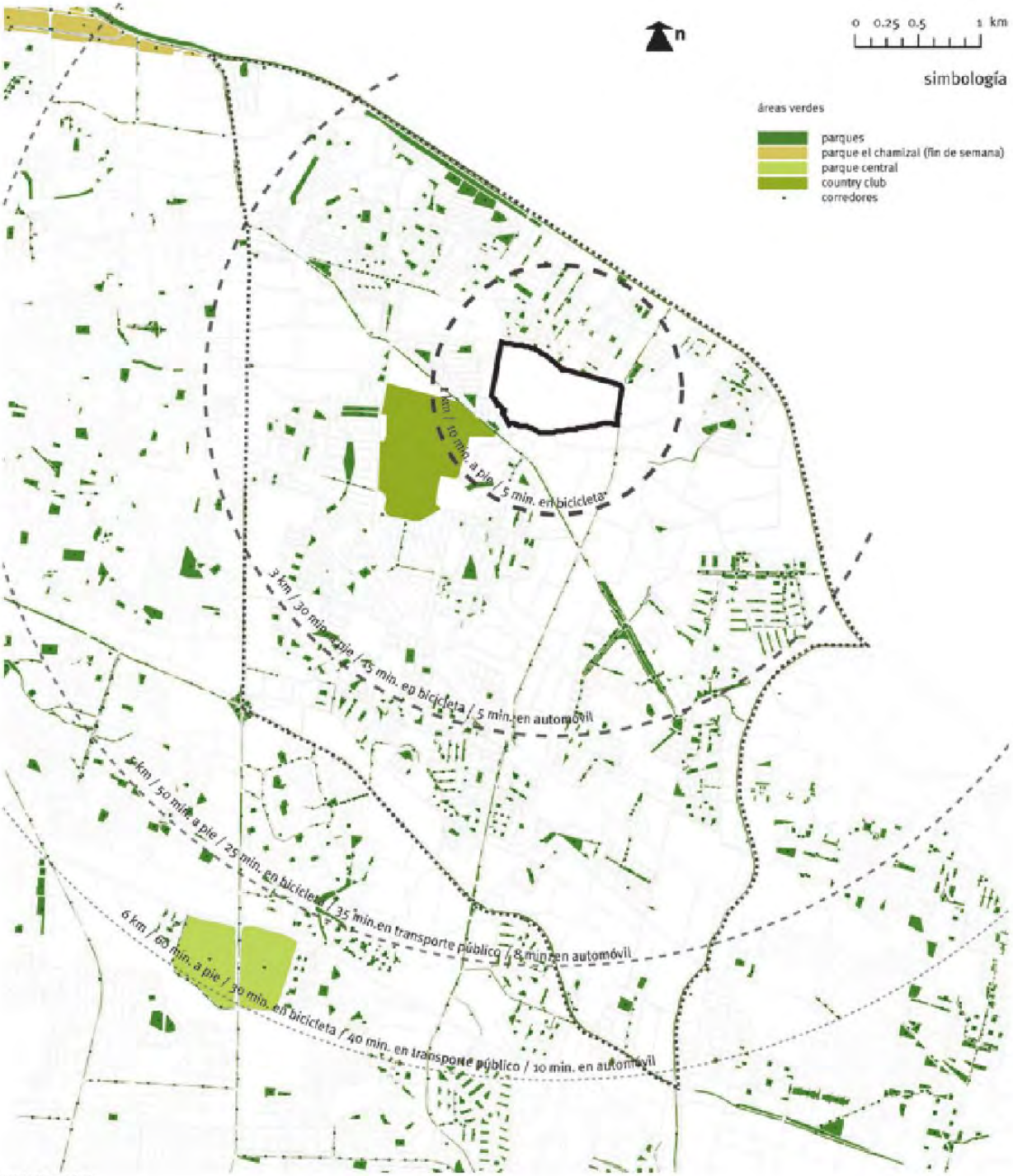
Las calles tienen dimensiones generosas, que les permitirían contar con camellones arbolados y con cobertura vegetal; sin embargo, actualmente la mayoría de los camellones son minerales. Es necesario promover la vegetación de los camellones con especies compatibles con las condiciones naturales del sitio.


n
0
2
4
8 km
simbología
áreas verdes
parques
parque el chamizal (fin de semana)
parque borunda (deportivo)
parque central
country club
corredores

FUENTE: IMIP



En el caso del polígono de estudio es de notarse que no existe ningún parque de una escala significativa. En la parte sur existen algunos espacios verdes, pero la falta de accesibilidad del transporte colectivo al sitio impide calificarlos de públicos: aunque las zonas de vivienda de nivel socioeconómico alto no han cerrado sus calles, es inusual que habitantes de otras partes de la ciudad transiten por ellas. La única área verde importante por sus dimensiones es el club de golf, un espacio recreativo privado de dimensiones similares al Ex Hipódromo.


n
0 0.25 0.5 1 km
simbología
áreas verdes
parques
parque el chamizal (fin de semana)
parque central
country club
corredores
1 km / 10 min. a pie / 5 min. en bicicleta
3 km / 30 min. a pie / 15 min. en bicicleta / 5 min. en automóvil
4 km / 50 min. a pie / 25 min. en bicicleta / 15 min. en transporte público / 8 min. en automóvil
6 km / 60 min. a pie / 30 min. en bicicleta / 40 min. en transporte público / 10 min. en automóvil

FUENTE: IMIP



AGRICULTURA

AGRICULTURA

La actividad agrícola se localiza al oriente de la ciudad; se trata de un sector económico prácticamente desaparecido, para el 2008 concentraba únicamente el 0.3%[25] del total de empleos. El suelo agrícola desocupado constituye un riesgo para la salud ya que en temporada de estiaje contribuye a la proliferación de tolvaneras.

En el polígono de estudio existen aún zonas de suelo agrícola en la franja oriental. Es importante frenar la desaparición de la agricultura; el abandono de las áreas de cultivo constituye un problema a nivel mundial y además de los riesgos para la salud que representa en el caso particular de Juárez, es importante promover un acercamiento con la naturaleza y una consciencia de la procedencia y vulnerabilidad de los recursos naturales.

Se recomienda además favorecer la creación de huertos comunitarios, para así lograr una apropiación del espacio por parte de la comunidad y fortalecer los lazos sociales de la misma. La producción además podría constituir una fuente de ingresos y a una escala binacional representaría una alternativa a otros tipos de consumo.



FUENTE: IMIP



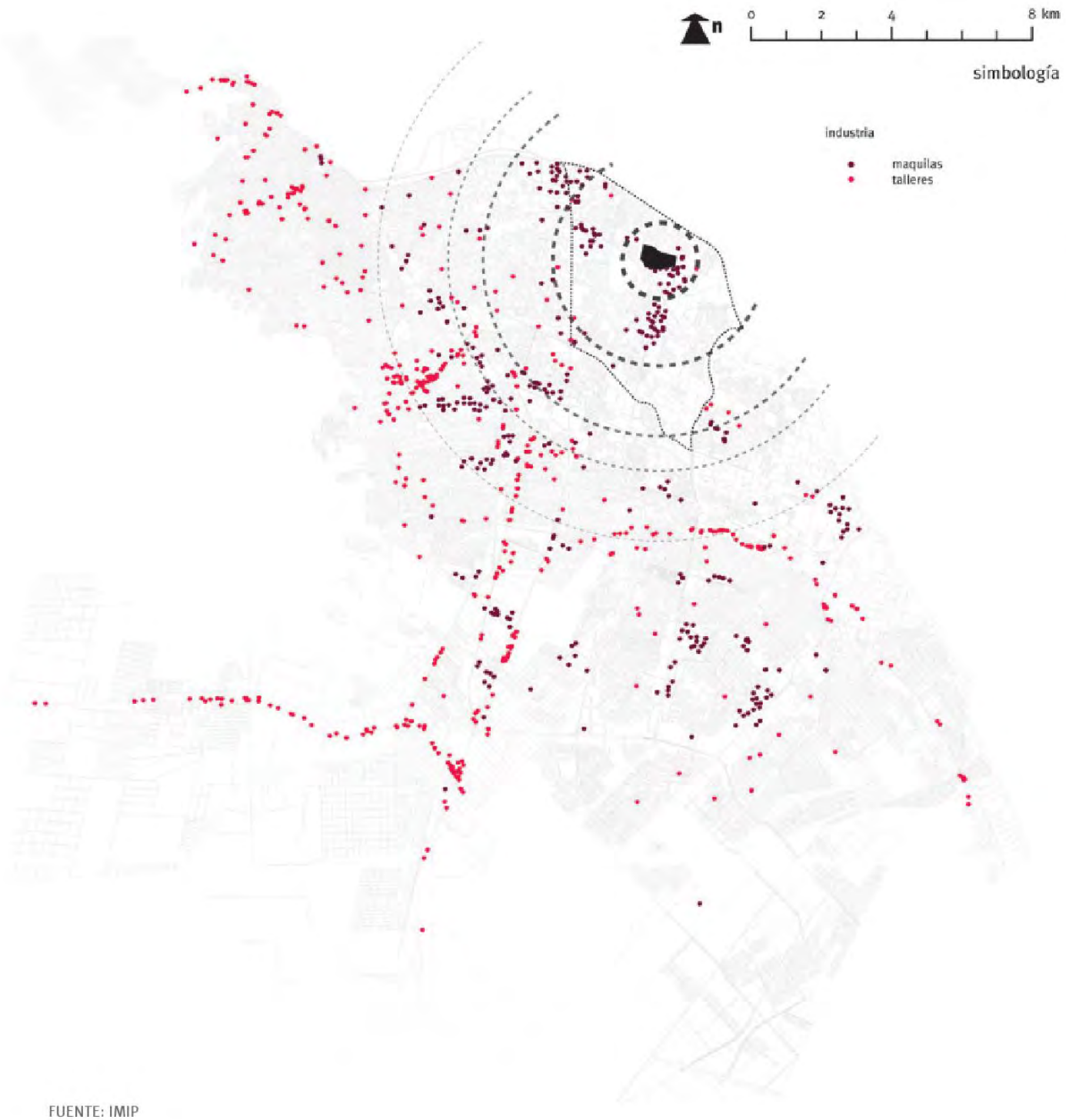
INDUSTRIA

El desarrollo de la industria maquiladora está estrechamente relacionado con el crecimiento de la ciudad. La mayoría de las industrias se encuentran agrupadas en parques industriales, que se encuentran ubicados en varios puntos de la ciudad, cerca de las vialidades principales.

La industria de riesgo se concentra en la zona surponiente de la ciudad, así como en la falda de la Sierra de Juárez, donde se ubican las cementeras.

Existen cuatro tipos de movilidad relacionados con la industria: personal, materias primas, residuos y productos terminados. En el caso del personal, actualmente camiones escolares hacen recorridos especiales en los que llevan a los trabajadores a las maquilas. Es necesario considerar rutas de transporte público que les permitan a los trabajadores efectuar sus propios trayectos a su lugar de trabajo. En el caso de los residuos peligrosos, se almacenan en un relleno sanitario especial ubicado en Chihuahua, lo cual representa altos costos en transporte y un riesgo importante. En lo que se refiere a los productos terminados, actualmente el paso de éstos a Estados Unidos se da por los tres cruces fronterizos urbanos existentes. Existe la iniciativa de restringir los cruces de carga a dos cruces fronterizos localizados fuera de la ciudad, lo cual aliviaría en gran medida el tránsito vehicular.

Es importante considerar opciones educativas para promover la movilidad social y profesional de los trabajadores de las maquilas y la certificación de sus conocimientos.



FUENTE: IMIP



EQUIPAMIENTOS EDUCATIVOS

EDUCACIÓN BÁSICA

Todos los planteles de educación preescolar operan en un sólo turno, concentrándose en el suroriente. Una cuarta parte de los planteles son privados.

En lo que se refiere a las primarias, la estimación de cobertura es del 98%[26], sin embargo muchas primarias no cuentan con todas las instalaciones (biblioteca, laboratorios, canchas) y en algunos casos tan sólo se trata de espacios abiertos donde se imparten clases, con los consecuentes impedimentos climáticos. El grado de escolaridad promedio en Juárez es de 8.64[27], lo cual significa segundo año de secundaria.

En cuanto a las secundarias, las estimaciones indican que la demanda está cubierta en un 65% y que el sector privado tiene una participación de 9%[28].

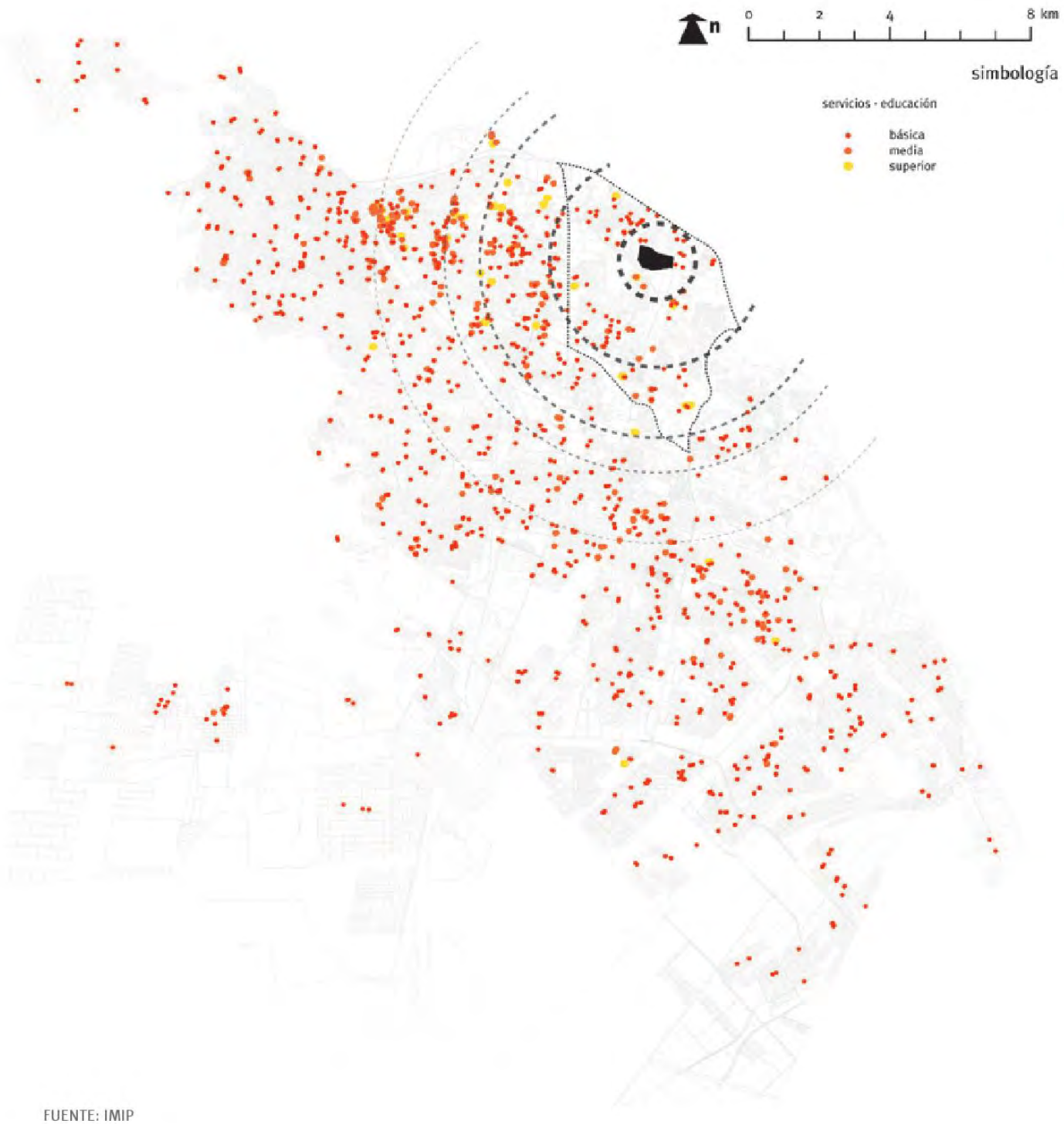
EDUCACIÓN MEDIA

Las preparatorias se encuentran distribuidas de manera ineficiente, lo cual implica grandes traslados. Existe una participación del sector privado mucho mayor a la del Estado. La edad en la que se cursa la educación media coincide con la edad en la que muchos jóvenes dejan la escuela para ingresar a las maquilas, por lo que aunque existe un déficit de 171.58[29] aulas en lo que se refiere a Preparatoria General, puede inferirse que se requieren opciones más flexibles, que cubran esta demanda permitiendo a los jóvenes trabajar por lo menos medio tiempo.

EDUCACIÓN SUPERIOR

Muchos estudiantes cruzan diario a universidades de El Paso. Actualmente se encuentra en construcción un campus universitario en la parte sur de la ciudad. Concentrará una gran cantidad de instituciones privadas, por parte del sector público habrá instalaciones de la UACJ.

En el polígono de proyecto existe un gran número de planteles de educación básica, en las proximidades del predio del Ex Hipódromo se encuentran ubicadas una preparatoria privada y otra pública. En el polígono de estudio hay dos universidades privadas (ITESM y Universidad Regional del Norte) y dos públicas (ITCJ y UACH).


n
0
2
4
8 km
simbología
servicios - educación
básica
media
superior

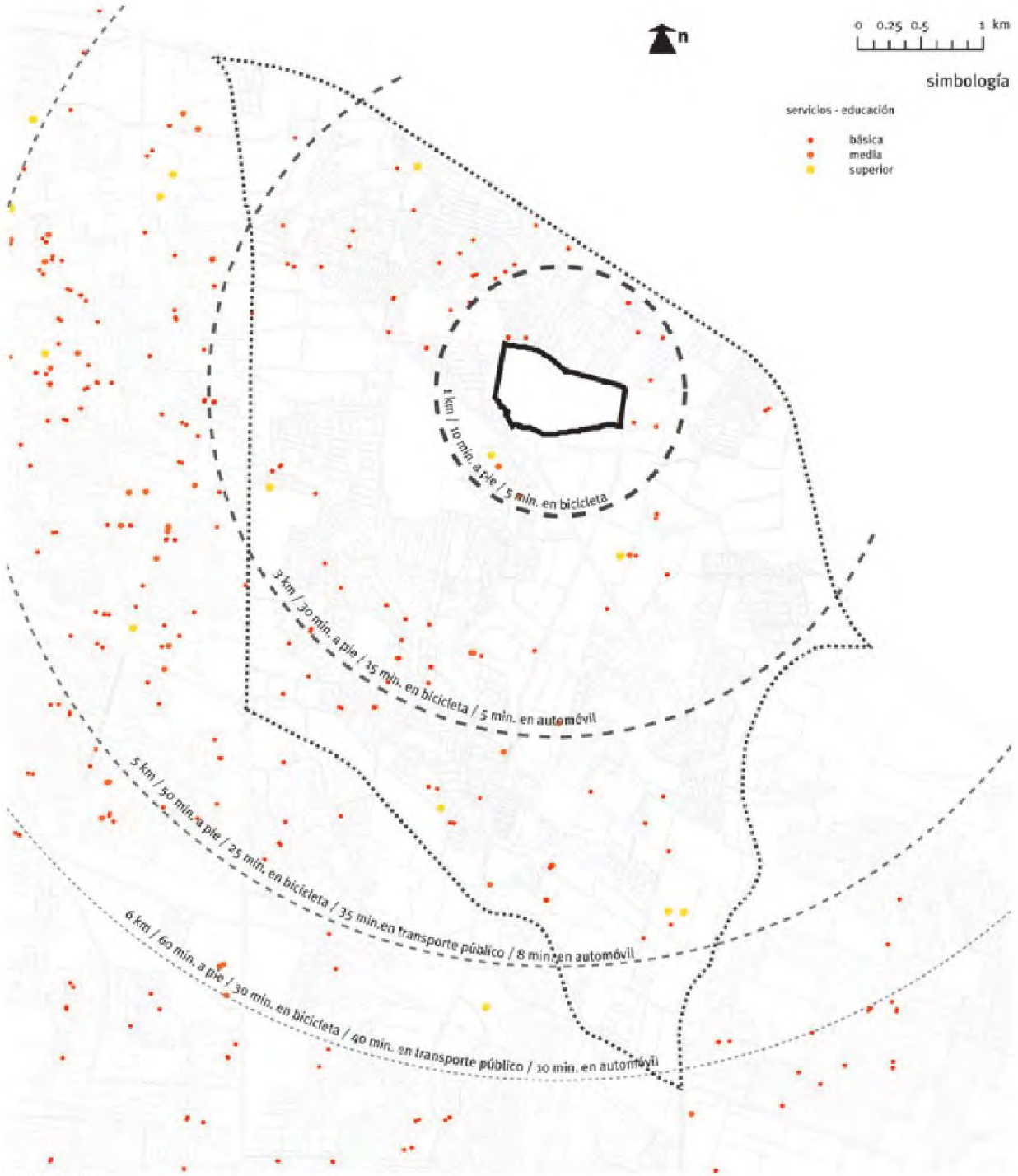
FUENTE: IMIP



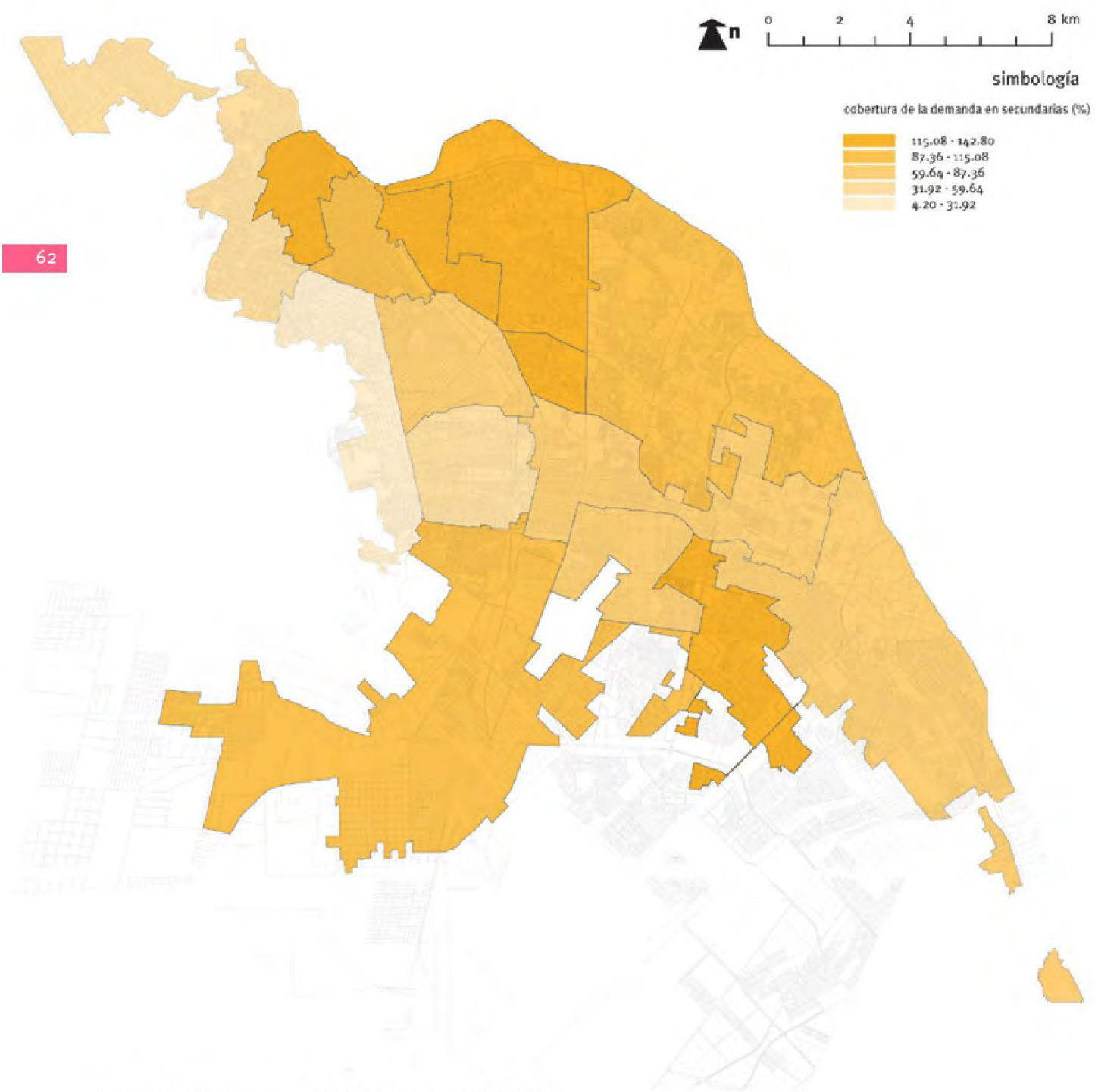
Se recomienda ampliar las opciones educativas, no sólo en lo que se refiere a cobertura, sino sobre todo a flexibilidad. En Juárez, la situación de muchos adolescentes que dejan la escuela para empezar a trabajar, hace deseable poner su alcance programas de medio tiempo o de educación abierta.

Por lo tanto, otra recomendación en lo que concierne al tema de los servicios educativos es la creación de instituciones de educación superior orientadas al conocimiento y preservación del medio ambiente, así como a la aplicación de tecnologías para frenar y mitigar el deterioro ambiental.

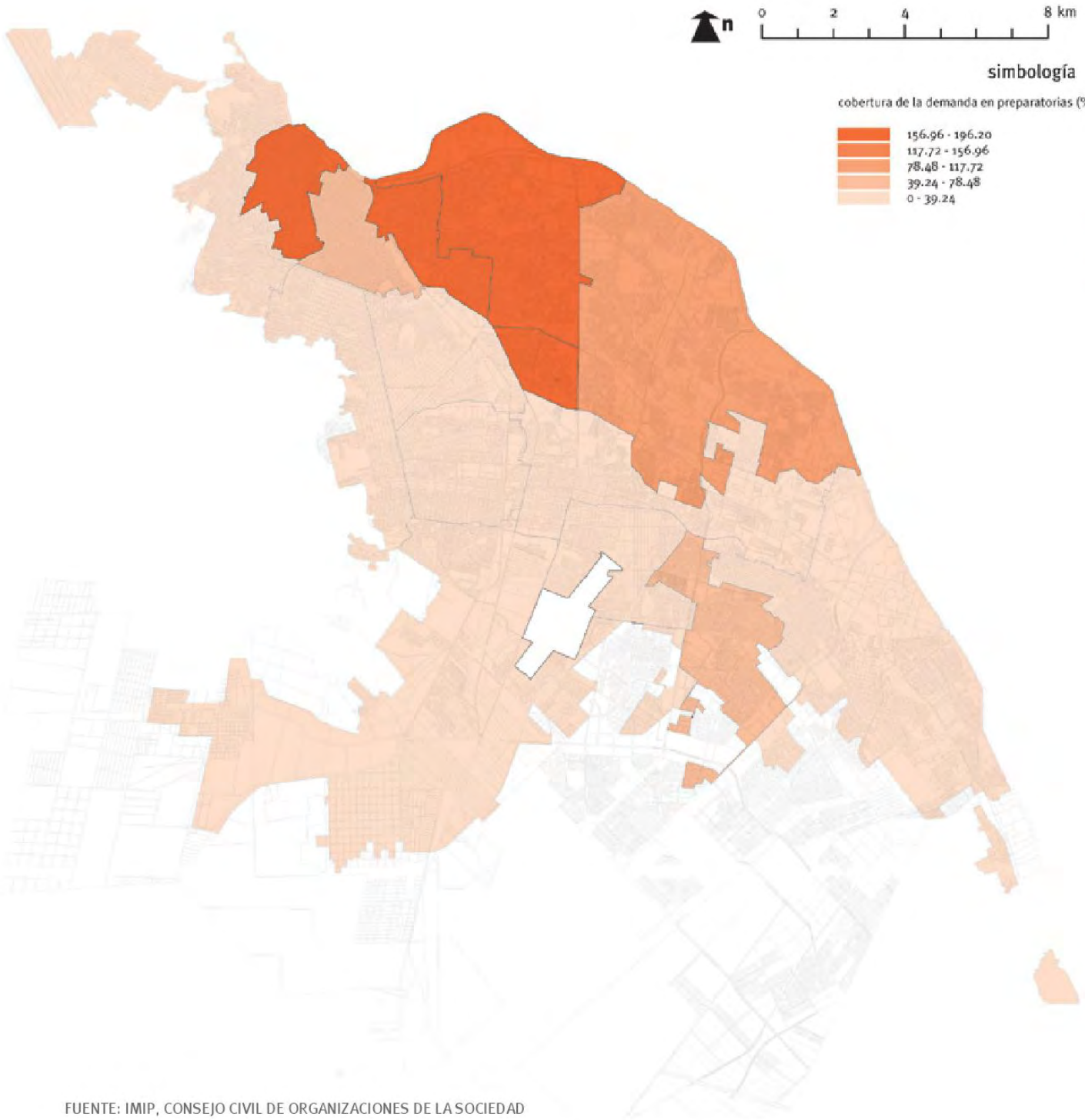
En Juárez, la adopción del modelo de ciudad disperso que incentiva el uso del automóvil, y de los hábitos del mayor consumidor a nivel mundial, ha devenido en el deterioro ambiental de la región; por otra parte considerada la tercera a nivel mundial en términos de biodiversidad por su variedad de cactáceas y abejas.


n
0 0.25 0.5 1 km
simbología
servicios - educación
básica
media
superior
1 km / 10 min. a pie / 5 min. en bicicleta
3 km / 30 min. a pie / 15 min. en bicicleta / 5 min. en automóvil
5 km / 50 min. a pie / 25 min. en bicicleta / 35 min.en transporte público / 8 min.en automóvil
6 km / 60 min. a pie / 30 min. en bicicleta / 40 min. en transporte público / 10 min. en automóvil

FUENTE: IMIP



FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD



FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD



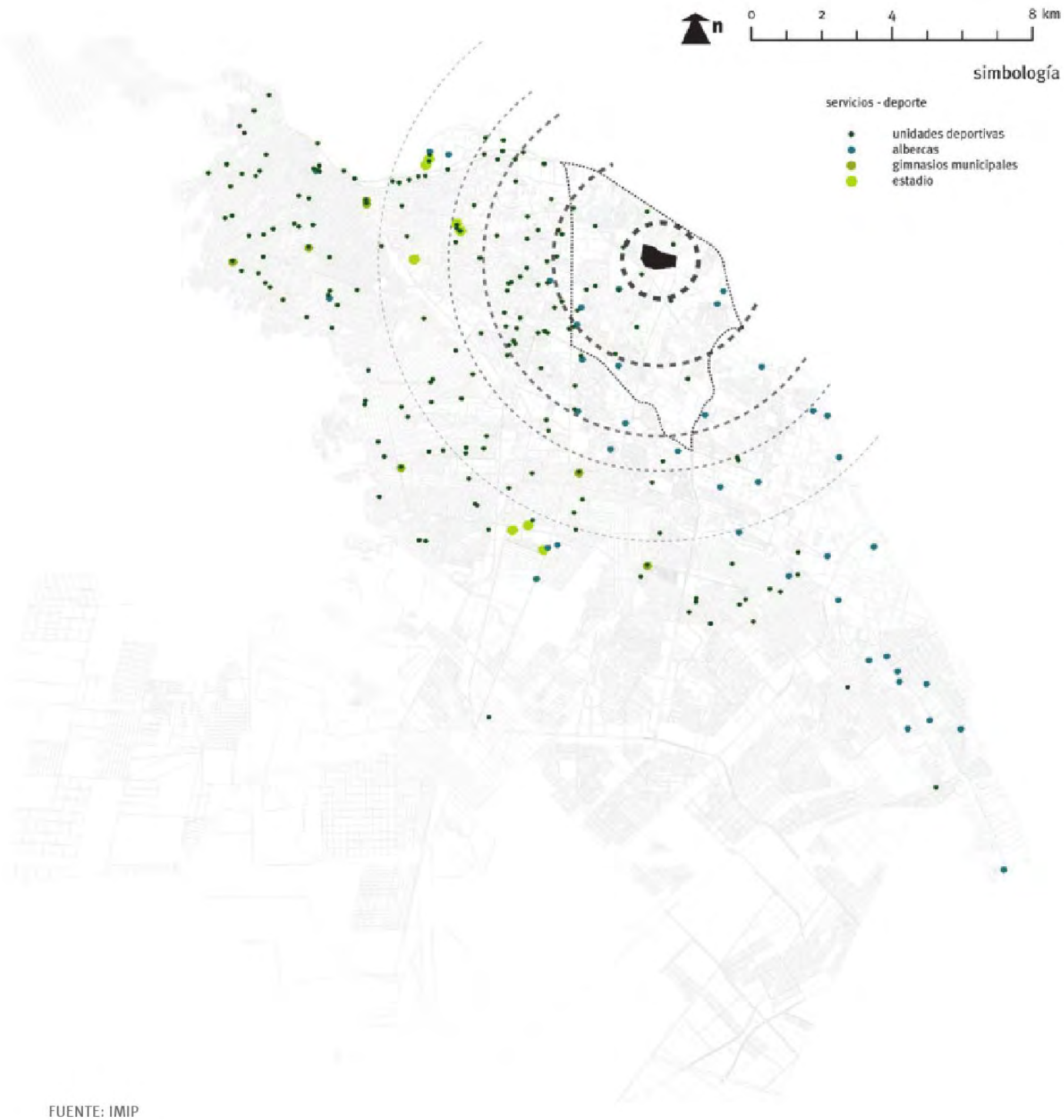
EQUIPAMIENTOS DEPORTIVOS

A excepción del sur de la ciudad, donde existe una fuerte carencia de equipamiento deportivo, las unidades deportivas se encuentran distribuidas con regularidad. Sin embargo, muchas se encuentran en condiciones precarias o no cuentan con las dimensiones reglamentarias. Existen muy pocos gimnasios municipales. Los estadios se concentran en la zona centro de la ciudad y algunos en el sur. Las albercas se localizan en su mayoría al poniente. Uno de los espacios deportivos más exitosos es el Parque Borunda. En el Parque El Chamizal se encuentra ubicado un parque para deportes extremos.

Dadas las condiciones climatológicas, las albercas son muy importantes en la vida de los juarenses. Se necesita aumentar el número de gimnasios, deportivos, y en general mejorar la infraestructura en este aspecto. No sólo es importante una mejora en las instalaciones, sino que es fundamental contar con programas educativos en deportivos municipales en los que se aliente a la población a la práctica regular de algún deporte. El beisbol es especialmente popular entre la población, por lo que sería recomendable pensar en ampliar el equipamiento dedicado a este deporte.

Existen zonas con potencial para el desarrollo de deportes extremos, como los médanos de Samalayuca, ubicados aproximadamente a 50km de la ciudad, en donde se practican deportes como sandboarding y ciclismo de arena. La Sierra de Juárez es también un lugar con potencial para deportes como caminata, ciclismo de montaña, etc.

En el polígono de estudio podemos observar una falta de equipamiento deportivo en relación con otras áreas de la ciudad. No existe ningún gimnasio municipal. Es recomendable dotar a la zona de equipamiento deportivo de calidad: canchas, gimnasios, albercas. También es necesario considerar equipamiento para deportes extremos como ciclismo acrobático, patinetas, etc.


n
0
2
4
8 km
simbología
servicios - deporte
unidades deportivas
albercas
gimnasios municipales
estadio

FUENTE: IMIP



EQUIPAMIENTOS CULTURALES

Existe un gran déficit de equipamiento cultural. Hay pocas bibliotecas públicas municipales y el promedio de libros por habitante es de 0.4[30]. Existen muy pocos teatros y todos se encuentran concentrados en el centro y en la zona PRONAF.

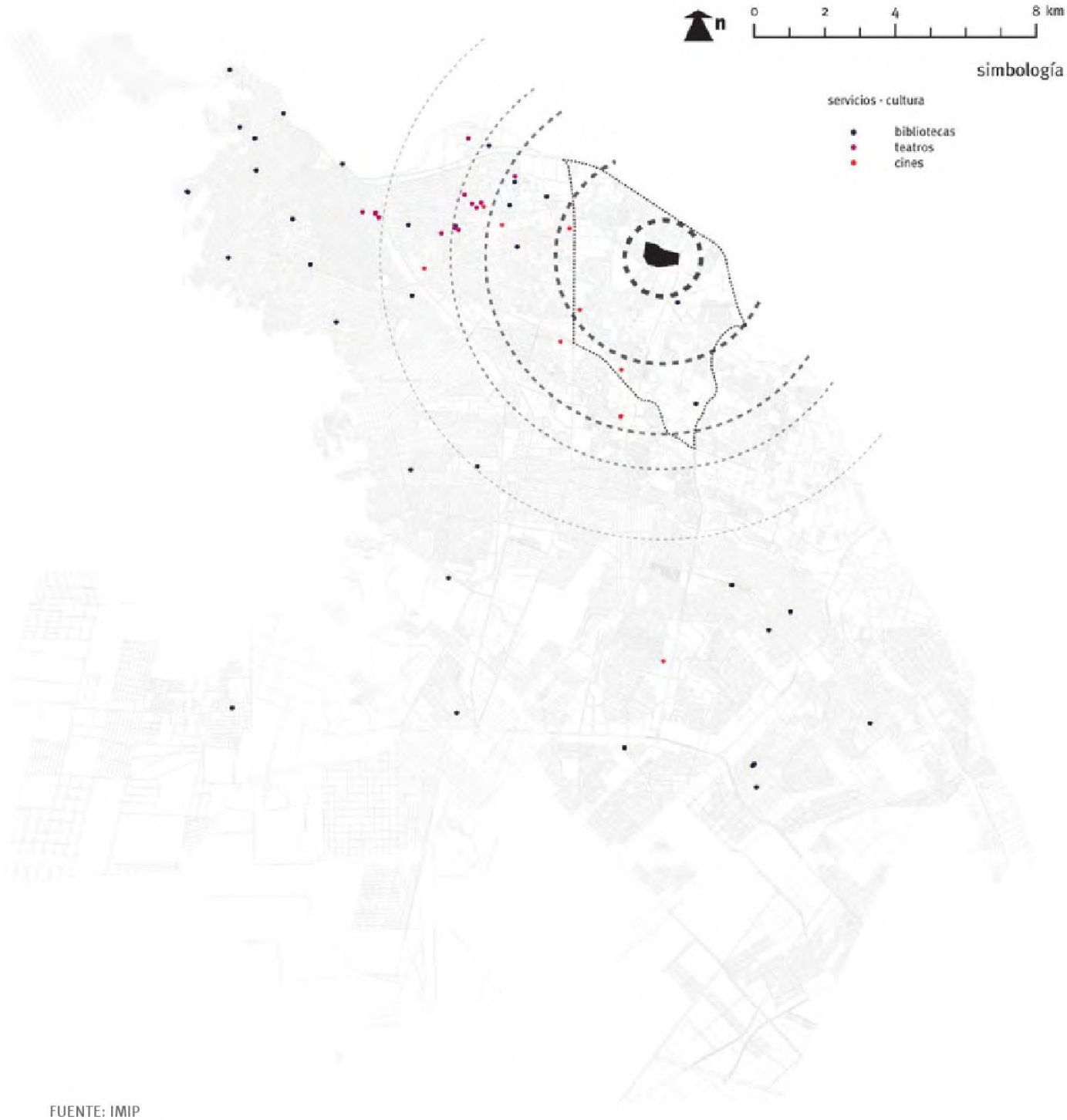
En cuanto a centros culturales es de destacar el Centro Cívico Paso del Norte, ubicado también en la zona PRONAF.

Existen cuatro museos públicos: el Museo Histórico ubicado en la Ex Aduana, el Museo de Arqueología, el Museo de Arte e Historia del INBA, el Museo de la Revolución Mexicana ; y dos museos privados: el Museo Concorde, y el Museo del Niño EDDI, construido en el Parque Central.

Existe un fuerte déficit de oferta cultural, en lo que se refiere a bibliotecas, pero sobretodo a museos, teatros y lugares de recreación y educación artística. Muchos de estos servicios están cubiertos por el INBA pero por ubicarse en la zona central, que se ha convertido en uno de los focos rojos de inseguridad, han sido abandonados por la población.

En el caso del polígono de estudio, encontramos un déficit muy grande de servicios culturales. Existen sólo dos bibliotecas y ningún teatro. Hay algunos cines, pero ninguno tiene una orientación cultural.

Es necesario ampliar la cobertura cultural, no sólo en lo que se refiere a instalaciones como teatros o bibliotecas, sino también centros culturales, museos, galerías, escuelas y talleres de iniciación y educación artística.


n
0
2
4
8 km
simbología
servicios - cultura
bibliotecas
teatros
cines

FUENTE: IMIP

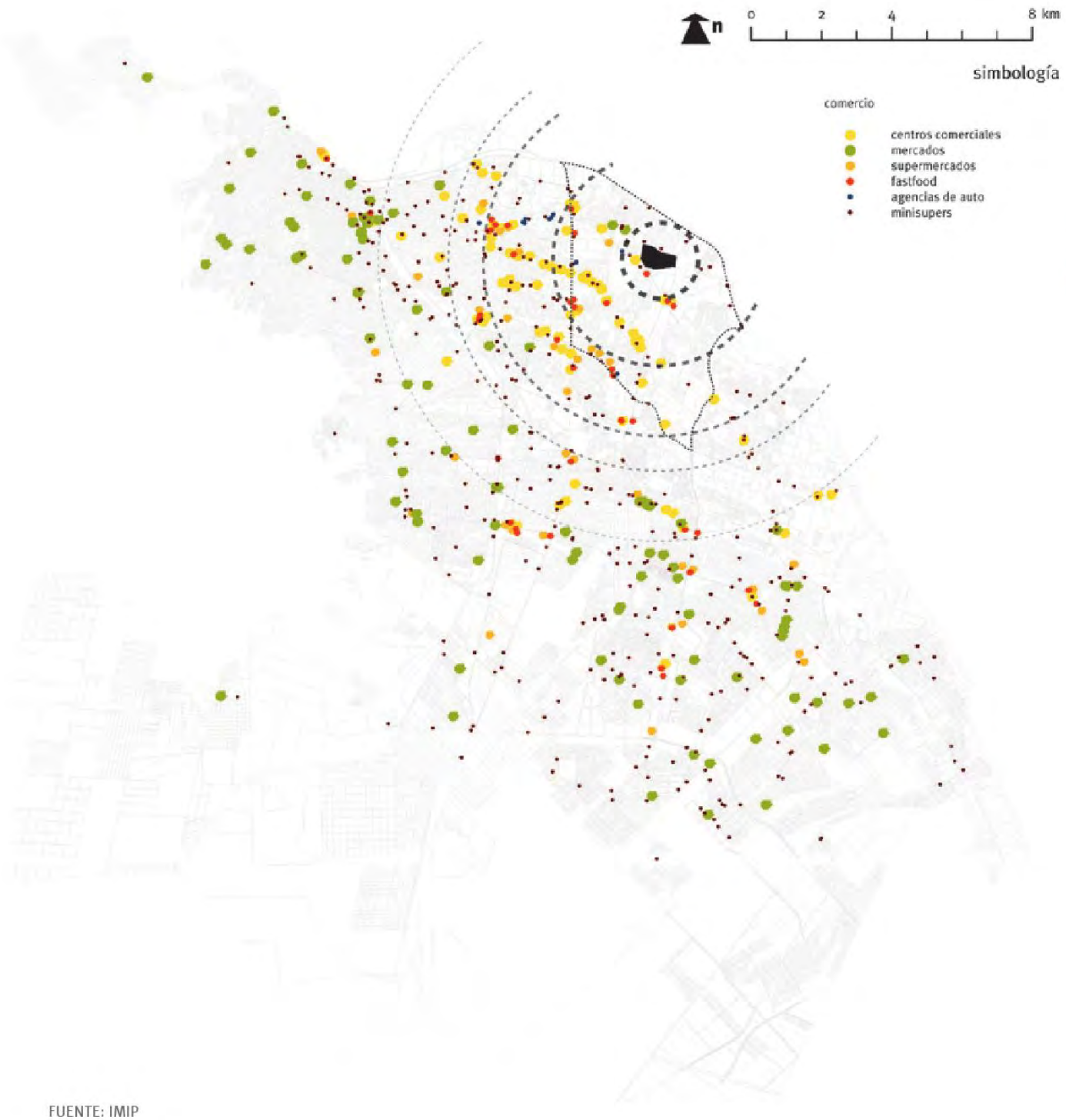


EQUIPAMIENTOS COMERCIALES

La influencia del estilo de vida estadounidense en Juárez es particularmente evidente en el caso del equipamiento comercial. Proliferan los centros comerciales, además de que se han convertido en las nuevas centralidades urbanas, en los sitios de paseo, reunión, etc. La creciente inseguridad ha agravado esta situación, la gente en Juárez ha abandonado sus espacios públicos no sólo por una cuestión de pérdida de identidad e imitación de las costumbres estadounidenses, sino también por miedo. La tienda de proximidad ha sido sustituida por los establecimientos de comida rápida y los minisúpers. No hay muchos mercados y en su mayoría están concentrados en las zonas poniente y sur de la ciudad; en contraste, abundan los grandes supermercados, muchos de ellos localizados junto a las plazas comerciales, estableciendo así un nuevo sistema de centralidad.

El polígono de estudio tiene una importante concentración de centros comerciales, particularmente en la avenida Manuel Gómez Morín. Abundan también los establecimientos de comida rápida y los minisúpers. Tan sólo hay dos mercados. En el polígono de estudio podemos observar una intensificación del cambio de dinámicas que ocurre en Juárez. La escala de barrio se ha perdido, estos nuevos núcleos que concentran las relaciones sociales aparecen siempre rodeados de una vasta extensión de espacio de estacionamiento. La dinámica del automóvil y de las largas distancias se impone sobre el uso peatonal del espacio urbano.

El tejido social de una comunidad depende en gran medida de la calidad y el uso de su espacio público. Es necesario reintroducir un modelo de centralidad que privilegie al peatón sobre el automóvil y que fomente la interacción social y no simplemente el consumo. En respuesta a la privatización del espacio público imperante en el modelo actual, que convierte en centralidades urbanas a los centros de consumo; es necesario reconstruir un espacio de integración social, rescatando elementos como el mercado, que sin dejar de ser equipamiento comercial, implican una interacción social.


n
0
2
4
8 km
simbología
comercio
centros comerciales
mercados
supermercados
fastfood
agencias de auto
minisupers

FUENTE: IMIP

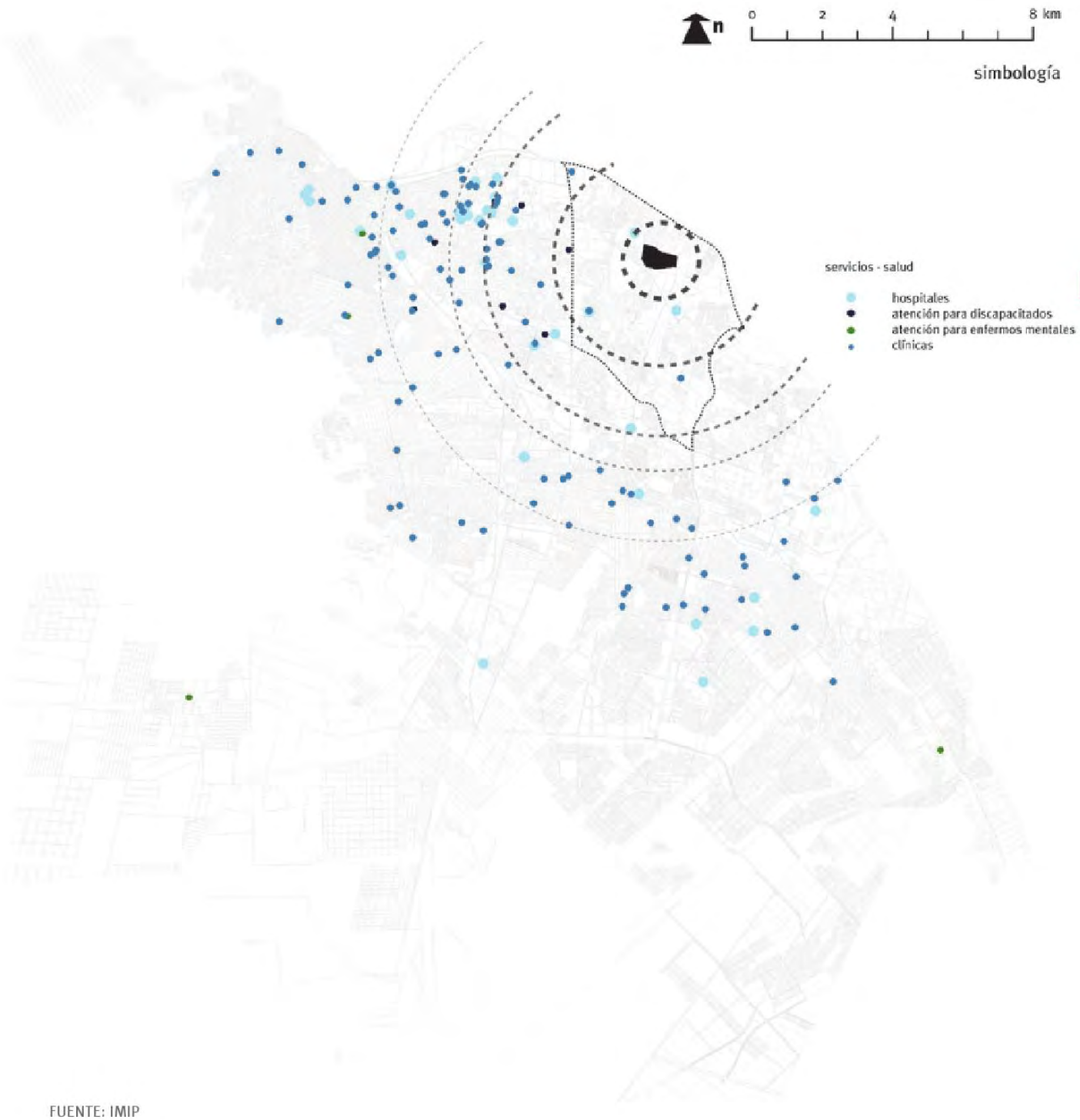


EQUIPAMIENTOS DE SALUD

El equipamiento de salud es escaso en lo que se refiere a hospitales públicos. La mayoría de los hospitales y clínicas se encuentran concentrados en el centro histórico y en la zona PRONAF. Los altos índices de violencia han incrementado el déficit en lo que se refiere a servicios de salud; después de enfrentar irrupciones por parte de los grupos enfrentados, se estableció que sólo tres hospitales públicos atiendan a heridos de bala. Las enfermedades más comunes en Juárez están relacionadas con la severidad del clima y el problema de contaminación ambiental provocado en gran parte por las emisiones provenientes de los automóviles: se trata de problemas respiratorios y gastrointestinales. Es importante mencionar que no existe una cultura de la prevención de enfermedades. En lo que se refiere a la atención para enfermos mentales, el déficit de equipamiento es altísimo, con tan sólo cuatro centros de atención en toda la ciudad. Los centros de rehabilitación para discapacitados también son escasos. Aunque la población con problemas de discapacidad sólo representa el 1.4% de los habitantes de la ciudad[31], la concentración es importante: 3 de cada 10 discapacitados del estado de Chihuahua viven en Ciudad Juárez[32]; donde el sector público opera únicamente 8 centros[33].

A la escala del polígono de estudio, se observa un gran déficit en servicios de salud. Existen tan sólo un hospital público y otro privado, tres clínicas y un centro de atención para discapacitados. No existen centros de atención para enfermos mentales.

Es necesario aumentar el equipamiento en lo referente a servicios de salud, además de mejorar las instalaciones y desarrollar centros especializados en las problemáticas más comunes en Juárez, es decir gastrointestinales, respiratorias y problemas de la piel. En el caso del sector privado, existe un mercado importante para servicios de medicina estética, que antes de la escalada de los actos delictivos constituía un buen sector para invertir. También es importante mejorar la cobertura de centros de atención a discapacitados, además de asegurar que este sector de la población tenga accesibilidad tanto a los edificios públicos como a los distintos espacios públicos a escala urbana.


n
0
2
4
8 km
simbología
servicios - salud
hospitales
atención para discapacitados
atención para enfermos mentales
clínicas

FUENTE: IMIP





SERVICIOS SOCIALES

Los servicios de asistencia social se orientan a atender a la población en situación de vulnerabilidad potencial o crónica; esto incluye a los hijos de madres trabajadoras, los menores y adultos mayores en situación de abandono, la población marginada, en condiciones de pobreza y con alguna discapacidad.

GUARDERÍAS Y ESTANCIAS INFANTILES

En lo que se refiere a asistencia social para los menores, los centros existentes son las guarderías y estancias infantiles. En Juárez la demanda de este tipo de servicio es altísima: el 19.01%[34] de los hogares tienen jefatura femenina; se estima que el 6% de la población menor de 4 años de edad son hijos de madres trabajadoras[35]. Las guarderías atienden a los hijos de madres trabajadoras de entre 45 días y 5 años 11 meses de edad, el servicio proporcionado es de cuidado durante la jornada laboral. Las instituciones que prestan este servicio son: el DIF (Centro Asistencial de Desarrollo), el IMSS (Guardería), y el ISSSTE (Estancia de Bienestar y Desarrollo Infantil). En 2005, el déficit se estimaba en 117 centros[36].

Las guarderías y estancias infantiles se concentran en la zona centro, en la zona PRONAF y en el sur de la ciudad. Las zonas con mayor escasez de estos servicios se localizan al oriente. Independientemente de la ubicación de los hogares con jefatura femenina, sería deseable que las guarderías y estancias infantiles se localizaran próximas a las zonas industriales.

En el polígono de estudio, tan sólo existen cuatro guarderías y ninguna estancia infantil. Si bien se trata de una zona alejada de los lugares en donde habita la población más marginal, existen varios parques industriales dentro de ella.


n
0
2
4
8 km
simbología
servicios - asistencia social
guarderías
estancias infantiles
centros atención adultos mayores
asilos

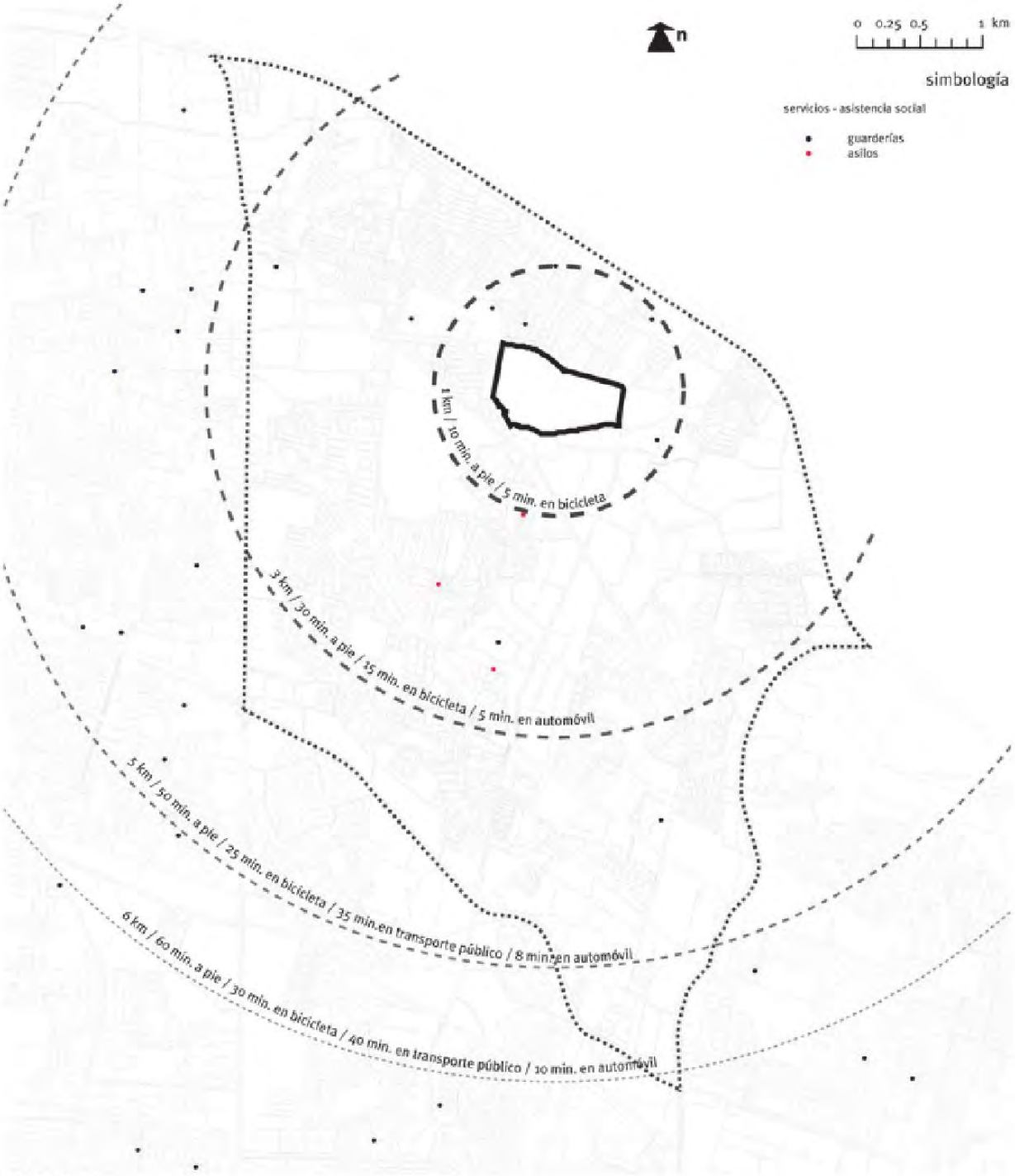
FUENTE: IMIP



CENTROS DE ATENCIÓN A ADULTOS MAYORES Y ASILOS

Actualmente, Juárez no cuenta con muchos habitantes mayores de 60 años, sin embargo la demanda de servicios para personas de la tercera edad crece exponencialmente. Es necesario atender las necesidades de este sector, particularmente las de aquellos que se encuentran en situación de abandono. La infraestructura que presta este servicio se compone de asilos y centros de atención para adultos mayores. Existen muy pocos de estos establecimientos, y se concentran en la parte poniente y en el centro-sur. En 2005, estos centros atendían a 230 personas, pero se estimaba un déficit de 900 adultos mayores[37].

En el polígono de estudio existen dos asilos y ningún centro de atención para adultos mayores. Es importante desarrollar el equipamiento para albergar actividades recreativas para este sector de la población.


n
0 0.25 0.5 1 km
simbología
servicios - asistencia social
guarderías
asilos
1 km / 10 min. a pie / 5 min. en bicicleta
3 km / 30 min. a pie / 15 min. en bicicleta / 5 min. en automóvil
5 km / 50 min. a pie / 25 min. en bicicleta / 35 min.en transporte público / 8 min.en automóvil
6 km / 60 min. a pie / 30 min. en bicicleta / 40 min. en transporte público / 10 min. en automóvil

FUENTE: IMIP



CENTROS DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE ADICCIONES

En Juárez la problemática vinculada al consumo y tráfico de drogas alcanza proporciones importantes. De acuerdo a cifras del IMIP y la SEDESOL; de 177 asesinatos en hombres ocurridos en 2003, 42 estuvieron vinculados al narcotráfico[38]. A finales de los noventa, la ciudad pasa de ser exportadora a consumidora; actualmente se estima que es la segunda ciudad en consumo de drogas a escala nacional.

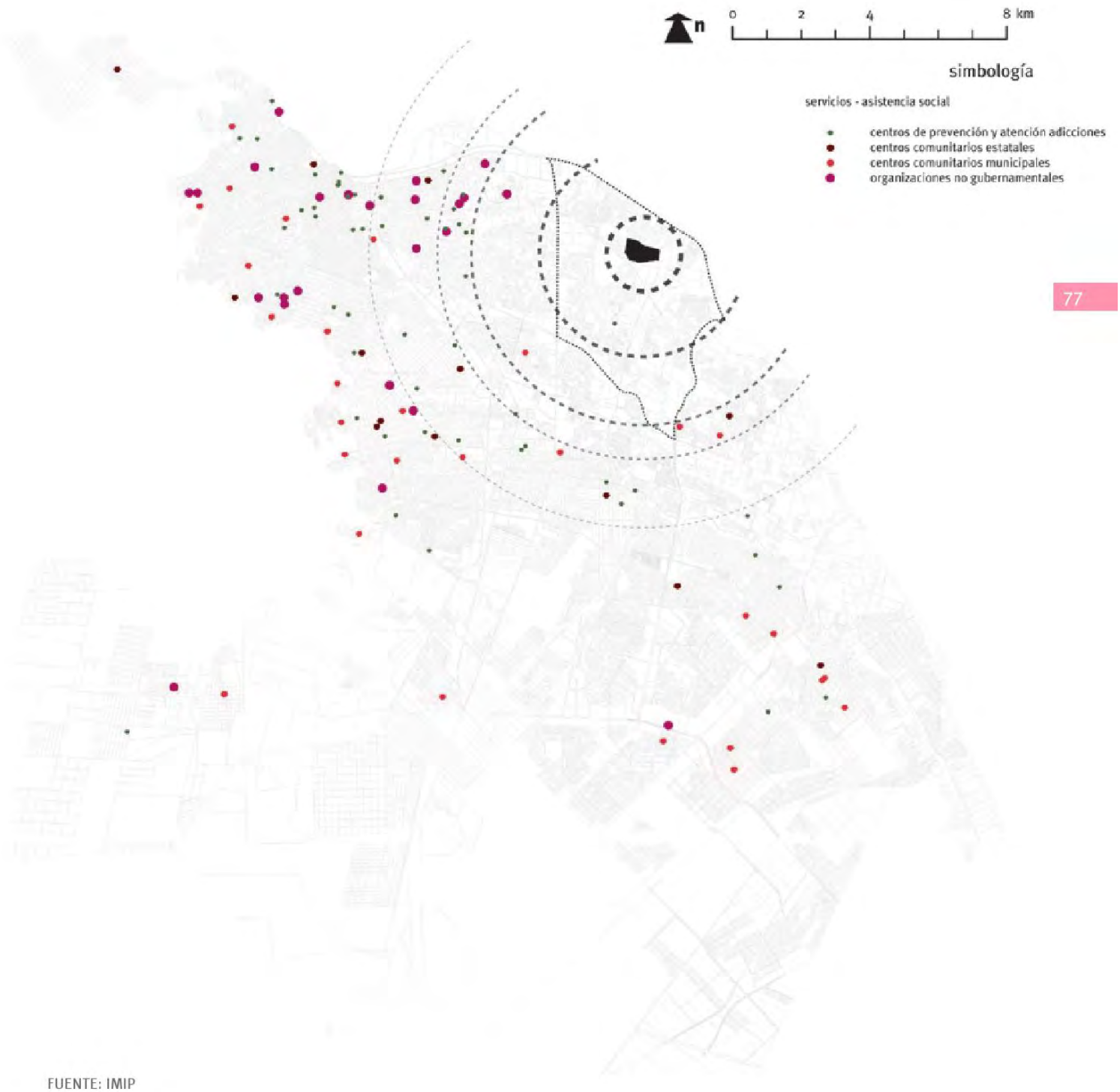
Es muy importante incrementar la cobertura de servicios orientados a la prevención y el tratamiento de las adicciones, sin embargo se debe tomar en cuenta que una buena parte de las acciones preventivas implica el desarrollo de la infraestructura recreativa, cultural y deportiva necesaria para atender al grupo más vulnerable al consumo ocasional, ubicado entre los 15 y los 19 años[39].

Actualmente, los centros de rehabilitación son insuficientes para la escala del problema de las adicciones. La mayoría están ubicados en la zona central y algunos otros en las zonas poniente y sur. En el polígono de estudio existe únicamente uno.

CENTROS COMUNITARIOS

Los centros comunitarios son instituciones orientadas a la integración y atención a comunidades marginadas. Prestan diversos servicios entre los que destacan comedores para niños y adultos, dispensarios médicos, distribución de despensas, bolsa de trabajo, centro laboral para discapacitados, asesorías legales, visitas a enfermos, albergue transitorio, etc. Las condiciones particulares de Ciudad Juárez, en donde las problemáticas sociales más importantes son la violencia, la trata de personas y las adicciones y en donde un 32% de la población es migrante[40]; hacen necesario desarrollar centros comunitarios enfocados a la atención de estos problemas. La meta última de estos centros es lograr la autogestión y mejor organización de una comunidad.

Los centros comunitarios se encuentran clasificados en municipales y estatales. En Juárez la mayoría de los centros comunitarios son municipales. En el polígono de estudio no existe ningún centro comunitario.


n
0
2
4
8 km
simbología
servicios - asistencia social
centros de prevención y atención adicciones
centros comunitarios estatales
centros comunitarios municipales
organizaciones no gubernamentales

FUENTE: IMIP



En el caso de las necesidades particulares de Juárez en lo que a atención a poblaciones marginadas se refiere, podemos observar que hacen falta casas de medio camino orientadas a la reintegración a la sociedad de víctimas de trata; así como centros de atención al migrante, ya que actualmente sólo existe la Casa del Migrante, operada por una organización civil.

ONG'S

La sociedad civil en Juárez ha trabajado por más de 30 años en la zona poniente de la ciudad. Las organizaciones civiles son una parte fundamental de la participación de la ciudadanía en la construcción del entorno urbano. Las organizaciones no gubernamentales pueden ser desde grupos de personas que se reúnen para resolver un problema local hasta organismos e instituciones ciudadanas de una escala mucho mayor. En Juárez las problemáticas sociales han hecho de las ONG's un instrumento fundamental en el estudio y diagnóstico de las condiciones de la ciudad, algunos ejemplos de organizaciones son: la Red Juvenil de Juárez y el Plan Estratégico de Juárez.

Las ONG's prestan servicios a las poblaciones marginales con características especiales. Algunos de éstos son servicios compensatorios de la educación básica, como son la educación para adultos o la educación abierta.

La mayoría de las ONG's se localizan en la zona PRONAF. Existen algunas en la zona central y en el poniente. En el polígono de estudio no se encuentra ninguna.


n
0 0.25 0.5 1 km
simbología
servicios - asistencia social
centros de rehabilitación adicciones
centros comunitarios estatales
centros comunitarios municipales
organizaciones no gubernamentales
1 km / 10 min. a pie / 5 min. en bicicleta
3 km / 30 min. a pie / 15 min. en bicicleta / 5 min. en automóvil
5 km / 50 min. a pie / 25 min. en bicicleta / 35 min.en transporte público / 8 min.en automóvil
6 km / 60 min. a pie / 30 min. en bicicleta / 40 min. en transporte público / 10 min. en automóvil

FUENTE: IMIP

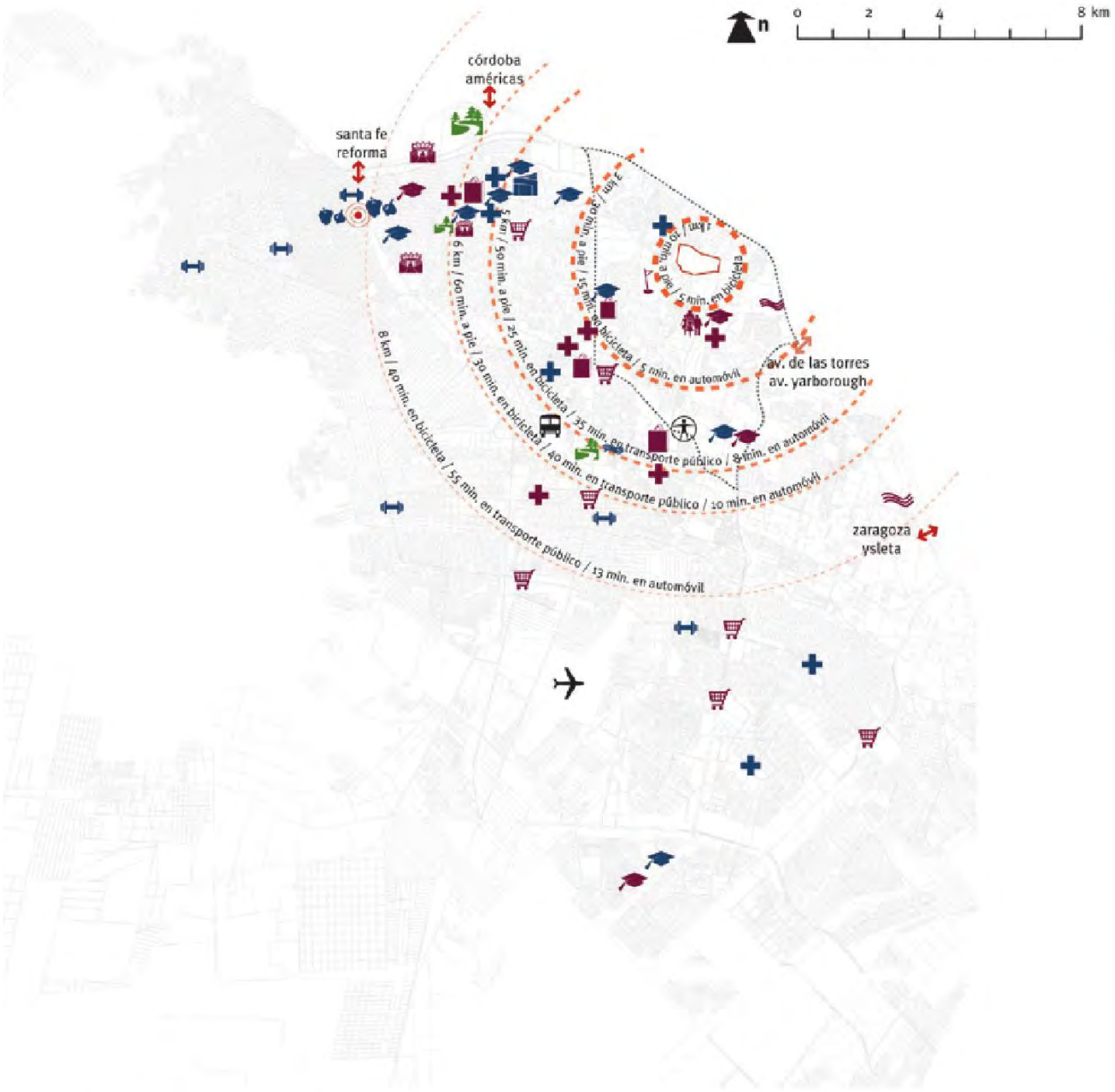


CONECTIVIDAD RELATIVA A EQUIPAMIENTOS

El equipamiento en su mayoría está concentrado en la zona central y en la zona PRONAF. En ambas zonas, entre el equipamiento más importante por su escala e intensidad de uso, existe una predominancia de las instalaciones públicas sobre las privadas.
Existe otra zona donde se concentran equipamientos importantes, al norte de la central camionera. En esta zona, también cercana al Consulado de Estados Unidos, predominan las instalaciones privadas sobre las públicas.

En el polígono de estudio, la predominancia en el equipamiento es del sector privado.

- centro
- central de autobuses
- aeropuerto
- consulado estados unidos
- cruce fronterizo existente
- cruce fronterizo en proyecto
- hospitales públicos
- universidades públicas
- centro cultural paso del norte
- mercados
- gimnasios municipales
- parques acuáticos públicos
- hospitales privados
- universidades privadas
- centro de convenciones
- supermercados
- centros comerciales
- parques acuáticos privados
- estadios
- club de golf
- parque el chamizal
- parque borunda
- parque central


n
0
2
4
8 km
córdoba
américas
santa fe
reforma
1 km / 10 min. a pie / 5 min. en bicicleta
3 km / 30 min. a pie / 15 min. en bicicleta / 5 min. en automóvil
6 km / 60 min. a pie / 30 min. en bicicleta / 35 min. en transporte público / 8 min. en automóvil
8 km / 90 min. a pie / 40 min. en bicicleta / 40 min. en transporte público / 10 min. en automóvil
8 km / 90 min. a pie / 55 min. en bicicleta / 55 min. en transporte público / 13 min. en automóvil
av. de las torres
av. yarborough
zaragoza
ysleta

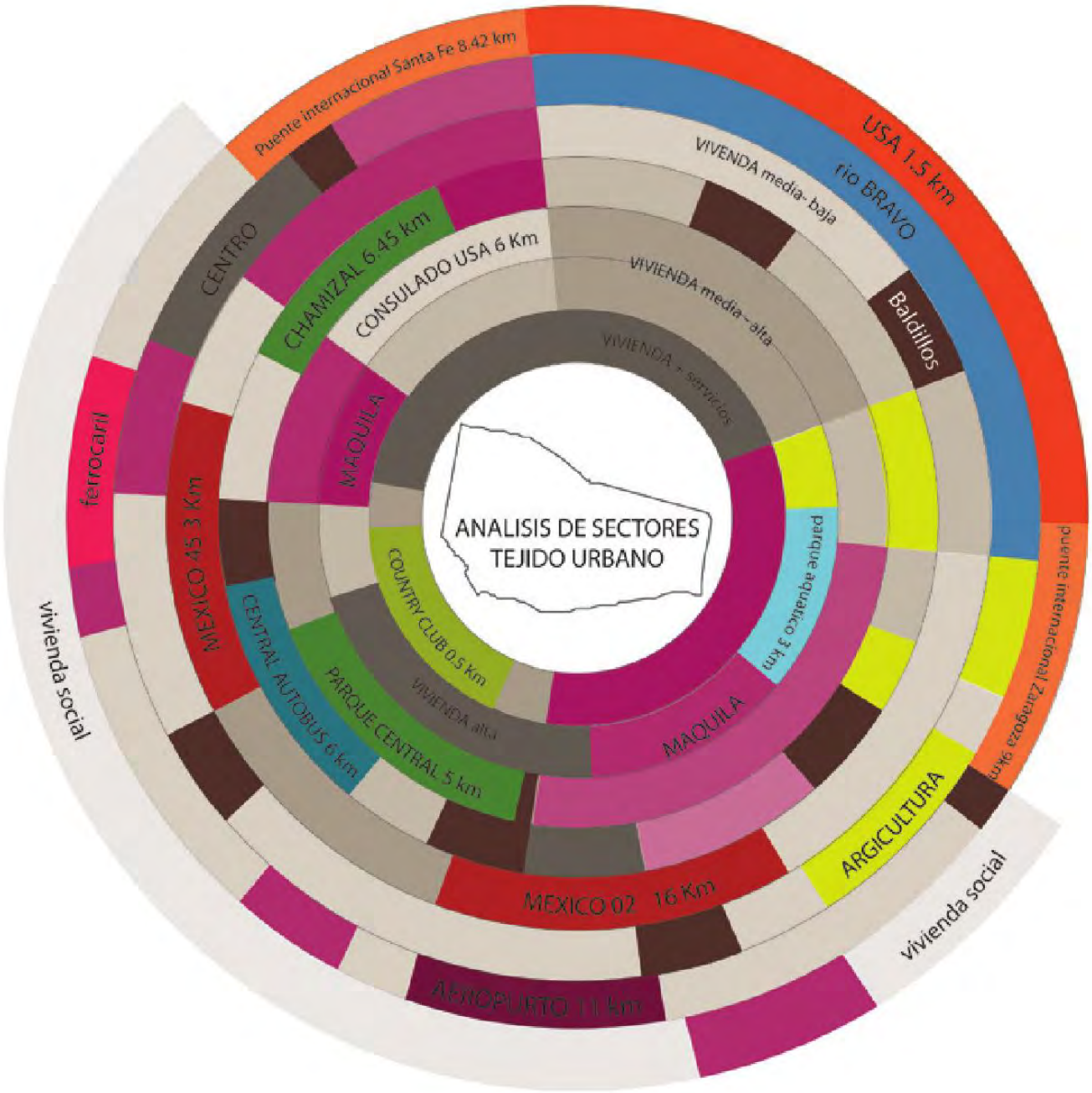
FUENTE: IMIP




Av. A. López Mateos




POLARIZADO


ANALISIS DE SECTORES
TEJIDO URBANO
Puente internacional Santa Fe 8.42 km
USA 1.5 km
rio BRAVO
VIVENDA media- baja
Baldillos
CENTRO
CHAMIZAL 6.45 km
CONSULADO USA 6 Km
VIVIENDA media - alta
VIVIENDA + servicios
MAQUILA
ferrocaril
MEXICO 45 3 Km
COUNTRY CLUB 0.5 Km
VIVIENDA alta
parque aquatico 3 km
MAQUILA
puente internacional Zaragoza 9km
CENTRAL AUTOBUS 6 km
PARQUE CENTRAL 5 km
ARGICULTURA
MEXICO 02 16 Km
vivienda social
vivienda social



DIAGNÓSTICO SOCIODEMOGRÁFICO

ZONAS HOMOGÉNEAS

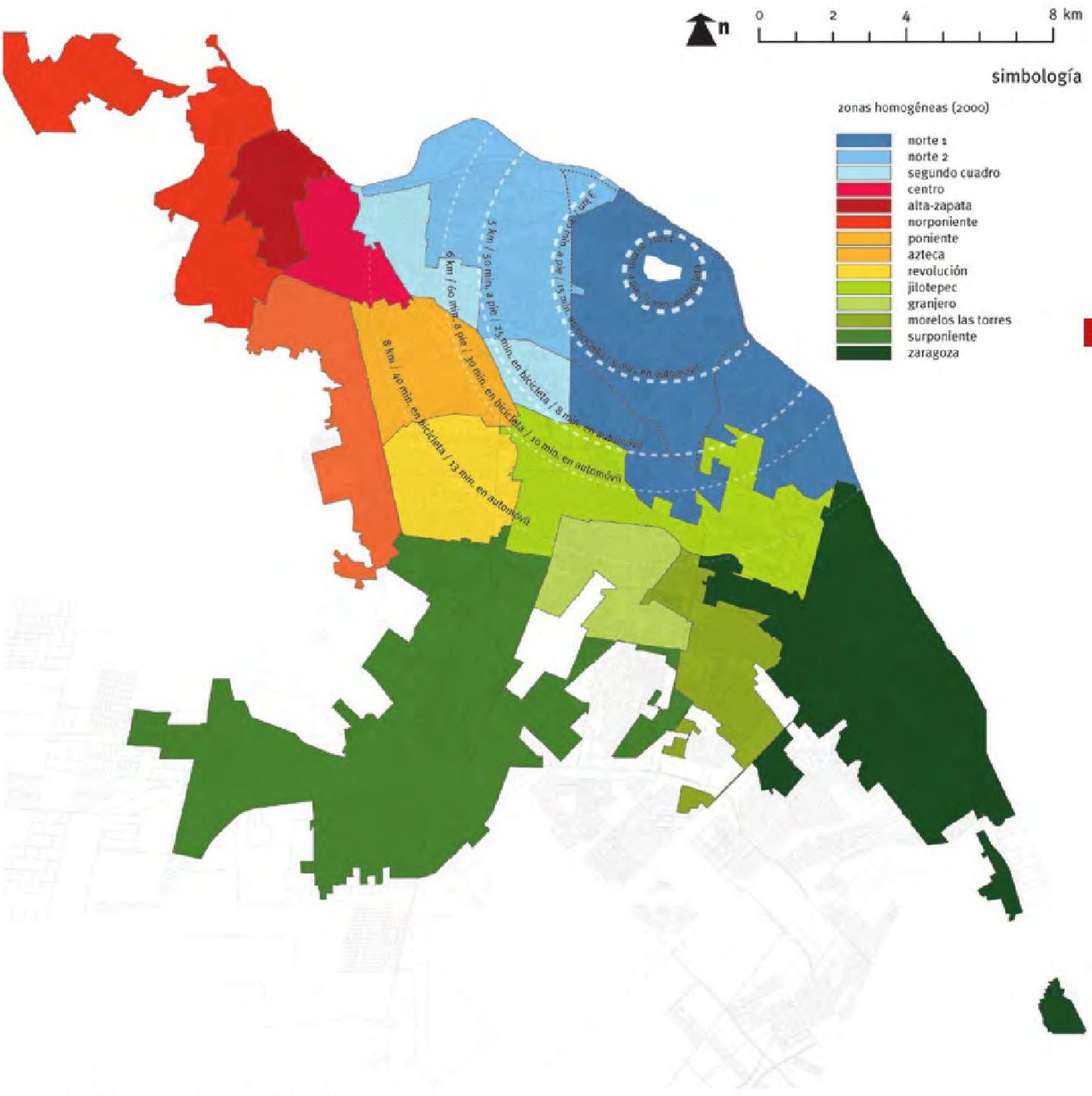
El Consejo Civil de Organizaciones de la Sociedad, en su Investigación para un Plan de Acción Social Concertado en Ciudad Juárez, divide la ciudad en 14 zonas homogéneas, basándose en indicadores demográficos de nivel socioeconómico.

Estas zonas se estructuran en 3 grandes áreas, denominadas por el mismo organismo Ciudad Poniente, Ciudad Norte y Ciudad Sur.

La Ciudad Norte abarca las zonas Norte 1, Norte 2 y Segundo Cuadro; se trata de la zona de la ciudad con mayor nivel de bienestar, es una zona consolidada, que históricamente corresponde a la expansión que la ciudad experimentó a partir de 1960 con la zona PRONAF y hasta 2000; sus límites son al norte y al oriente la frontera con Estados Unidos, al sur la avenida Teófilo Borunda y al poniente la carretera Panamericana.

La Ciudad Poniente comprende las zonas Centro, Alta Zapata, Norponiente, Poniente, Azteca y Revolución; está delimitada por la sierra de Juárez al poniente, la frontera con Estados Unidos al norte, la carretera Panamericana al oriente y la avenida Zaragoza al sur; históricamente es la zona que se desarrolló entre 1960 y 1970, cuando el establecimiento de la industria maquiladora aumentó la migración hacia el municipio y trajo como consecuencia el establecimiento de asentamientos humanos en las inmediaciones de la sierra de Juárez, entonces la periferia de la ciudad; se trata del área más marginal, donde las condiciones naturales han contribuido a que el proceso de consolidación sea más lento que el del sur.

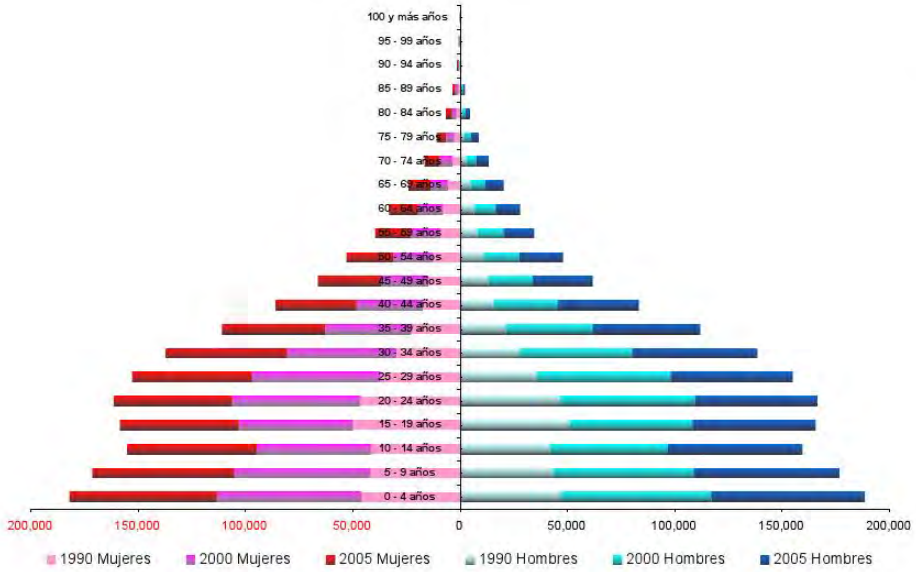
La Ciudad Sur, que contiene las zonas Jilotepec, Granjero, Morelos las Torres, Surponiente y Zaragoza; que se desarrolló a partir de 1980 y donde las condiciones de marginalidad no son tan graves como en el poniente, pero donde la carencia de equipamiento es mayor; está delimitada por la sierra de Juárez al poniente, las avenidas Zaragoza y Teófilo Borunda al norte y la frontera con Estados Unidos al oriente.



FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

DISTRIBUCION HISTÓRICA DE LA POBLACIÓN: grupos de edad y sexo. años 1990, 2000 y 2005.

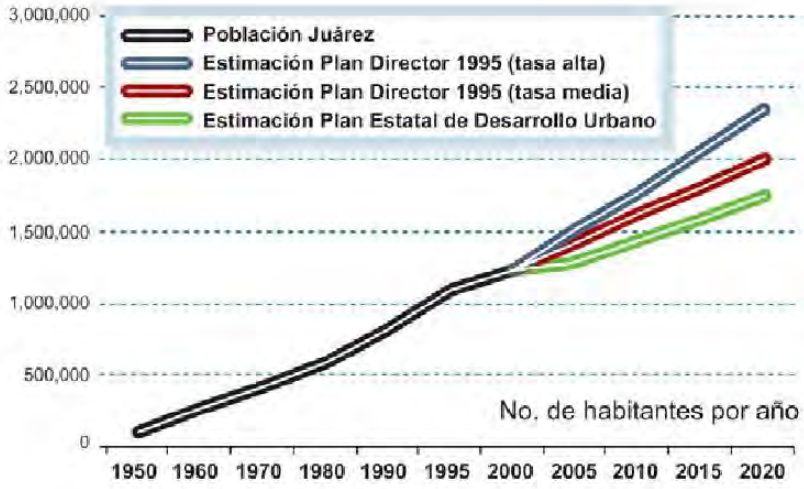
FUENTE: RADIOGRAFÍA SOCIOECONÓMICA DEL MUNICIPIO DE JUÁREZ, IMIP, 2008.



El polígono de estudio se encuentra en la zona denominada Norte 1, en el área Ciudad Norte. Se trata de una zona con un alto grado de consolidación, todos los servicios, una gran cantidad de equipamientos urbanos con respecto a otras zonas de la ciudad, fuerte presencia de centros de comercio y trabajo. En la Ciudad Norte encontramos los más altos niveles de escolaridad y de ingresos. Otras características de la zona son la subutilización del espacio (baldíos, casas abandonadas), el riesgo de inundaciones provenientes de la cuenca del Bravo y la presencia de acequias o zanjas conductoras de agua.

POBLACIÓN 1950-2000 Y PROYECCIONES DE CRECIMIENTO POBLACIONAL AL 2020

FUENTE: DIAGNÓSTICO SOCIAL, JUÁREZ CIUDAD FRONTERIZA. PLAN ESTRATÉGICO DE JUÁREZ.



CRECIMIENTO POBLACIONAL

Ciudad Juárez representa una importante concentración urbana, tanto a nivel estatal como de la franja fronteriza. En 1995, 3.6 de cada 10 chihuahuenses vivían en Ciudad Juárez, cifra que para 2000 y 2005 había aumentado a 4[41]. En 2008, el municipio de Juárez era el sexto más poblado a nivel nacional y el segundo a nivel de la franja fronteriza, sólo superado por Tijuana[42].

De acuerdo a los censos y conteos de población del INEGI, la tasa de crecimiento que había aumentado de manera constante entre 1950 y 1990, experimenta un descenso en su ritmo de crecimiento a partir de 2000. La tasa de crecimiento anual medio durante la década era, para 1990 de 2.97% y para 2000, de 4.32%[43]. Entre 2000 y 2005 ocurre una desaceleración del crecimiento poblacional, registrándose una tasa anual de 1.32%[44]. En 1990, el número total de habitantes era 798,499; para 2000 se contaban 1'218,817[45]. El Consejo Nacional de Población, para 2008, estimaba que Ciudad Juárez tenía 1'371,494 habitantes, cifra que representa un 99.09% de la población total del municipio[46]. A partir de los 90's alrededor del 99% de los habitantes del municipio se concentran en Ciudad Juárez[47].

El alto componente de población migrante hace incierta cualquier proyección de crecimiento futuro, el Plan de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez 2002 presenta tres escenarios de crecimiento. Para 2020, las proyecciones son: baja, una tasa de crecimiento anual medio de 2.90% y una población de 2'387,269 habitantes; media, 3.55% de crecimiento anual medio y 2'541,900 habitantes; y alta, tasa de crecimiento anual medio de 3.93% y población de 2'637,900 habitantes[48]. En parte debido a la desaceleración económica de EUA, fuertemente relacionada con el comportamiento demográfico de la ciudad desde el punto de vista de la migración, la población ha aumentado menos de lo esperado. Para el 2005, el mismo documento preveía, en su proyección más baja, una población total de 1'502,790 habitantes, cifra muy superior a lo arrojado por el II Conteo de Población y Vivienda (1'313,338 habitantes) y que de acuerdo a las estimaciones del CONAPO, aún no se alcanzaba para 2008[49].



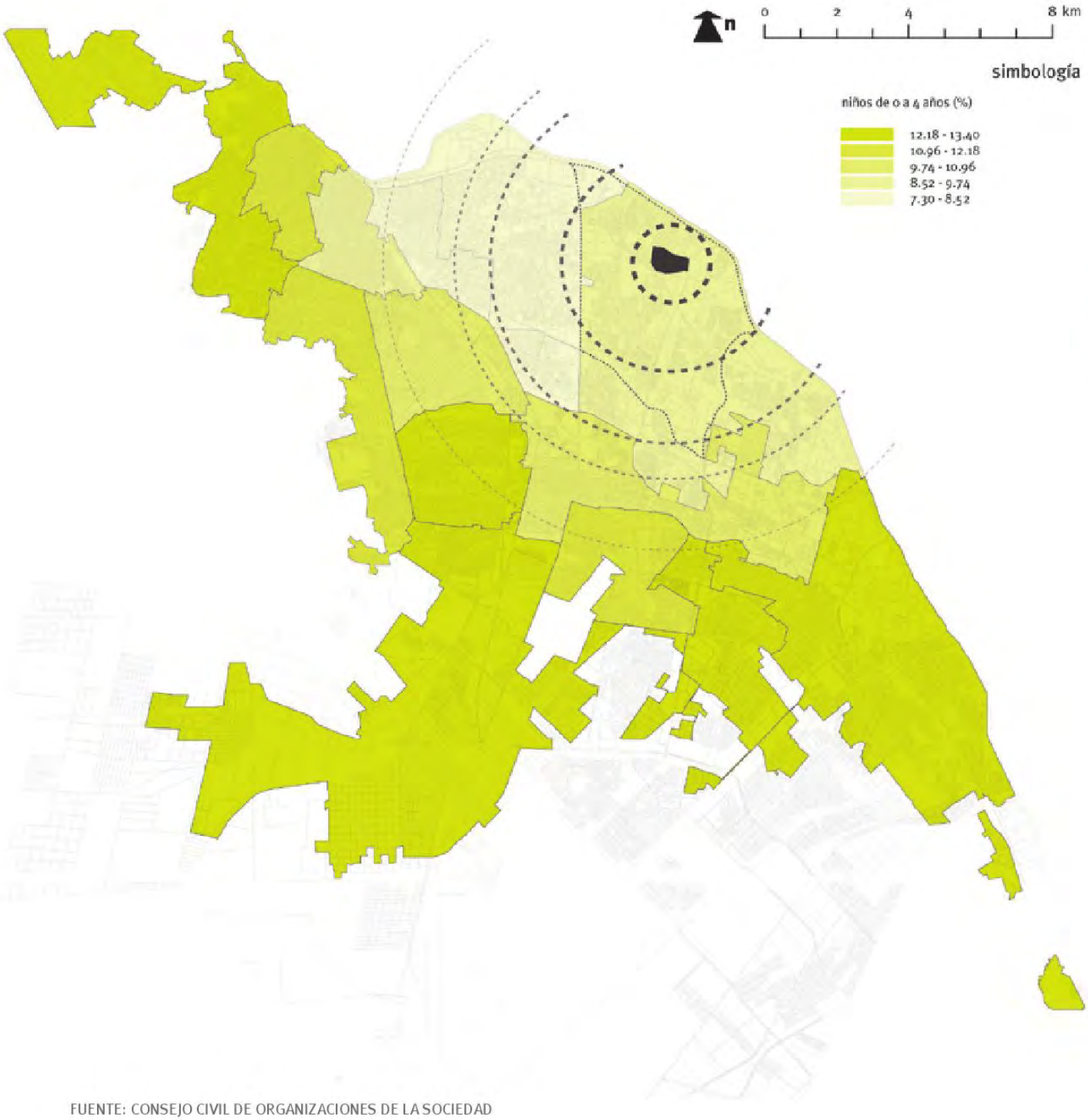


COMPOSICIÓN DE LA POBLACIÓN

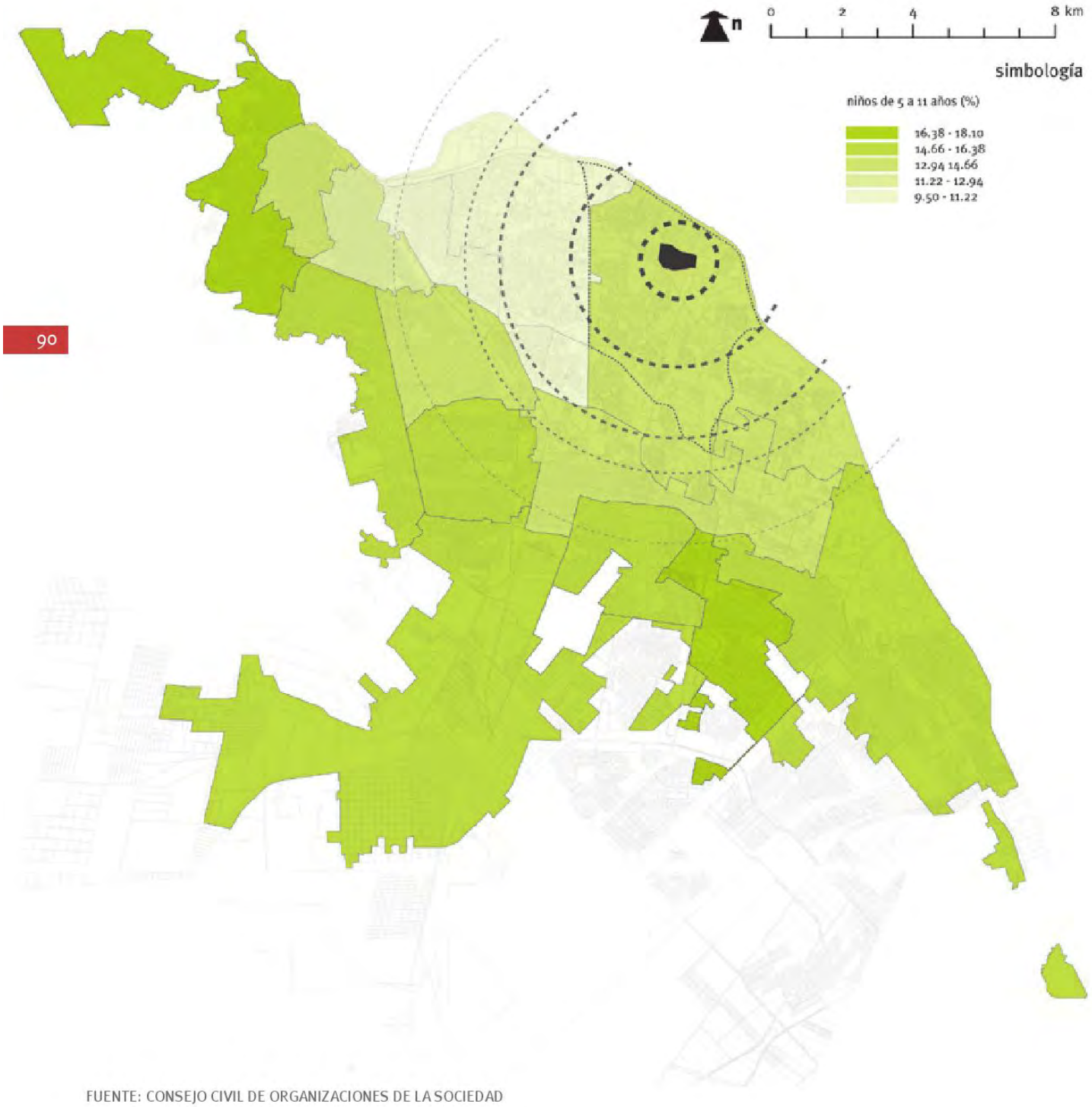
La pirámide poblacional nos muestra una estructura de pirámide perfecta, es decir que el número de habitantes disminuye conforme aumenta el rango de edad, entre los grupos de 0 a 4 años, de 5 a 9 años y de 10 a 14 años. Esta estructura piramidal se invierte en los grupos de los 15 a los 19 años y de los 20 a los 24 años, lo cual nos habla de un gran número de migrantes entre los 15 y los 24 años, lo cual corresponde con el inicio de la edad laboral. A partir del grupo de los 25 a los 29 años se recupera la estructura de pirámide perfecta. Esta tendencia se ha mantenido constante en las últimas dos décadas.

En lo que se refiere a la distribución espacial de los distintos grupos demográficos, puede hablarse de una predominancia de la población menor de 12 años en las zonas periféricas, en especial al sur y al norponiente, de jóvenes de entre 12 y 24 años en una franja norponiente-centro, de adultos de 25 a 29 años en la zona norte y de mayores de 60 años en la zona PRONAF. En términos generales, el rango de edad aumenta concéntricamente conforme nos acercamos al nororiente.

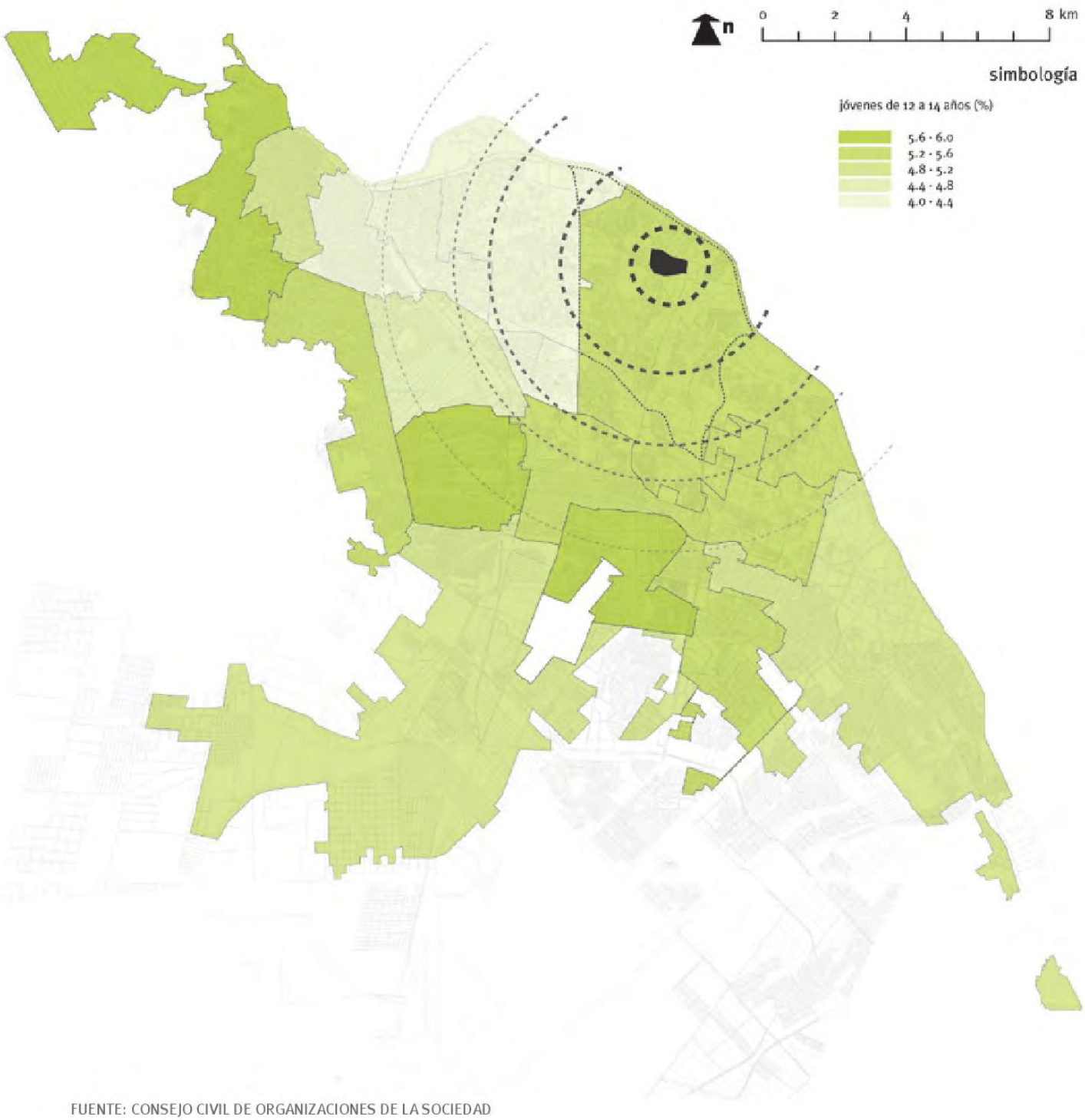
El grupo demográfico predominante en el polígono de estudio son los adultos de entre 25 y 59 años, y en menor medida los mayores de 60 años. El grupo demográfico más escaso son los menores de 12 años.



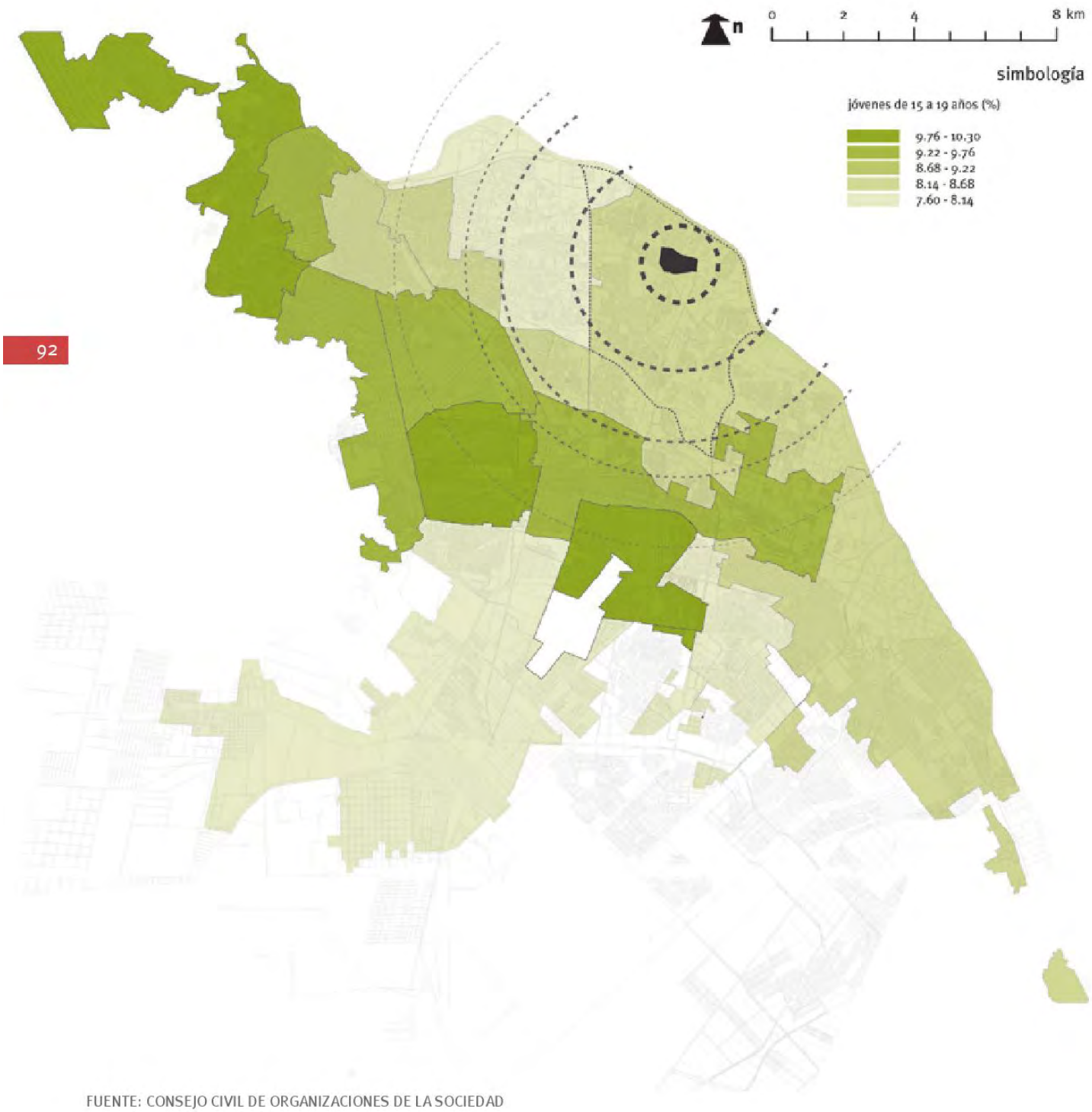
FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD



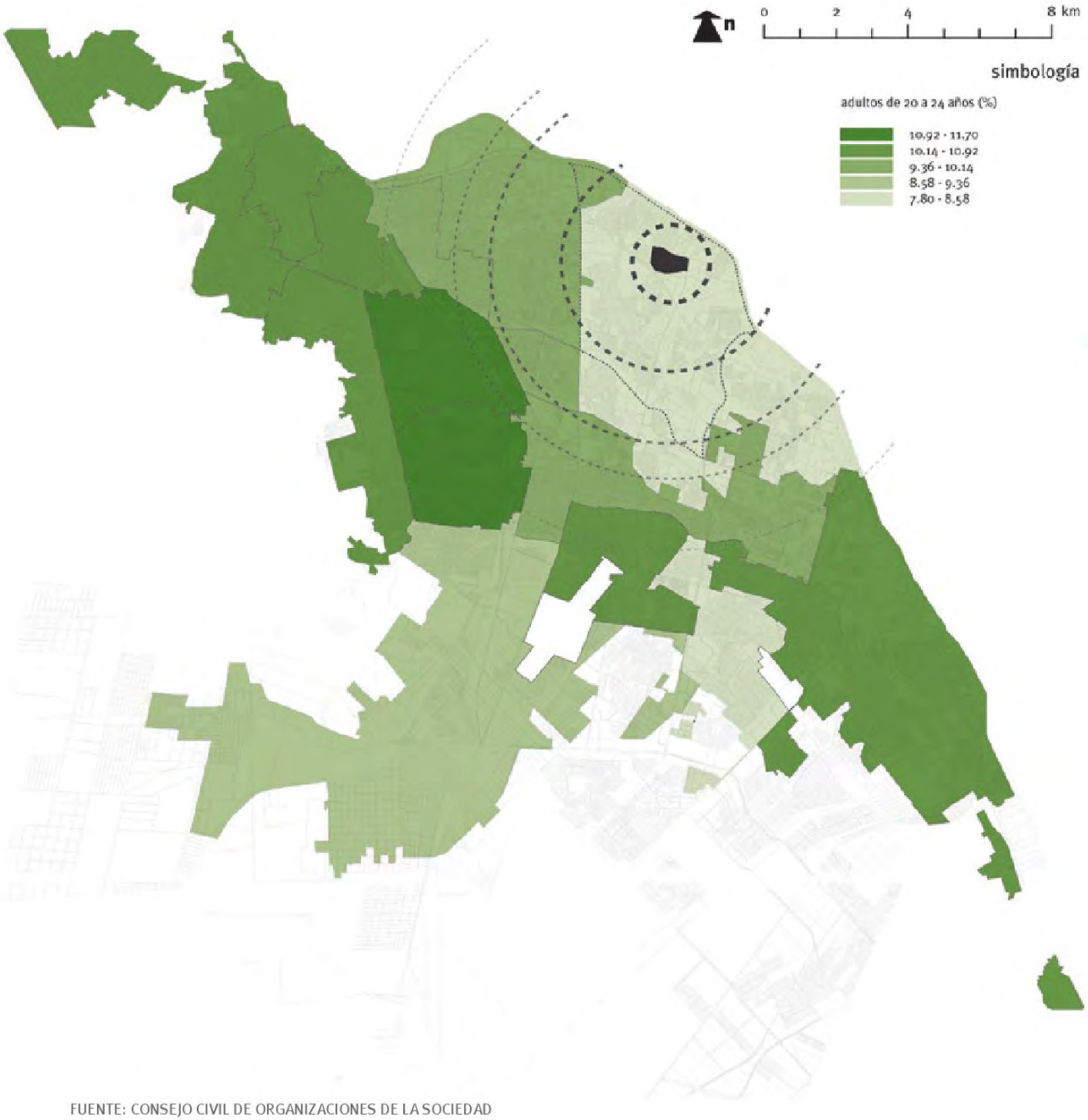
FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD



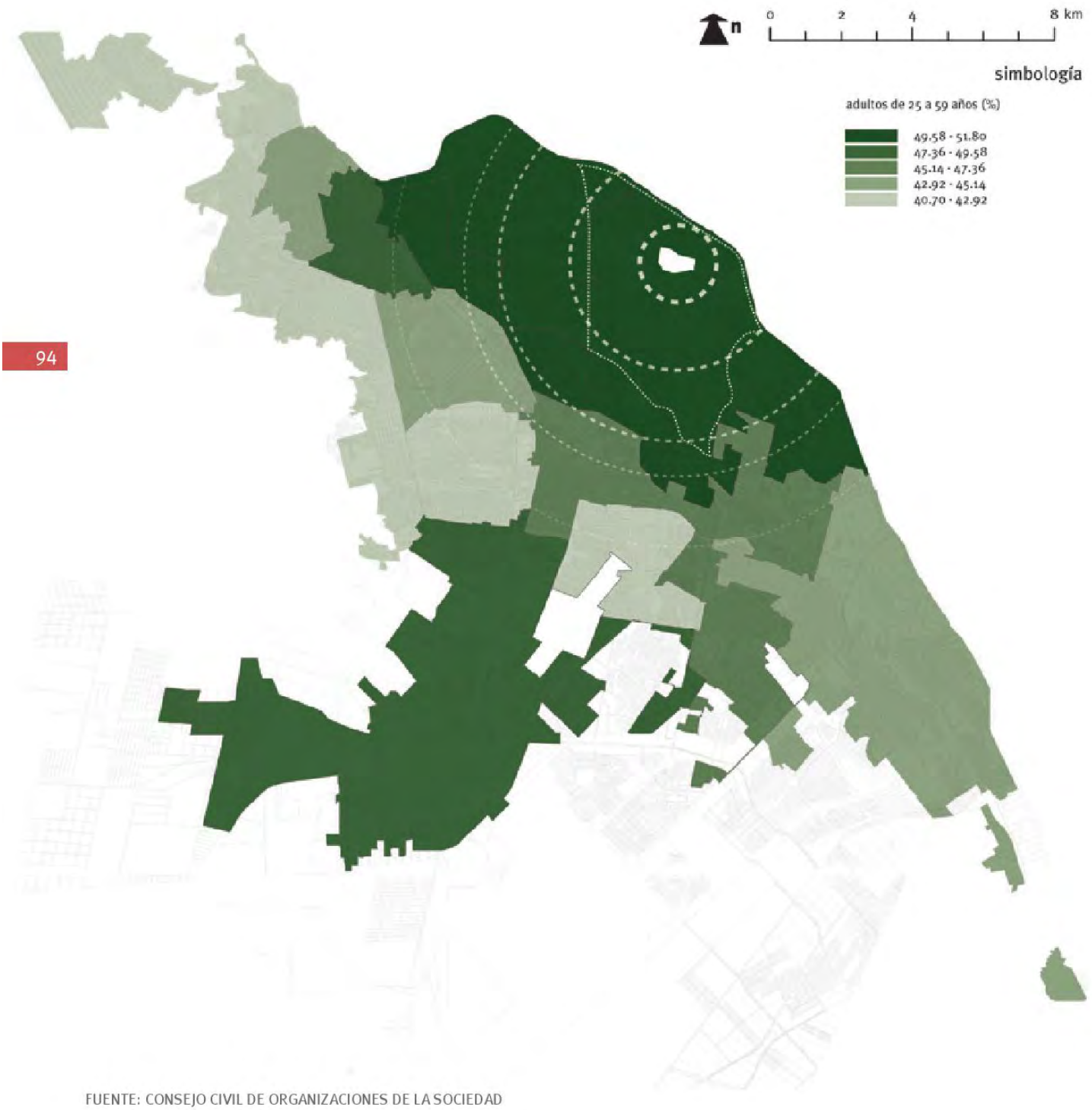
FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD



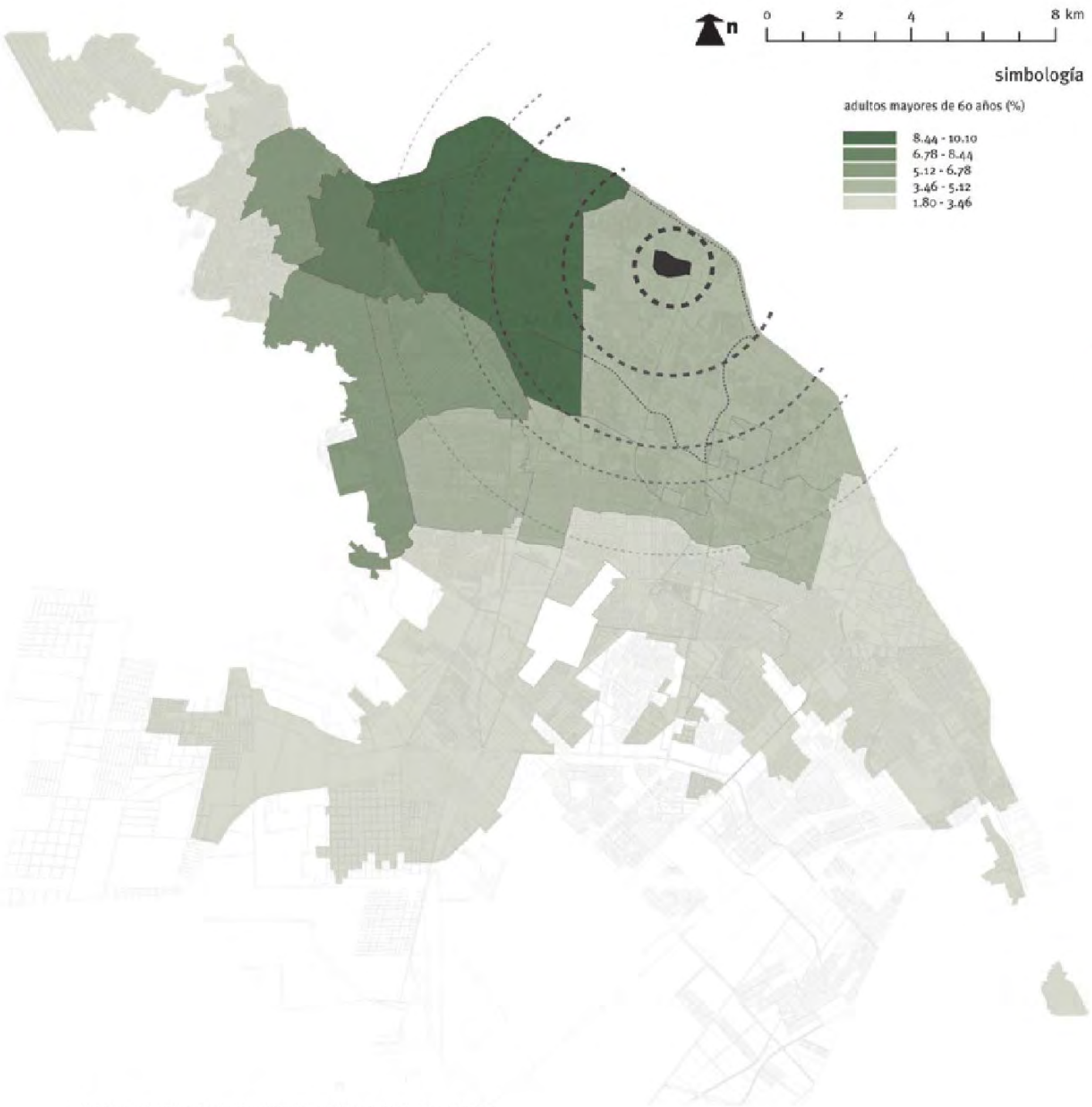
FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD



FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD



FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD



FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD



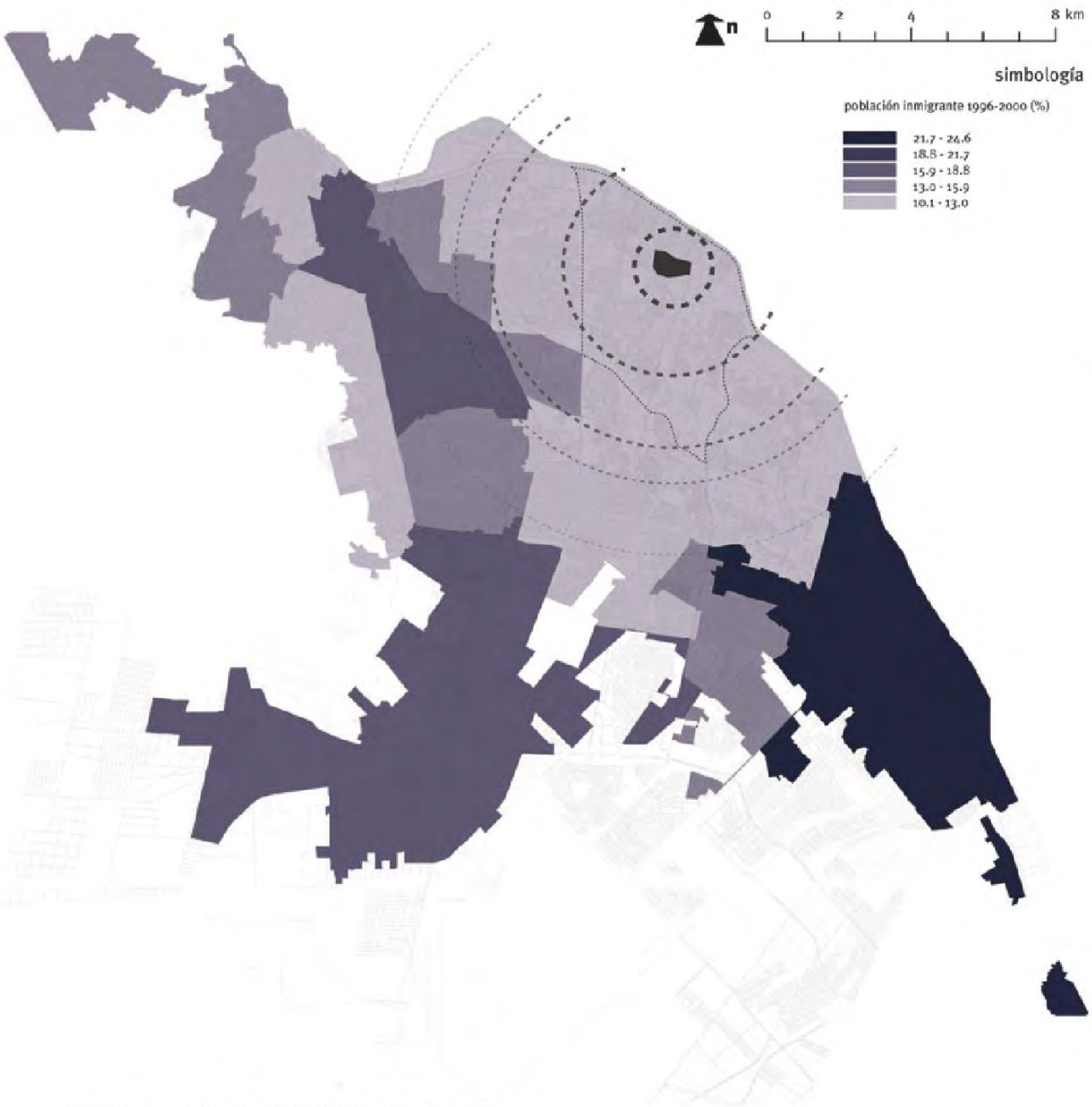
MIGRACIÓN

A partir de 1960 comienza a desarrollarse la industria maquiladora en Juárez, lo que convierte a la ciudad en no sólo un lugar de paso para los migrantes, sino en un destino, debido a la explosión de la oferta laboral. Esto coincide con una importante pérdida de densidad de población, que se explica por el aumento del área urbana: los grupos migrantes, en su mayoría con escasos recursos, a su llegada a la ciudad se establecían en asentamientos irregulares al pie de la sierra.

A pesar de que a partir de 2000 la migración se ha estabilizado y moderado[50], Juárez es aún el polo más atractivo del estado -74.02% de los migrantes en Chihuahua residen en Juárez[51]- y uno de los más atractivos a nivel nacional.

En 2005, las zonas de la ciudad con mayor número de habitantes nacidos fuera del municipio son las nuevas zonas periféricas, al sur de la ciudad y la zona central, que se ha visto degradada y que debido a los problemas de inseguridad ha sido abandonada por gran parte de sus antiguos moradores. Actualmente, la población migrante representa el 32%[52] del total de los habitantes del municipio.

La zona en la que se encuentra el Ex Hipódromo corresponde a la menor concentración de migrantes en la ciudad.



FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD



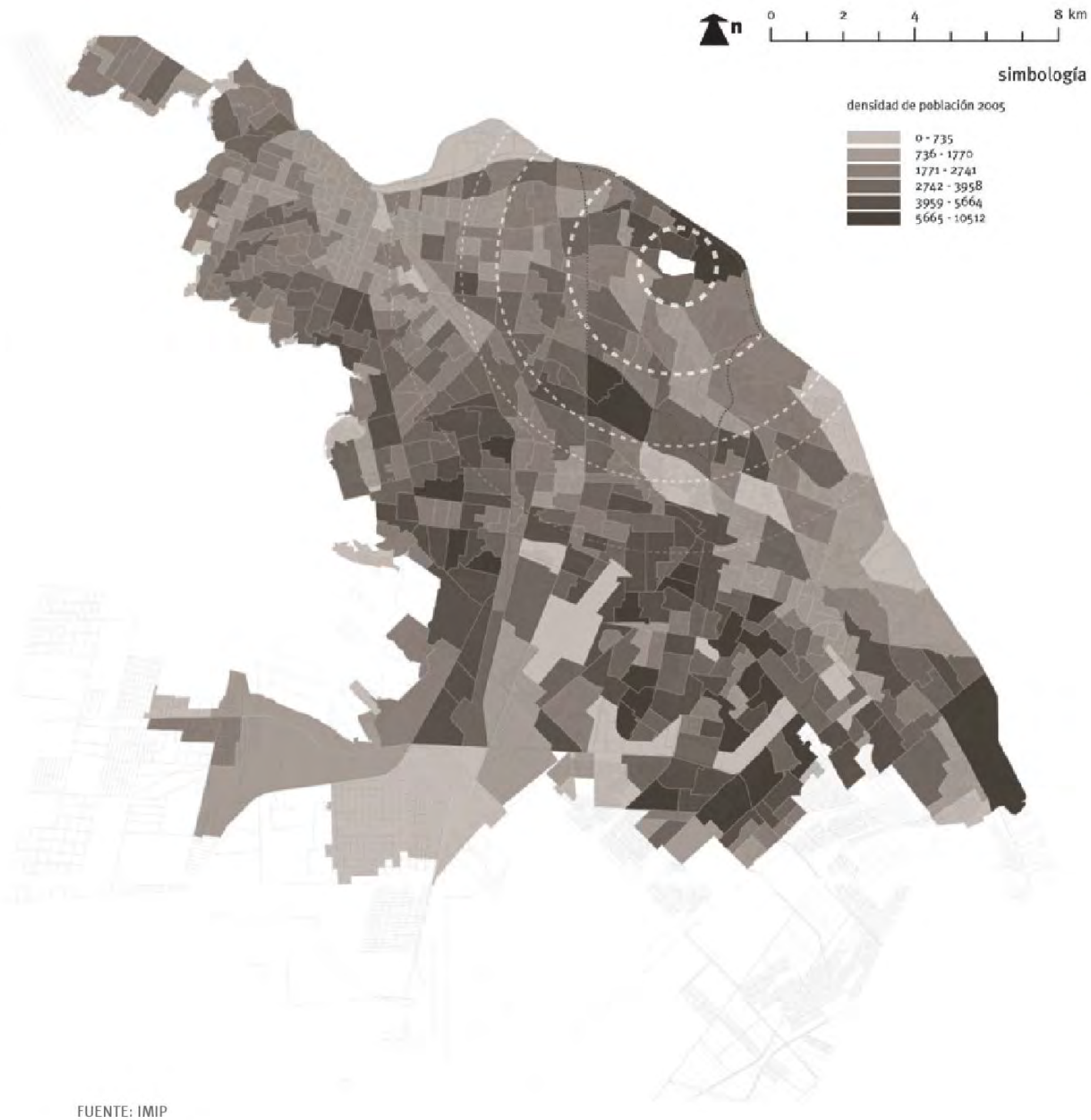
DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN

DENSIDAD DE POBLACIÓN

La ciudad ha experimentado un crecimiento disperso en las últimas décadas. En 1960, la densidad de población se encontraba cercana al óptimo actual, siendo de 215.08 hab/Ha[53]. La década siguiente, la densidad se reduce drásticamente a 97.13 hab/Ha[54], debido a la dispersión de la mancha urbana, que empezó a extenderse hasta las faldas de la Sierra de Juárez. En 2008, la densidad promedio descendió hasta las 42 hab/Ha[55].

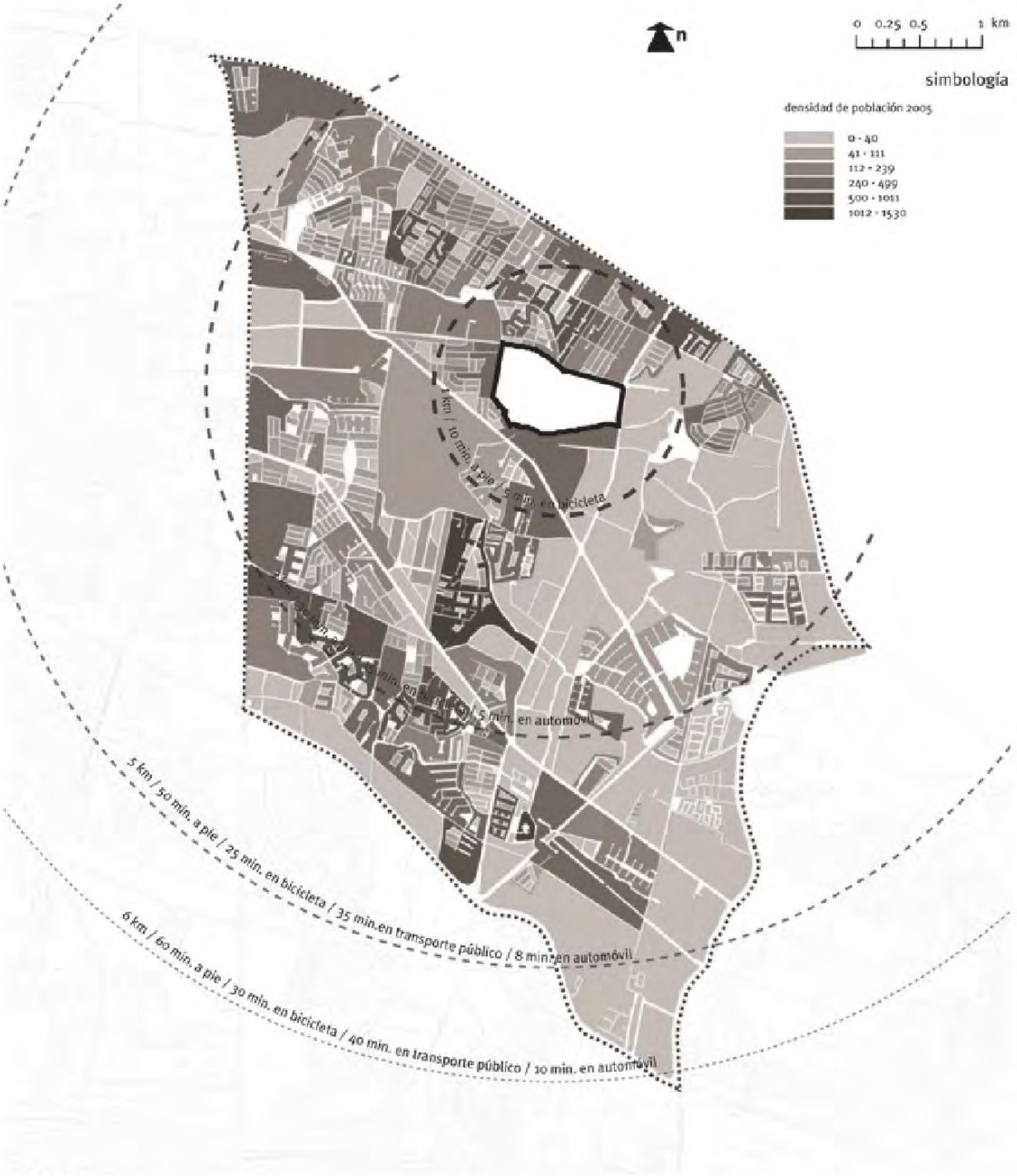
En 2008, las zonas más densas se ubicaban en las zonas central y PRONAF, y más al sur rodeando la carretera Panamericana. Las zonas menos densas se ubicaban en la periferia, al sur de la ciudad.

En el polígono de estudio la densidad es de 26 a 40 hab/Ha[56], lo cual se encuentra por debajo de la media de la ciudad.


n
0
2
4
8 km
simbología
densidad de población 2005
0 - 735
736 - 1770
1771 - 2741
2742 - 3958
3959 - 5664
5665 - 10512

FUENTE: IMIP




n
0 0.25 0.5 1 km
simbología
densidad de población 2005
0 - 40
41 - 111
112 - 239
240 - 499
500 - 1011
1012 - 1530
5 km / 50 min. a pie / 25 min. en bicicleta / 35 min.en transporte público / 8 min.en automóvil
6 km / 60 min. a pie / 30 min. en bicicleta / 40 min. en transporte público / 10 min. en automóvil

FUENTE: IMIP

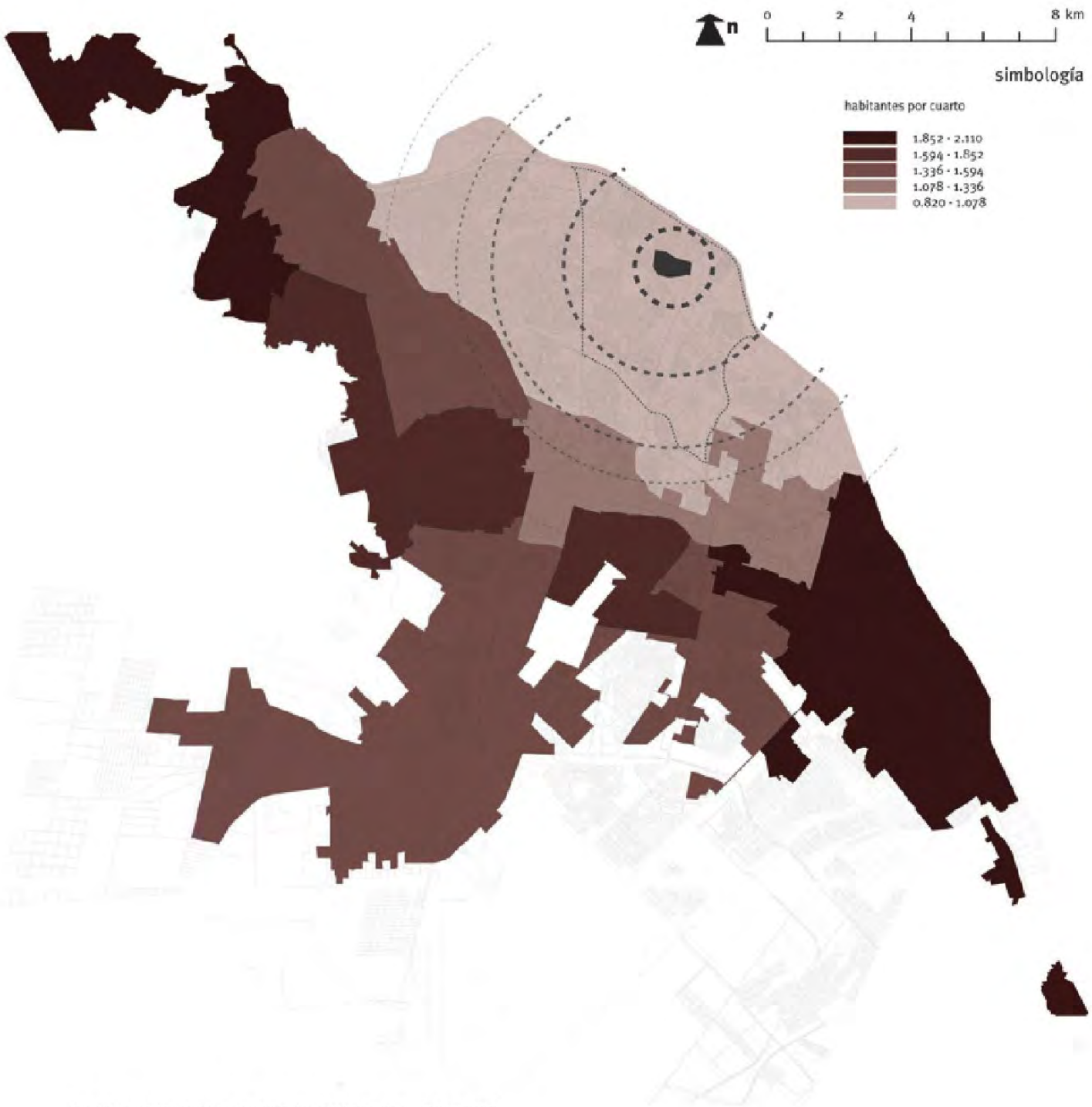


DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN

ZONAS DE HACINAMIENTO

El hacinamiento es un problema importante en Ciudad Juárez , donde un 31.06% de las viviendas tiene sólo un dormitorio[57]. La zona donde se concentra el mayor número de habitantes por cuarto es el extremo norponiente, una de las zonas más marginales de la ciudad. Los problemas de hacinamiento también son significativos en el extremo suroriente, una de las zonas más recientemente urbanizadas.

El polígono de estudio registra el nivel más bajo de hacinamiento.



FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD





DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN

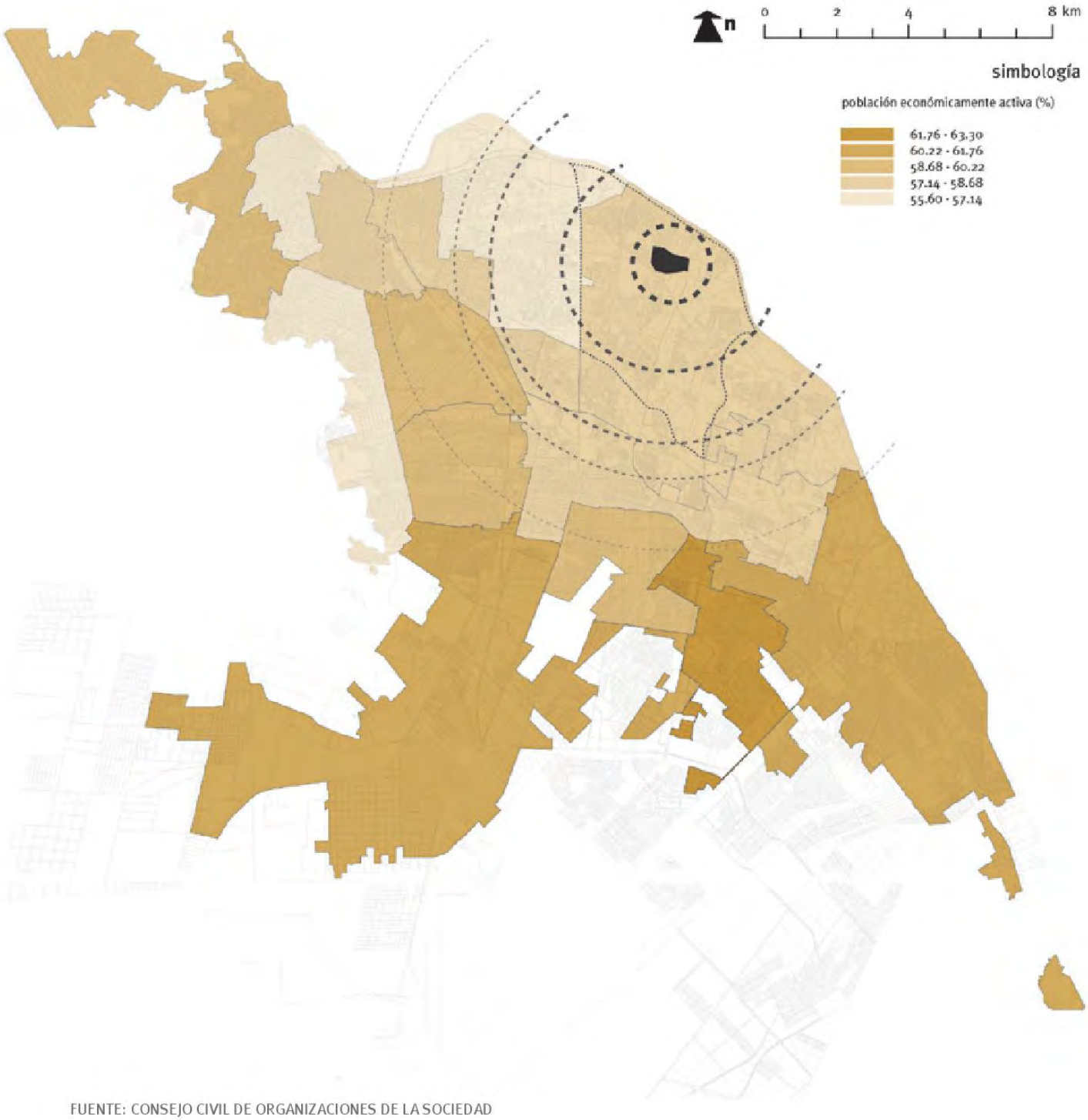
POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA (DE 15 A 65 AÑOS)

Como resultado del fenómeno migratorio, la población aumenta a partir de los 15 años, arrojando un gran porcentaje de habitantes en edad productiva; por lo que la dependencia demográfica es baja, ubicándose en un 56.80%[58] .

La mayor concentración de población económicamente activa se ubica en la periferia sur de la ciudad, donde también abundan los migrantes.

La mayor concentración de la población económicamente inactiva que se dedica al hogar se encuentra en la periferia poniente, una zona en la que además existe un alto porcentaje de hogares con jefatura femenina; lo anterior nos habla de muy pocos hogares en que ambos padres sean proveedores.

En el caso del polígono de estudio, se trata de la segunda zona con menor porcentaje de habitantes económicamente activos, por las condiciones de distribución de la población se puede decir que en su mayoría se trata de mayores de 60 años.

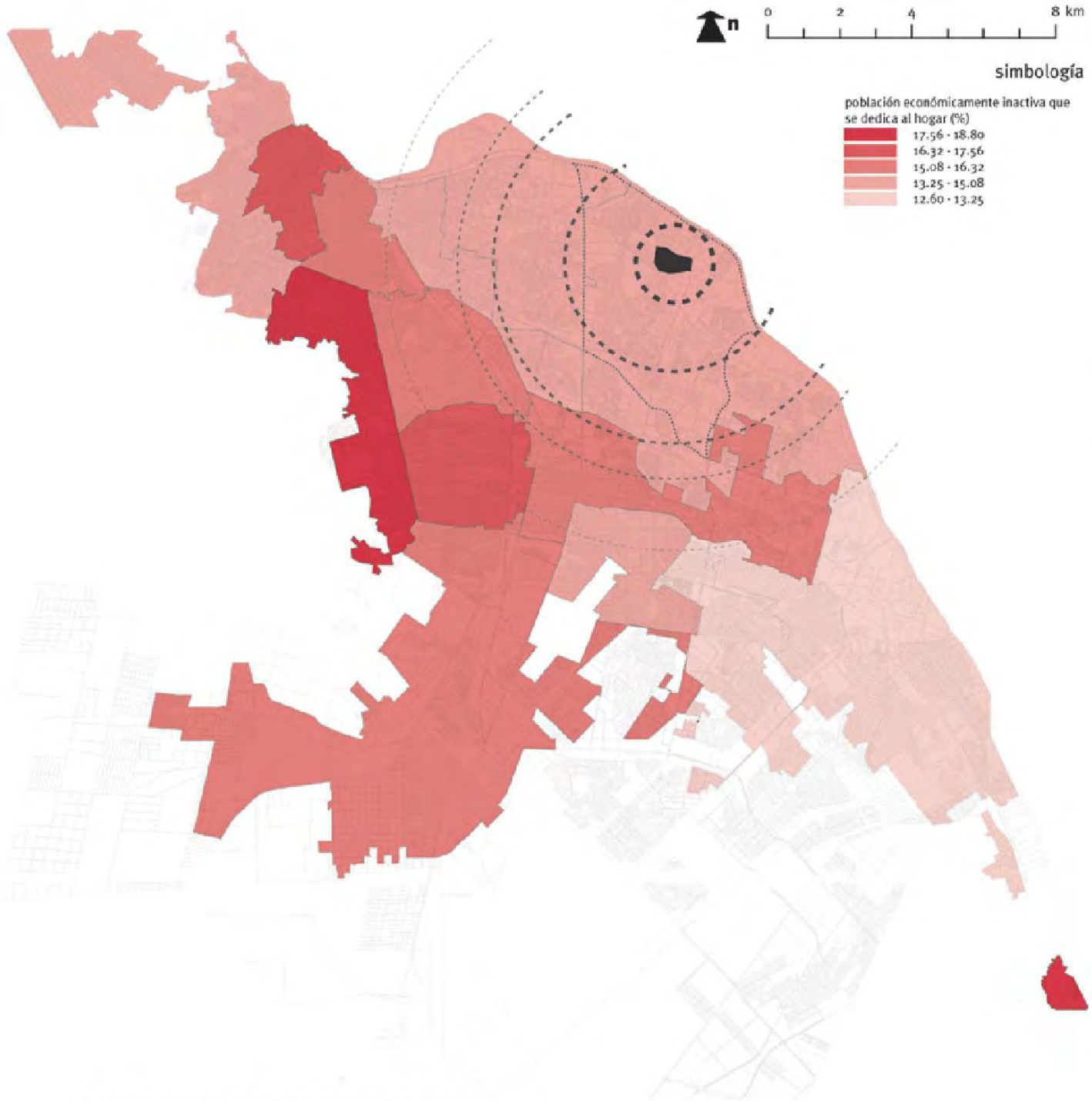


FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD









FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD



DIAGNÓSTICO ECONÓMICO-FINANCIERO

EVALUACIÓN DE OPCIONES DE FINANCIAMIENTO

CONSTRUCCIÓN SUSTENTABLE

The Global Environment Facility (GEF)
IDB's Infrastructure Fund (InfraFund)
UNDP/Spain MDG Achievement Fund
Least Developed Countries Fund (LDCF)
International Development Association (IDA)
IFC Securitizations
ClimDev-Africa Special Fund (CDSF)
Global Climate Change Alliance

MITIGACIÓN

GEF Small Grants Programme
World Bank
UN
MDB Clean Technology Fund (CTF)
The Global Environment Facility (the GEF)
UNEP
EIB
UNDP
ADB
Least Developed Countries Fund (LDCF)
The Multilateral Investment Fund (MIF) of the IDB Group
IDB's Sustainable Energy and Climate Change Initiative (SECCI)
The Hatoyama Initiative (Japan)
MDB Scaling-Up Renewable Energy Program for Low-Income Countries (SREP)
International Development Association (IDA)
IFC Securitizations
BNDES Amazon Fund

POBLACIONES Y ASENTAMIENTOS HUMANOS

MDB Pilot Program for Climate Resilience (PPCR)
International Climate Initiative (Germany)
Special Climate Change Fund (SCCF)

ENDEUDAMIENTO

IFC Partial Credit Guarantees
DEG - Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH

EVALUACIÓN ECONÓMICA

ANTECEDENTES

Desde una perspectiva urbana la localidad Ciudad Juárez se caracteriza principalmente por presentar una estructura urbana con un alto grado de dispersión de actividades y usos. Si bien las zonas habitacionales presentan como un conjunto de concentraciones específicas, para el resto de los usos de suelo no parece existir un orden claro derivado de un modelo de desarrollo urbano o estructura urbana específica.

Ciudad Juárez ha presentado diversos procesos de concentración demográfica y urbanización acelerada, como consecuencia de esta dinámica se ha generado un déficit de infraestructura y equipamiento que afecta a mucha de su población, particularmente aquella que habita las zonas periféricas de la ciudad. Desde mediados de los años setenta la ciudad cuadruplicó su población y se registraron tasas de crecimiento demográfico superiores a las nacionales. El impacto demográfico y el desarrollo de las actividades económicas definieron una ciudad de crecimiento extensivo generado una estructura urbana en la que se ha privilegiando la vivienda, la industria maquiladora y los centros comerciales dejando de lado los demás componentes urbanos necesarios para su correcta funcionalidad e interacción.

La falta de una estructura urbana eficiente y una proporción de usos de suelo mas racional es consecuencia de dos factores, el primero el rápido crecimiento demográfico experimentado en la localidad a partir de los años setenta el cual es derivado tanto del crecimiento de una actividad industrial generadora de empleos y por el hecho de ser una ciudad fronteriza concentradora de grandes flujos migratorios generando con ello una rápida demanda de suelo urbano. El segundo factor es consecuencia de la falta de un modelo específico de planificación urbana ante este conjunto de condiciones y la falta de una imagen objetivo de la ciudad en el largo plazo.

El patrón de dispersión de los usos de suelo en la ciudad ha generado un mercado de suelo contradictorio y poco operativo en términos económicos. Son notables las contradicciones en el potencial económico del suelo y su uso, lo que se presenta de manera constante no solo en la ciudad entendida como un todo, sino también dentro de determinado sectores urbanos; los grandes vacíos urbanos y la fuerte sub utilización del suelo en toda la ciudad dan cuenta de ello. Como consecuencia de este modelo de crecimiento extensivo y disperso la zona central de la ciudad no solo ha sufrido un proceso de despoblamiento, lo que puede resultar común a muchas ciudades mexicanas que presentan un modelo de crecimiento expansivo, sino que también se encuentra inmerso en un proceso de perdida de actividades sociales, usos comerciales y administrativos.

El crecimiento urbano expansivo, derivado de la transformación en la base productiva, dieron origen a cambios importantes en la conformación de la ciudad y el tipo de empleo. Entre estos cambios destacan la modificación de las densidades de población, el empobrecimiento del espacio público y, como una constante del desarrollo urbano, la ocupación discontinua del suelo urbano que genera un gran número de baldíos (IMIP, 2002). Esta serie de condiciones afectan directamente los mercados inmobiliarios al generar una baja productividad urbana, ante esta situación el desarrollo inmobiliario encuentra mejores oportunidades de suelo en las periferias en las que el suelo es mas barato y existe mas oportunidad de especulación para la generación de plusvalías.



DIAGNÓSTICO

La reciente crisis económica afectó fuertemente la actividad económica y la ola de violencia e inseguridad por la que atraviesa la ciudad han afectado directamente el desarrollo inmobiliario en todas sus ramas: habitacional, industrial, comercial y de oficinas.

El impacto de la crisis terminó por afectar profundamente a un sector manufacturero que desde años anteriores había comenzado un proceso de desaceleración, el impacto ha sido tal que se han perdido alrededor de 100 mil empleos en los últimos tres años. El cierre de plantas industriales ha comenzado a generar una sobre oferta de este tipo de inmuebles.

Para el comercio la historia no es muy diferente, alrededor de 10,670 negocios cerraron sus puertas desde 2008 en la ciudad a causa de la violencia, según información de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco-Servytur).

La situación del mercado de vivienda ha sido también fuertemente impactado, en la ciudad existen alrededor de 18 mil viviendas en fraccionamientos recién construidos que están abandonadas, según la investigadora Socorro Velásquez, el mayor abandono de fincas se registró en el sur y oriente de la ciudad, con 53 por ciento; y en el norponiente, con un 33 por ciento. A estas viviendas se tendrá que sumar aquellas de otros segmentos socioeconómicos (vivienda media y residencial) que actualmente se ofertan en el mercado secundario como consecuencia del despoblamiento que ha sufrido la ciudad, el cual se calcula en unas 230 mil personas que han dejado la urbe desde el 2008, más de la mitad de las cuales, 124 mil, para vivir al otro lado de la frontera, en Estados Unidos, según datos del Observatorio de Seguridad y Convivencia Ciudadana. Esta situación ha generado que los precios reales de los inmuebles han sufrido un derrumbe que va desde un 25 hasta un 40% según información difundida por la Asociación Mexicana de Promotores Inmobiliarios AMPI.

Ante esta situación económica la demanda de nuevos productos inmobiliarios en todas sus ramas es mínima y la oferta de bienes inmuebles dentro

del mercado secundario se ha incrementado como consecuencia del despoblamiento y el cierre de empresas y comercios. La mayoría de los inversionistas han detenido sus proyectos y han optado por realizar desarrollos en otras ciudades.

Desde una perspectiva de mercado de suelo urbano, la extensión y ubicación del predio tiene una vocación natural para ser comercializado y/o desarrollado ya sea como parque industrial, como zona de desarrollo residencial para segmentos medios y altos o para un uso comercial. Sin embargo la situación económica de la ciudad no presenta una demanda real de estos usos sino por el contrario una marcada sobre oferta y como consecuencia la carencia de inversiones en el sector, por lo que sería inviable su comercialización en el corto plazo.

Ante esta situación las opciones para desarrollar actividades económicas inmobiliarias para el sector privado están reducidas, por sus condiciones y ante la situación urbana de la localidad las mejores opciones son el desarrollar un amplio conjunto de equipamientos urbanos y sociales de los cuales se desprendan una serie de actividades comerciales de soporte.

OPORTUNIDADES DE MERCADO

Dentro de las condiciones por las que actualmente atraviesa la localidad se han encontrado oportunidades para el desarrollo inmobiliario dentro del predio.

1.0 Hotelería
1.1 Hotel
Se plantea el desarrollo de un hotel enfocado al segmento de negocios. La localización del predio cercana a zonas industriales y de oficinas, así como su colindancia con sectores residenciales de alto nivel se presenta como una buena opción para este tipo de proyectos.

1.2 Suites
Así mismo se plantea el desarrollo de servicios de alojamiento para estancias intermedias bajo el concepto de "suites ejecutivas". El proyecto puede ser operado por uno o dos operadores de prestigio dentro del segmento, ambos conceptos de alojamiento se complementan.

2.0 Restaurantes.
Se propone el desarrollo de un conjunto restaurantero en el que en un solo predio se integren entre 4 y 6 restaurantes de distintas marcas o cadenas restauranteras.
El proyecto contaría con una amplia demanda derivada de la localización del proyecto y complementaría eficientemente a los proyectos de alojamiento.

3.0 Entretenimiento
Se plantea desarrollar un conjunto de actividades de entretenimiento y diversión dentro del marco del proyecto que se integraría exitosamente a el proyecto de parque público planteado para el predio.

3.1 Parque temático
Desarrollar un parque de diversiones para la ciudad que integre juegos mecánicos de primer nivel y junto con estos un conjunto de pequeños comercios tanto de alimentos tipo "Food Court" como de entretenimiento.

3.2 Cine
Se plantea el desarrollo de un nuevo concepto de autocinema, el cual ocuparía alguno de los espacios dedicados a estacionamiento del conjunto del proyecto.

3.3 Golfito
El desarrollo de un campo de mini golf con un enfoque familiar.

3.4 Foro abierto
Desarrollar un foro para la presentación de conciertos y espectáculos populares para la ciudad, se plantea una capacidad aproximada para 2 mil espectadores y la infraestructura necesaria para la presentación de músicos profesionales.

4.0 Salud
Desarrollar un conjunto de consultorios, clínicas y laboratorios médicos de operación privada.

Cada uno de los proyectos tendrá una forma de participación de capital privado en función de su propio modelo de negocios y de la estructura jurídica y de operación del fideicomiso responsable de la operación del proyecto.



INDICADORES ECONÓMICOS

AUMENTO Y PÉRDIDA DE EMPLEOS

Al encontrarse estrechamente ligado a la economía estadounidense, el crecimiento económico de Juárez se vio afectado por la recesión económica que ha experimentado este país a partir de 2000. Entre 2000 y 2003, el número de empleos perdido aumentó constantemente, acumulándose 83 074[59], para después ir decreciendo y alcanzar el punto más bajo en 2007[60].

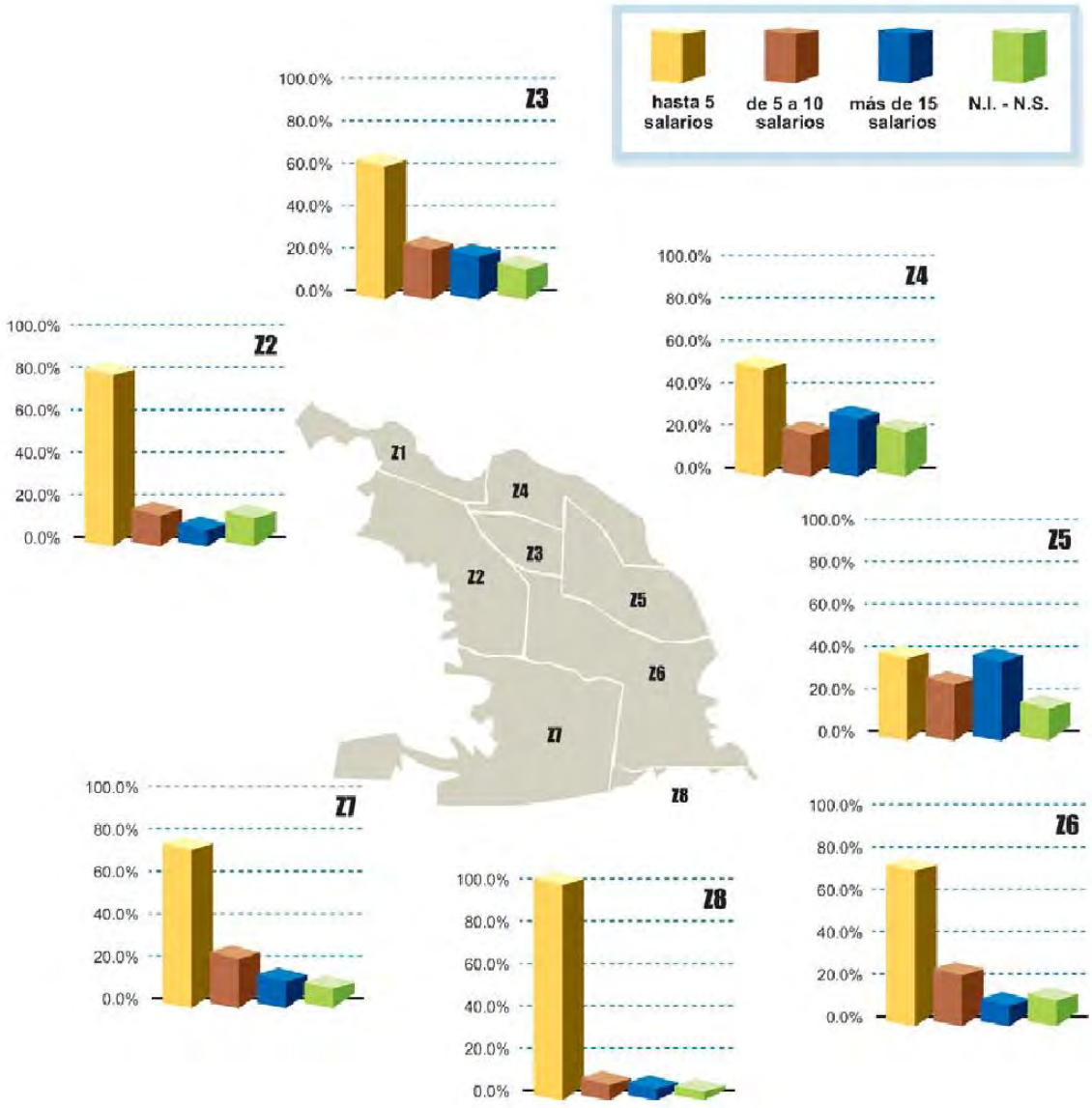
DISTRIBUCIÓN DE LOS EMPLEOS POR SECTOR

Se puede observar que el sector primario se encuentra casi desaparecido, representando un 0.3%, cifra muy por debajo de la media nacional de 2.7%. Por el contrario, Juárez muestra una fuerte dependencia del sector secundario, que abarca un 65.6% de los empleos, muy por encima de la media del país que es 40.0%. En lo que se refiere al sector terciario, Juárez, con un 34.1% es rebasado por la media nacional de 57.3%[61]. Lo anterior nos habla de una economía basada en el sector manufacturero y en el caso de Juárez estrechamente vinculada a actividades terciarias de la ciudad de El Paso. En algún momento de su historia, la ciudad de Juárez destacó por su producción de algodón, sin embargo, la agricultura es una actividad que hoy en día se ha perdido, trayendo consecuencias negativas a nivel medioambiental.

Es necesario equilibrar los sectores de la economía, rehabilitando el sector primario y dándole un impulso al sector terciario, para establecer una relación de igualdad y no de subordinación con la ciudad de El Paso.

NIVEL DE INGRESO FAMILIAR SEMANAL POR ZONA

FUENTE: DIAGNÓSTICO SOCIAL, JUAREZ SOCIEDAD FRAGMENTADA, PLAN ESTRATÉGICO DE JUÁREZ A.C., 2003.



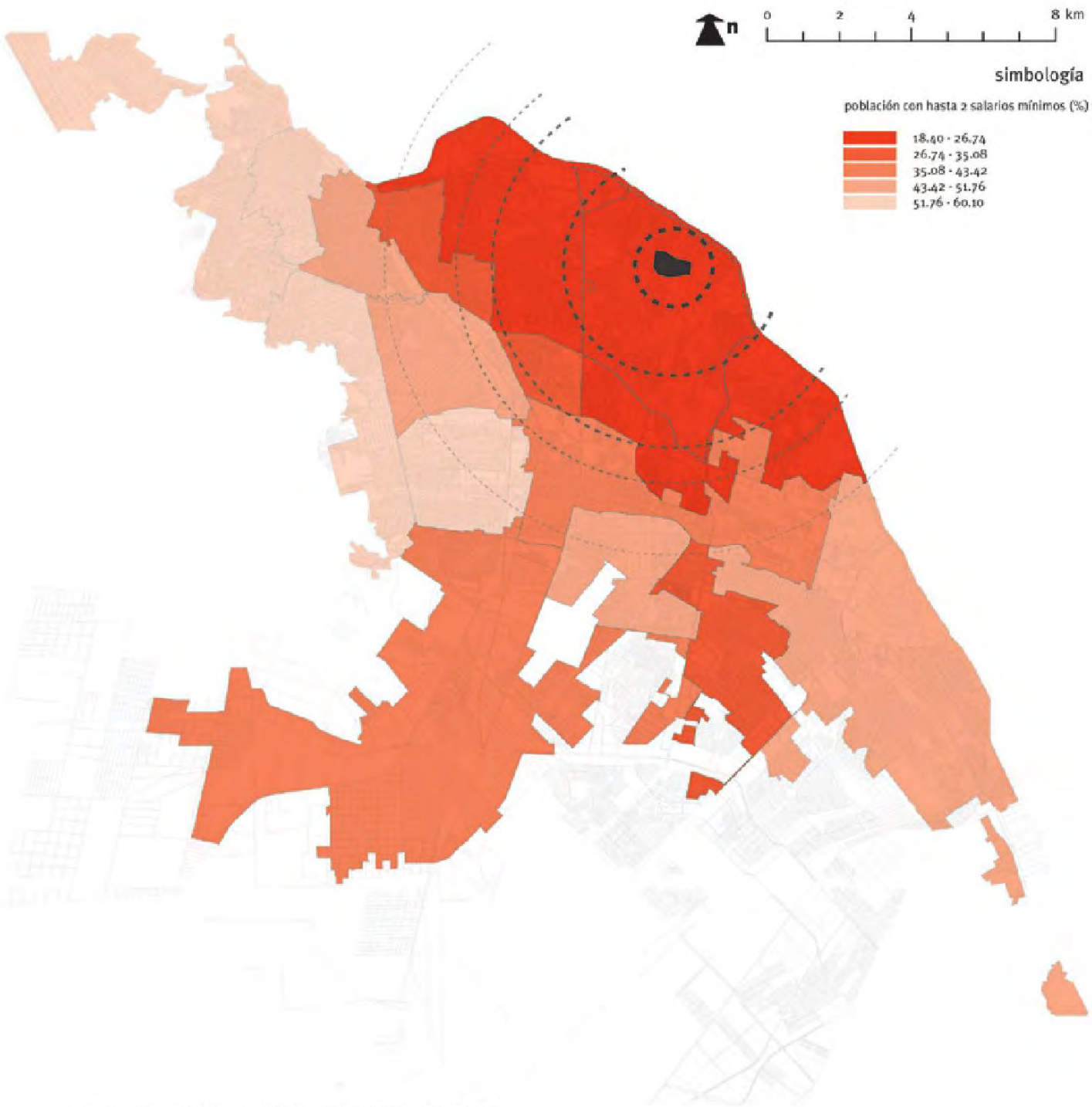


INDICADORES ECONÓMICOS

DISTRIBUCIÓN POBLACIONAL POR INGRESOS

Ciudad Juárez se ubica en el área geográfica «A» para la asignación de salarios mínimos, con un salario en 2010 de $57.46 pesos diarios[62]. Un 39.86% de la población económicamente activa percibe entre 0 y 2 salarios mínimos, un 32.79% entre 2 y 4, y tan sólo un 27.36 más de 4[63]. Esto nos habla de una sociedad económicamente polarizada y donde la mayoría encuentra difícil el acceso a vivienda y transporte dignos. En lo que se refiere a la distribución espacial de la población por nivel de ingreso, se observa que la mayoría de la población con menos de 2 salarios mínimos se ubica al poniente de la ciudad, en el área que colinda con la sierra de Juárez. La segunda zona con mayor concentración de población con esta condición se encuentra en el extremo suroriente, en el centro y en el área que colinda con éste al sur.

El área con mayor nivel de ingresos es la zona nororiente, donde se localiza el polígono de estudio.



FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD



INDICADORES SOCIALES

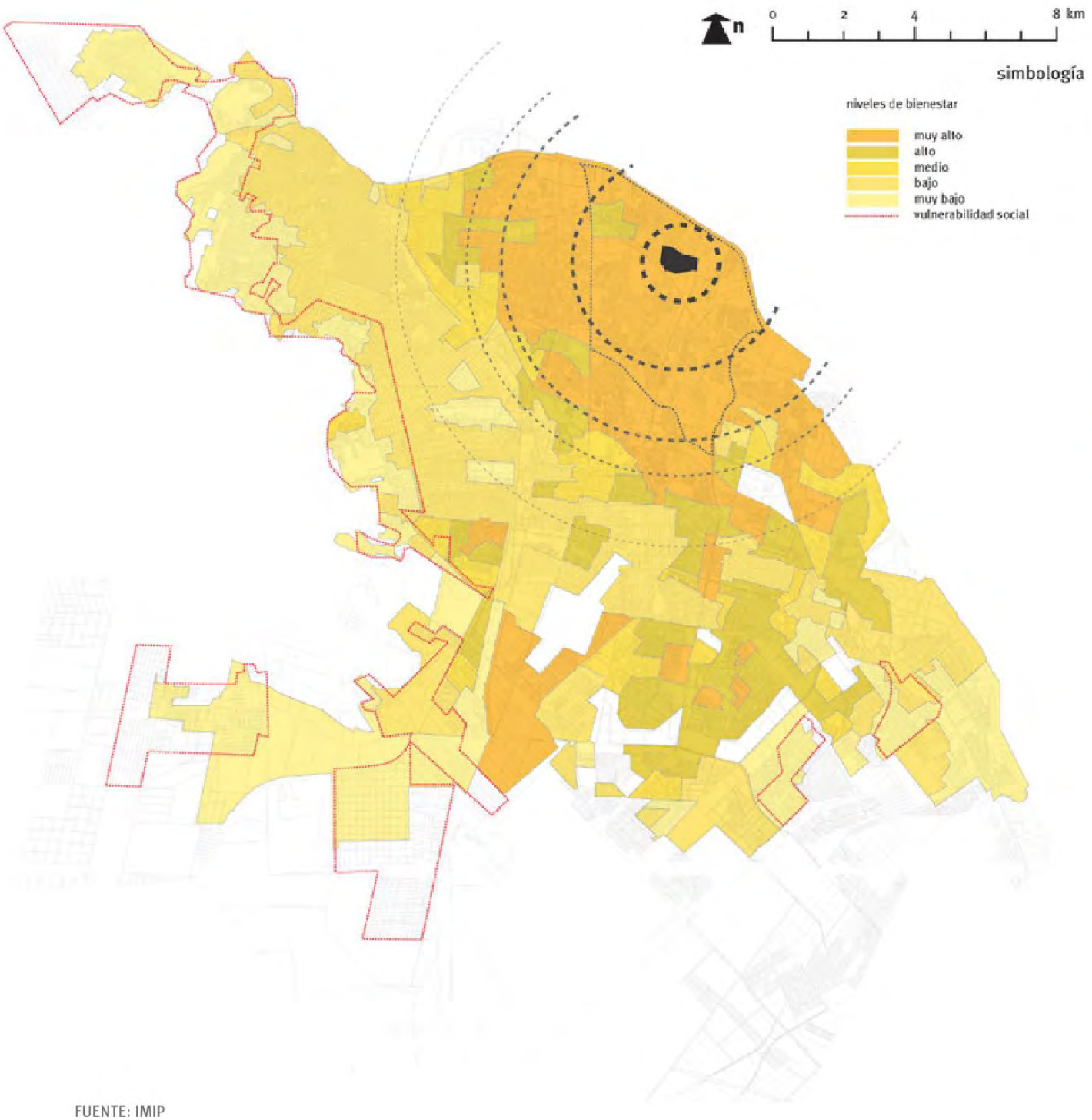
NIVELES DE BIENESTAR

Los niveles de bienestar que se presentan fueron establecidos por el IMIP sobre la base de la información arrojada por el II Conteo de Población y Vivienda del INEGI (2005) y de observaciones hechas en campo, correspondientes principalmente al entorno físico. Algunos de los factores que se consideraron como indicadores de un bajo nivel de bienestar fueron: hacinamiento, analfabetismo, rezago educativo básico, y carencia de servicios públicos básicos como drenaje y agua potable.

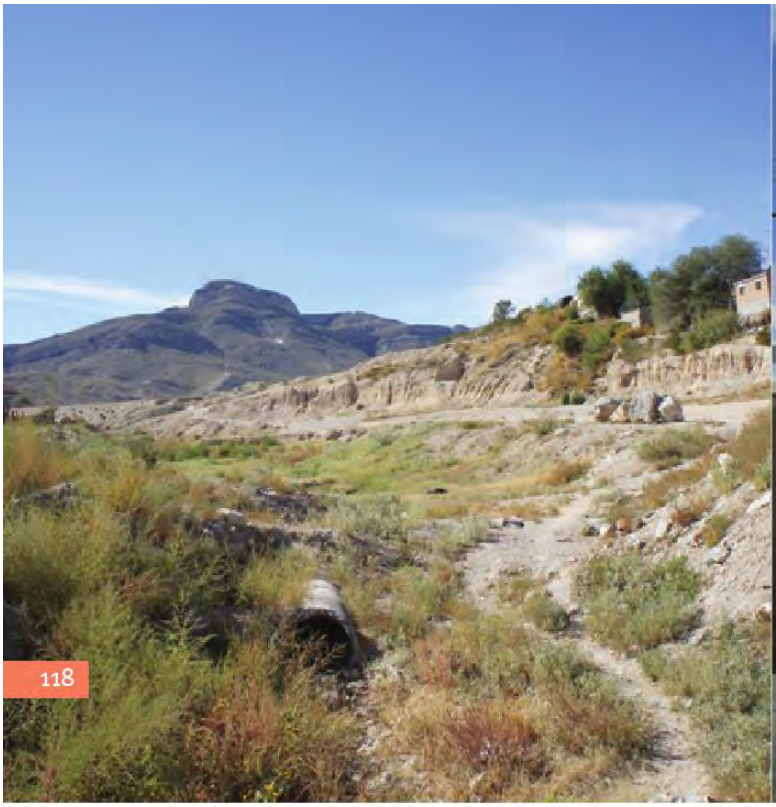
Se determinó que 58.1% de la población se encuentra en un nivel de bienestar bajo o muy bajo, tan sólo 9.64% en un nivel medio y 32.17% en un nivel alto[64]. Lo anterior nos habla de una sociedad muy polarizada, donde el sector con un nivel de bienestar medio es muy poco significativo y la mayoría de la población tiene un nivel de bienestar bajo.

Espacialmente, los niveles de bienestar se distribuyen de manera concéntrica, ubicándose el nivel más alto en el extremo nororiente de la ciudad. El nivel de bienestar más bajo al poniente, y por consiguiente las zonas de vulnerabilidad social, se ubican en las faldas de la Sierra de Juárez, donde si bien los asentamientos humanos no son los más recientes de la ciudad, las condiciones topográficas han dificultado el establecimiento de muchos servicios; y en el sur, donde el crecimiento de la mancha urbana es muy reciente, y los asentamientos aún no se han consolidado. Puede observarse que a pesar de que alguna vez el centro de la ciudad fue una zona de alto bienestar, hoy en día se encuentra degradado, lo que está estrechamente relacionado con los problemas de inseguridad. También se puede corroborar la polarización de la sociedad juarense al observar que los niveles de bienestar que cubren las áreas menos significativas son el medio y el alto, predominando el muy alto y el bajo.

El polígono de estudio se localiza en la zona con el nivel más alto de bienestar.


n
0
2
4
8 km
simbología
niveles de bienestar
muy alto
alto
medio
bajo
muy bajo
vulnerabilidad social

FUENTE: IMIP





INDICADORES SOCIALES

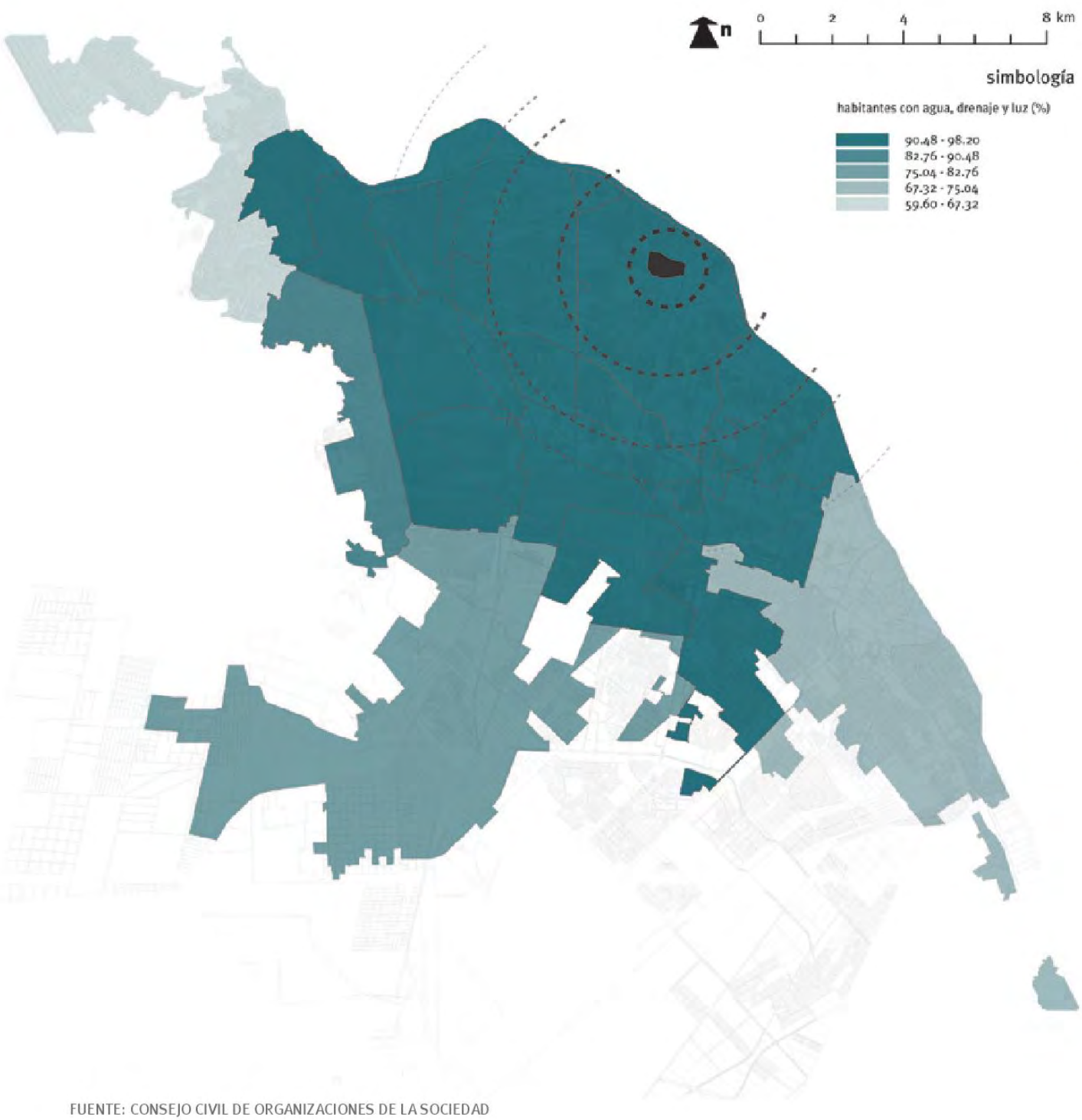
POBLACIÓN CON SERVICIOS BÁSICOS

Los servicios básicos son agua, drenaje y electricidad. La electricidad es de los tres el que ha logrado mayor cobertura, entre 2000 y 2005, la demanda de este servicio se redujo de 98 575 a 16 849 personas[65]. En 2005, la demanda de servicios de drenaje era de 32 783 personas[66], mientras que la de agua era de 106 579[67] personas, lo cual representa el 8.19% de la población.

La población que no cuenta con servicio de agua se encuentra en las colonias aledañas a la sierra, donde debido a la altura se necesita mucha presión para llevar el agua, por lo que algunas colonias son abastecidas por medio de pipas. Muchas veces el agua se almacena en depósitos abiertos, con los consiguientes problemas de salud.

Las zonas con mayor déficit en cobertura de servicios básicos se encuentran en la periferia norponiente de la ciudad.

El polígono de estudio se localiza en una zona donde la cobertura es de más del 90%.



FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

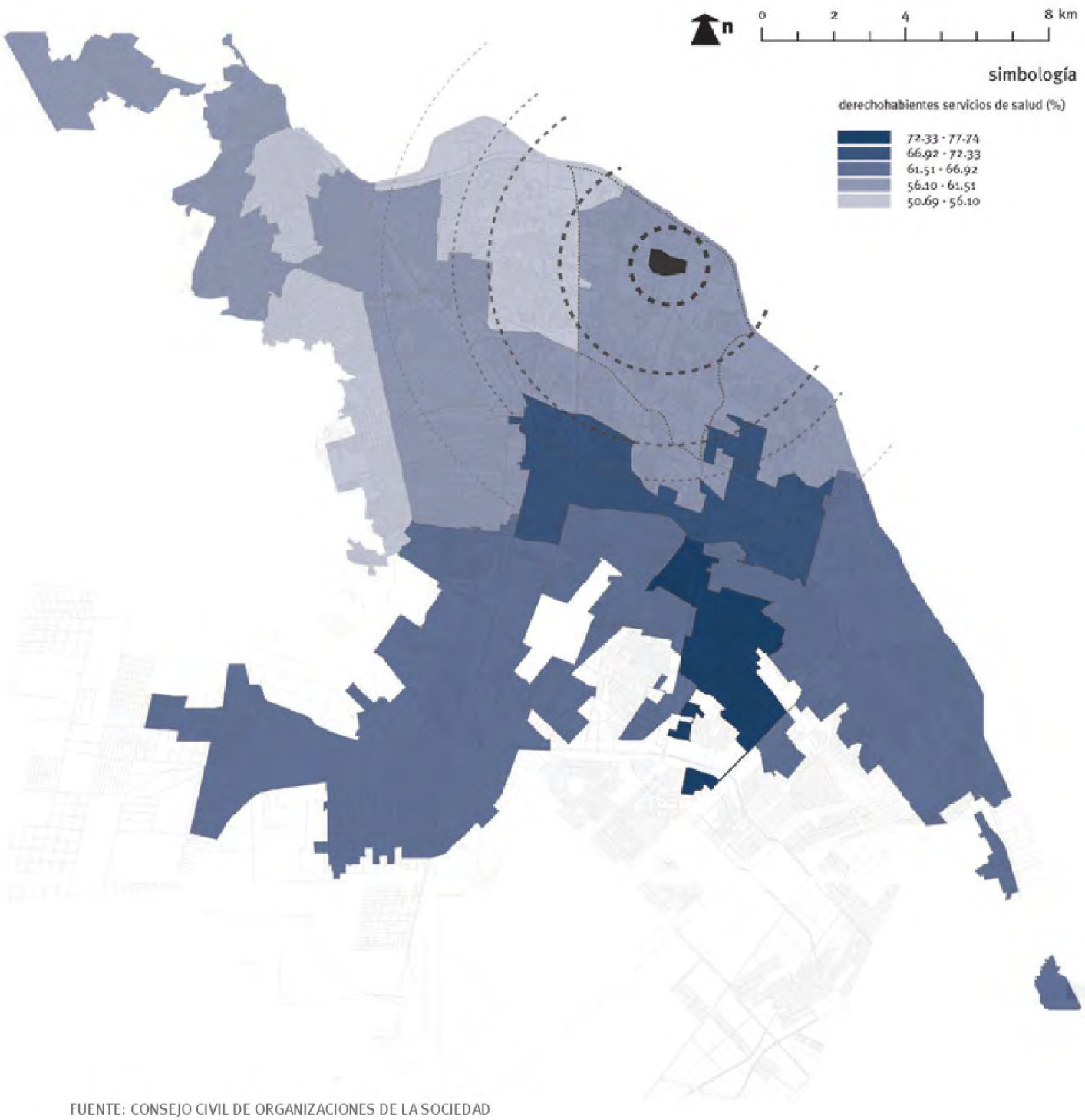


INDICADORES SOCIALES

DERECHOHABIENTES DE SERVICIOS DE SALUD

En Juárez, de acuerdo a cifras arrojadas por el II Conteo de Población y Vivienda 2005, el 62.1% de la población era derechohabiente de servicios de salud[68]. Es importante mencionar que los servicios públicos de salud son insuficientes, 420 000 habitantes no son derechohabientes, de los cuales 323 000 no tienen un nivel de ingresos que les permita acceder a servicios de salud del sector privado[69], cifra que representa un 24.81% de la población total. En cuanto a la distribución espacial de los derechohabientes, la zona en donde un mayor porcentaje de la población cuenta con este servicio se ubica al sur de la ciudad. Las zonas con menor porcentaje de derechohabientes son la zona PRONAF, donde el alto nivel de ingresos nos permite inferir que los habitantes optan por servicios de salud privados; y la zona poniente, que colinda con la sierra, donde por el bajo nivel de ingresos la población no cuenta con servicios de salud.

En el polígono de estudio, el porcentaje de derechohabientes es bajo, pero siendo alto el nivel de ingresos, los no derechohabientes pueden acceder a servicios de salud privados.



FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD



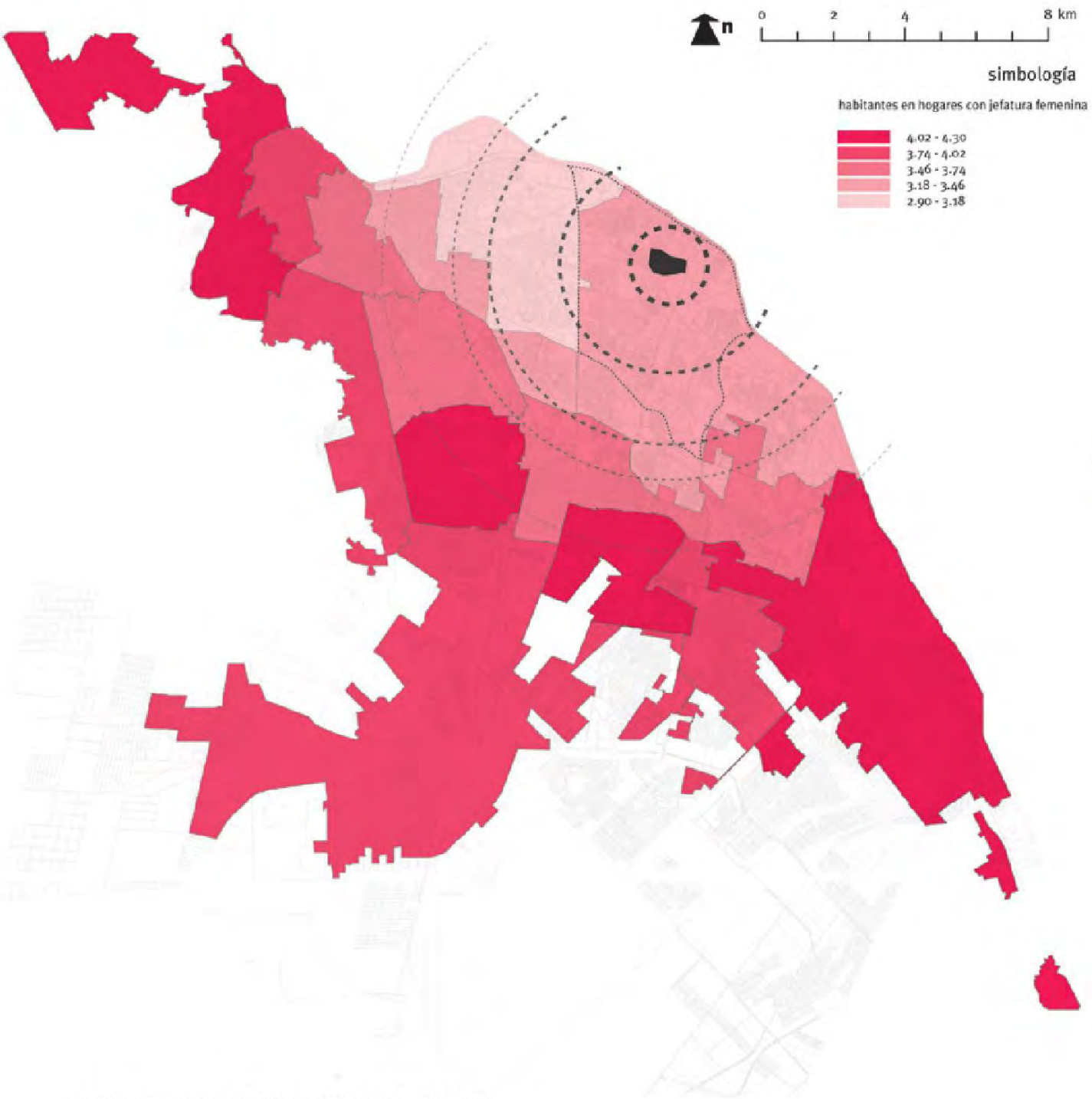
INDICADORES SOCIALES

HOGARES CON JEFATURA FEMENINA Y FALTA DE ATENCIÓN A LA NIÑEZ

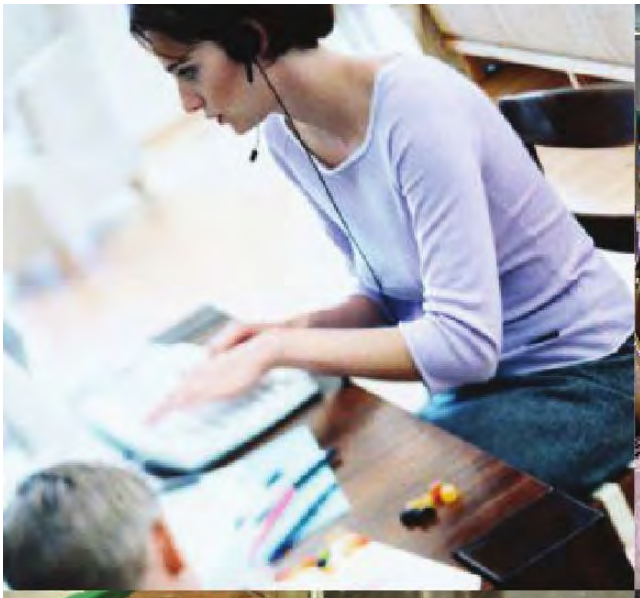
Los hogares con jefatura femenina son aquellas familias compuestas por la madre y los hijos, en las que por consiguiente la mujer es la proveedora. En Juárez la mayor concentración de estos hogares se encuentra en los extremos norponiente y suroriente, y en una zona centro-sur. También son frecuentes en la periferia. La menor proporción de hogares con jefatura femenina se ubica en la zona PRONAF. Este tipo de familias demanda servicios de asistencia social que brinden cuidados a los hijos de las madres trabajadoras.

Las zonas con un mayor déficit de atención a la niñez se ubican en la periferia sur, donde es alto el porcentaje de madres trabajadoras y el déficit de servicios de asistencia social.

En la zona donde se ubica el Ex Hipódromo, el porcentaje de hogares con jefatura femenina es el segundo más bajo de la ciudad, y la falta de atención a la niñez se encuentra en el parámetro medio con respecto al resto de Juárez; de lo cual podemos inferir un déficit en servicios de asistencia social.



FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

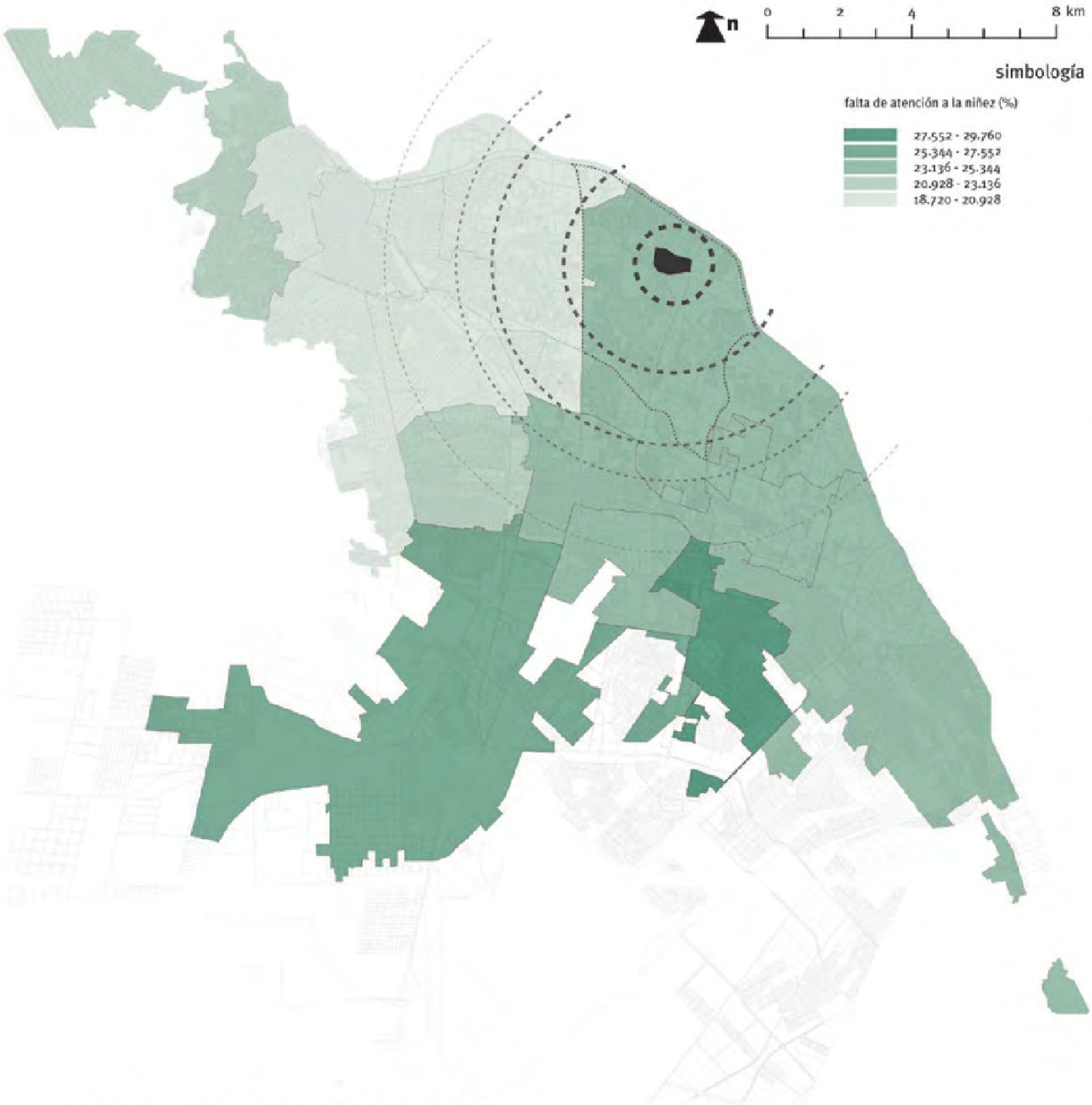












FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD





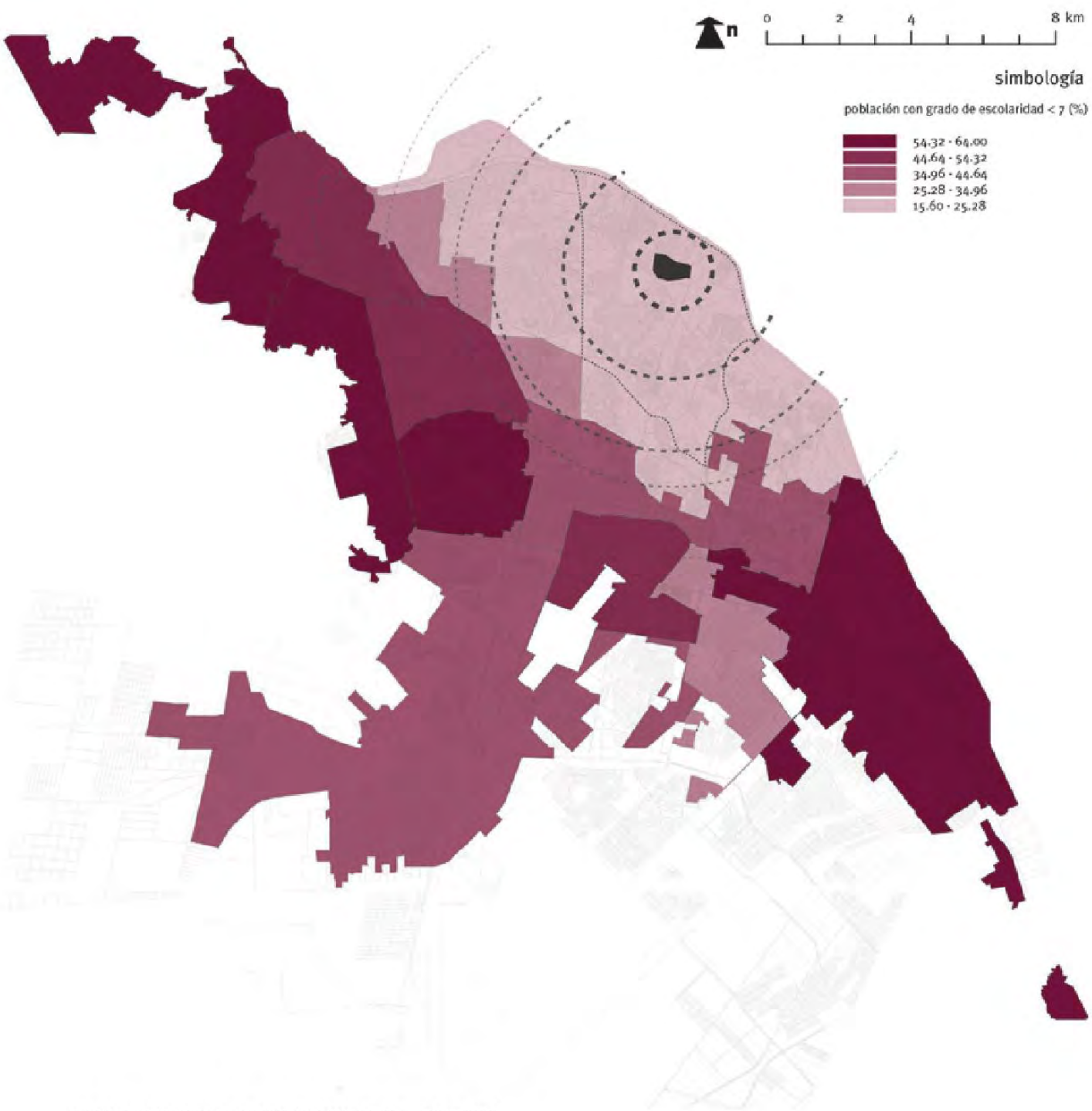

INDICADORES SOCIALES

NIVELES DE ESCOLARIDAD

En 2000, la población analfabeta representaba un 6.20% del total de habitantes[70]. La población de entre 6 a 14 años que no asiste a la escuela, es decir la población que debería asistir a primaria y secundaria, se concentra en los extremos norponiente, poniente y suroriente de la ciudad, lo cual corresponde con las zonas más marginales y con mayor carencia de infraestructura en términos generales. En estas mismas zonas se concentra la población con un grado de escolaridad inferior a 7, siendo la media de la ciudad de 8.64[71]. Es importante mencionar que un gran número de adolescentes a partir de los 12 años deja la escuela para ingresar al mercado laboral. En 2001, se estimaba que un 36% de los jóvenes de 15 años abandonaron la escuela, mientras entre los jóvenes de 19 años el porcentaje de desertores aumentó a 74%[72].

Lo anterior vuelve fundamental el desarrollo de programas educativos flexibles que permitan que los jóvenes que necesitan empezar a trabajar puedan seguir estudiando en paralelo.

En el polígono de estudio se registran los niveles de escolaridad más altos de Juárez.



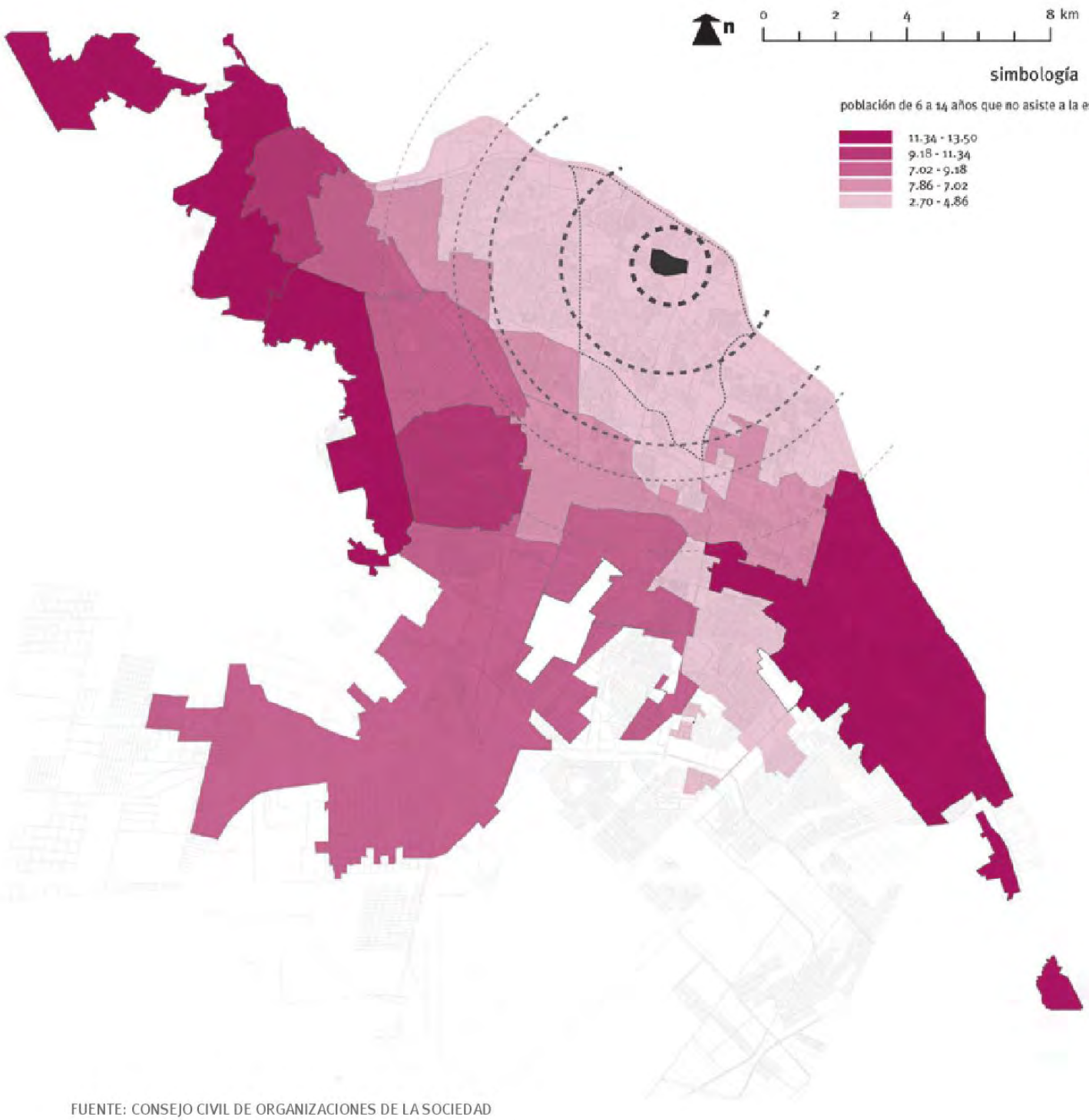
FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD











FUENTE: CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD



INDICADORES SOCIALES

INSEGURIDAD

Las zonas en las que la concentración de pandillas y por lo tanto de criminalidad es mayor, corresponden a las zonas de bajo y muy bajo bienestar social.

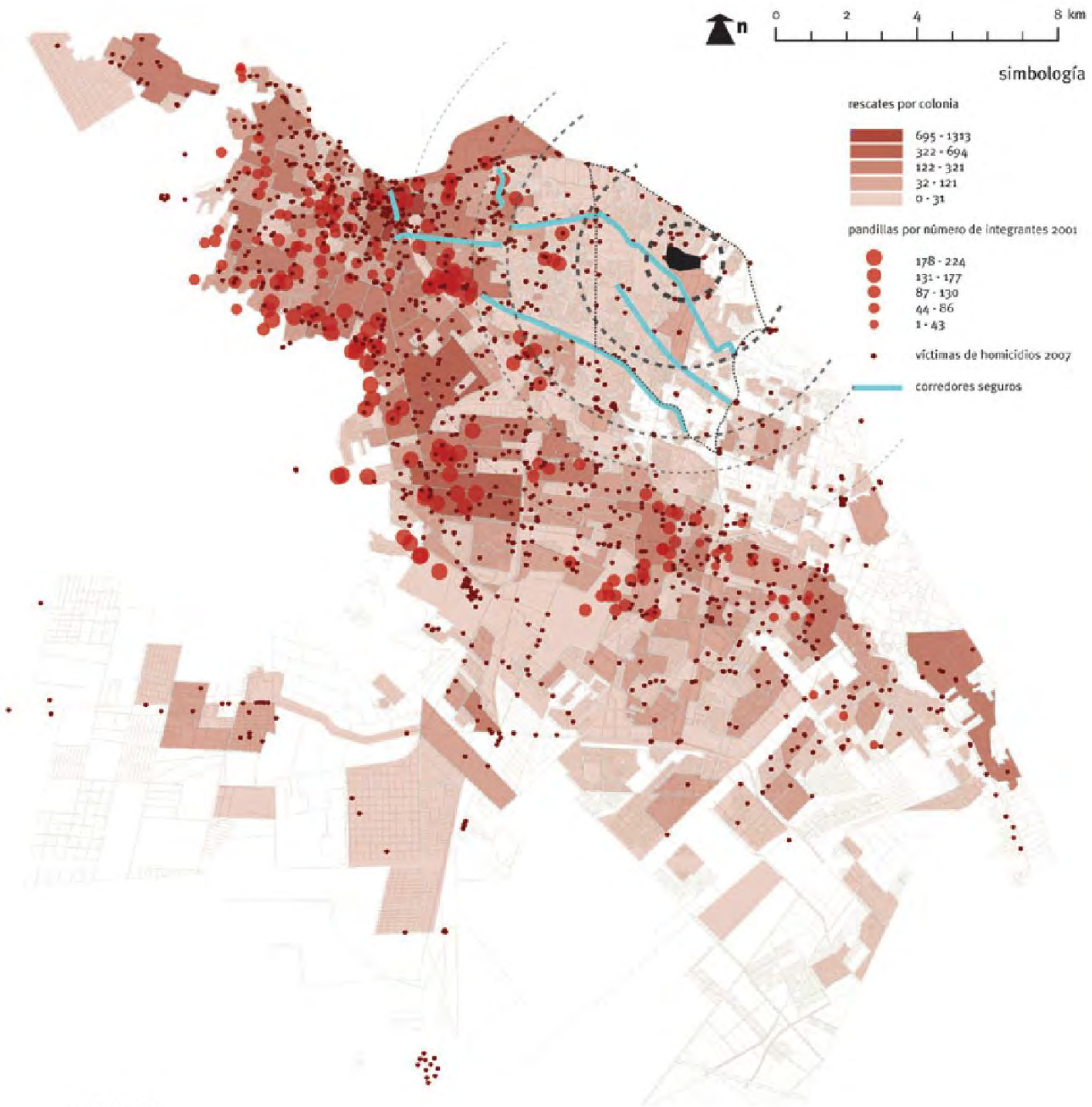
Se trata de zonas en las que el déficit de espacios públicos es casi del 100%, además de presentar otras carencias en equipamiento educativo, cultural, deportivo, etc.

En especial en el caso de la zona colindante con la Sierra de Juárez, son zonas que la topografía accidentada y la mala calidad del transporte público han vuelto inaccesibles, lo cual dificulta la intervención de la policía en los conflictos, y en general las vuelve escondite potencial de los grupos delictivos.

En lo que se refiere al centro de la ciudad se trata de la zona que se ha convertido en la más insegura.

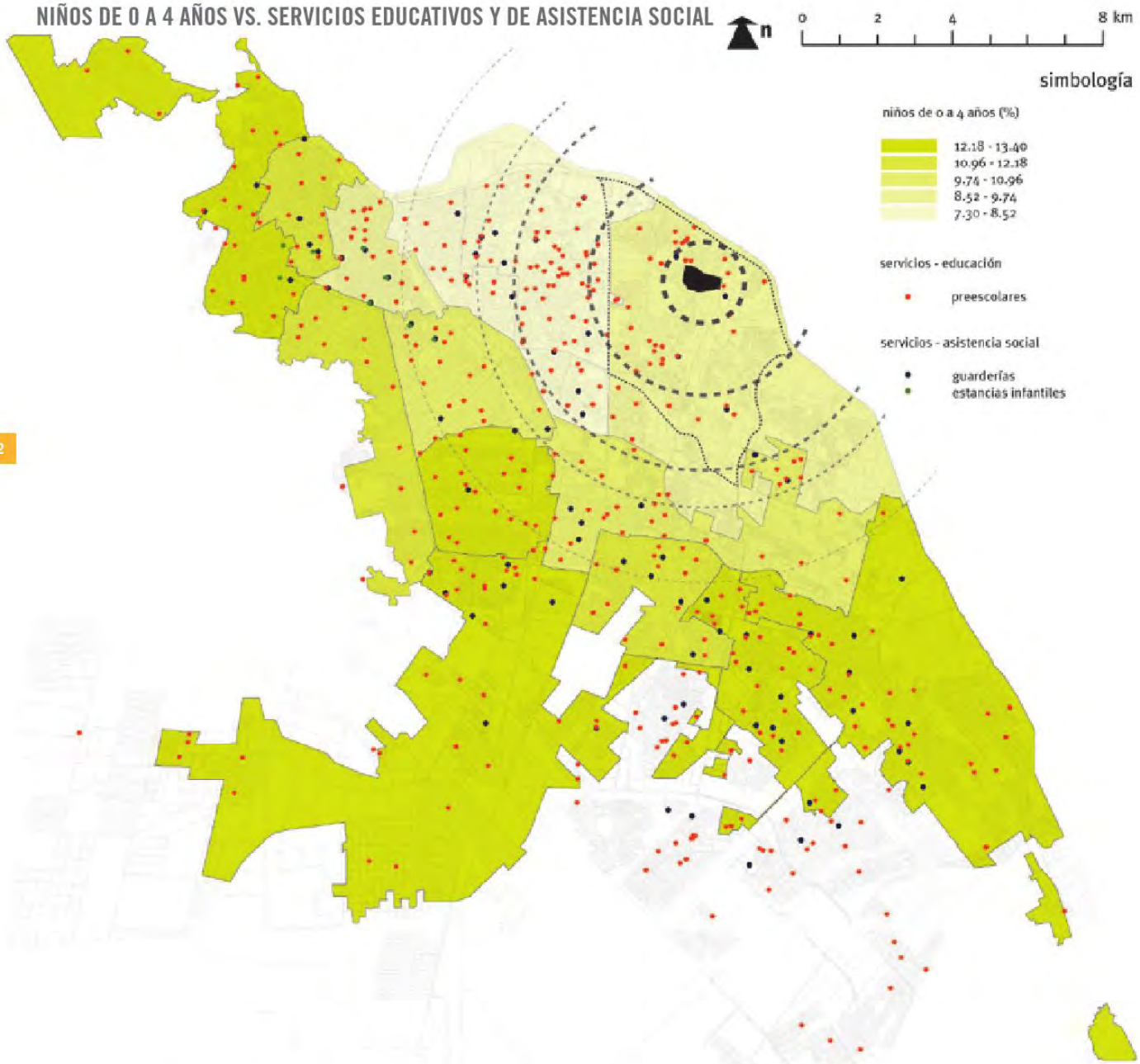
El polígono de estudio es de las zonas de la ciudad en las que se ha registrado un menor número de homicidios y crímenes en general, además de que no existen pandillas. La presencia del Consulado de Estados Unidos ha detonado la aparición de lo que se conoce como "zona dorada", una especie de zona de seguridad, resultado de la vigilancia del consulado.

Se han establecido "corredores seguros", avenidas en las que se ha reforzado la vigilancia y que en su mayoría conectan el oriente de la ciudad (la zona más segura) con el centro.


n
0
2
4
8 km
simbología
rescates por colonia
695 - 1313
322 - 694
122 - 321
32 - 121
0 - 31
pandillas por número de integrantes 2001
178 - 224
131 - 177
87 - 130
44 - 86
1 - 43
víctimas de homicidios 2007
corredores seguros

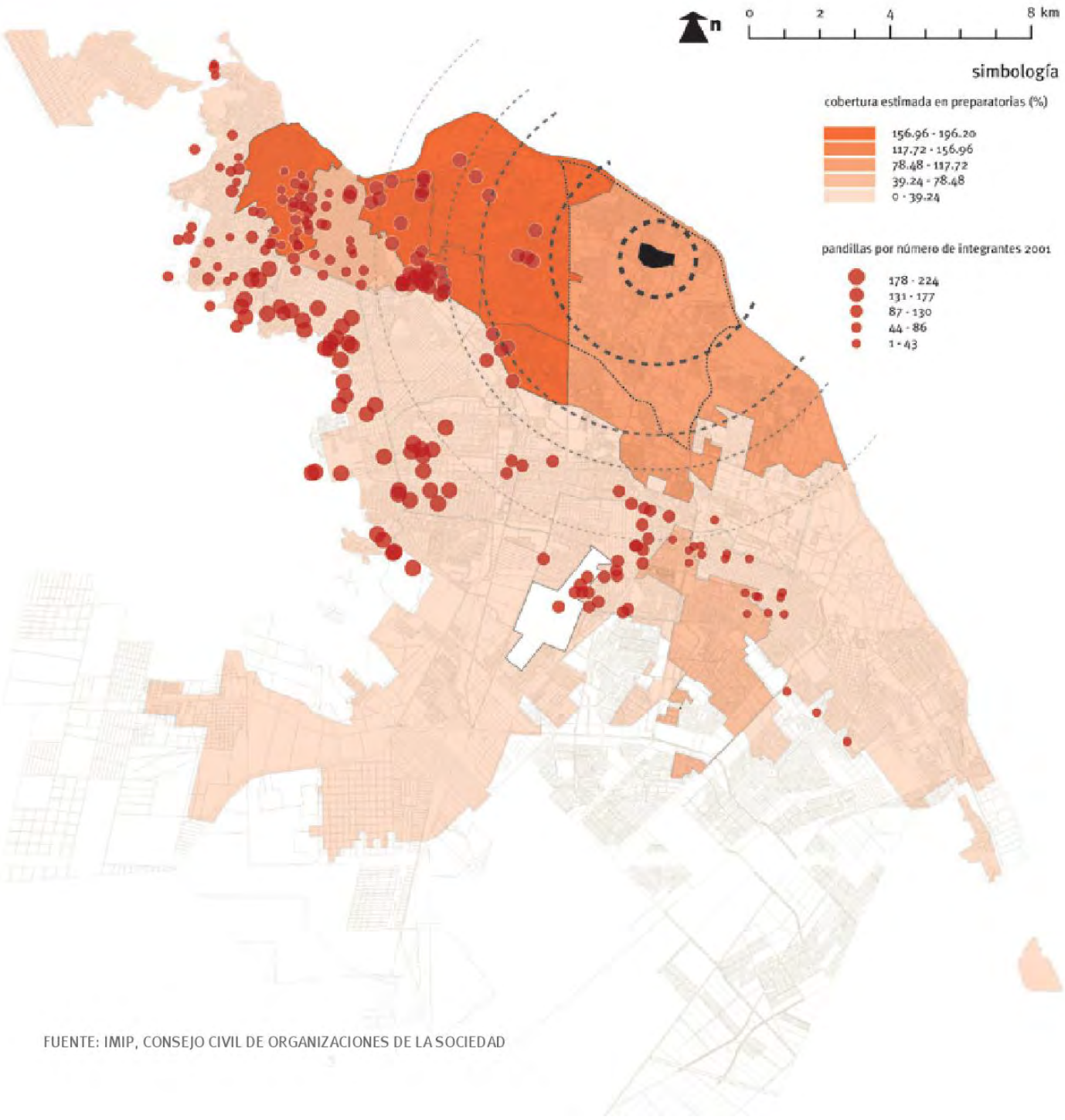
FUENTE: IMIP

NIÑOS DE 0 A 4 AÑOS VS. SERVICIOS EDUCATIVOS Y DE ASISTENCIA SOCIAL



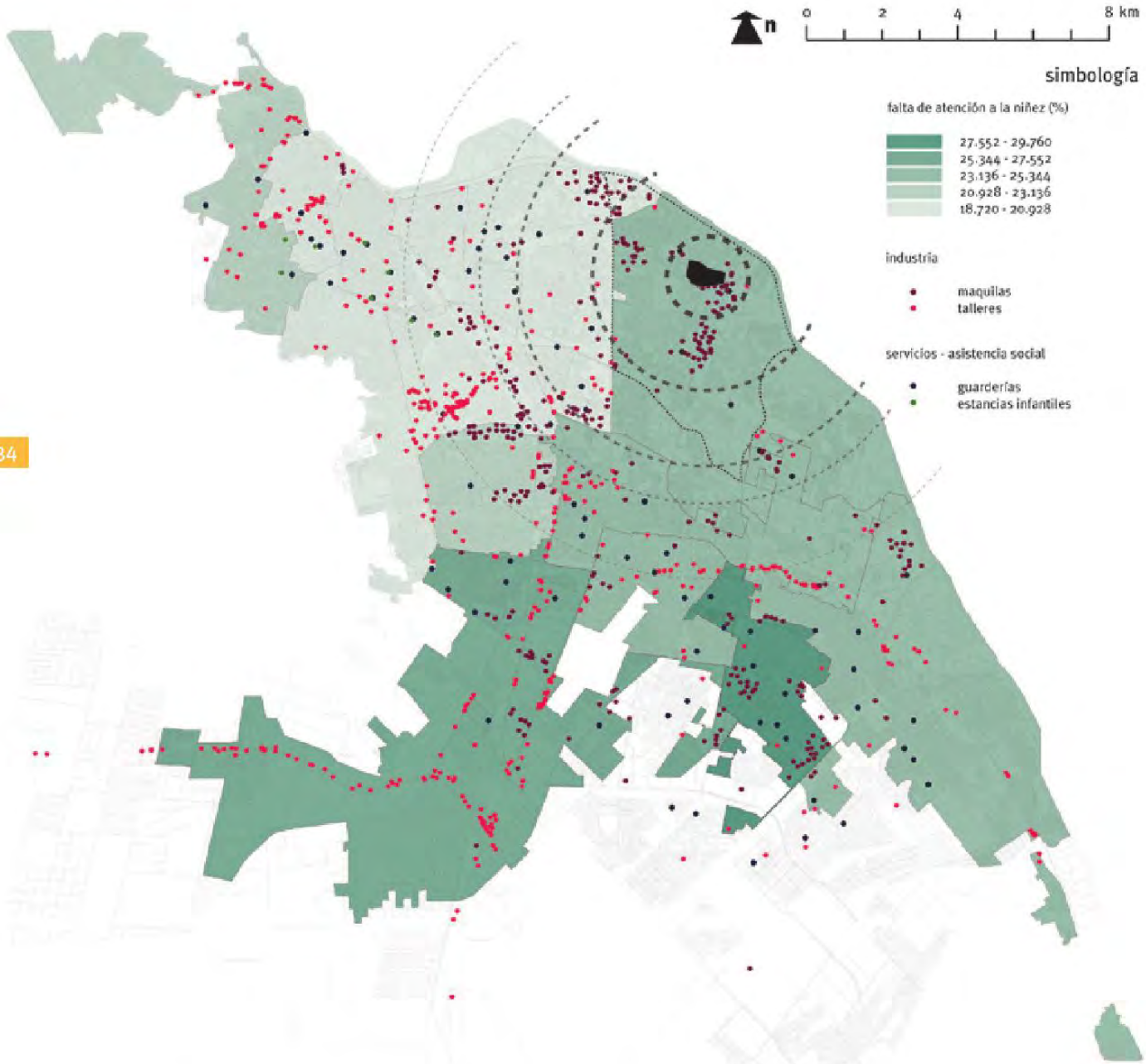
FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

COBERTURA EN PREPARATORIAS VS. PANDILLAS POR NÚMERO DE INTEGRANTES



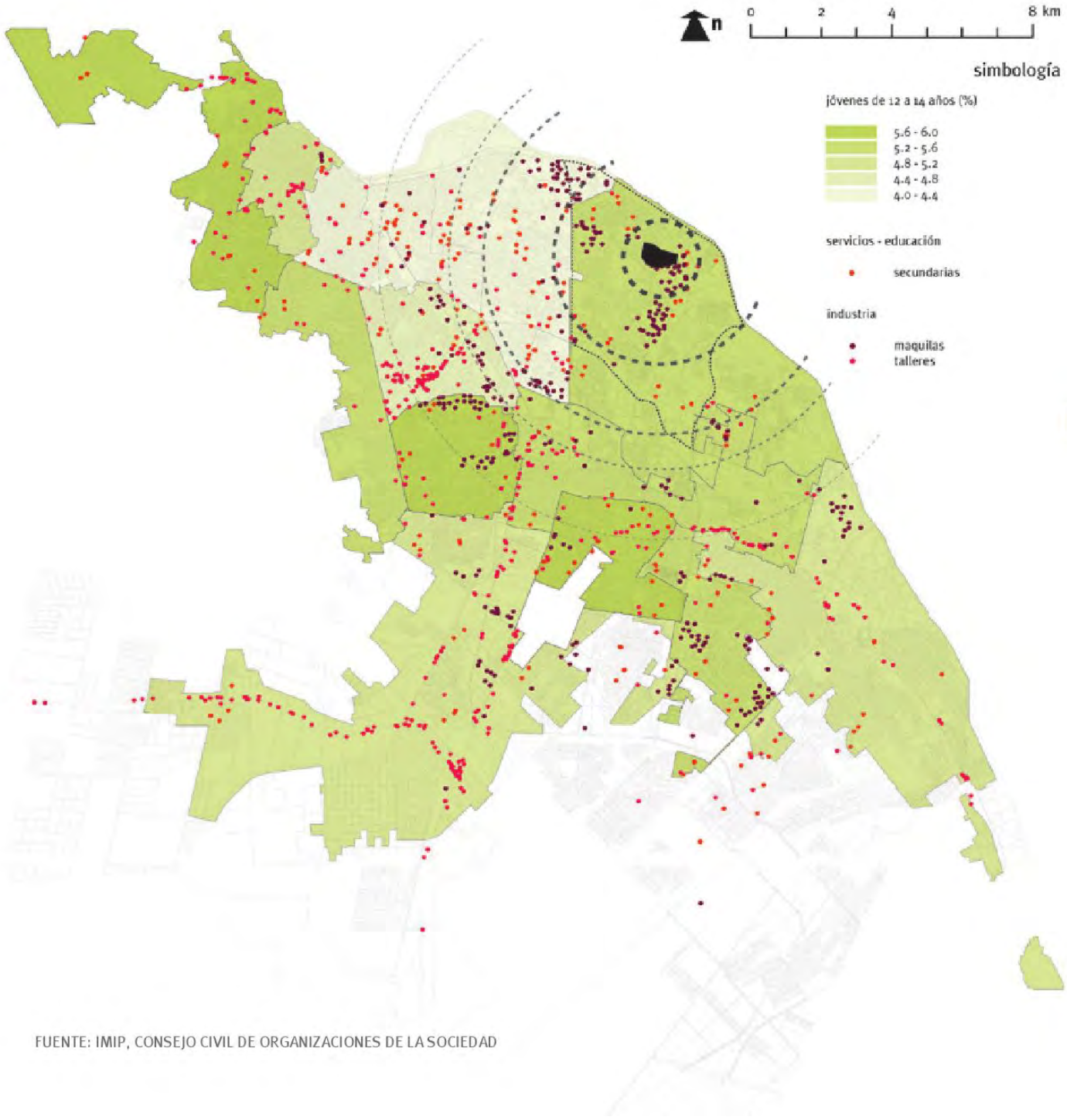
FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

FALTA DE ATENCIÓN A LA NIÑEZ VS. INDUSTRIA Y SERVICIOS DE ASISTENCIA SOCIAL



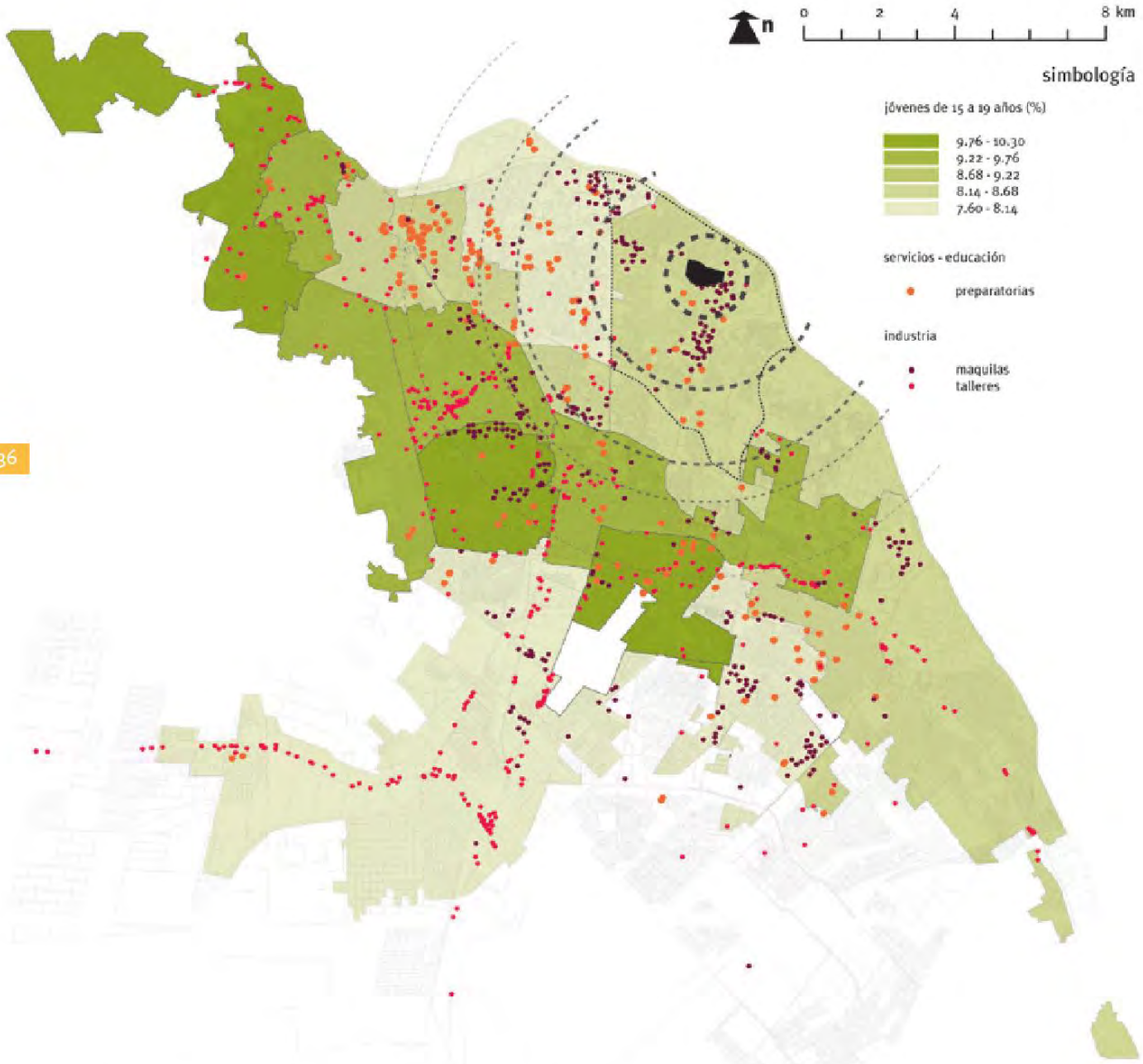
FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

JÓVENES DE 12 A 14 AÑOS VS. SERVICIOS EDUCATIVOS E INDUSTRIA



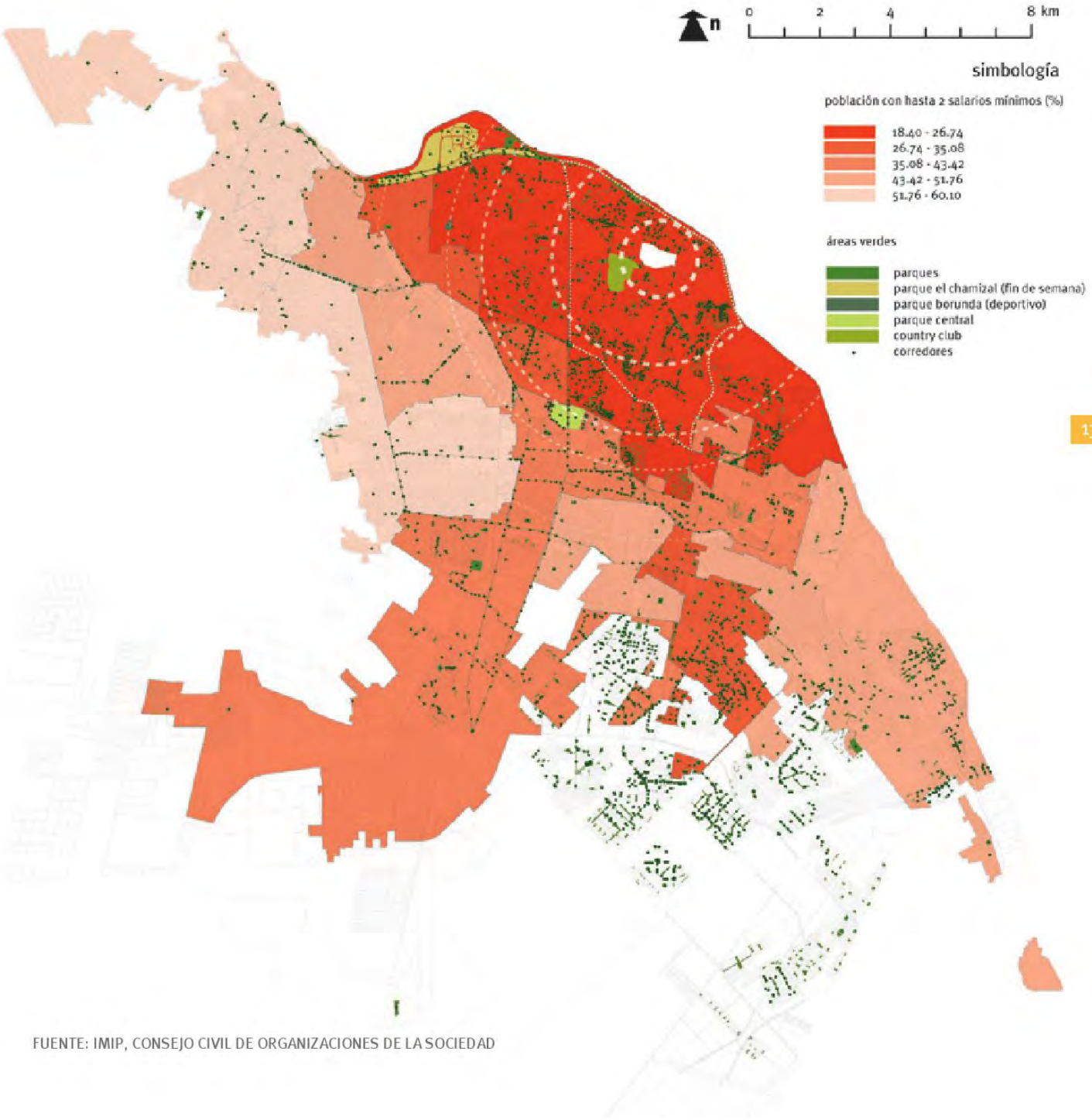
FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

JÓVENES DE 15 A 19 AÑOS VS. SERVICIOS EDUCATIVOS E INDUSTRIA



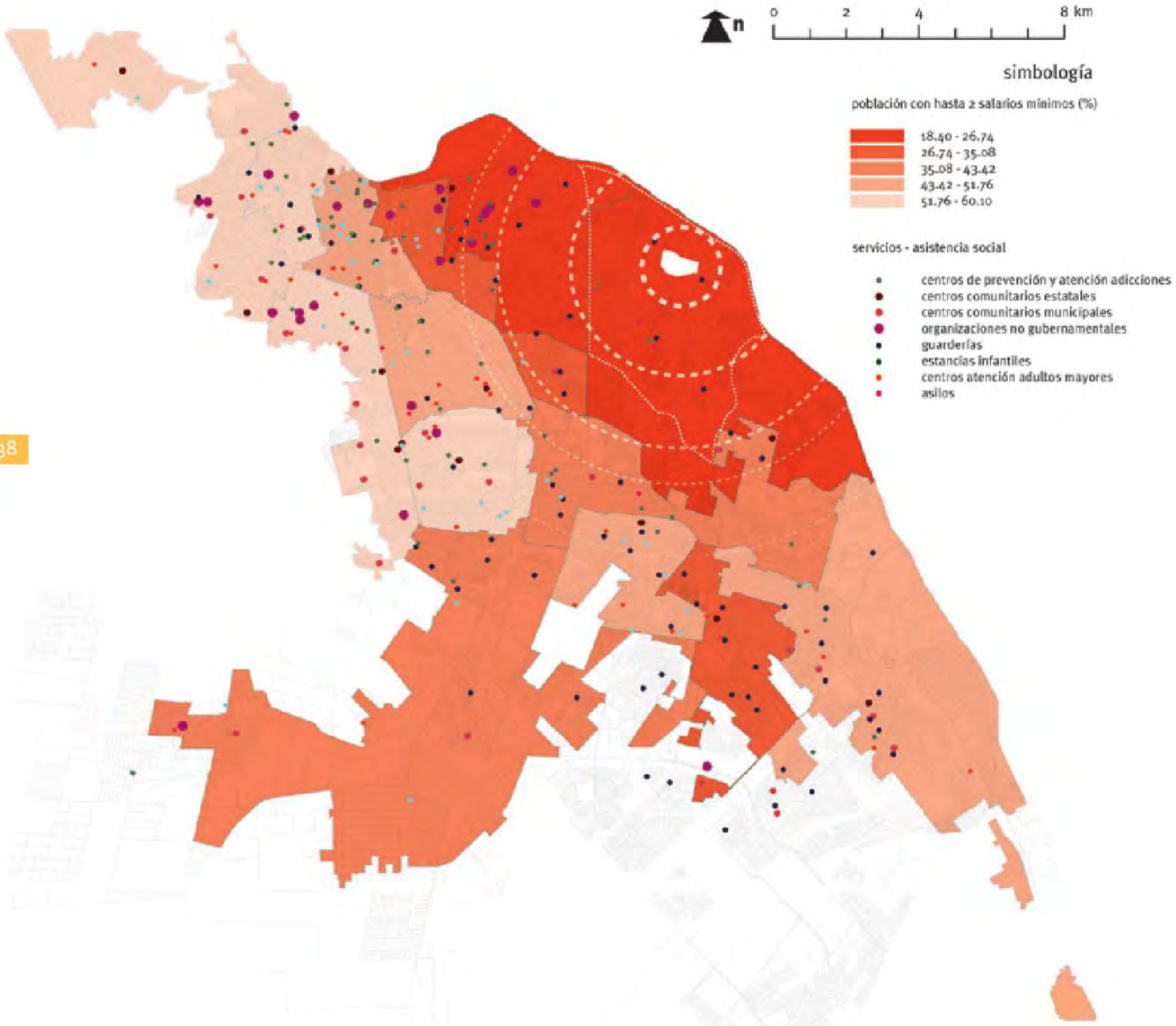
FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

POBLACIÓN CON HASTA 2 SALARIOS MÍNIMOS VS. ÁREAS VERDES



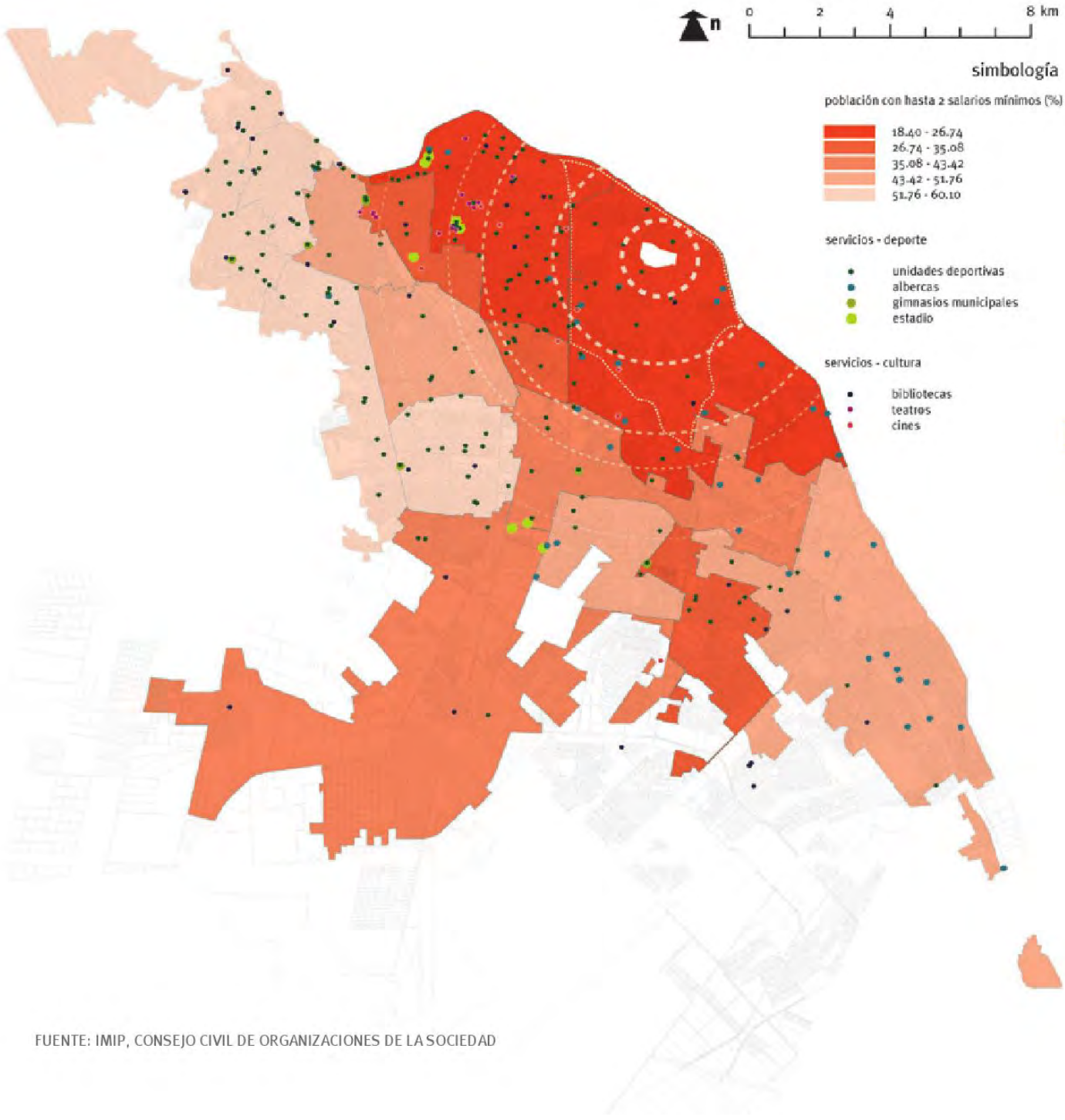
FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

POBLACIÓN CON HASTA 2 SALARIOS MÍNIMOS VS. SERVICIOS DE ASISTENCIA SOCIAL



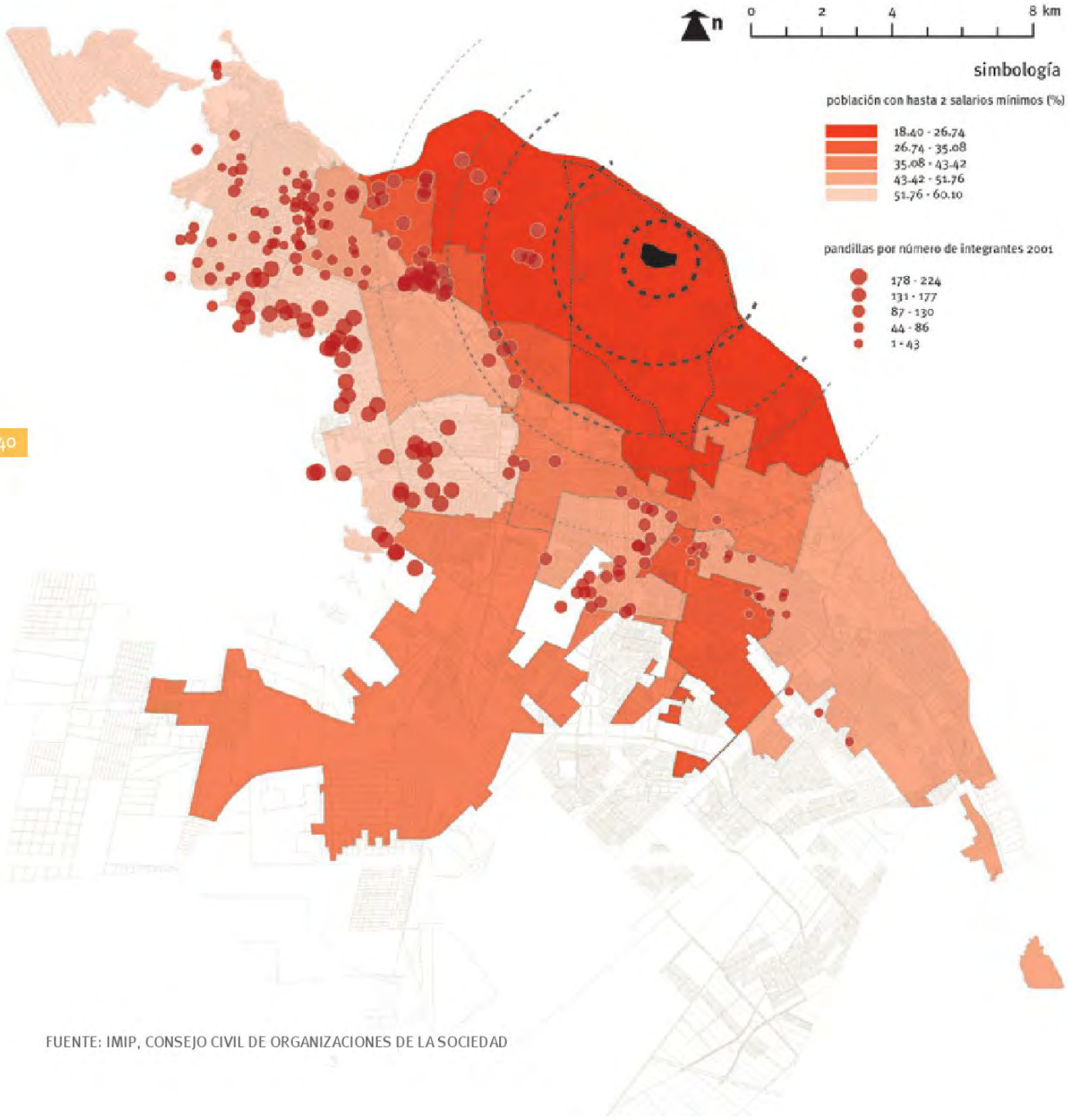
FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

POBLACIÓN CON HASTA 2 SALARIOS MÍNIMOS VS. SERVICIOS DEPORTIVOS Y CULTURALES



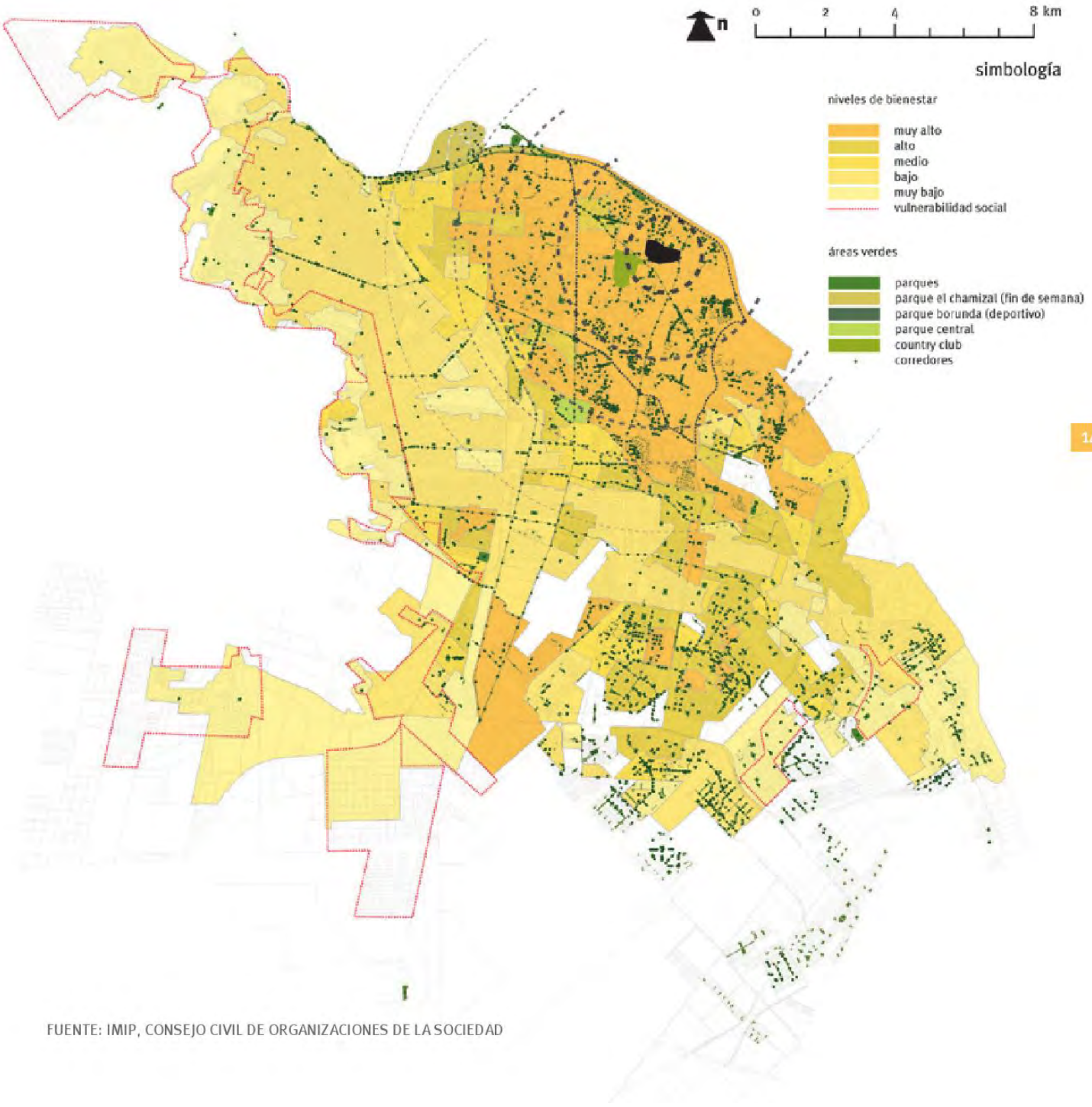
FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

POBLACIÓN CON HASTA 2 SALARIOS MÍNIMOS VS. PANDILLAS POR NÚMERO DE INTEGRANTES



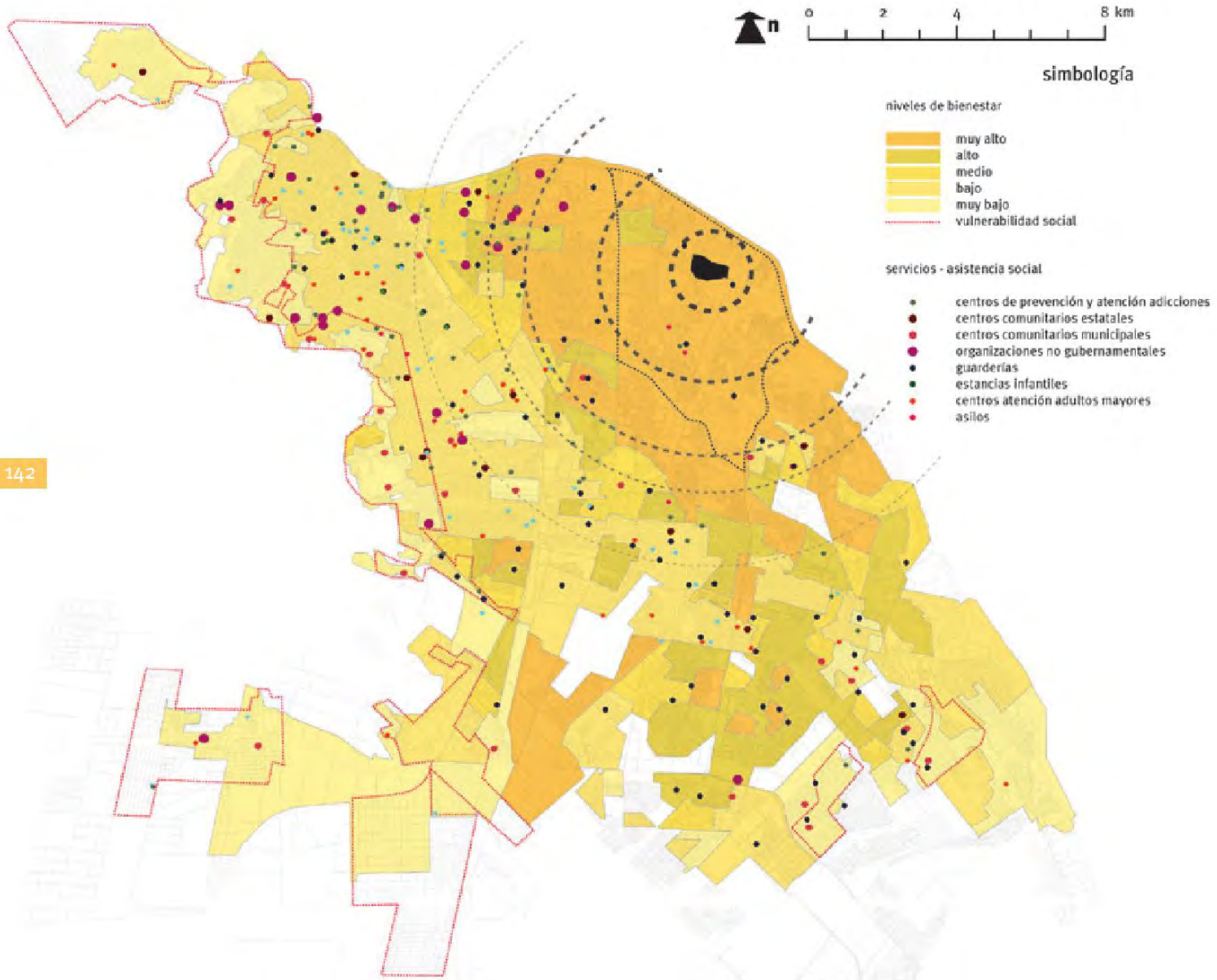
FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

NIVELES DE BIENESTAR VS. ÁREAS VERDES



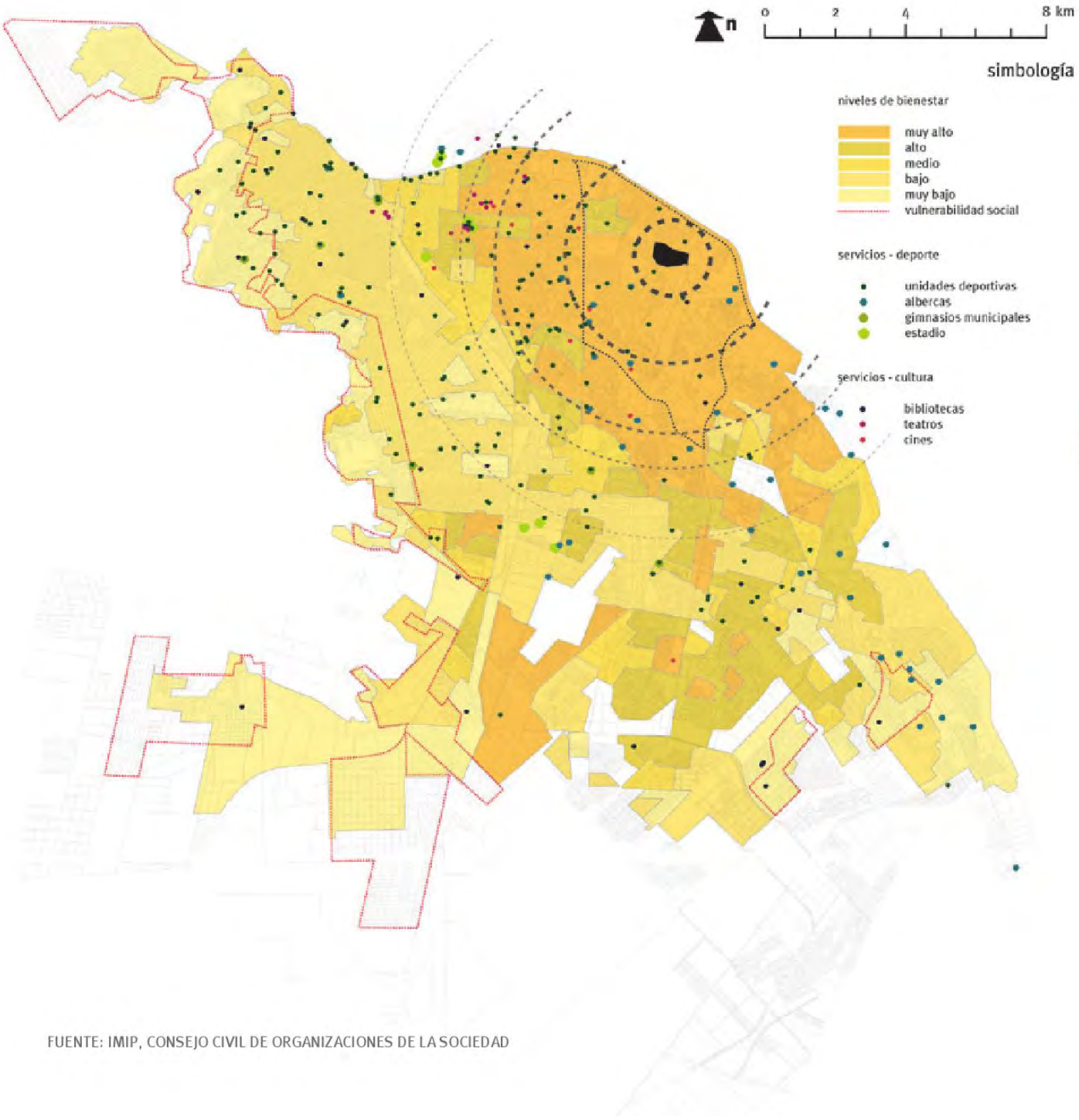
FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

NIVELES DE BIENESTAR VS. SERVICIOS DE ASISTENCIA SOCIAL



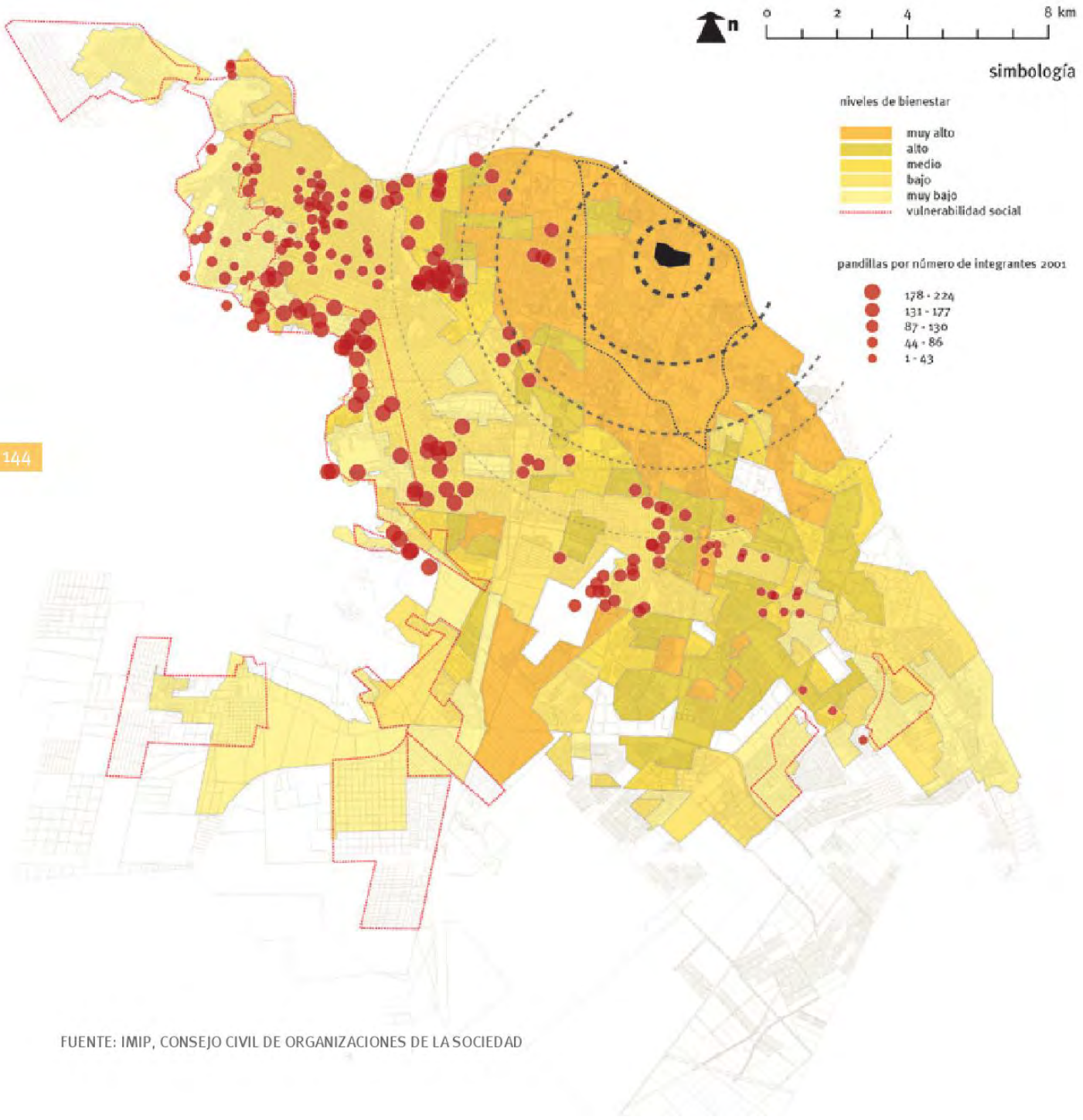
FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

NIVELES DE BIENESTAR VS. SERVICIOS DEPORTIVOS Y CULTURALES



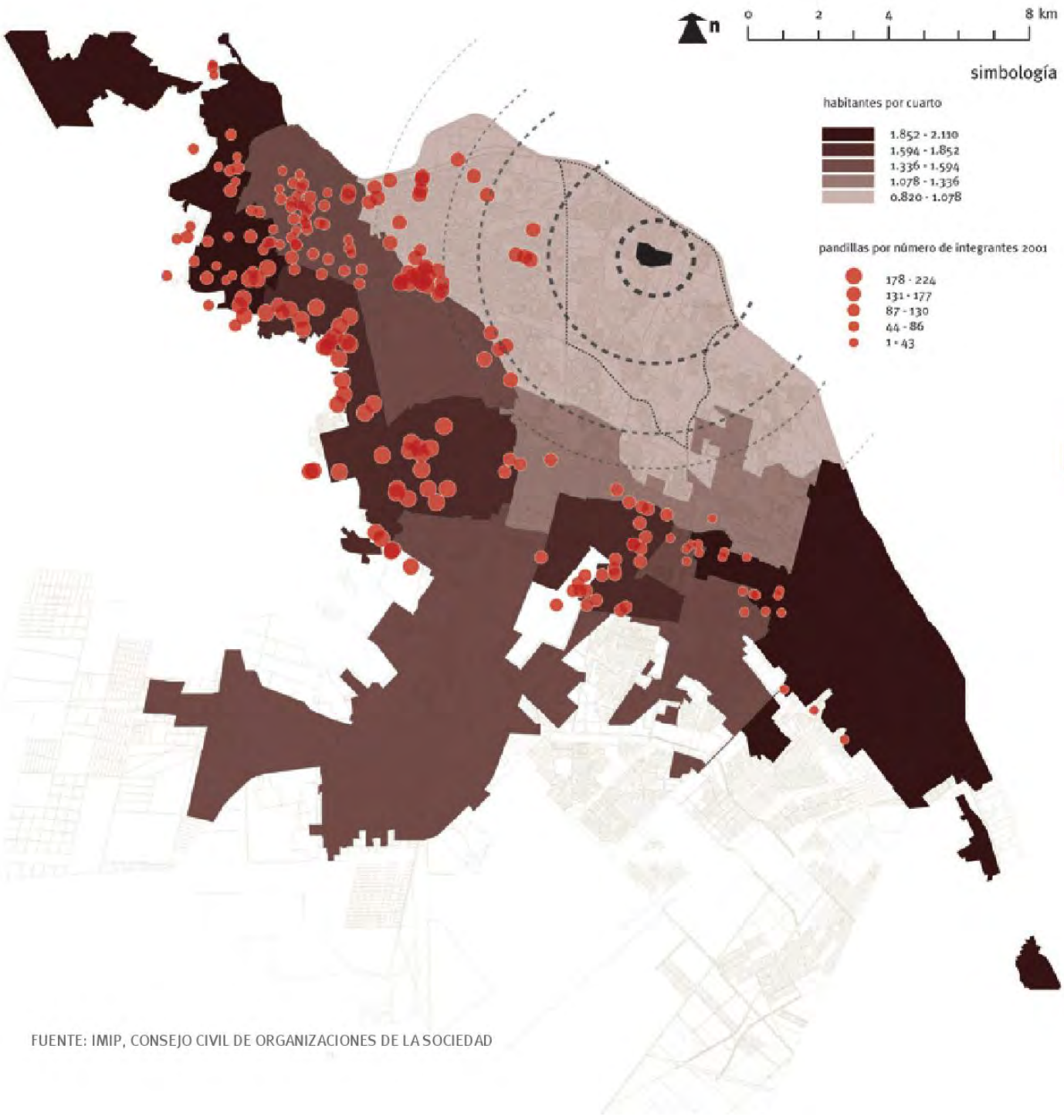
FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

NIVELES DE BIENESTAR VS. PANDILLAS POR NÚMERO DE INTEGRANTES



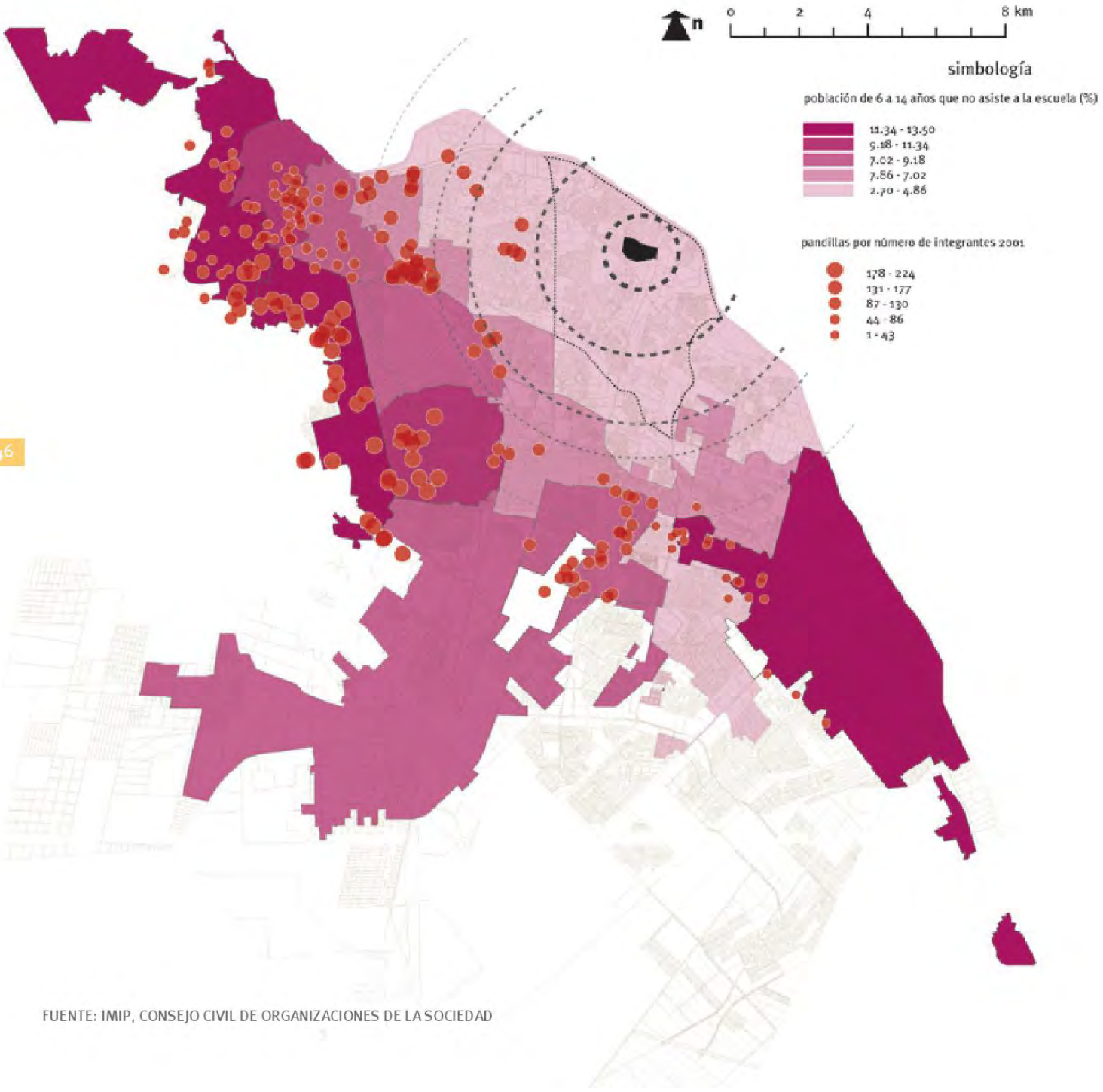
FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

HABITANTES POR CUARTO VS. PANDILLAS POR NÚMERO DE INTEGRANTES



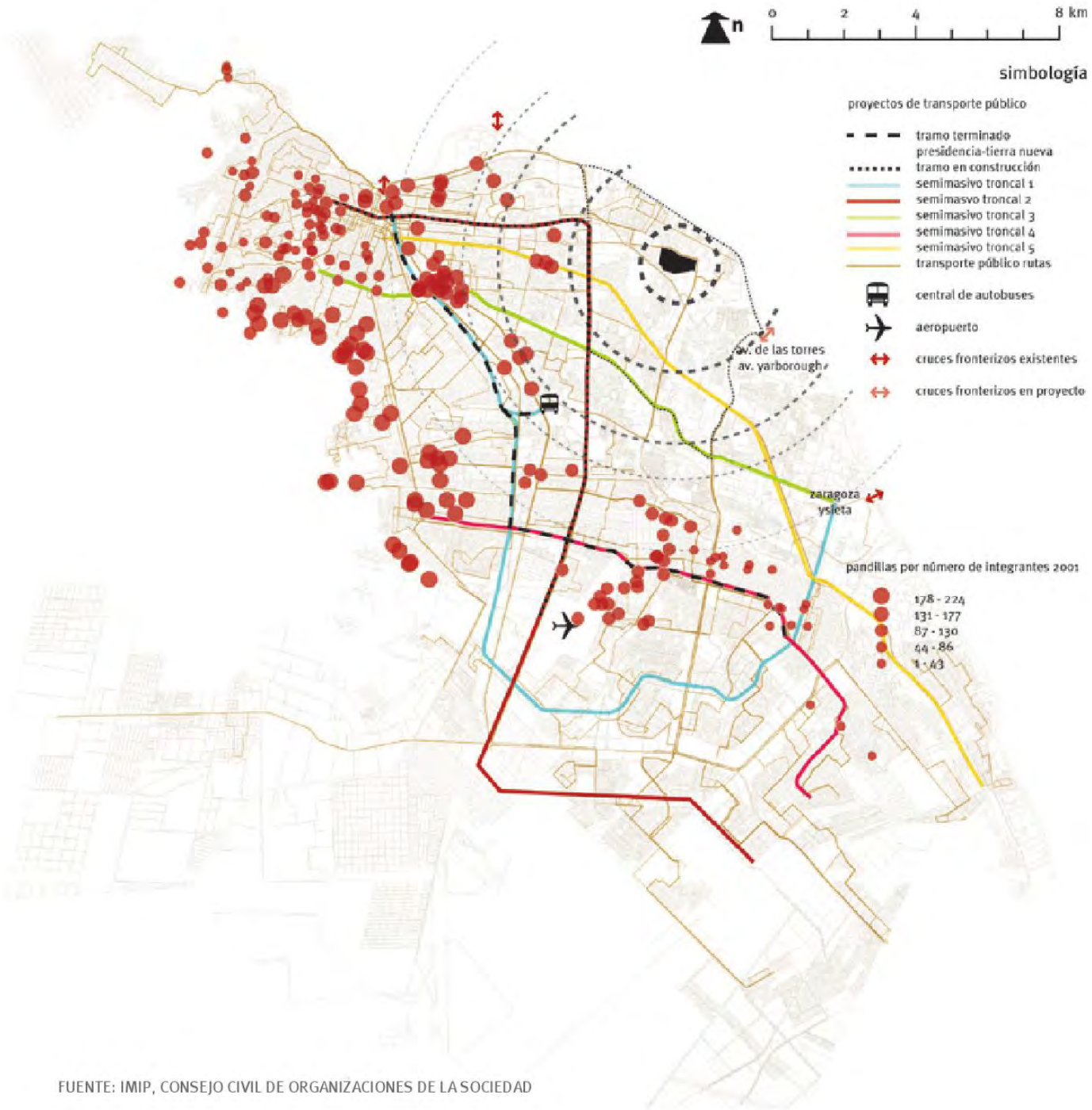
FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

POBLACIÓN DE 6 A 14 AÑOS QUE NO ASISTE A LA ESCUELA VS. PANDILLAS POR NÚMERO DE INTEGRANTES



FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

PROYECTOS DE TRANSPORTE PÚBLICO VS. PANDILLAS POR NÚMERO DE INTEGRANTES



FUENTE: IMIP, CONSEJO CIVIL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD

PROCESO DE PARTICIPACIÓN

yopropongo



INTRODUCCIÓN

···› La consulta ciudadana tiene como objetivo nutrir el proyecto a través del punto de vista de los ciudadanos juarenses.

···› Podemos considerar tres niveles de consulta:

1) La consulta de los «ciudadanos usuarios» con el objetivo de escuchar sus propuestas y ofrecer un espacio que cumpla con sus necesidades. Consulta realizada a través de la iniciativa Juárez Propone.

2) La consulta de los «actores gubernamentales e inversionistas», con el objetivo de integrar el proyecto en la realidad política, social y económica del territorio de Ciudad Juárez. Consulta realizada a través de las juntas con el gobierno y los técnicos locales.

3) La consulta de «profesionistas y académicos» con el objetivo de exponer al público experiencias relevantes al futuro proyecto, en temas de sustentabilidad, urbanismo, gestión y administración. Consulta realizada mediante un foro abierto organizado por «Pase Usted».



JUÁREZ PROPONE

HACIA UNA CIUDAD JUÁREZ MÁS VIVA

Los habitantes de Ciudad Juárez y la sociedad en general, tanto mexicana como extranjera, queremos que la situación de esta ciudad mejore. La violencia, aunada al narcotráfico, desgraciadamente ha convertido a Juárez en un lugar en el que el miedo se vive constantemente y, por lo mismo, los espacios públicos se utilizan cada vez menos.

Al usar el espacio público de manera constante, se crea una red ciudadana de seguridad informal en las ciudades. Mientras más se usen las calles, los parques y todos los espacios públicos, menos violencia hay. Esto sucede porque los espacios solitarios se convierten en espacios inseguros; si los ciudadanos conviven, velan por la seguridad de los otros. Por eso, resulta indispensable que los habitantes de Juárez salgan de sus casas y convivan. Es el primer paso hacia la paz.

Tal como lo establece Norma Maray, "para avanzar en la recuperación de seguridad de los espacios, es fundamental reconocer que la seguridad la producen las personas y el uso que éstas le dan al espacio, significándolo como seguro o inseguro, inclusivo o excluyente, integrador o segregador."

Lo anterior se ve reflejado en una ciudad comparable con cualquier ciudad mexicana, con características sociales similares. Como ejemplo de una buena práctica, podemos mencionar que en Bogotá, Colombia, la violencia se ha reducido significativamente en los últimos años y, tal como lo establece Hugo Acero en su tesis "Reducción de la violencia y la delincuencia en Bogotá", una de las estrategias del gobierno para mejorar la situación en la ciudad fue la recuperación del espacio público. A partir de la teoría de las ventanas rotas de Kelling (1997), el programa "Misión Bogotá" concentró su intervención en la recuperación de sitios críticos en materia de seguridad y convivencia. Para ello, con apoyo de la policía, aplicó planes de acción orientados a mejorar la seguridad y fortalecer los lazos que vinculan a los ciudadanos con sus entornos comunitarios. Entre las acciones llevadas a cabo, se recuperó "El Cartucho", lugar donde se comercializaban drogas y armas, conocido como el sitio más violento de la ciudad. De ser un lugar de comercialización de armas, pasó a ser un lugar de acopio y reciclaje. Este es sólo uno de los ejemplos de



lo que la recuperación del espacio público puede hacer por las ciudades. En la lógica de revivir a Ciudad Juárez, se propone recuperar las instalaciones del Ex Hipódromo de esta ciudad. Esta iniciativa atiende directamente a las manifestaciones expresas de la ciudadanía juarense y al interés de diversos grupos públicos, privados y sociales para que este equipamiento incorpore una visión amplia e incluyente.

Por eso, se ha creado Juárez Propone, la plataforma de propuestas en la que todos los juarenses podrán expresar cuál sería la mejor manera de utilizar las instalaciones del ex Hipódromo para que todos puedan disfrutar e utilizar este espacio público que les pertenece.

Juárez Propone se une a los esfuerzos del gobierno federal por recuperar Juárez. La estrategia "Todos somos Juárez" incluye 160 compromisos para reconstruir la ciudad desde la prevención y la atención oportuna a condiciones de violencia. Los compromisos están enmarcados en las áreas de seguridad, economía, trabajo, salud, educación y desarrollo social. Los avances están siendo contundentes y la estrategia representa un componente fundamental en la lucha por la seguridad ciudadana emprendida por esta administración.

La SEDESOL participa junto con otras cinco dependencias del gobierno federal y enmarca su acción en el primer eje del Plan Nacional de Desarrollo: Estado de Derecho y Seguridad. De éste se desprende lo siguiente:

"La política preventiva es parte sustancial del combate contra el crimen. Por esto, es necesario dar impulso a programas y acciones integrales a nivelnacional, regional, estatal, municipal y delegacional, a fin de evitar que haya más mexicanos que se conviertan en delincuentes, que sufran violación a su integridad y su patrimonio o que queden atrapados por el consumo de drogas... Fomentar un mayor nivel de desarrollo y mejores condiciones de vida que prevengan conductas delictivas en las comunidades y espacios urbanos, y que garanticen a toda la población el goce de sus derechos y libertades."

Por sus atribuciones inherentes, la SEDESOL desarrolla e implementa, entre otras, acciones de atención a la pobreza, rescate de espacios públicos, infraestructura básica, vivienda, atención a la infancia y fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil.

3 Propuestas

3.1 Concentrado de propuestas por medio e impacto

Medio	Propuestas recibidas	Usuarios / impactos aprox.
Plataforma en Internet www.juarezpropone.org	943	13,527
Encuesta electrónica	448	1,596
Medios electrónicos (Facebook, Twitter, e-mail)	70	2,007 (usuarios + clics en banner)
Entrevistas en video	363	3,619
Urnas y jornadas	3,160	12,000
Total	**4,984**	**32,749**

3.2 Progresión temporal en recepción de propuestas

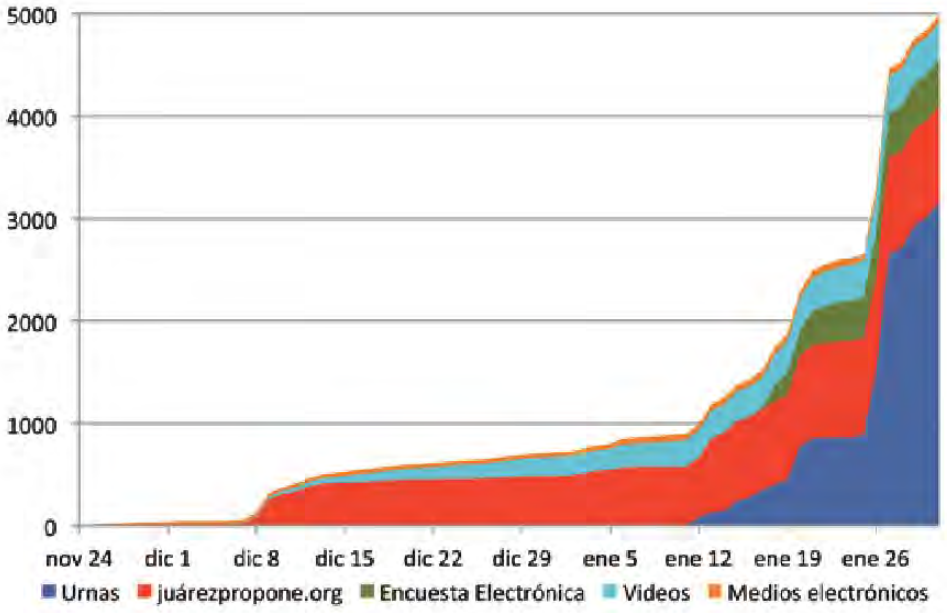


Figura 3.2.1. Propuestas acumuladas por medio de recepción

3.3 Clasificación de propuestas

Deportivas	**Deportes Acuáticos**	Canotaje, Alberca
	Deportes Olímpicos	Tiro con Arco, Equitación, Deportes extremos, Ciclismo, Atletismo
	Autódromo	Autódromo
	Deportes de pelota	Basquetbol, Beisbol, Futbol, Futbol americano, Tenis, Golf
	Centro Deportivo	Centro Deportivo
	Deportes de interior	Deportes de combate, Gimnasio, Lucha Libre
	Pista de Hielo	Pista de Hielo
Entretenimiento	**Animales**	Acuario, Granja, Zoológico
	Cine	Auto cinema, Cine
	Comerciales	Cafetería , Restaurantes, Centro Comercial
	Entretenimiento bajo techo	Baile, Boliche, Casino, Centro de espectáculos, Conciertos, Discoteca , Rodeo
	Galgódromo / Hipódromo	Galgódromo / Hipódromo
	Virtuales	Internet, videojuegos
	Diversión	Juegos infantiles, Parque acuático, Parque de diversiones
	Parques	Parques, fuentes, Áreas verdes
Cultura	**Ecología**	Centro ecológico, Jardín Botánico
	Música	Auditoria, Música
	Educación	Biblioteca, Centro de investigaciones, Centro tecnológico, Ciencias, Escuela, Talleres, Talleres artísticos, Universidad
	Arte	Centro cultural, Fotografía, Galería, Graffiti, Museo, Teatro
	Centro de Convenciones	Centro de convenciones, Espacio multiusos
	Astronomía	Observatorio, Planetario

4 Análisis de las propuestas

En esta sección analizaremos los resultados arrojados por el análisis cuantitativo.

4.1 Análisis de categorías

Comenzaremos analizando el comportamiento de las cuatro categorías principales durante todo el período de recolección. La relación de frecuencias en todas las propuestas se puede ver en la siguiente gráfica.

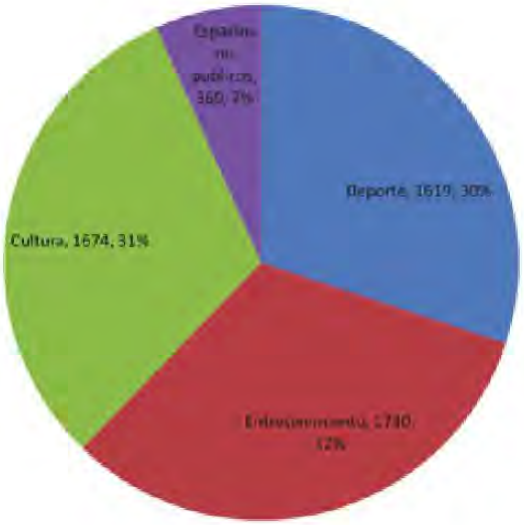


Figura 4.1.1. Frecuencia relativa de categorías (categoría, número de propuestas, porcentaje)

Podemos ver que las tres categorías principales tienen una proporción similar. Los espacios no públicos ocupan un pequeño porcentaje del total (7%), sin embargo, es más alto de lo que se esperaba.

A continuación se presentan las 10 subcategorías más populares del total de recopiladas. Se puede observar que ninguna en particular representa más del 15%, sin embargo, dado que el formato de recepción fue abierto y por lo tanto las posibilidades de propuesta amplias, estas cifras son significativos.

4.1.1. Deporte

A continuación, mostramos las frecuencias que se obtuvieron dentro de la categoría de deporte. Para facilitar la lectura, agrupamos las subcategorías en 7 grupos. Para ver esta agrupación a detalle se puede consultar el anexo.

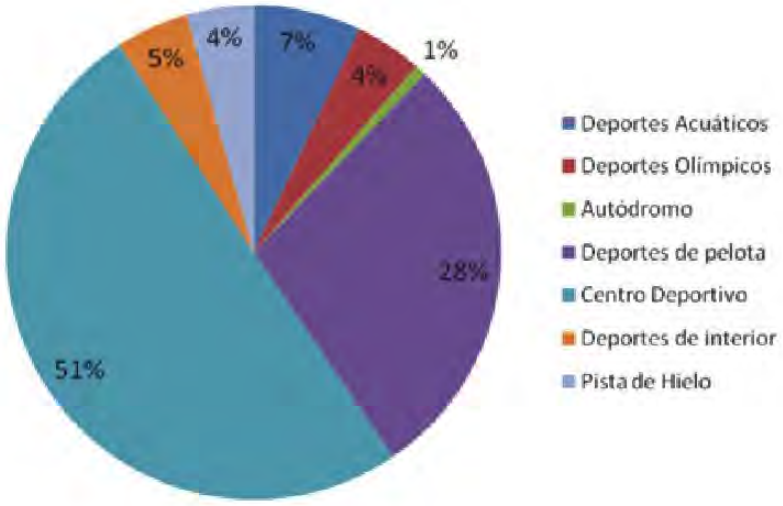


Figura 4.1.1.1. Frecuencias relativas Deporte

En el caso de Deporte, Centro Deportivo cuenta con una mayoría absoluta en frecuencia relativa. Esta subcategoría es un *tag* en si misma lo que refleja, de alguna manera, la cantidad de veces que propuestas con esta característica fueron entrando a la plataforma. Este *tag* engloba un concepto ambiguo y no debe de sorprender que en el rubro de Deportes predomine tanto. Muchas propuestas, al sugerir tantas actividades deportivas, inevitablemente caían en esta categoría.

4.1.3. Cultura

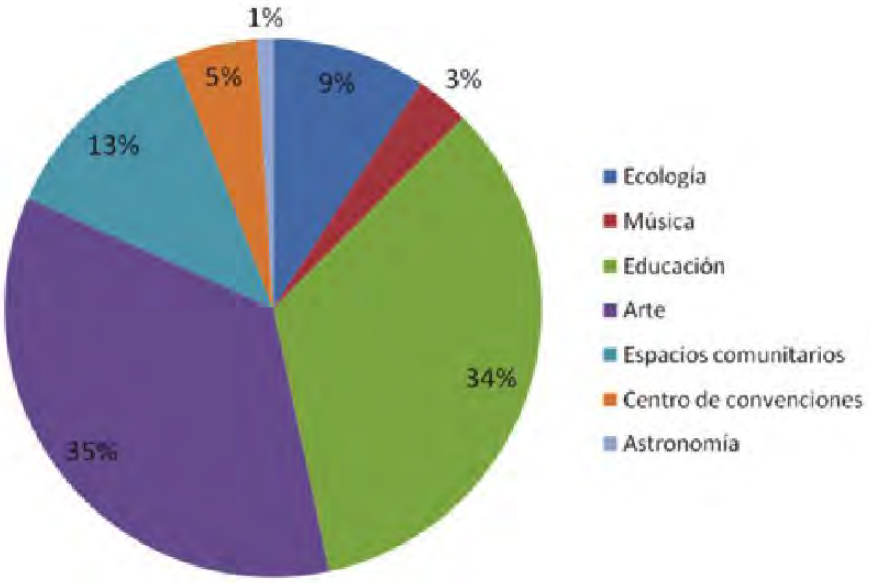


Figura 4.1.3.1. Frecuencias relativas Cultura

En cuanto a cultura, Arte es la subcategoría con mayoría relativa pero esta está casi empatada con Educación. Esto, en parte, es explicado por la cantidad de *tags* incluidos en cada una de estas subcategorías pero también por la frecuencia con la que estos aparecieron en las propuestas. *Tags* como Talleres, Biblioteca y Museo fuero recurrentes a lo largo del proyecto.

4.1.2. Entretenimiento

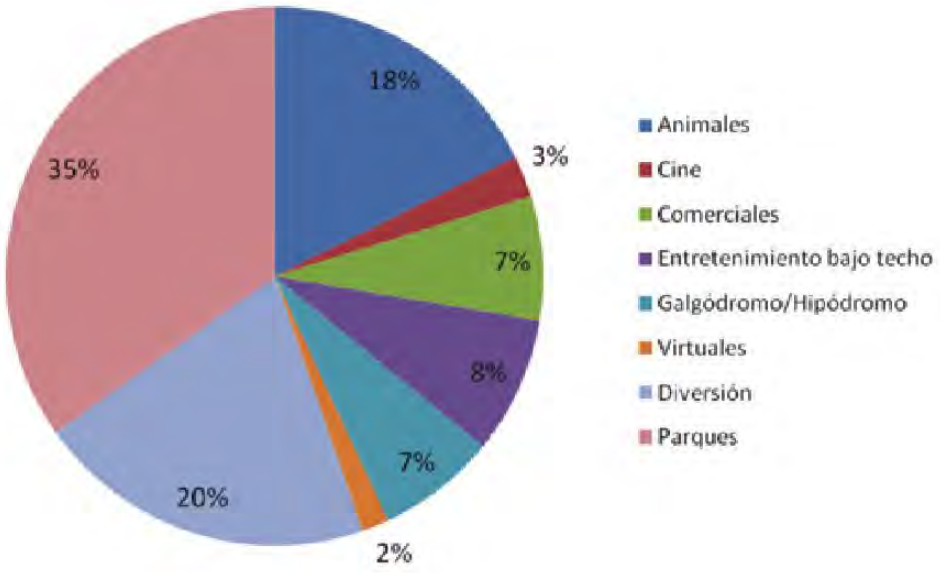


Figura 4.1.2.1. Frecuencias relativas Entretenimiento

Como vemos, la subcategoría de Parques es la que predomina dentro de Entretenimiento. En este caso, cuenta con una mayoría relativa pero no absoluta. Las dos subcategorías que le siguen son Diversión y Animales. El gran número de subcategorías dentro de Entretenimiento puede ayudar a explicar por qué ninguna goza de una mayoría absoluta.

4.2 Análisis por medio

Para el análisis de esta sección usamos la información de todos los medios de recolección. El objetivo de éste fue describir el comportamiento de las propuestas recibidas. Para facilitar la lectura, agrupamos las propuestas de *Facebook*, *Twitter*, e-mail y encuestas en video en la categoría de Medios Electrónicos. Con esto quedan los siguientes grupos:

- Medios Electrónicos
- Página de internet
- Encuesta electrónica
- Papeletas

La participación por cada uno de los medios fue la siguiente:

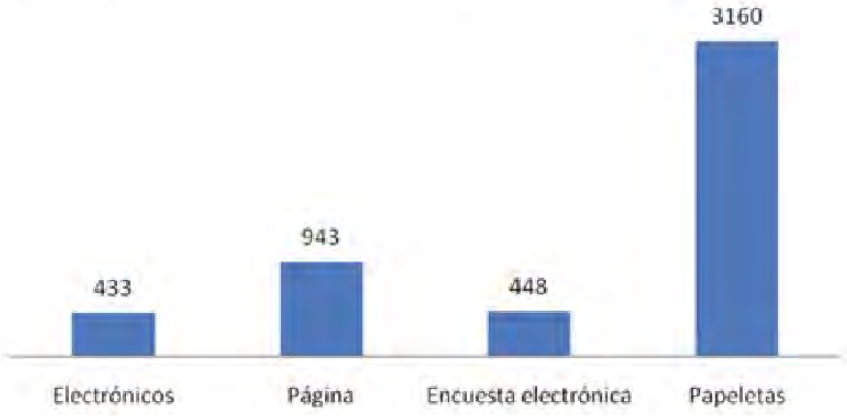


Figura 4.2.1. Participación por medio

La figura 4.2.1 muestra que la mayoría de las propuestas se recibieron por medio de las urnas. Esto se debe a su distribución y la difusión personal que se les hizo, además de la población potencial con acceso a este medio.

Si desglosamos las categorías principales por medio obtenemos los siguientes resultados. Además presentaremos las cinco subcategorías más populares.

4.2.1. Medios Electrónicos

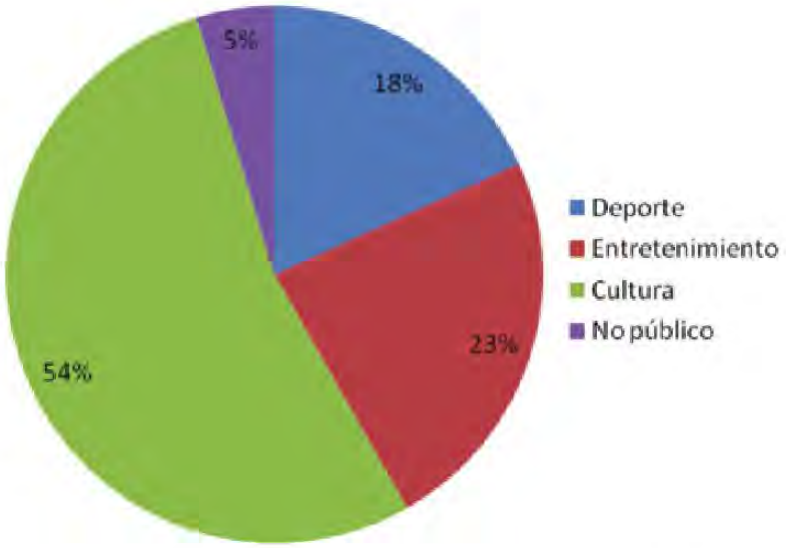


Figura 4.2.1.1. Categorías en medios electrónicos

Propuestas más populares en Medios Electrónicos	
Talleres artísticos	12.9%
Centro cultural	11.8
Centro deportivo	9.4
Parque	6.5
Teatro	5.9

Figura 4.2.1.2. Propuestas más populares en medios electrónicos

En el medio electrónico la categoría de Cultura domina con más de la mitad de las propuestas. Además tres de las cinco propuestas más populares son de esa categoría (talleres artísticos, centro cultural, teatro).

4.2.2. Plataforma de Internet

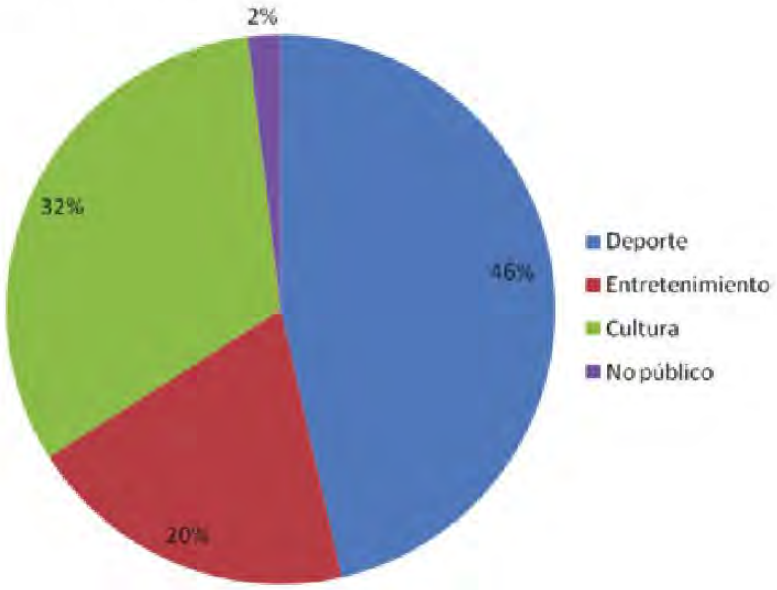


Figura 4.2.2.1. Categorías en plataforma de Internet

Propuestas más populares en juárezpropone.org	
Centro deportivo	31.7%
Centro cultural	6.4
Beisbol	6.4
Zoológico	4.5
Parque	4.1

Figura 4.2.2.2. Propuestas más populares en plataforma de Internet

En la página la categoría más popular es la de Deportes aunque no tiene la mayoría absoluta. La subcategoría Centro Deportivo tiene cerca de un tercio de las propuestas totales y casi el 70% de las propuestas deportivas.

4.2.3. Encuesta electrónica

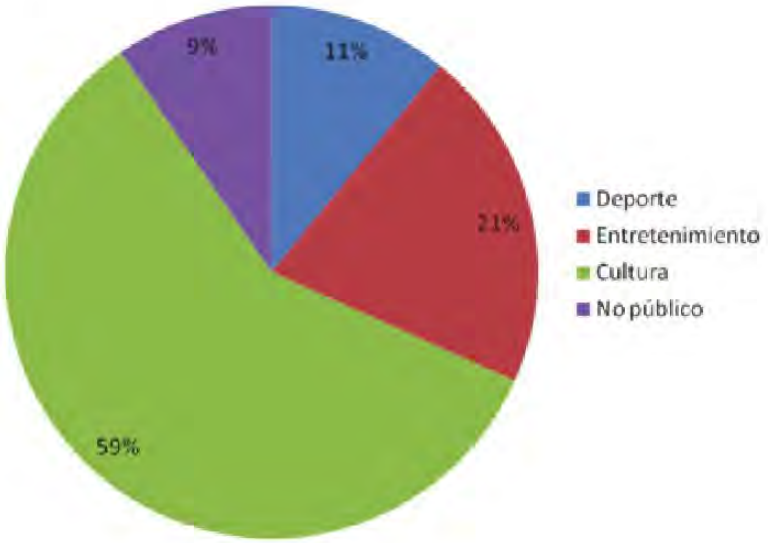


Figura 4.2.3.1. Categorías en encuesta electrónica

Propuestas más populares en Encuesta Electrónica	
Escuela	11.8%
Centro deportivo	7.6
Museo	6.3
Áreas Verdes	5.1
Biblioteca	4.9

Figura 4.2.3.2. Propuestas más populares en encuesta electrónica

En este medio también dominan las propuestas culturales y también tiene la mayoría absoluta. En cuanto a subcategorías, no hay una que tenga una mayoría muy clara, lo cual indica que en este medio hubo una gran gama de propuestas.

4.2.4. Urnas

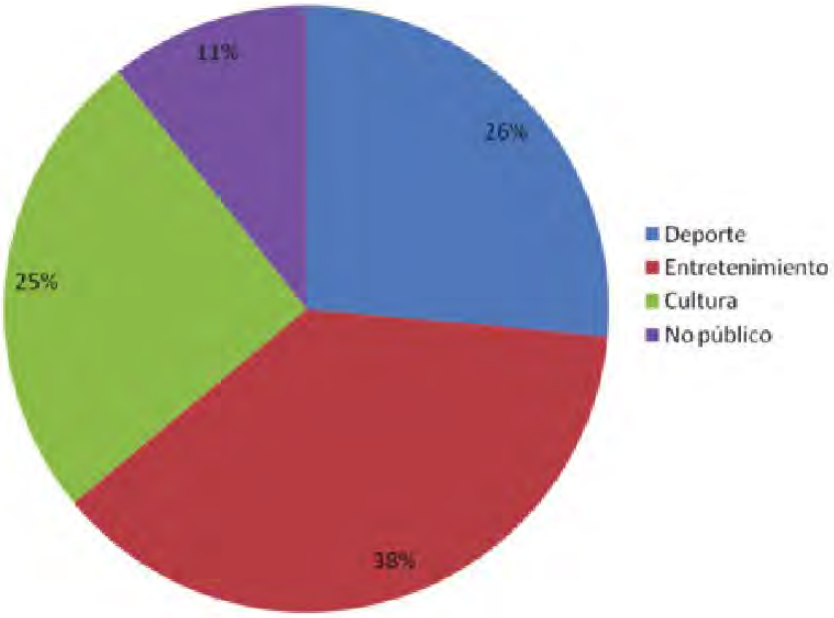


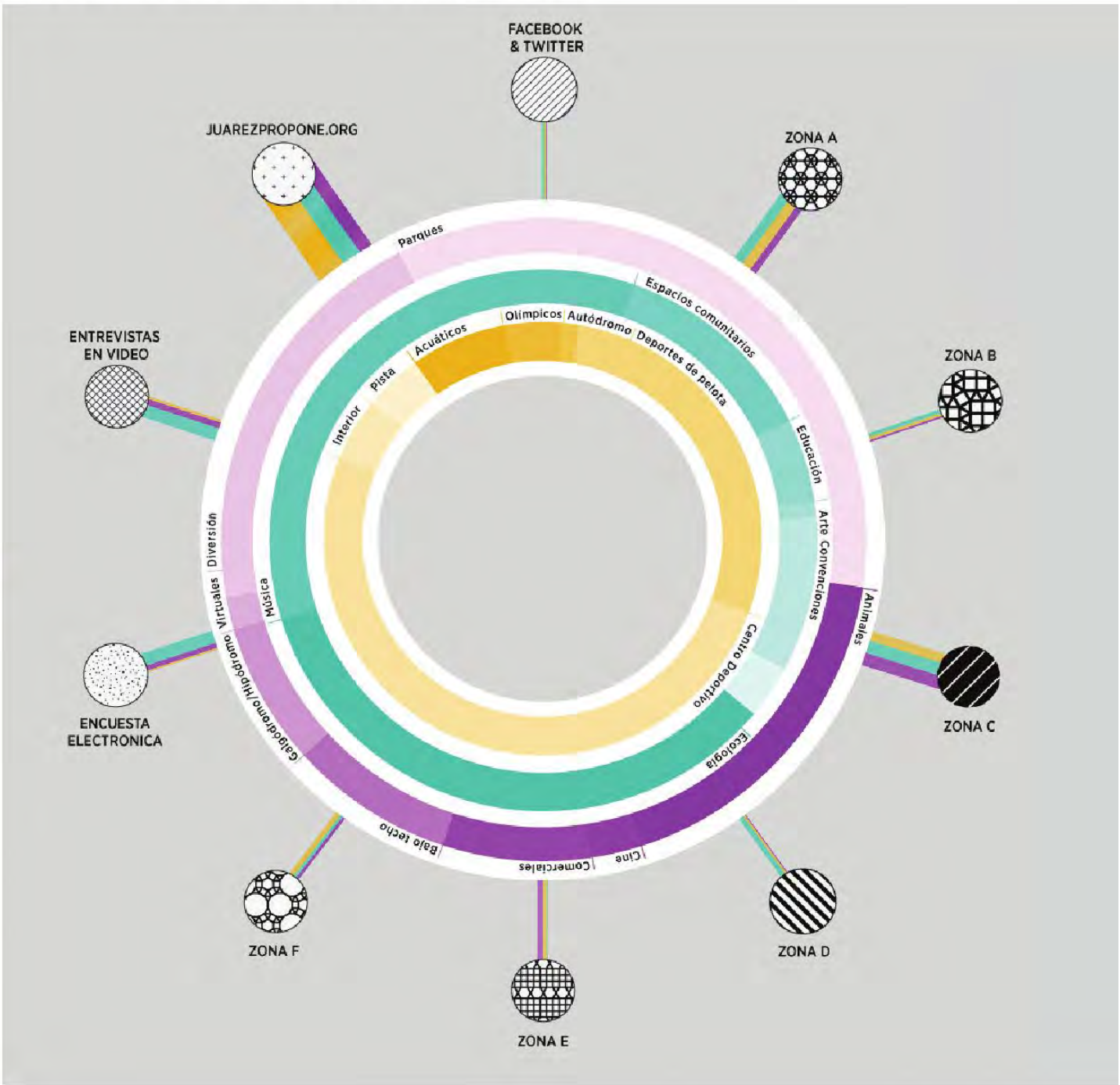
Figura 4.2.4.1. Categorías en urnas

Urnas	
Parque	14.6%
Centro deportivo	10.2
Parque de Diversiones	7.4
Zoológico	5.7
Beisbol	4.9

Figura 4.2.4.2. Propuestas más populares en urnas

En cuanto a las urnas, la categoría con el mayor número de propuestas es la de Entretenimiento y la subcategoría más popular, Parque, también cae dentro de ese rubro.

JUÁREZ PROPONE: RESULTADOS HASTA EL 20 DE ENERO DE 2011





32% = **Entretenimiento**
1,730 propuestas

* Baile, Boliche, Casino, Centro de espectáculos, Conciertos, Discoteca , Rodeo Virtuales: Internet, videojuegos Diversión:Juegos infantiles, Parque acuático, Parque de diversiones Parques: Parques, fuentes, Áreas verdes, Ecología: Centro ecológico, Jardín Botánico

31% = **Cultura**
1,674 propuestas

* Biblioteca: Centro de investigaciones, Centro tecnológico, Ciencias, Escuela, Talleres, Talleres artísticos, Universidad Arte: Centro cultural, Fotografía, Galería, Graffiti, Museo, Teatro Centro de Convenciones: Centro de convenciones, Espacio multiusos Astronomía: Observatorio, Planetario.

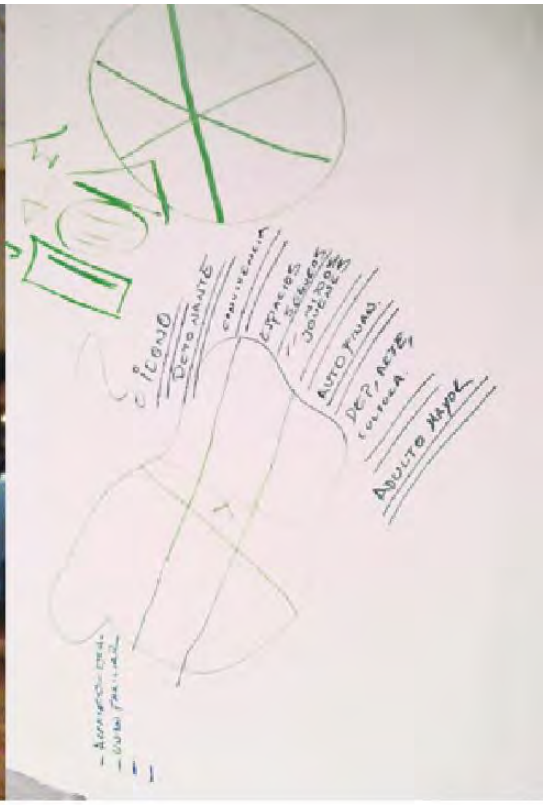
30% = **Deporte**
1,619 propuestas

* Canotaje, Alberca Deportes Olímpicos: Tiro con Arco, Equitación, Deportes extremos, Ciclismo, Atletismo Deportes de pelota: Basketbol, Beisbol, Futbol, Futbol americano, Tennis, Golf Deportes de interior: Deportes de combate, Gimnasio, Lucha Libre Animales: Acuario, Granja, Zoológico Cine:Autocinema, Cine, Comerciales: Cafetería, Restaurantes, Centro Comercial.
*Conceptos pertenecientes a cada subcategoría

Del 20 de noviembre del 2010 al 23 de enero del 2011 miles de Juarenses participaron en JUÁREZ PROPONE, una plataforma de propuesta cuyo objetivo fue recopilar y analizar las ideas de la población acerca de qué hacer para reactivar el espacio que actualmente ocupa el ex galgódromo de la ciudad.

Se recibieron propuestas a través de 6 medios distintos: la plataforma en línea juárezpropone.org, encuestas electrónicas, entrevistas en video, Facebook y Twitter, correo electrónico, y urnas distribuidas por toda la ciudad. Esta diversidad de medios hizo a la plataforma inclusiva al propiciar la participación de los distintos sectores de la población. Se recopilaron cerca de 5,000 excelentes ideas para recuperar este espacio y convertirlo en un detonador de cambio social.





WORLD CAFE CON REPRESENTANTES DE LA SOCIEDAD CIVIL

OBJETIVO GENERAL
Generar un espacio de conversación significativa entre los miembros de la sociedad civil de Ciudad Juárez, dentro de un macro proyecto de creación de un espacio público en la ciudad, para generar ideas y opiniones que permitan incorporar a la sociedad civil en esta fase, así como para enriquecer el proyecto.

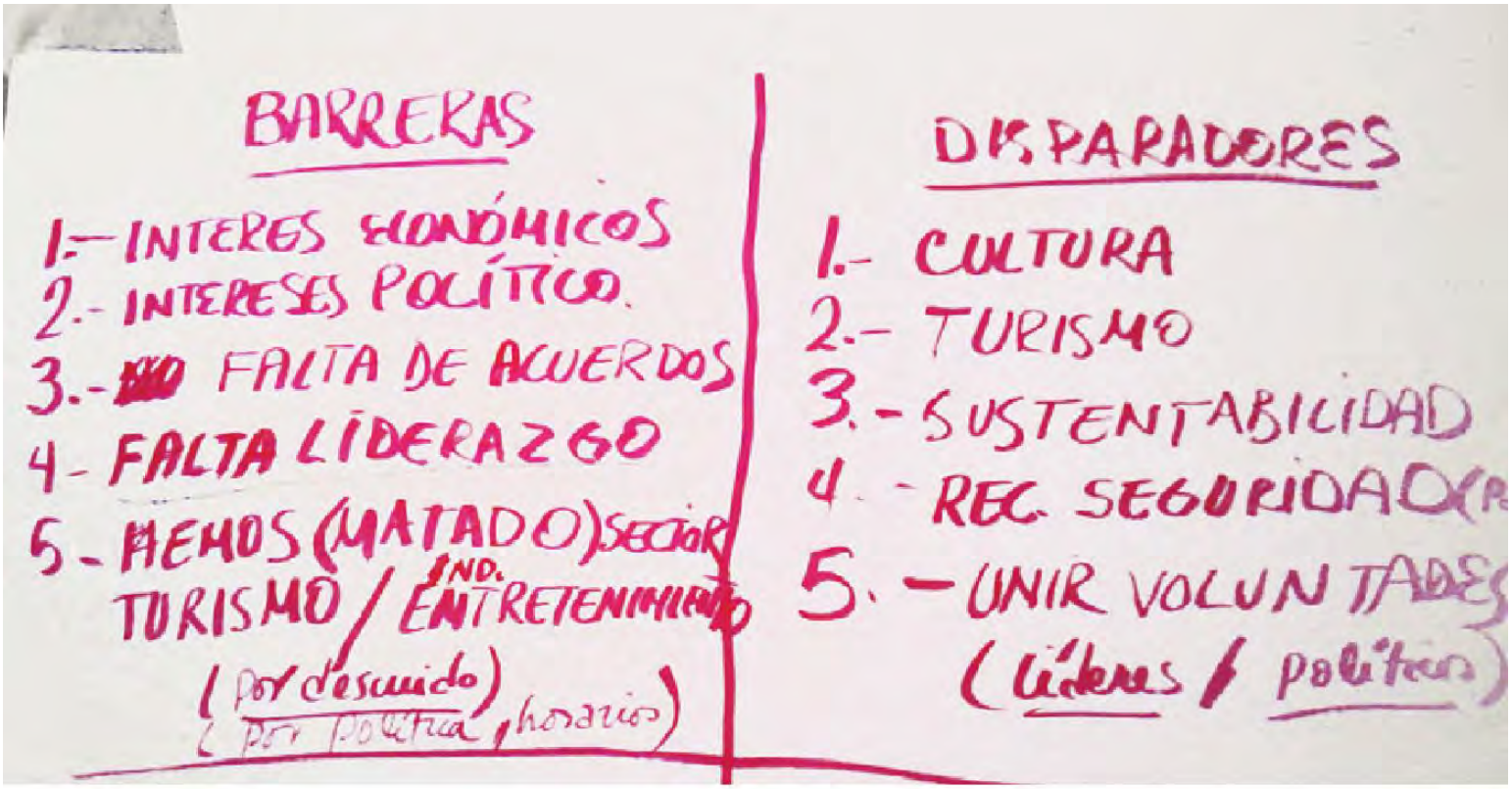
OBJETIVOS ESPECÍFICOS
- Que los miembros de la sociedad civil asuman un papel activo en el proyecto en su fase de diseño.
- Generar mayor cohesión y consenso entre los participantes.
- Acceder a la inteligencia colectiva del grupo orientada a proponer ideas valiosas para el proyecto.
- Crear vínculos y buena voluntad de actores sociales relevantes ante el proyecto.
- Establecer la metodología del World Cafe para futuras conversaciones comunitarias.

WORLD CAFÉ
- Es un proceso de diálogo y reflexión para la acción.
- Para acceder a la inteligencia colectiva de un grupo de cualquier tamaño.
- Para enfrentar efectivamente problemas y oportunidades relevantes.
- Que se utiliza en todo el mundo en diversos sectores y para amplia gama de situaciones y propósitos.

www.theworldcafe.com

PROCESO

Descripción de una sesión de World Café:
- Bienvenida y contexto.
- Presentación de la metodología.
- Rondas de conversación en pequeñas mesas de 4 personas alrededor de 3 preguntas poderosas.
- Sesión de "Cosecha de Ideas" en plenaria para clarificar los hallazgos concretos de la conversación.
- Reflexión final, conclusiones y siguientes pasos.



ENTREGABLES

1. Diseño y Agenda detallada de la sesión de World Cafe.
2. Facilitación de la sesión.
3. Síntesis gráfica de la sesión. Todo el material gráfico generado será propiedad del cliente una vez que el consultor documente su contenido.
4. Reporte Final con la descripción del proceso y los hallazgos generados.

CUESTIONARIO PERSONAL

1) ¿Consideras que la inversión en el proyecto del Ex Hipódromo debe ser: pública o pública y privada? En el caso de que sea pública y privada, ¿en qué porcentaje?

2) ¿qué porcentaje de suelo le darías a los siguientes programas: infraestructura, programa cultural, programa deportivo, programa social programa recreativo, estacionamientos, otros (especificar)?

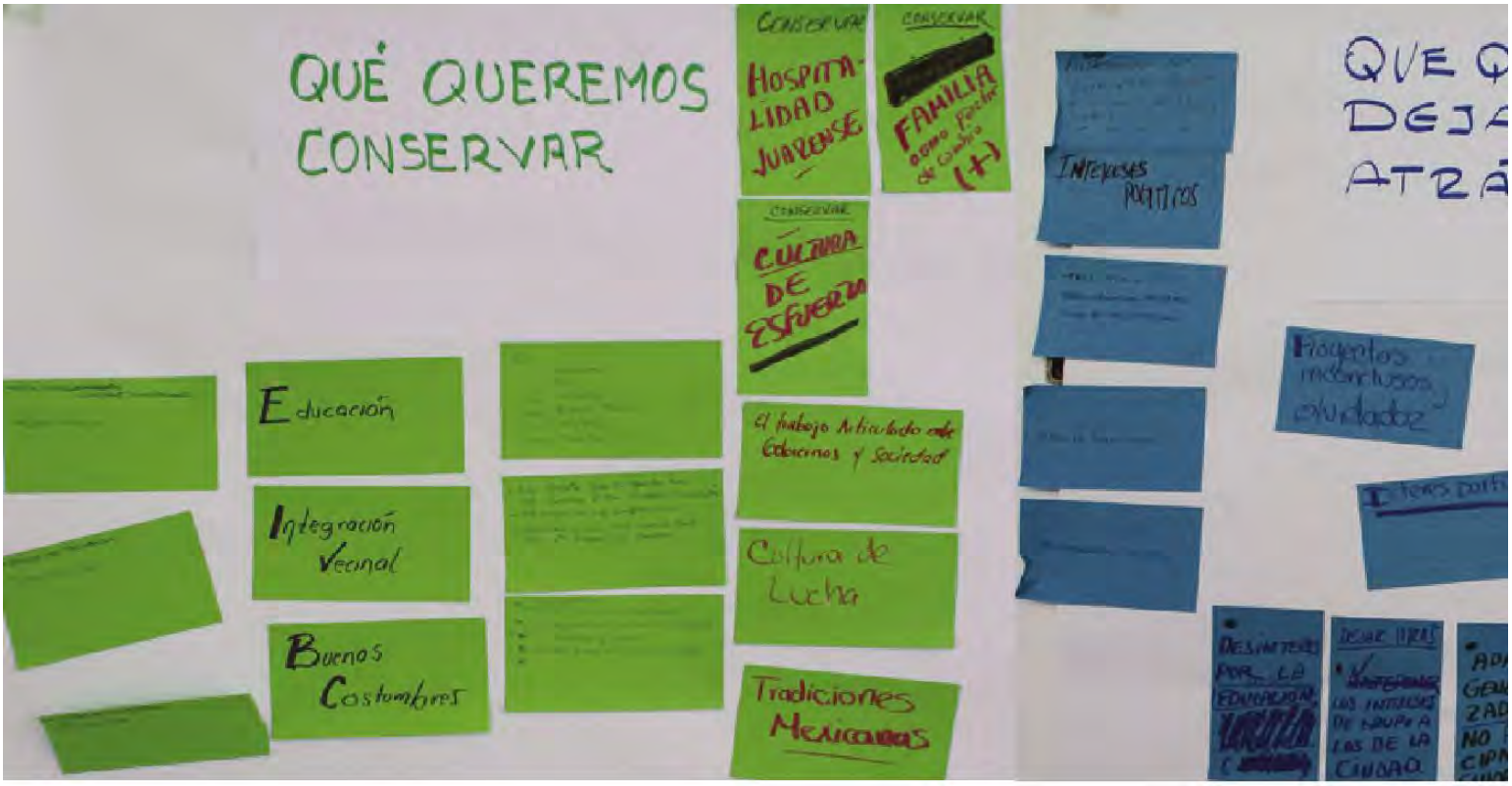
3) ¿Qué papel deberían tener los diferentes actores: gobierno, asociaciones civiles, iniciativa privada?

PREGUNTAS A MESAS DE DEBATE

1) ¿Qué queremos que sea el Ex-Hipódromo y qué es lo que no queremos que sea?

2) ¿Cuáles son las barreras más significativas que tendremos que superar para garantizar el éxito de este proyecto y qué hay que hacer para superarlas?

3) A pesar de nuestra diversidad, ¿Qué acuerdos esenciales deberíamos tener y cuidar todos los que participamos en este proyecto?



CIUDAD JUÁREZ: DIVERSIDAD EN LA UNIDAD

El Ex Hipódromo es un predio de 52ha de propiedad Federal en el centro-oriente de Ciudad Juárez, cuenta con un edificio en buen estado con aproximadamente 10 mil m2 utilizables, además de zonas de caballerizas y almacén, algunas de ellas con posibilidad de reutilizarse. El espacio del El Ex Hipódromo represento en una época un ícono para la ciudad y actualmente el predio se encuentra en desuso con jurisdicción del INDAABIN.

La propuesta de recuperar el espacio del Ex Hipódromo responde a la necesidad de implementar estrategias que devuelvan la confianza a los habitantes de Juárez a través de la participación ciudadana que defina en origen el programa y los alcances del proyecto. El mes de diciembre como parte de una consulta amplia (juarez-propone.org) a iniciativa de SEDESOL y del consejo ciudadano conformado en Ciudad Juárez, se realizó un taller (world cafe) con 120 ciudadanos que participan activamente en la vida de la ciudad, las preguntas que fueron abordadas en el taller con una reseña de las respuestas obtenidas se presentan a continuación.

¿Qué es lo que queremos que sea el Ex Hipódromo?

Los ciudadanos que participaron en el taller coinciden en que el Ex Hipódromo se convierta en:

- Un proyecto emblemático.
- Un lugar de referencia, donde existan principalmente espacios culturales, recreativos, deportivos y espacios de atención social para todos los ciudadanos.
- Un espacio accesible: es necesario que exista una solución de transporte para dar acceso al predio a la mayoría de la población.
- Un espacio seguro de integración familiar y entre las distintas generaciones.
- Un proyecto sustentable ambiental y económicamente, que respete el entorno.
- Un espacio para la práctica del deporte: centro deportivo, beisbol, atletismo, tiro con arco, fútbol, centro de alto rendimiento.

En segundo término se mencionó:

- Un proyecto que tenga un enfoque artístico, turístico, comercial.
- Un proyecto con usos como: centro de convenciones, lago, hoteles,



talleres de oficios, profesionalizar el grafiti, área de conciertos al aire libre.
• Un proyecto en el que se rescate el edificio actual para darle el mejor uso posible, contando con estacionamiento suficiente para todas las actividades.

¿Qué es lo que no queremos que sea el Ex Hipódromo?

En la mayoría de las mesas de trabajo se llegó a la conclusión de que no se quiere:
• Un casino.
• Centros nocturnos.
• Oficinas públicas.
• Una zona residencial.
• Un campo de golf.
• Un elefante blanco.
• Un proyecto que se burocratice.
• Un parque temático.
• Un proyecto con un solo giro.
• Un sitio dirigido a un solo sector de la población.
• Un lugar que se abandone.
Otras ideas que se plantearon fueron:
• Que no sea un parque industrial.
• Que no sea un parque que se olvide.
• Un proyecto con estructura que no represente pleitos entre intereses particulares.
• Un proyecto que no se vandalice.

¿Cuáles son las barreras significativas para la realización del proyecto? ¿Cómo superarlas?

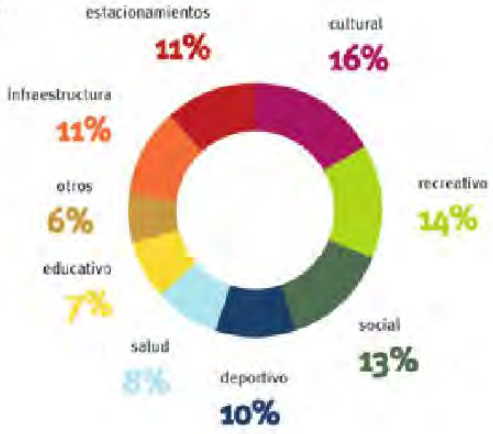
• Sustentabilidad económica. Puede superarse mediante programas de concesión y gestión de recursos, invitando al sector privado, mediante un sistema de ganancias compartidas, que no sea manejado sólo por el gobierno; fijando por ley el proceso de proyecto; mediante un compromiso del gobierno y participantes para llevar a cabo todas las etapas del proyecto; mediante la prestación de servicio social por parte de profesionistas; obteniendo fondos y apoyo externo o internacional.
• Intereses políticos que puedan crearse en torno al proyecto. Algunas formas de superarlos serían: un consejo con presencia de la ciudadanía y el gobierno, para garantizar que el proyecto se maneje de manera transparente; que sea manejado por la sociedad civil, buscando el bien común a través del acuerdo y la negociación; que dependa de un consejo ciudadano cuya operación sea independiente de los gobiernos; que las decisiones no sean tomadas por un

los 120 representantes de la sociedad civil que llenaron el cuestionario consideran que:

la inversión debería ser...

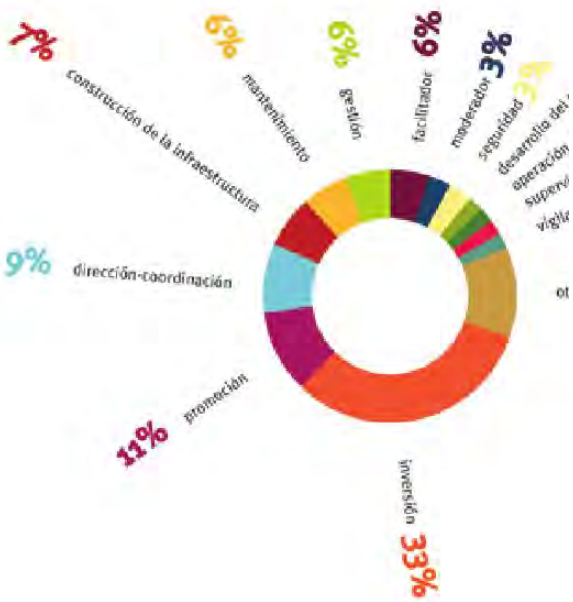


el programa debería de distribuirse así...



el papel de los diferentes actores debería ser.....

gobierno



solo núcleo de personas; que se privilegie el interés público sobre el privado, tratando de que no responda a tiempos políticos.

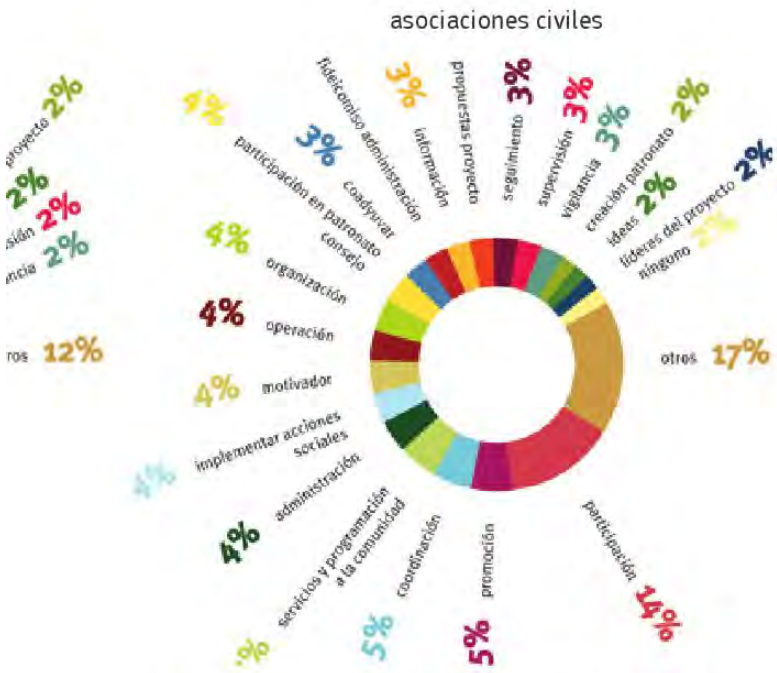
- Inseguridad. Podría ser superada si los tres niveles de gobierno actuaran en coordinación para crear una zona segura; involucrando al civil en las responsabilidades de la seguridad.
- Intereses particulares. Se puede superar esta barrera mediante la unidad y la coordinación; creando un comité ciudadano evaluable y renovable; creando una ley de operación con reglamento.
- Sustentabilidad ambiental.
- Accesibilidad. Puede superarse creando rutas de transporte público que comuniquen el predio con el resto de la ciudad.
- Definir el programa del proyecto. Podría ser superada generando acuerdos, estrategias de comunicación y participación, liderazgo; mediante la toma de decisiones consensuada.

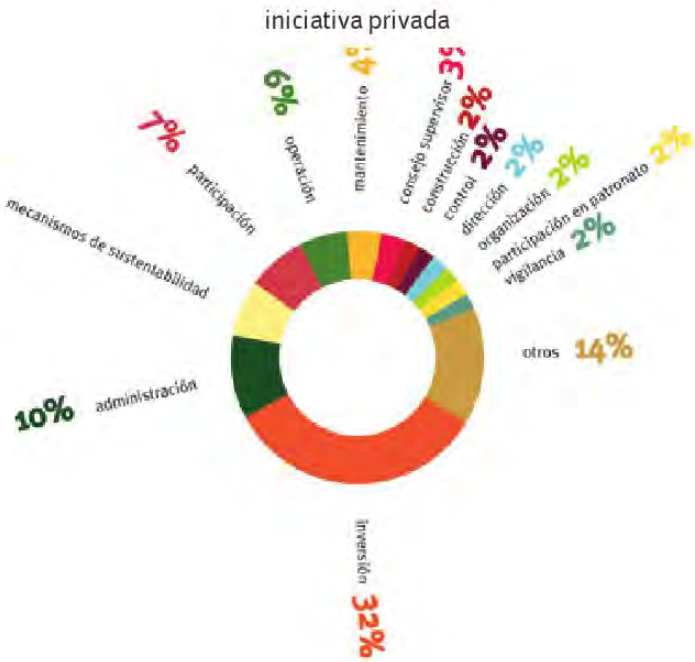
En menor medida se mencionaron: el conflicto de intereses entre el sector público y el privado; la falta de acuerdos, articulación y continuidad entre los tres niveles de gobierno y las distintas administraciones; la falta de acuerdos en la sociedad y que ésta descuide el proyecto. Como formas de superar estas barreras se planteó la creación de un comité formado por el gobierno y la iniciativa privada; que un fideicomiso con mayoría ciudadana administre el proyecto; solucionar la falta de acuerdos, continuidad y articulación mediante el diálogo, la unidad y la coordinación.

La última serie de preguntas estuvo enfocada a la percepción de Ciudad Juárez a escala metropolitana:

¿Qué es lo que queremos dejar atrás como ciudadanos?

- La indiferencia.
- La apatía.
- La inseguridad.
- La violencia.
- El miedo.
- El individualismo.
- La falta de sentido comunitario.
- Las diferencias, construyendo juntos un sitio de arraigo que genere identidad y sentido de pertenencia.
- La impunidad y la corrupción que genera enfrentamientos deteriorando la imagen de Juárez.
- El protagonismo político que beneficia a unos pocos, la inversión de los recursos de seguridad y educación en beneficio de grupos de interés privado.





¿Qué queremos conservar?

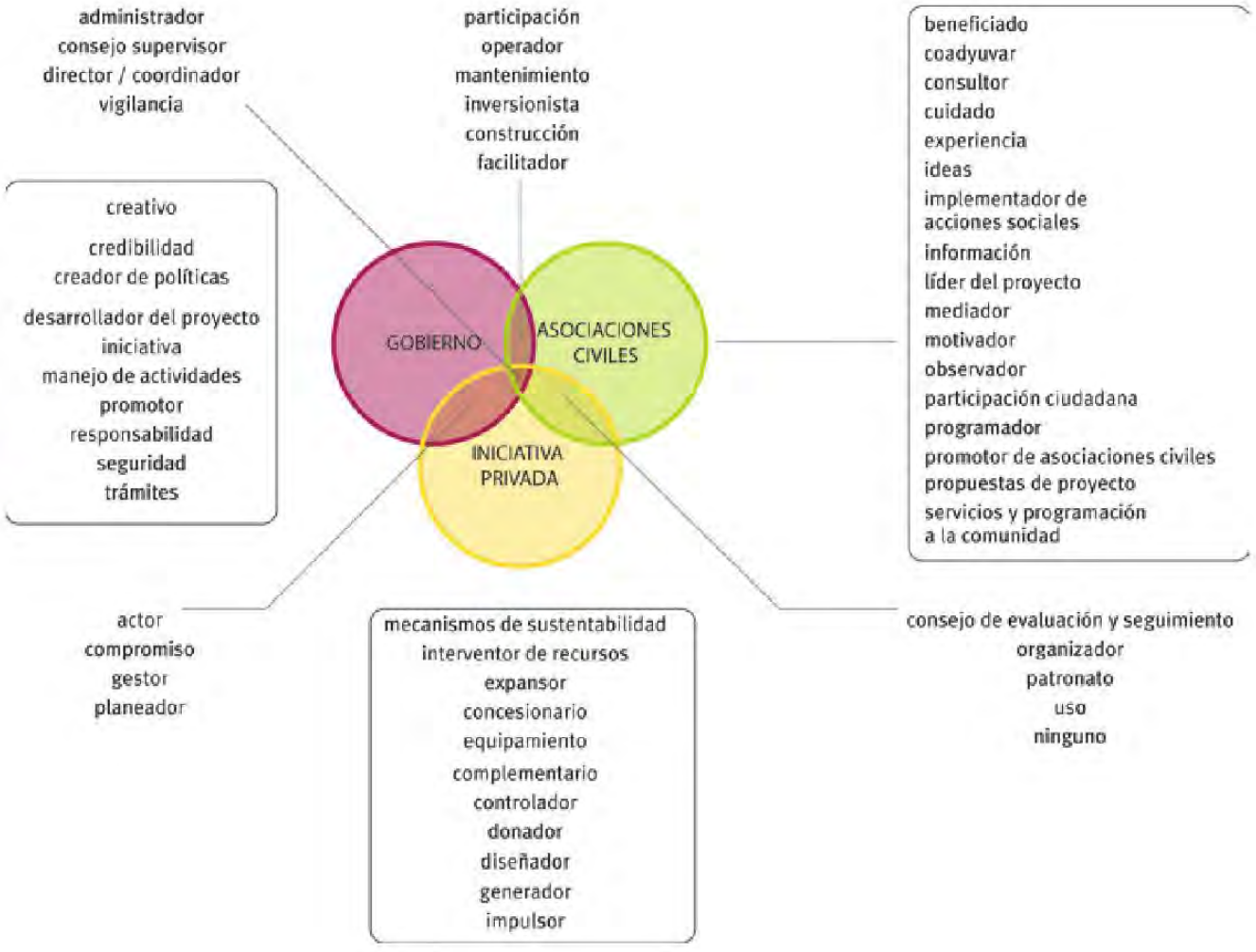
- Retomar el concepto de ciudad de oportunidades y fortaleza económica.
- La hospitalidad de la gente de Juárez.
- Libertad.
- Ingenio.
- Esperanza.
- Fe.
- La condición de ciudad fronteriza que se traduce en productividad.
- La solidaridad.
- La gente emprendedora con una cultura de lucha.
- El amor a Juárez y sus habitantes.

¿Qué queremos crear juntos para Ciudad Juárez?

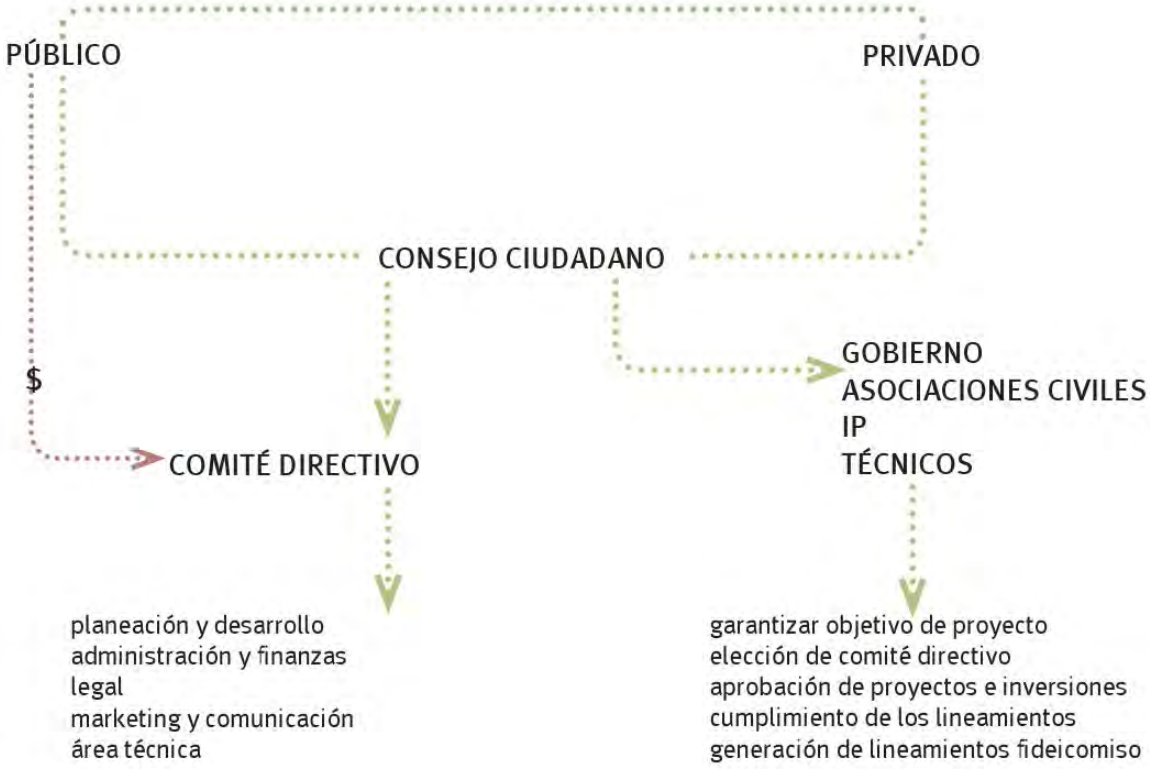
- Una comunidad participativa que busca la unidad.
- Arraigo en la población.
- Unirse en la diversidad generando cohesión social.
- Ciudadanos responsables.
- Empleo.
- Educación.
- Seguridad.
- Una mejor calidad de vida.
- Recuperar la imagen de la ciudad y la confianza.
- Fomentar la comunicación y la tolerancia.
- Desarrollar estrategias donde gobierno y sociedad van de la mano compartiendo una visión de largo plazo a gran escala.
- Crear una comunidad mexicana más equitativa, con espacios de expresión, de fomento a la cultura y al deporte.

Al final de la sesión se realizo un breve cuestionario para focalizar los temas de interés para el desarrollo del proyecto.

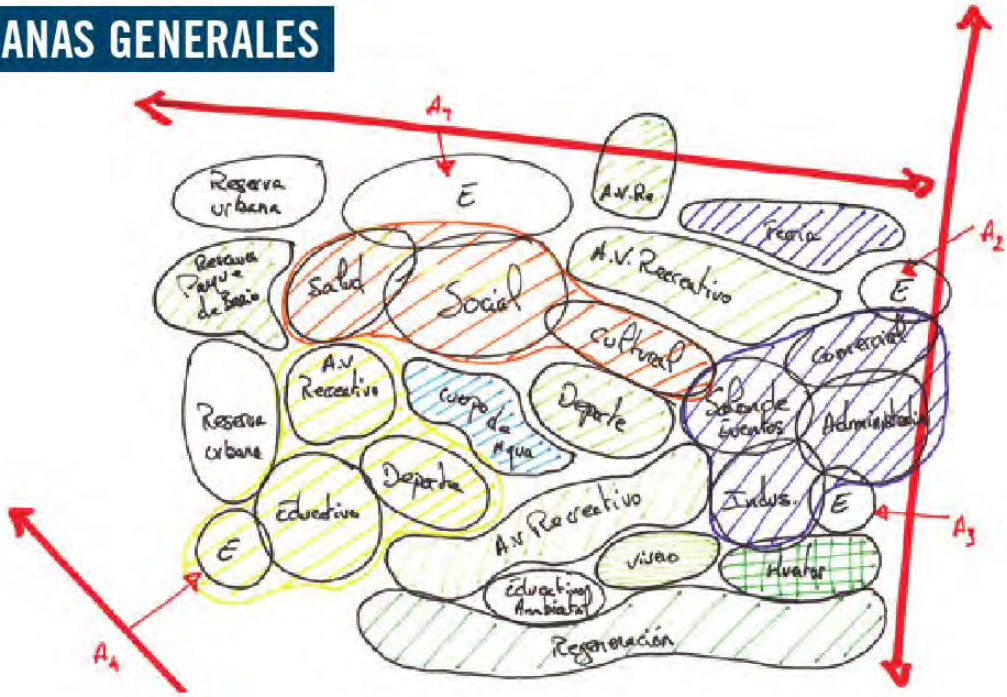
El cuestionario que fue llenado por los 120 participantes. Las preguntas se refirieron a si la inversión debería ser pública o privada, la proporción que debería existir entre los diferentes usos y el papel que deberían jugar los tres sectores involucrados en el proyecto. Esta última pregunta nos permite visualizar la distribución de las responsabilidades que cada sector tiene en este proyecto.


administrador
consejo supervisor
director / coordinador
vigilancia
participación
operador
mantenimiento
inversionista
construcción
facilitador
beneficiado
coadyuvar
consultor
cuidado
experiencia
ideas
implementador de acciones sociales
información
líder del proyecto
mediador
motivador
observador
participación ciudadana
programador
promotor de asociaciones civiles
propuestas de proyecto
servicios y programación a la comunidad
creativo
credibilidad
creador de políticas
desarrollador del proyecto
iniciativa
manejo de actividades
promotor
responsabilidad
seguridad
trámites
GOBIERNO
ASOCIACIONES CIVILES
INICIATIVA PRIVADA
actor
compromiso
gestor
planeador
mecanismos de sustentabilidad
interventor de recursos
expansor
concesionario
equipamiento
complementario
controlador
donador
diseñador
generador
impulsor
consejo de evaluación y seguimiento
organizador
patronato
uso
ninguno

ESQUEMA DE GESTIÓN



ESTRATEGIAS URBANAS GENERALES



DESAROLLO DE UNA VISIÓN PARA EL EX-HIPÓDROMO

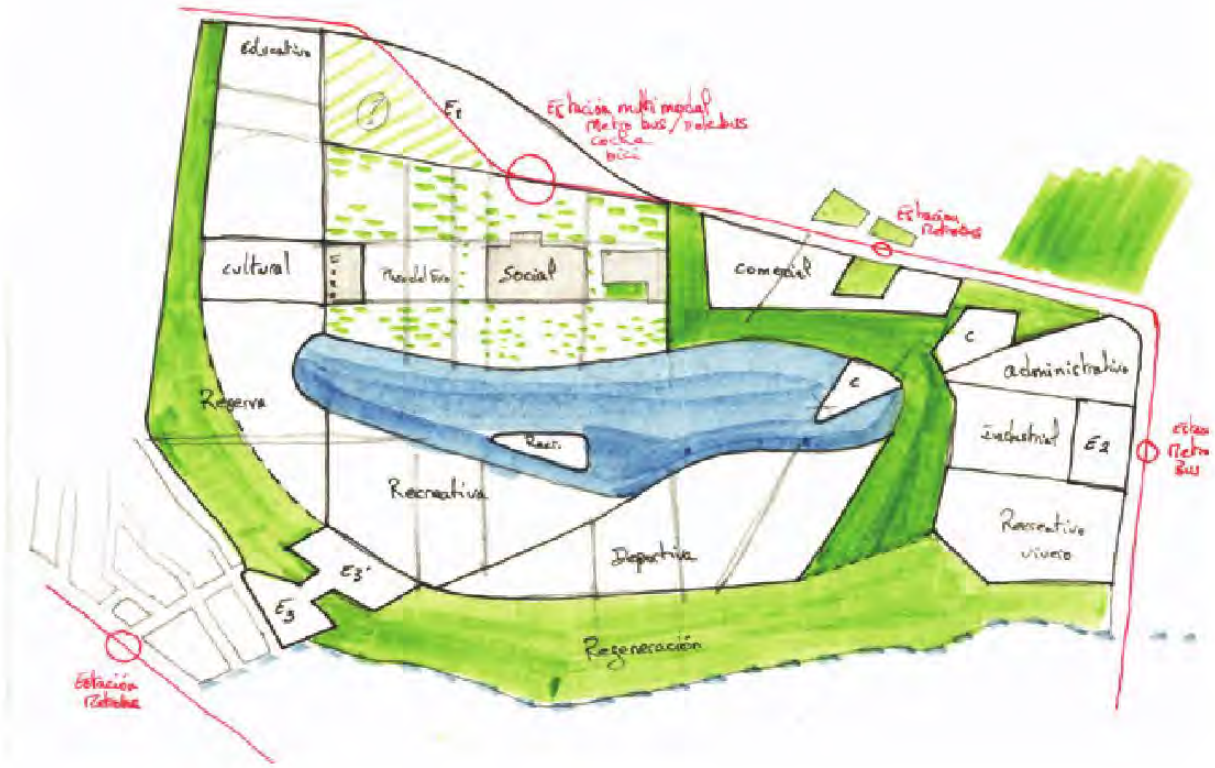
El predio bajo estudio presenta una extensión muy amplia con 52 hectáreas y se localiza al nororiente de la ciudad, muy cerca de la frontera y es colindante tanto con zonas industriales y de oficinas como de dos sectores residenciales, el primero el de mayor nivel adquisitivo de la ciudad y el segundo, al norte del predio, de nivel medio.

El predio fue desarrollado y ocupado por el Hipódromo desde el año de 1961, por sus condición como centro de recreo accesible a todos los niveles socioeconómicos y el tiempo que estuvo en operación es sin duda un referente urbano para Cd. Juárez. El fin de sus operaciones y la manera en que esta se generó este, mediante el uso de la fuerza pública y la desaparición de su concesionario, generó una alta atención de los medios y la población sobre el sitio, lo que generó a su vez una alta expectación sobre el uso y destino que se le dará al predio.

Desde una perspectiva de mercado de suelo urbano, la extensión y ubicación del predio tiene una vocación natural para ser comercializado y/o desarrollado ya sea como parque industrial o como zona de desarrollo residencial para segmentos medios y altos.

Sin embargo la situación económica de la ciudad no presenta una demanda real de estos usos sino por el contrario una marcada sobre oferta, por lo que sería inviable su comercialización en el corto o mediano plazo.

El predio se ubica en margen de uno de los sectores de la ciudad de mayor nivel económico, la zona presenta uno de los mayores niveles de bienestar social, cuenta con la mayoría de infraestructuras y equipamientos urbanos de la ciudad y el sector se caracteriza también por presentar uno de los niveles mas bajos de riesgo social. Desde una perspectiva del proyecto que nos ocupa, el predio presenta un conjunto de características adecuadas para el proyecto: su tamaño, su escala, el hecho de presentar un alto porcentaje de área libre sobre la cual es posible construir amplias áreas de esparcimiento y recreación, el ser un referente urbano, el contener edificaciones cuya arquitectura es también un referente para la ciudad y que bien pueden ser reutilizadas con otros fines, estos factores se conjugan para



desarrollar un proyecto que sea un referente importante para la ciudad y su población.

Sin embargo el principal factor en contra del predio es su localización y particularmente su baja accesibilidad ante la población objetivo del proyecto. La mayor proporción de los grupos sociales que se busca atender con el proyecto se encuentran en sectores alejados al sitio y si bien se cuenta con una buena estructura vial para acceder al predio, las principales rutas de transporte público no permiten la accesibilidad al sitio en forma rápida y particularmente en forma económica.

Esta condición puede ser revertida integrando dos estrategias en forma paralela, la primera es incrementar la accesibilidad del transporte público de bajo costo mediante la integración de nuevas rutas de transporte desde los sectores en donde reside y labora la población objetivo, y la segunda es mediante la oferta lo suficientemente amplia, diversa y especializada de equipamientos y servicios que haga del sitio un destino social altamente atractivo. Un proyecto en donde la población pueda satisfacer distintas necesidades y servicios al encontrarse estos concentrados, que estos tengan un alto grado de calidad en cuanto a infraestructura y servicio que justifique en términos económicos y de tiempo el traslado desde su sector de residencia.

Así mismo se deberán desarrollar uso que generen flujo de personas y actividades durante mañana, tarde y noche, entre semana, fines de semana y días festivos, generar una diversidad de usos continua y constante para que pueda ser considerado como un polo de atracción para la población en general y particularmente para la población objetivo.

Evidentemente el sitio no podrá concentrar ni ofertar todas las necesidades para toda la población objetivo, por lo que necesariamente tendrá que ofertar el conjunto de servicios y equipamientos que actualmente no se ofrecen, resulten insuficientes o no tengan la calidad necesaria para satisfacer las demandas y requerimientos de la población.

Siendo uno de los objetivos el desarrollar un conjunto de equipamientos urbanos y servicios sociales para apoyar la integración y desarrollo social como respuesta ante la coyuntura en la que

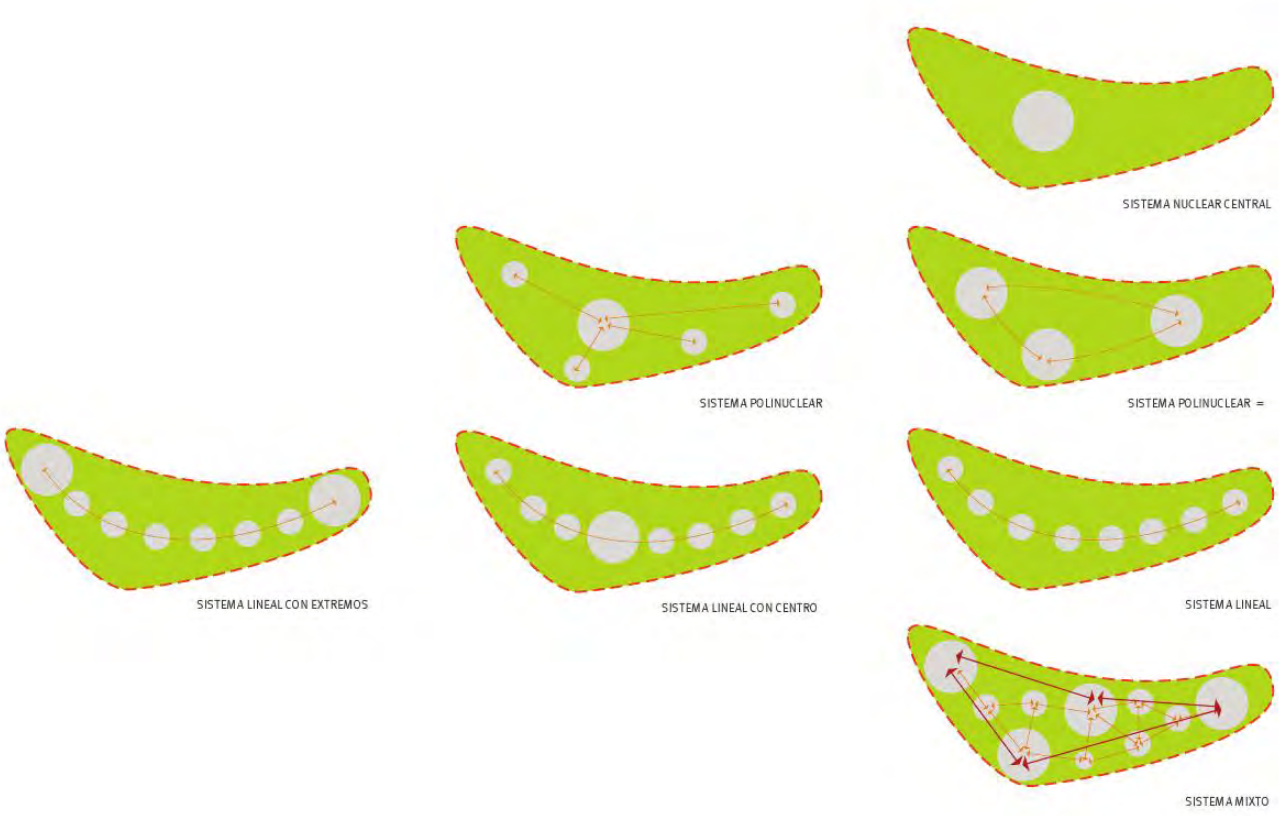


se encuentra la ciudad, se estaría entonces generando un proyecto que podría definirse como de "centralidad social" el cual se generaría mediante una "concentración territorial de equipamientos e infraestructuras urbanas".

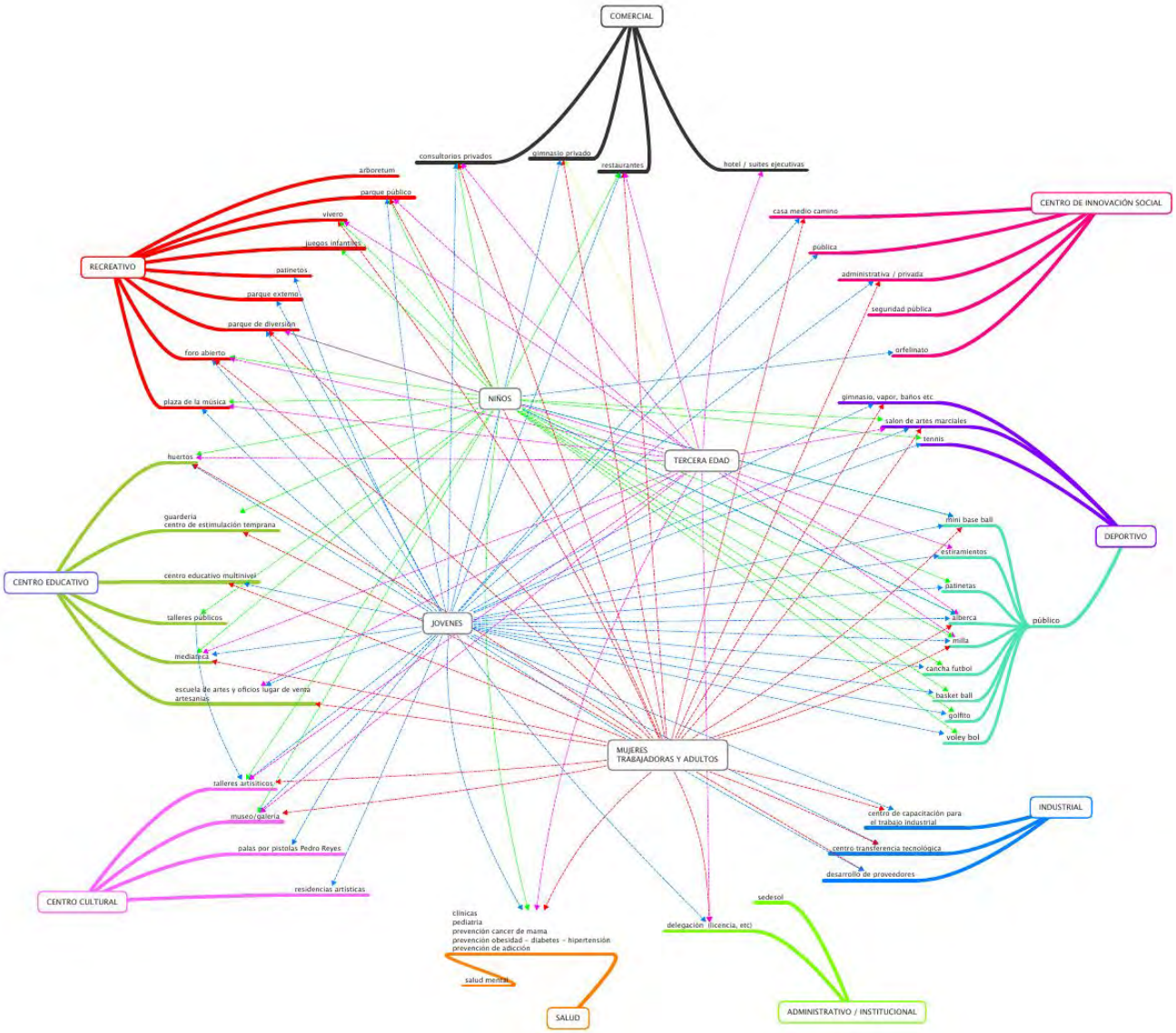
Lo anterior no sería la mejor estrategia urbana para una ciudad con la extensión y población de Cd. Juárez, sin embargo la situación socioeconómica que actualmente se presenta obliga al desarrollo de una estrategia de concentración y desarrollo de proyectos específicos. Sin embargo hay que hacer hincapié que por ello no se deben de dejar de desarrollar acciones sociales y urbanas a nivel de cada barrio y sector de la ciudad, ya que una no puede se sustituir a otra sino que necesariamente resultan complementarias.

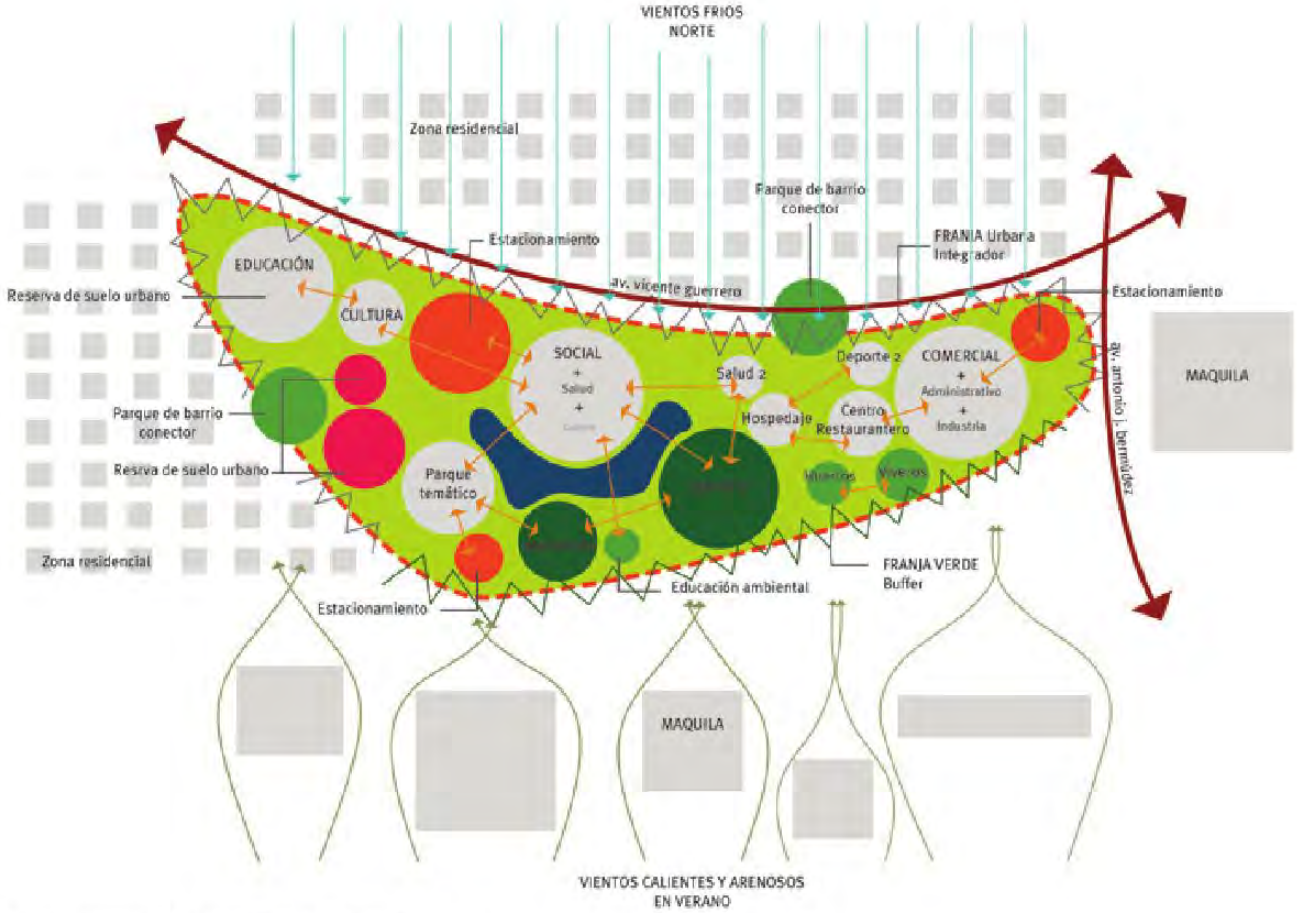
DISPERSIÓN + DÉFICIT = INTEGRACIÓN + INTERACCIÓN SOCIAL

El proyecto debe definirse y percibirse como un gran espacio público para la ciudad, dentro de este se integrarán un conjunto de usos y servicios de índole social (salud, educación, administración), recreativo y comercial de forma tal que se genere una estructura interna de operación y servicio en forma eficiente y atractiva.


SISTEMA NUCLEAR CENTRAL
SISTEMA POLINUCLEAR
SISTEMA POLINUCLEAR =
SISTEMA LINEAL CON EXTREMOS
SISTEMA LINEAL CON CENTRO
SISTEMA LINEAL
SISTEMA MIXTO

USO DE SUELO


COMERCIAL
consultorios privados
gimnasio privado
restaurantes
hotel / suites ejecutivas
RECREATIVO
arboretum
parque público
vivero
juegos infantiles
patinetes
parque extremo
parque de diversión
foro abierto
plaza de la música
CENTRO DE INNOVACIÓN SOCIAL
casa medio camino
pública
administrativa / privada
seguridad pública
orfelinato
NIÑOS
TERCERA EDAD
JOVENES
MUJERES
TRABAJADORAS Y ADULTOS
gimnasio, vapor, baños etc
salon de artes marciales
tennis
DEPORTIVO
público
mini base ball
estiramientos
patinetas
alberca
milla
cancha futbol
basket ball
golfito
voley bol
CENTRO EDUCATIVO
huertos
guarderia
centro de estimulación temprana
centro educativo multinivel
talleres publicos
mediateca
escuela de artes y oficios lugar de venta artesanias
talleres artisticos
museo/galeria
palas por pistolas Pedro Reyes
residencias artisticas
CENTRO CULTURAL
INDUSTRIAL
centro de capacitación para el trabajo industrial
centro transferencia tecnológica
desarrollo de proveedores
clínicas
pediatria
prevención cancer de mama
prevención obesidad – diabetes – hipertensión
prevención de adicción
salud mental
SALUD
delegación (licencia, etc)
sedesol
ADMINISTRATIVO / INSTITUCIONAL



EQUIPAMIENTO E INFRAESTRUCTURA PROYECTOS ESTRATÉGICOS

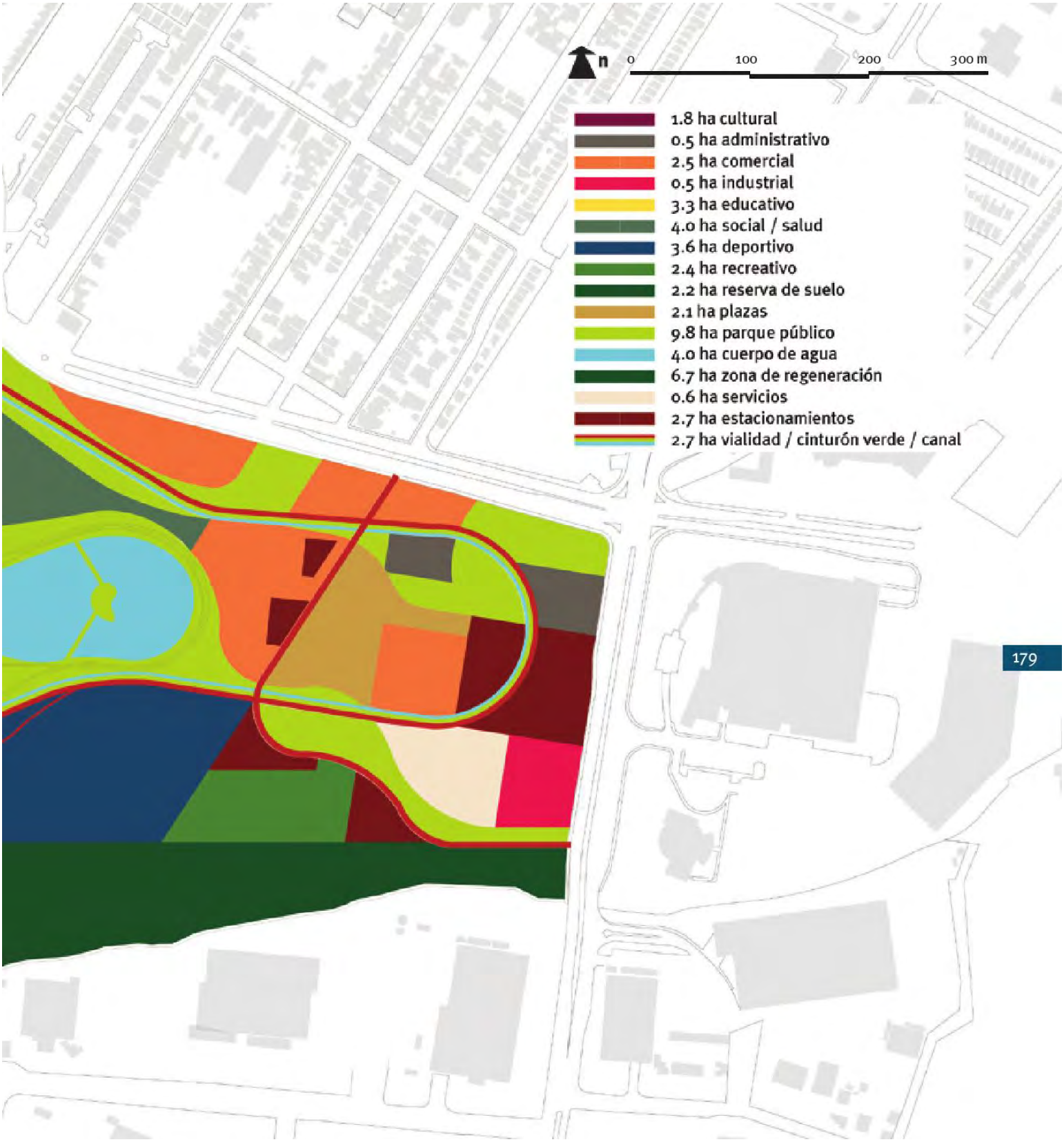
ESCENARIO ELEGIDO: POLINUCLEAR

En el escenario polinuclear, las concentraciones de actividad, como lo son el centro de innovación social, el parque público y los programas social, educativo, cultural y deportivo cumplen la función de polos alrededor de los cuales se desarrolla el programa complementario comercial: consultorios médicos privados, programas recreativo y deportivo, centro restaurantero y hotel.

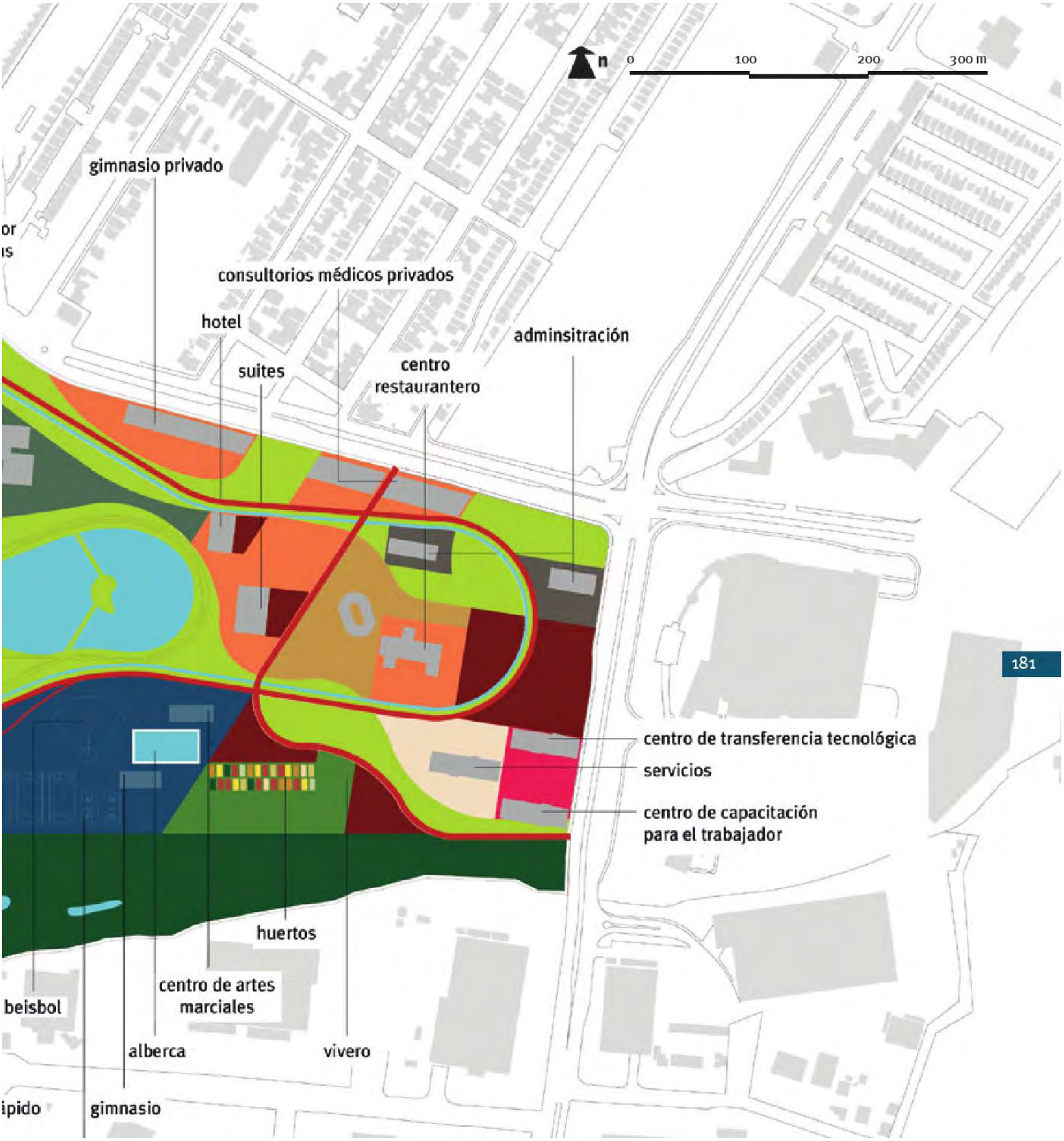
Esto garantiza un buen funcionamiento del proyecto en términos de seguridad, ya que siendo los programas con mayor intensidad de uso los que actúan como centros, en todas las zonas del predio siempre hay actividad.

PROGRAMA EN EL PREDIO




n
0
100
200
300 m
1.8 ha cultural
0.5 ha administrativo
2.5 ha comercial
0.5 ha industrial
3.3 ha educativo
4.0 ha social / salud
3.6 ha deportivo
2.4 ha recreativo
2.2 ha reserva de suelo
2.1 ha plazas
9.8 ha parque público
4.0 ha cuerpo de agua
6.7 ha zona de regeneración
0.6 ha servicios
2.7 ha estacionamientos
2.7 ha vialidad / cinturón verde / canal


PROGRAMA POR LOTE
centro de innovación social
museo de la policía
centro de educación multinivel
talleres públicos de capacitación
mediateca
centro de estimulación temprana
foro abierto
talleres artísticos
galería
residencias artísticas
reserva de suelo urbano
plaza de la música
parque temático
autocinema
tenis
voleibol


n
0
100
200
300 m
gimnasio privado
consultorios médicos privados
hotel
suites
centro
restaurantero
adminsitración
centro de transferencia tecnológica
servicios
centro de capacitación
para el trabajador
huertos
centro de artes
marciales
alberca
vivero
gimnasio



SECTORES

BORDES Y CONEXIONES

Basados en un criterio de conectividad podemos considerar que el predio tiene dos bordes opuestos repartidos de la manera siguiente:

Los bordes Norte y Oriente conformados respectivamente por las avenidas urbanas Vicente Guerrero y Antonio J. Bermúdez, aportan la zona de mayor conectividad y se establece naturalmente como el frente urbano del proyecto.

En su borde Sur y Poniente la colindancia con el tejido distendido y privatizado de vivienda y industria maquiladora se materializa por una cortina de árboles rompe vientos doblada al Sur por un canal de aguas de lluvias. Esta relación a espaldas genera muy pocas oportunidades de conexiones entre el predio y el tejido urbano, sin embargo existe la posibilidad de generar una conexión entre la avenida Tomas Fernández y el predio por medio de la calle De Carrasco.

ZONAS Y USOS

En el caso del Ex-hipódromo se determinaron respecto al análisis de Bordes y Conexiones cuatro Zonas con sus Usos respectivos

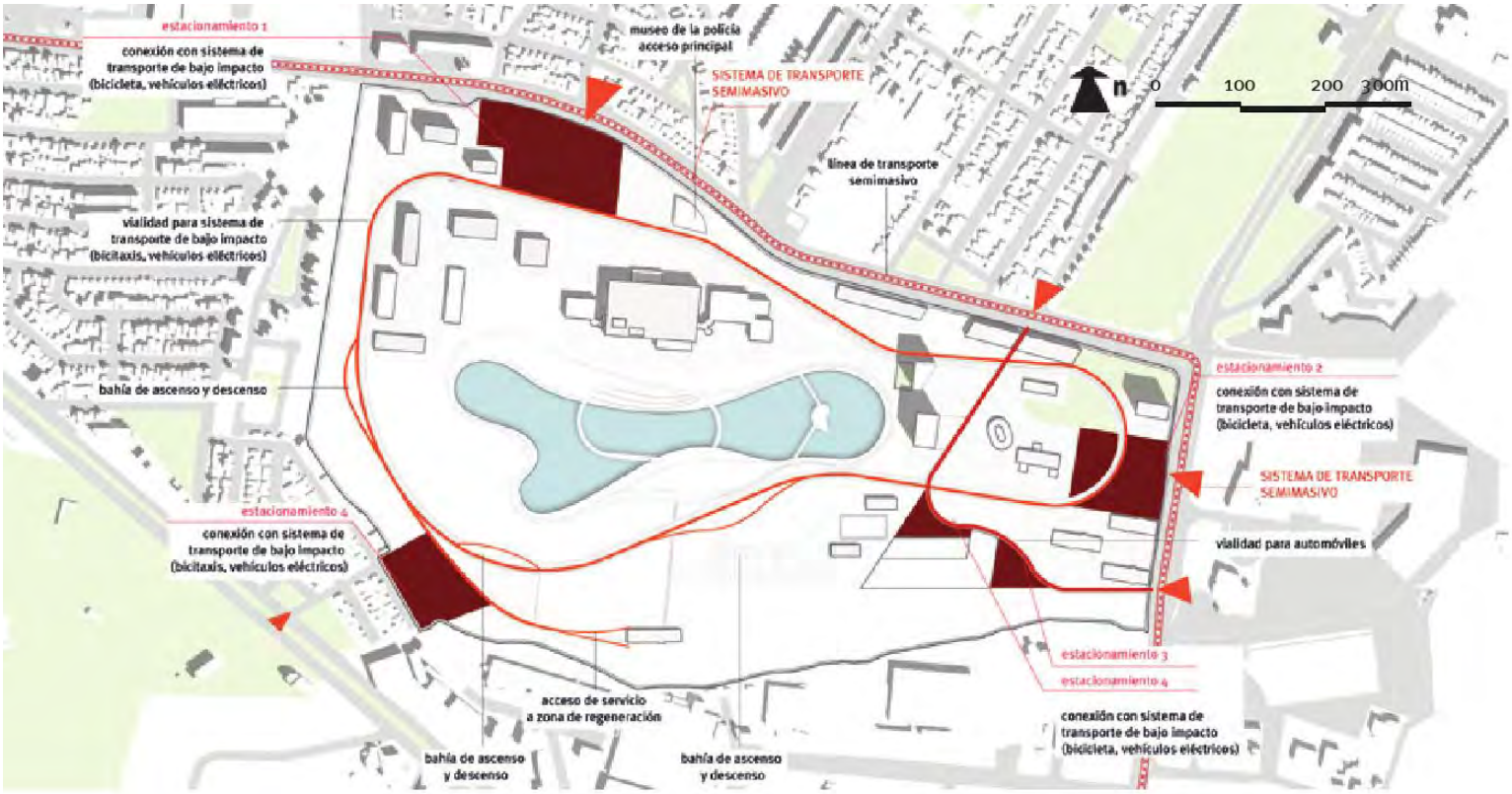


ZONIFICACIÓN

La zonificación tiene como objetivo determinar la diferente vocación de usos y su mejor ubicación dentro del predio de estudio respecto a su entorno. Esta zonificación se determina midiendo el contexto urbano inmediato (bordes y conexiones) y el tipo de uso asignado respecto a su exigencia y su impacto sobre la zona de proyecto (zonas y Usos).

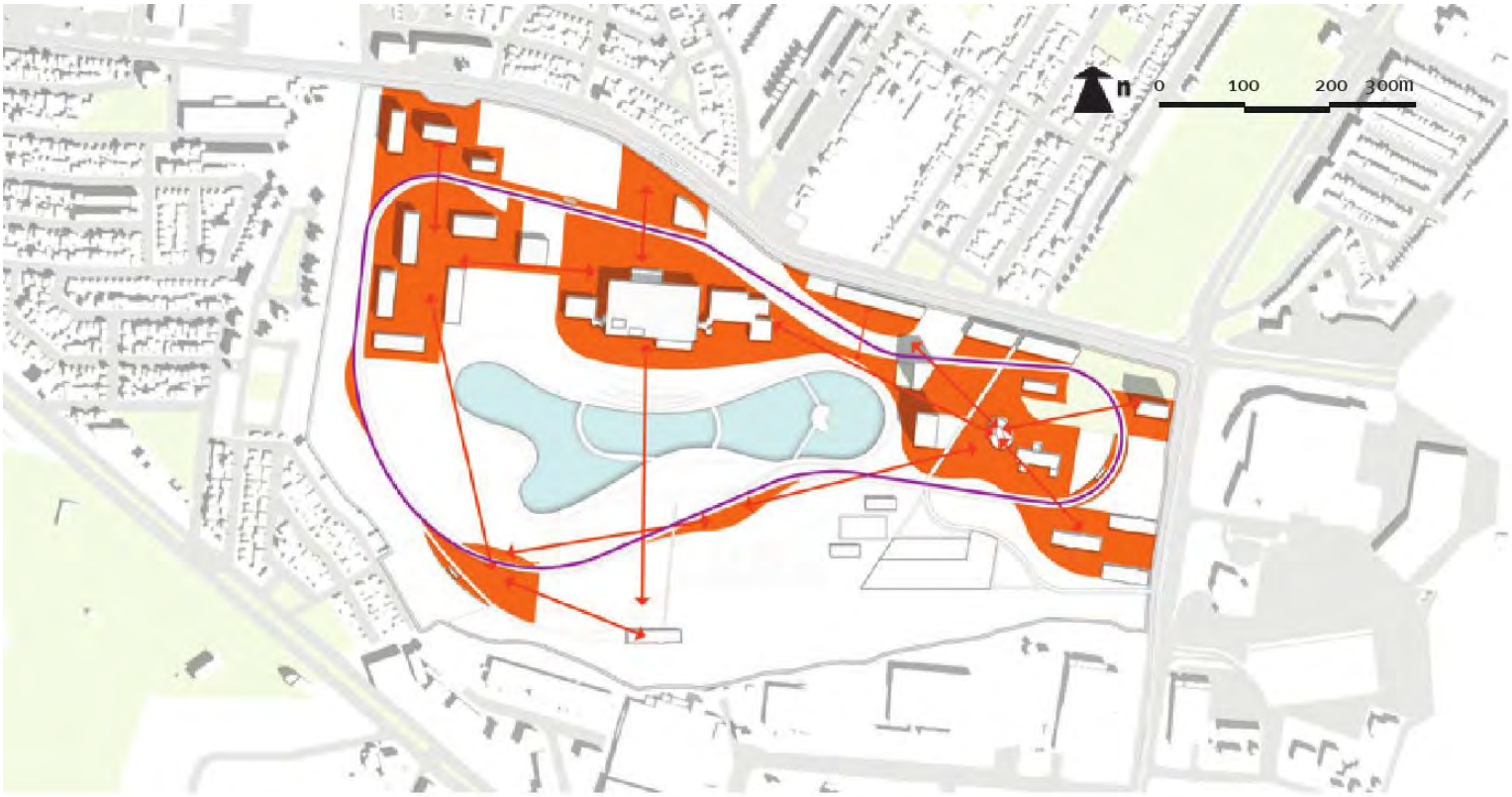
simbología

- zona 1: uso urbano
- zona 2: uso deportivo
- zona 3: uso recreativo
- zona 4: uso regeneración
- zona 4: uso regeneración

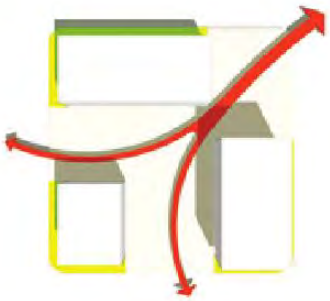


MOVILIDAD Y TRANSPORTE

El concepto general busca evitar la fragmentación del espacio por la infraestructura vial y promover un sistema de movilidad central de bajo impacto (SMCBI).

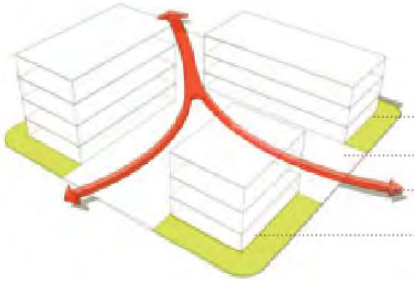


ACCESIBILIDAD

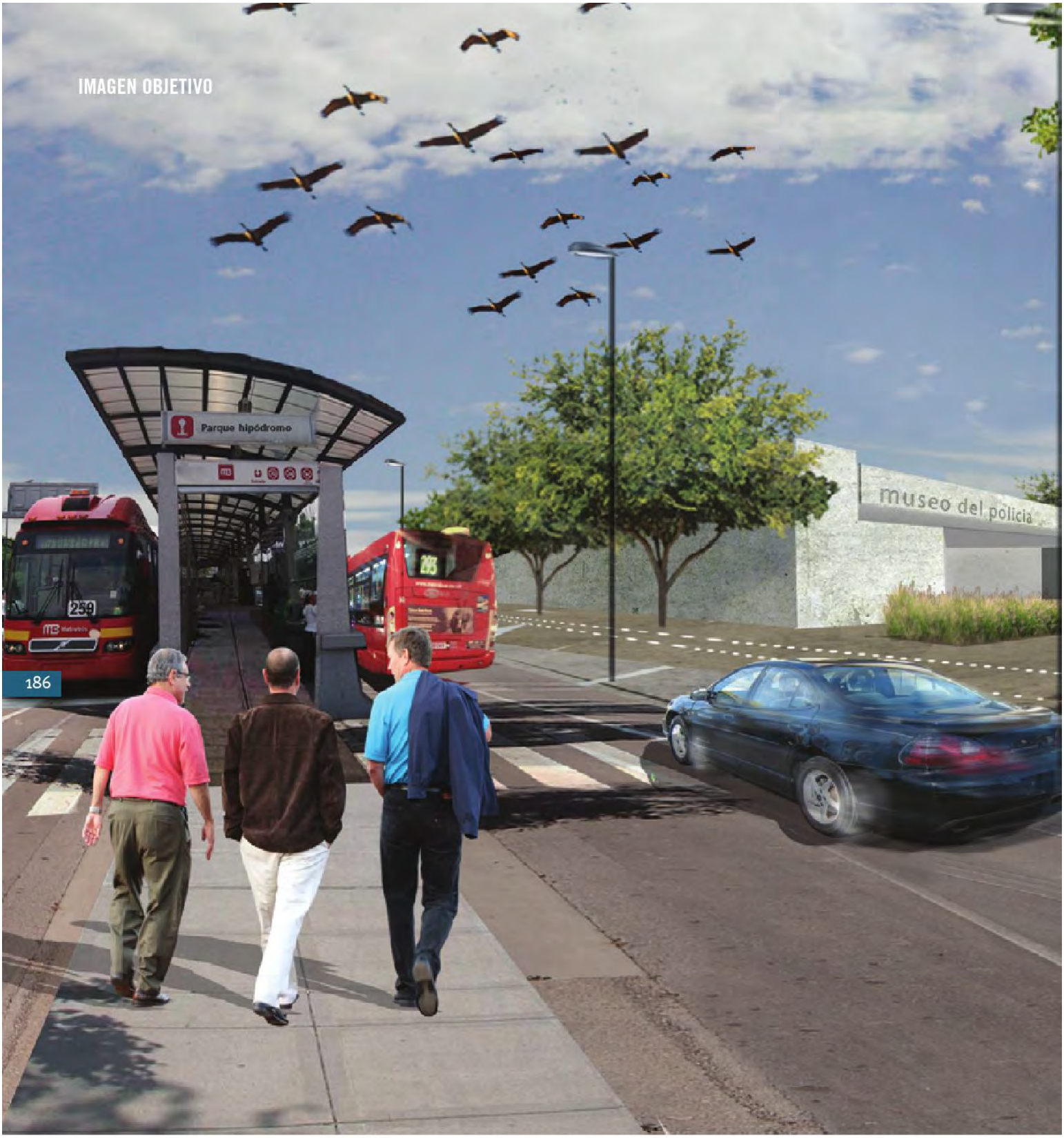


simbología

- plazas de conexión
- conexión entre programa
- cicloruta



- remetimiento
- plaza
- paso peatonal
- edificación


Parque hipódromo
259
295
museo del policia







OPCIONES DE TRANSPORTE INTERNO

BICICLETAS PÚBLICAS

Es un sistema de transporte individual automatizado, donde los usuarios acceden a bicicletas ubicadas en diversas cicloestaciones. Funciona a través de un sistema de afiliación con un pago anual para la expedición de una tarjeta que los identifica y les da acceso a una bicicleta por periodos de 30 minutos para transitar en una zona delimitada.

Costo aproximado: sistema de 85 estaciones y 1,114 bicicletas $75,000,000. (incluye infraestructura construcción y adaptación de cicloestaciones, 11 vehículos eléctricos para mantenimiento y traslado de bicicletas y sistema de cómputo para monitoreo)

BICITAXI

Es una bicicleta de dos ruedas adaptada, o enganchada a un remolque para el transporte de personas, con ruedas propias; impulsada por la persona que conduce la bicicleta.

costo aproximado: $2,500.00 por unidad





CICLOTAXI

Es una unidad para el transporte de personas de tres ruedas impulsado por energía eléctrica y mecánica de pedales. Cuentan con motor eléctrico de asistencia al pedal que se alimenta de cuatro baterías, y un sistema de tracción híbrido, aunque el motor no sustituye al pedaleo, sí les ayuda en el arranque y en las subidas.

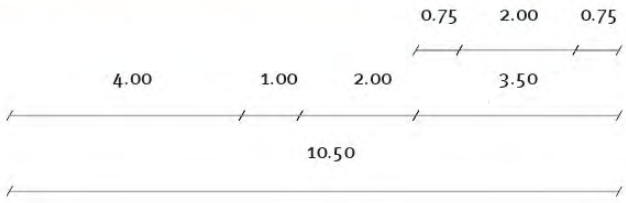
Costo aproximado: $74,606.00 pesos por unidad

CAMIÓN ELÉCTRICO/HÍBRIDO

Es un camión con motor híbrido: funcionan con un motor a diesel cuando se desplazan y obtienen energía eléctrica a partir del frenado. Reduce alrededor de 40% la emisión de bióxido de carbono, más de 50% la de hidrocarburos, más de 90% la de monóxido de carbono y más de 30% el consumo de combustible. Tienen capacidad para cargar 3,200 kg, pesan 6,500 kg.

Costo aproximado: 75 a 80,000 dólares por unidad


estacionamiento
sendero
árboles: sombra
circuito para transporte de bajo impacto y servicio
franja de vegetación
poste de luz
ciclopista
árboles: sombra disminuye la evaporación del agua
canal de recuperación de aguas pluviales
bolardo
banqueta

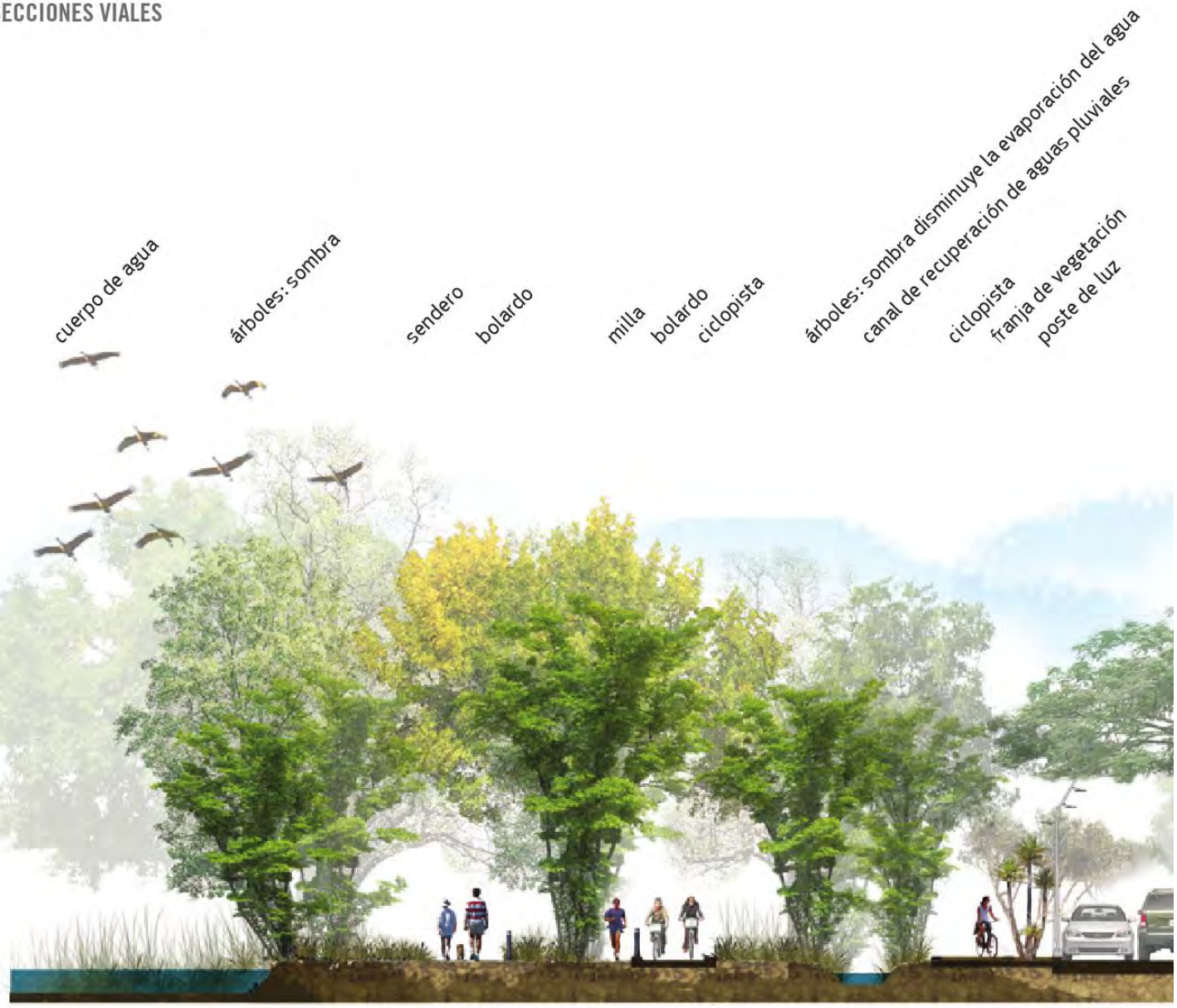

0.75
2.00
0.75
4.00
1.00
2.00
3.50
10.50

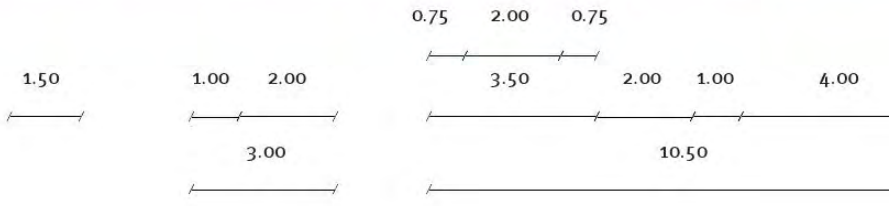


árboles: sombra
módulo de préstamo de bicicletas
banqueta
poste de luz
estacionamiento
poste de luz
árboles: sombra



0 5 10 15m


cuerpo de agua
árboles: sombra
sendero
bolardo
milla
bolardo
ciclopista
árboles: sombra disminuye la evaporación del agua
canal de recuperación de aguas pluviales
ciclopista
franja de vegetación
poste de luz


0.75
2.00
0.75
1.50
1.00
2.00
3.50
2.00
1.00
4.00
3.00
10.50



circuito para transporte de bajo impacto y servicio

bolardo

plaza arbolada

bahía de ascenso y descenso

poste de luz

árboles: sombra

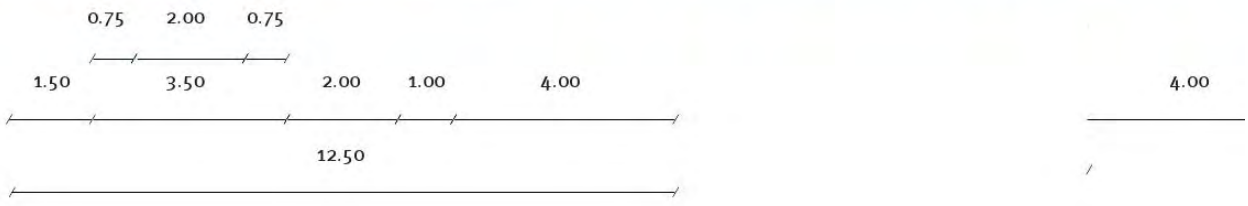


4.00

0 5 10 15m

árboles: sombra disminuye la evaporación del agua
canal de recuperación de aguas pluviales
sendero
bolardo
milla
bolardo
ciclopista
franja de vegetación
poste de luz







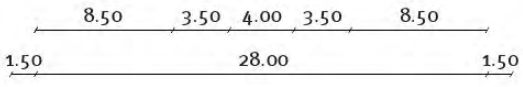
circuito para transporte de bajo impacto y servicio
banqueta
bolardo
módulo de préstamo de bicicletas
ciclopista
poste de luz
banqueta
estacionamiento
árboles: sombra



0 5 10 15m

estación de transporte semimasivo exterior al predio
avenida vicente guerrero
banqueta
poste de luz
módulo de préstamo de bicicletas
museo de la policía
plaza arbolada
módulo de préstamo de bicicletas





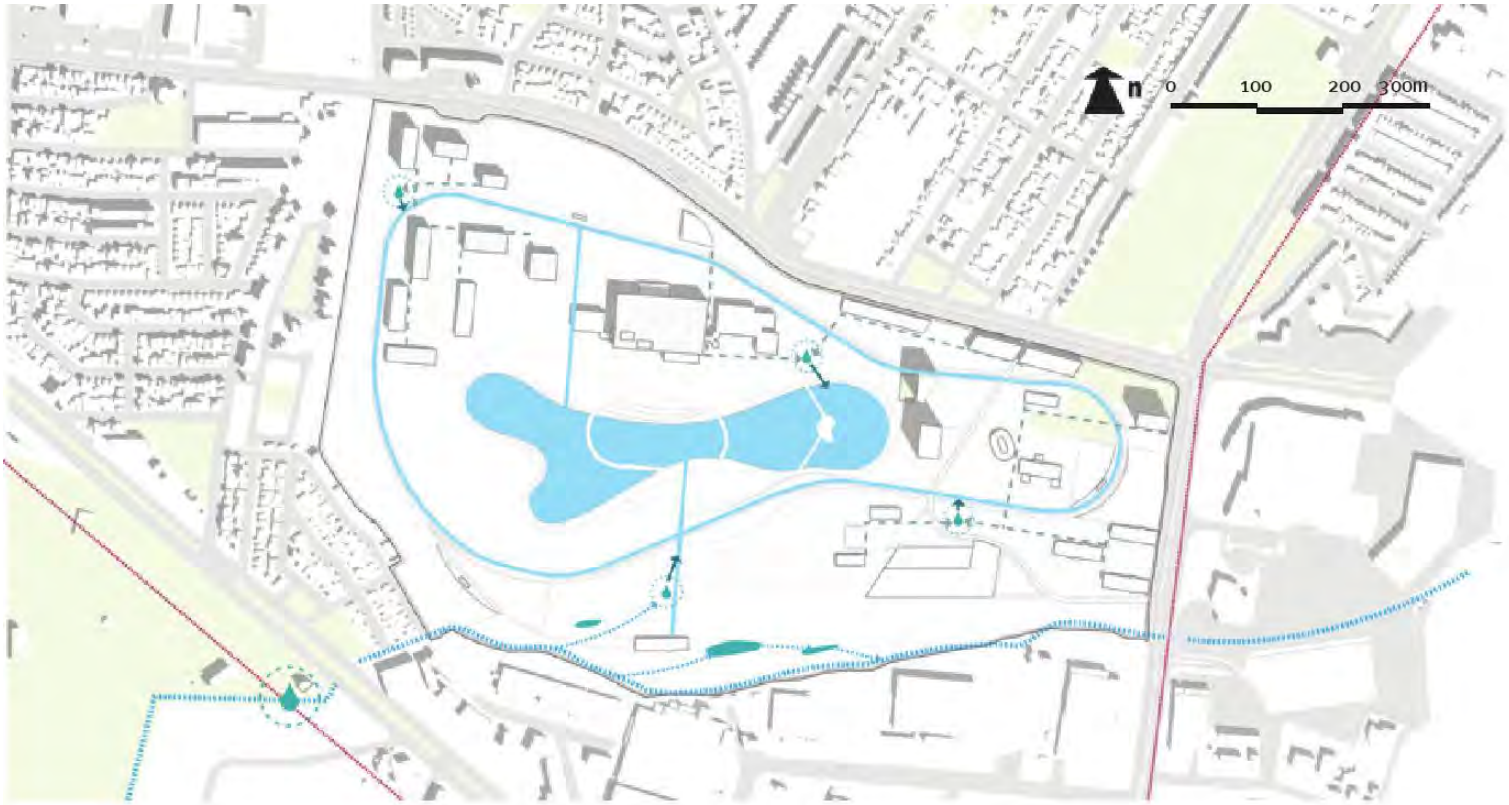


poste de luz
plaza arbolada
circuito para transporte de bajo impacto y servicio
franja de vegetación
ciclopista
árboles: sombra disminuye la evaporación del agua
canal de recuperación de aguas pluviales
plaza arbolada
módulo de préstamo de bicicletas
poste de luz
bahía de ascenso y descenso
centro de innovación social



2.00
0.75 0.75
1.00
4.00 2.00 3.50
10.50

0 10 20 30m



GESTIÓN DE AGUAS NEGRAS, GRISES Y DE LLUVIA

MANEJO DE AGUAS PLUVIALES

La captación del agua de lluvia representa un medio conveniente para abastecer el consumo de agua potable y disminuir la explotación de mantos acuíferos, de esta forma se aprovecha un recurso renovable con alta calidad fisicoquímica y que no contiene sales disueltas. Los sistemas de captación pluvial requieren un mínimo de energía para su operación, emplean materiales locales y su mantenimiento es sencillo.

Para el uso óptimo del agua pluvial se requiere conocer el potencial de captación en la zona mediante registros históricos climáticos, igualmente se debe cuantificar la demanda de agua para realizar el cálculo de potencial vs. demanda y con ello optimizar la captura y almacenamiento.

Los sistemas de captación pluviales se componen de:

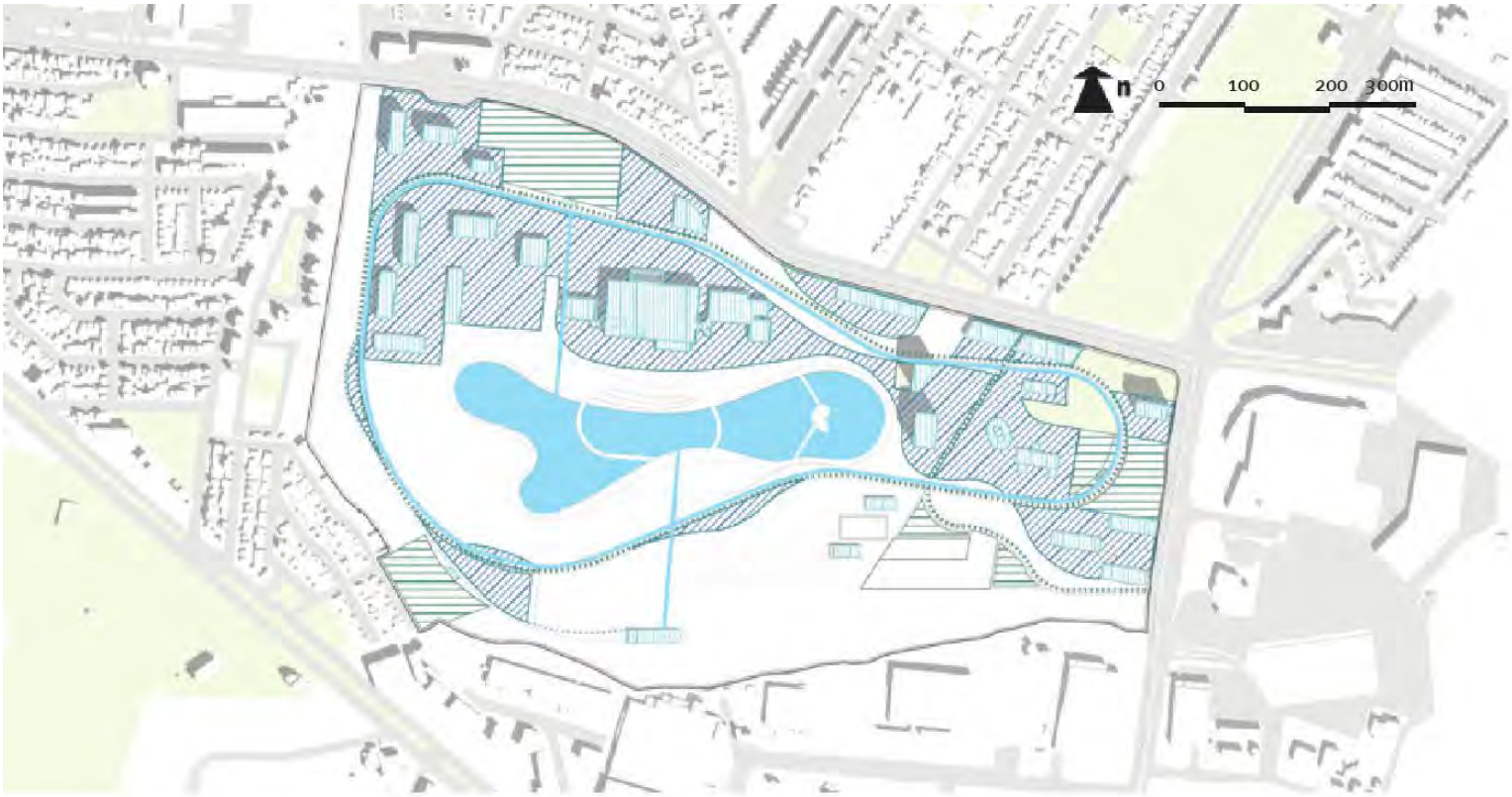
- área de captación: generalmente son techos con una pendiente no menor a 5% y con una dirección a los canales de recepción.

debe tomarse en cuenta el material del techo para obtener el coeficiente de escorrentía adecuado y dimensionar el potencial real de agua por m2 de techo.

- receptores: es un sistema de canales y tubos que dirigen el agua del techo para ser almacenada, deben elegirse materiales apropiados, que sean herméticos y lo más lisos posible para evitar el represamiento del agua.
- almacenamiento: su volumen es determinado por la demanda y la inten-

simbología





SUPERFICIES DE CAPTACIÓN DE AGUAS DE LLUVIA

simbología

- canal de recolección y repartición de agua
- captación de agua sobre vialidad (3ha)
- captación de agua sobre estacionamientos (4ha)
- captación de agua sobre techos (3.7ha)
- captación de agua sobre plazas (4ha)

sidad de precipitación en el área de captación.

Debido a sus dimensiones,una de las configuraciones que minimizan el espacio del tanque es enterrándose.

es importante que dicho contenedor tenga una tapa sanitaria de 60x60m para facilitar su limpieza y mantenimiento y que sea una tapa hermética que no permita el contacto del agua almacenada con el exterior para garantizar su calidad.

La purificación del agua pluvial puede realizarse de manera muy sencilla colocándose filtros de arena y manteniendo limpias los techos y canaletas. igualmente se pueden utilizar dispositivos de carbón activado, sedimentadores o inyección de ozono o UV si se requiere una purificación más compleja. En Juárez los filtros requieren de mantenimiento sobre todo antes de las lluvias ya que en la época de sequía las tolvaneras levantas mucho polvo que se deposita sobre techos y canaletas todo sistema de captación debe ser complementado por una concientización a los usuarios en el consumo adecuado del agua para evitar sobre dimensionamiento del sistema. es recomendable el uso de dispositivos eficientes que minimicen el gasto y optimicen el agua captada.

Dentro del dimensionamiento de la captación pluvial se deben tomar en cuenta récords históricos y condiciones extremas de lluvia, para poder determinar los límites del sistema y diseñar alternativas que permitan la captación eficiente del agua y eviten



1 usuario consume 15 l/d

5000 personas

75 000 l/d

236 mm/año

principal uso del agua : 1
baño, fregadero, etc..

uso del agua secundario: 2
reutilización directa en los wc

recolección del agua en el espacio público : 3
al pie del edificio, o en un espacio jardinado que forme parte de una plaza , inicia la filtración del agua



la sobresaturación del tanque de almacenamiento. igualmente se deben diseñar una red de infiltración que permita la conducción de los excedentes directamente al subsuelo y recargue los mantos acuíferos.

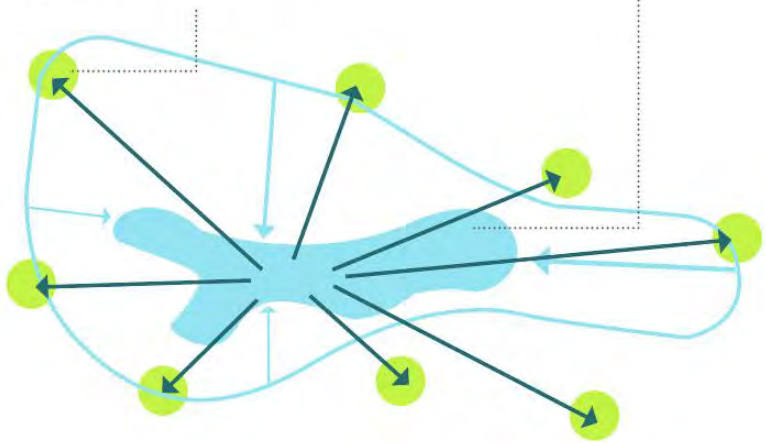
Como mencionamos en el punto 1, los chubascos son frecuentes en Juárez.

Toda el agua captada por las microcuencas de la cara este de la sierra de Juárez corren por cañadas y calles de la zona poniente de la ciudad lo que genera eventos de escurrimientos de un gran volumen de agua, esto ocasiona la erosión del suelo poniendo en riesgo taludes y viviendas. Todas estas aguas drenan en el viaducto que en temporada de sequía es una avenida importante y en tiempo de lluvias es el canal de agua pluvial que lleva el agua al río bravo.



4 filtración:
el agua se dirige al sistema principal de canlización en donde se depura mediante tratamiento biológico hasta alcanzar la calidad propia para contacto humano

5 almacenimiento y reutilización:
el agua se almacena en el cuerpo de agua central generando un espacio fresco y es utilizada para riego



Es necesario implementar estrategias de diseño que reduzcan el volumen y velocidad del escurrimiento superficial y un estudio hidrológico previo es esencial. El agua del subsuelo se renueva por procesos activos de recarga desde la superficie, dicha renovación se produce lentamente comparada con la de los depósitos superficiales, como lagos, y ríos. El período necesario para renovar o recargar es alto y se realiza sólo con un porcentaje del agua proveniente de las precipitaciones y la nieve. En algunos casos la renovación está interrumpida por la impermeabilidad de las formaciones geológicas, por circunstancias climáticas sobrevenidas de aridez, cambios en el suelo, vegetación, construcciones y materiales impermeables en el suelo y sobre todo por la sobreexplotación humana.



AGUA PARA RIEGO

POZOS DE ABSORCIÓN

Es necesario contar con estudios de permeabilidad geológica para poder determinar la factibilidad y ubicación de zanjas de infiltración y pozos de absorción tanto el excedente del agua de lluvia como aquella que ya fue utilizada debe ser filtrada al subsuelo mediante humedales.

MANEJO DE AGUAS GRISES

El agua procedente de lavaderos y regaderas se denomina agua gris, la cual puede ser útil para riego. para ello se requiere filtros y trampas de grasas para eliminar residuos de jabón que puedan ser perjudiciales para la vegetación y alterar la calidad del agua, una vez hecho esto puede utilizarse en riego.

Es importante reconocer que la utilización de estas aguas para riego debe ser de forma sub-superficial o purificarse mediante un filtro biológico.
Mediante este proceso se optimiza el aprovechamiento del agua, puede reutilizarse en aplicaciones que no impliquen un contacto directo con el agua tratada como uso doméstico (w.c.) o en la generación y mantenimiento del paisaje y vegetación (no en hortalizas pero si en árboles frutales) para después filtrarse al subsuelo con una mayor calidad, reduciendo su impacto ecológico y propiciando la recarga de los acuíferos.

MANEJO DE AGUAS NEGRAS

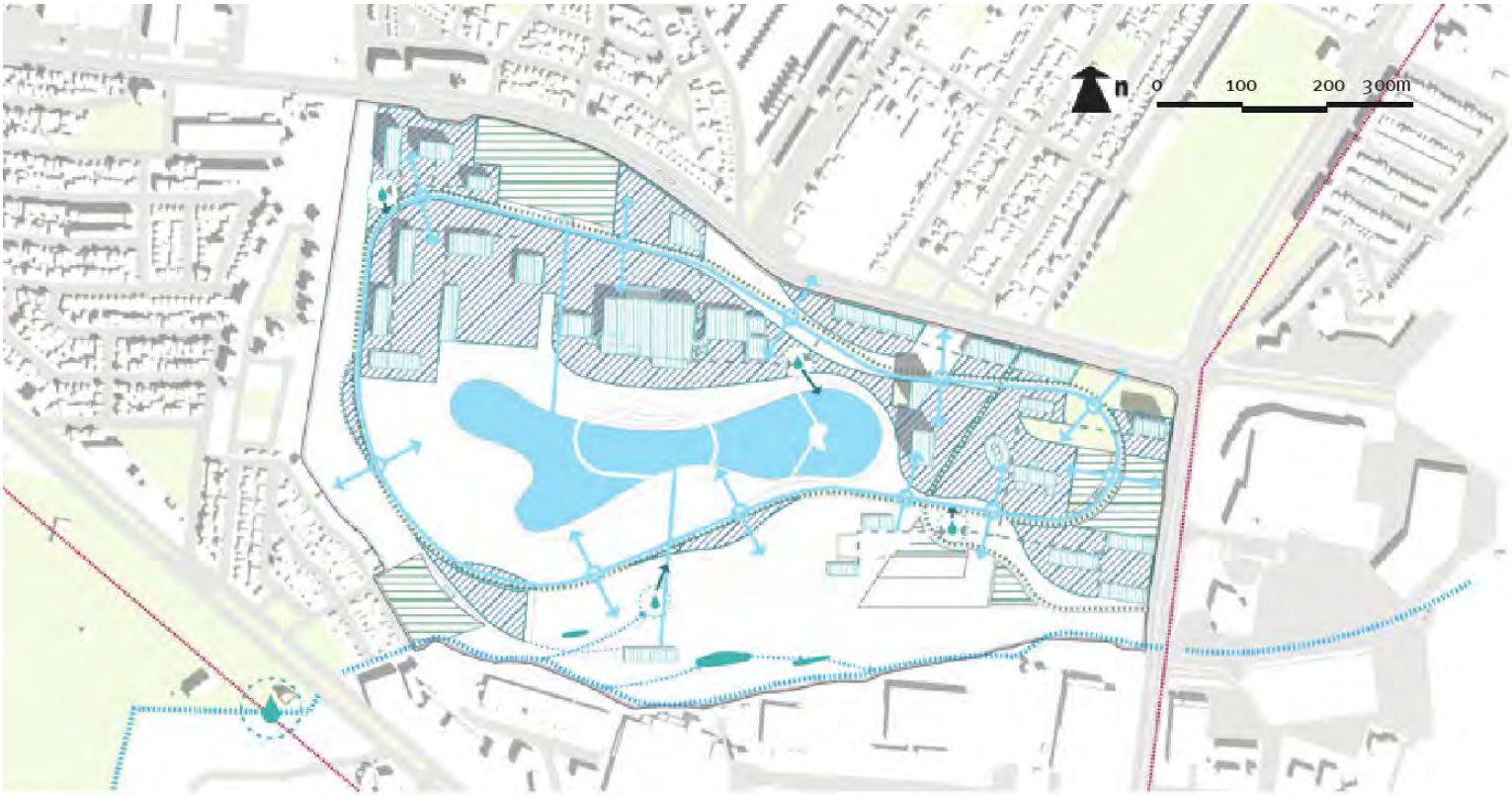
Las aguas negras provenientes del wc o los desechos agrícolas y residuos de jardinería pueden tratarse mediante un biodigestor en el cual, mediante

simbología



riego

canal de recolección y repartición de agua



MANEJO DE AGUA Y VEGETACIÓN

un proceso anaeróbico, se fermenta la materia orgánica transformándose en gas metano y fertilizantes orgánicos ricos en nitrógeno, fósforo y potasio; ambos productos pueden ser aprovechados posteriormente.

El gas metano puede ser una fuente de energía para calentar agua o para producir una llama, el fertilizante es útil cómo composta para la vegetación, y una vez finalizado el proceso de fermentación el agua efluente es denominada como agua tratada y puede infiltrarse mediante un pozo de absorción al subsuelo con una calidad mucho mayor a la que podría tener si se entregara sin el proceso de biodigestión.

Existen diversos modelos de biodigestores, el primer aspecto a considerar es el número de usuarios, también debe tomarse en cuenta su dimensión y ubicación para facilitar su implementación y mantenimiento. hoy en día se pueden encontrar diferentes modelos que van desde los prefabricados hasta los construidos con materiales locales, ambos tipos requieren de un mantenimiento mínimo y se considera una tecnología eficiente y sustentable.

Los baños secos son una solución ideal para regiones en donde el agua es un recurso escaso de ellos se obtiene un fertilizante muy nutritivo que se incorpora a las estrategias de producción y mejoramiento de suelos.

La ubicación y correcta ejecución del diseño son esenciales para el buen funcionamiento, así como la capacitación continua de su uso y su mantenimiento.

simbología

- línea de agua tratada
- canal de agua pluvial
- riego
- canal de recolección y repartición de agua
- planta de tratamiento existente
- micro planta de tratamiento
- línea de aguas negras
- fitodepuración demostrativa
- captación de agua sobre vialidad (3ha)
- captación de agua sobre estacionamientos (4ha)
- captación de agua sobre techos (3.7ha)
- captación de agua sobre plazas (4ha)



Acacia angustissima



Acacia berlandieri



Atriplex canescens



Berberis haematocarpa



Berberis haematocarpa



Condalia ericoides



Acacia farnesiana



Acacia greggii



Acacia greggii



Arctostaphylos pungens



Cercidium floridum



Eysenhardtia polystachya



Agave havardiana



Agave lophantha



Agave neomexicana



Agave palmeri



Dasylirion leiophyllum



Dasylirion texanum



Dalea
frutescens



Dodonaea
viscosa



Fendlera
rupicola



Forestiera
angustifolia



Gomphrena
caespitosa



Koeberlinia
spinosa



Leucaen retusa



Olneya tesota



Prosopis juliflora



Larrea
tridentata



Prosopis juliflora



Dasylirion
wheeleri



Ephedra
torreyana



Euphorbia
aphylla



Fouquieria
spendens



Yucca
brevifolia



Cyperus flavescens



Eleocharis acicularis



Eriophorum vaginatum



Juncus acuminatus



Juncus glaucus



Miscanthus sacchariflorus



Miscanthus sinensis «Adadio»



Alyssum bertolonii



Arabidopsis thaliana «zandraket»



Carex distans



Carex melanostachya



Carex riparia



Nicotiana tabacum



Phragmite communis



Typha minima



Zizaniopsis miliacea



Schoenoplectus lacustris



Scirpus fluviatilis



Scirpus radicans



Sphagnum squarrosum

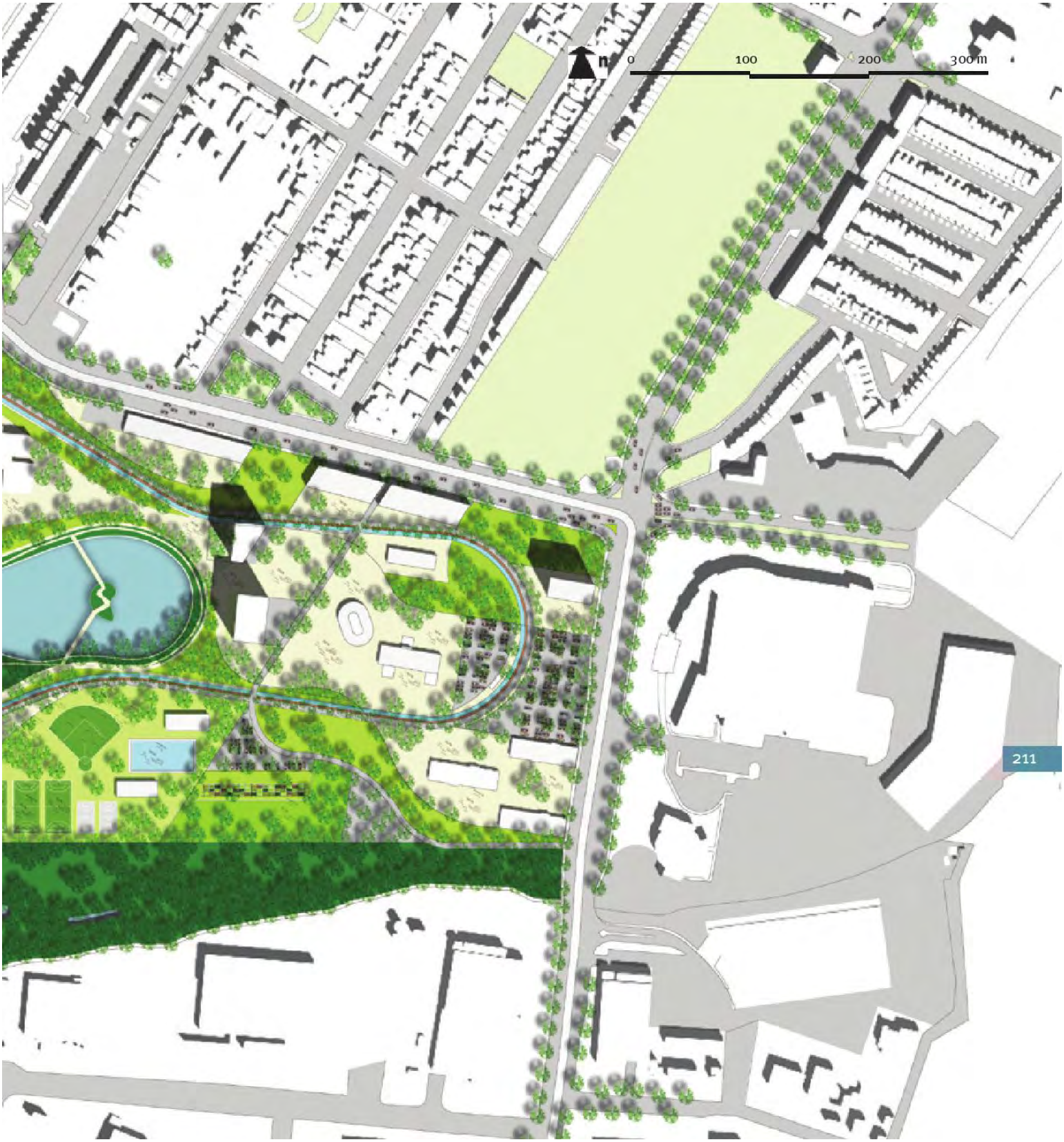


Vetiveria zizanioides








n
0
100
200
300 m
211



01: parque extremo



15: plaza de acceso



12: camino peatonal y ciclopista



212

03: zona recreativa



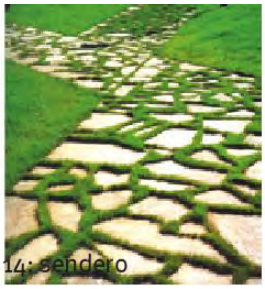
04: camino peatón



05: vegetación endémica






14: sendero

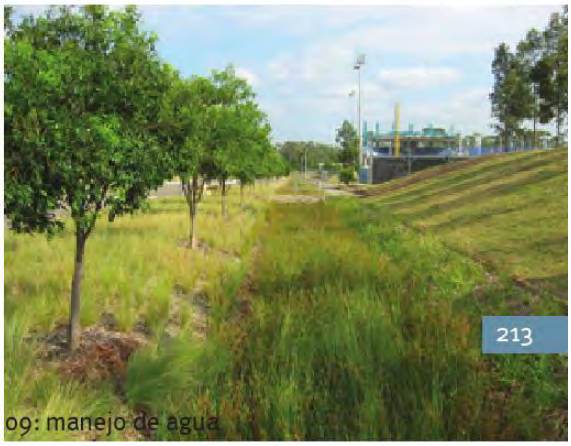

13: canal


12: canal


11: vialidad


10: juegos para niños





09: manejo de agua


10: juegos comunitarios


06: módulos


07: sendero

IMAGEN OBJETIVO







FASE 0

USO	PROYECTO	ÁREA LOTE (m2)	ESTACIONAMIENTO	SUPERFICIE DESPLANTE EDIFICIOS (m2)	NIVELES	SUPERFICIE CONSTRUIDA (m2)	COSTO PROYETO	COSTO ESTACIONAMIENTO	TOTAL FASE 0
									$154,765,987.00
inversión publica		60387	13923	13410		25755	$126,919,987.00	$27,846,000.00	$154,765,987.00
paisaje	acondicionamiento	60387					$61,987.00		$61,987.00
	plaza de acceso/museo de la policía	6891		1065	1	1065	$3,408,000.00		$3,408,000.00
social	centro de innovación social	39573		12345	2	24690			
	guardería								
	orfanatorio								
	casa de medio camino						$123,450,000.00		$123,450,000.00
salud	centro de prevención de adicciones								
	centro de especialidades								
	clínicas								
estacionamiento	estacionamiento norte	13923	13923		0			$27,846,000.00	$27,846,000.00



FASE 1

USO	PROYECTO	ÁREA LOTE (m2)	ESTACIONAMIENTO	SUPERFICIE DESPLANTE EDIFICIOS (m2)	NIVELES	SUPERFICIE CONSTRUIDA (m2)	COSTO PROYETO	COSTO ESTACIONAMIENTO	TOTAL FASE 1
									$301,766,206.50
inversión publica		53496	13923	67419		24690	$109,825,500.00	$4,206,000.00	$114,031,500.00
educación ambiental	vivero	8183	2103	0			$13,911,100.00	$4,206,000.00	$18,117,100.00
	huertos comunitarios	2414					$4,828,000.00		$4,828,000.00
zona de regeneración		56929					$91,086,400.00		$91,086,400.00
reserva de suelo		21582							
inversión mixta		49106.5					$50,706.50		$50,706.50
parque público		49106.5					$50,706.50		$50,706.50
inversión privada		14484	4450	2847		14712	$176,544,000.00	$8,000,000.00	$187,684,000.00
comercial	centro restaurantero	8050	3006	1152	1	1152	$13,824,000.00	$6,012,000.00	$19,836,000.00
	hotel	2748	575	650	8	5200	$62,400,000.00	$1,150,000.00	$63,550,000.00
	suites	3686	869	1045	8	8360	$100,320,000.00	$1,738,000.00	$102,058,000.00
plaza oriente		9143		700	1	700	$2,240,000.00		$2,240,000.00



FASE 2

USO	PROYECTO	ÁREA LOTE (m2)	ESTACIONAMIENTO	SUPERFICIE DESPLANTE EDIFICIOS (m2)	NIVELES	SUPERFICIE CONSTRUIDA (m2)	COSTO PROYETO	COSTO ESTACIONAMIENTO	TOTAL FASE 2
									$357,911,200.00
inversión publica		282267	1995	3855		10275	114,900,000.00	$3,990,000.00	$118,890,000.00
educativo	centro educativo multinivel	13299		2140	4	8560	$102,720,000.00		$102,720,000.00
deportivo	gimnasio	36477	1995	496	1	496	$5,952,000.00	$3,990,000.00	$16,170,000.00
	centro de artes marciales			519	1	519	$6,228,000.00		
	canchas				0				
inversión mixta		116245.5		700		700	$208,277,200.00		$208,277,200.00
parque público		49106.5					$78,570,400.00		$78,570,400.00
cuerpo de agua		39839					$47,806,800.00		$47,806,800.00
vialidad /vegetación/ canal	infraestructura	27300					$81,900,000.00		$81,900,000.00
inversión privada		4817		2562		2562	$30,744,000.00		$30,744,000.00
comercial	consultorios médicos 1	2600		1166	1	1166	$13,992,000.00		$13,992,000.00
	consultorios médicos 2	2217		1396	1	1396	$16,752,000.00		$16,752,000.00



FASE 3

USO	PROYECTO	ÁREA LOTE (m2)	ESTACIONAMIENTO	SUPERFICIE DESPLANTE EDIFICIOS (m2)	NIVELES	SUPERFICIE CONSTRUIDA (m2)	COSTO PROYETO	COSTO ESTACIONAMIENTO	TOTAL FASE 3
									$324,334,600.00
inversión publica		19227		3508		8188	$98,256,000.00		$98,256,000.00
educativo	talleres públicos de capacitación	7882		1172	3	3516	$42,192,000.00		$42,192,000.00
	mediateca	6989		1269	2	2538	$30,456,000.00		$30,456,000.00
	centro de estimulación temprana	4356		1067	2	2134	$25,608,000.00		$25,608,000.00
inversión mixta		17893		3457		4526	$63,085,600.00		$63,085,600.00
cultural	foro abierto	7478		1263	1	1263	$23,929,600.00		$23,929,600.00
	talleres artísticos/galería	5880		1069	2	2138	$25,656,000.00		$25,656,000.00
	residencias artísticas	4535		1125	1	1125	$13,500,000.00		$13,500,000.00
inversión privada		6114		1752		3504	$42,048,000.00		$162,993,000.00
comercial	sport city	6114		1752	2	3504	$42,048,000.00		$42,048,000.00
recreativo	parque temático	24189					$120,945,000.00		$120,945,000.00



FASE 4

USO	PROYECTO	ÁREA LOTE (m2)	ESTACIONAMIENTO	SUPERFICIE DESPLANTE EDIFICIOS (m2)	NIVELES	SUPERFICIE CONSTRUIDA (m2)	COSTO PROYETO	COSTO ESTACIONAMIENTO	TOTAL FASE 4
		33731	13184	5471		11121			$199,920,400.00
inversión publica		4820		1180		6830	$81,960,000.00		$81,960,000.00
administrativo	oficinas 1	2968		658	8	5264	$63,168,000.00		$63,168,000.00
	oficinas 2	1852		522	3	1566	$18,792,000.00		$18,792,000.00
inverión mixta		28911	13184	4291		4291	$65,224,400.00	$26,368,000.00	$91,592,400.00
industrial	centro de transferencia tecnológica	2387		966	1	966	$11,592,000.00		$11,592,000.00
	centro de cap. para el trabajador	2364		966	1	966	$11,592,000.00		$11,592,000.00
educación ambiental	centro de educación ambiental			1169	1	1169	$14,028,000.00		$14,028,000.00
servicios	servicios generales	6269		1000	1	1000	$12,000,000.00		$12,000,000.00
	módulos bicicletas/paradas			190	1	190	$950,000.00		$950,000.00
estacionamientos generales	estacionamiento oriente	5935	5935					$11,870,000.00	$11,870,000.00
	estacionamiento sur/autocinema	7249	7249					$14,498,000.00	$14,498,000.00
plazas	plaza sur	4707					$15,062,400.00		$15,062,400.00

ANEXOS

DIRECTORIO DE ORGANIZACIONES VINCULADAS

• ORGANISMOS GUBERNAMENTALES

- IMIP

El IMIP mantiene sus labores de planeación a largo plazo e investigación en temas variados de soporte a la acción del gobierno municipal, a través de la generación de dictámenes, proyectos, propuestas, reportes, programas participativos, productos de difusión y asesoría constante en cuestiones urbanas, fruto de la información y trabajo científico que desarrolla con esquemas de vinculación ciudadana.
Además de los proyectos específicos indicados a continuación, el IMIP mantiene una activa presencia en una serie de iniciativas públicas y privadas en materia de: imagen urbana, educación y cultura, intervención en barrios, apoyo a las organizaciones de la sociedad civil, desarrollo económico y comercial y conservación de los recursos naturales, entre otras actividades.

El IMIP surge como un modelo innovador para superar la discontinuidad en los procesos de planeación y para ponderar a ésta como un instrumento indispensable para lograr el desarrollo integral del municipio de Juárez; evitar las acciones y obras improvisadas y para revertir los rezagos acumulados y la falta de visión a largo plazo. Cuenta con integralidad en sus proyectos y promueve la participación de los ciudadanos en los procesos de planeación. Dota al municipio de una serie de instrumentos normativos y estratégicos para atender la problemática urbana y entre sus logros cuenta con experimentación e innovación en la planeación, el diseño y el acompañamiento social. Ha conseguido constituir un extenso sistema de administración de la información urbana, con tecnología de vanguardia, al mismo tiempo que promueve el trabajo interinstitucional.

- FONADIN

El Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN) es el vehículo de coordinación del Gobierno de México para el desarrollo de infraestructura en los sectores de comunicaciones, transporte, agua, medio ambiente y turismo. El Fondo apoya en la planeación, diseño, construcción y transferencia de proyectos de infraestructura con impacto social o rentabilidad económica, en los que participe el sector privado.

Para ello, el FONADIN:

- Apoya el desarrollo del Programa Nacional de Infraestructura.

- Busca maximizar y facilitar la movilización de capital privado a proyectos de infraestructura.

- Es una plataforma financiera para promover la participación del sector público, privado y social en el desarrollo de la infraestructura.

- Toma riesgos que el mercado no está dispuesto a asumir.

- Hace bancables proyectos con rentabilidad social y/o con baja rentabilidad económica.

- Busca el otorgamiento de financiamientos de largo plazo en condiciones competitivas.

El Fondo Nacional de Infraestructura se constituyó con los recursos provenientes del Fideicomiso de Apoyo al Rescate de Autopistas Concesionadas (FARAC) y del Fondo de Inversión en Infraestructura (FINFRA). En total, los recursos del FONADIN sumaron en un principio 40 mil millones de pesos, y se espera que con la realización de los activos con que cuenta, en los próximos 5 años pueda canalizar recursos hasta por 270 mil millones de pesos.

- CONADE

La Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte Es el organismo encargado de fomentar y promover la Cultura Física, la Recreación y el Deporte en nuestro país para que los mexicanos puedan:
- Hacer ejercicio sistemáticamente
- Ocupar positivamente su tiempo libre
- Practicar habitualmente un deporte
para elevar su calidad de vida pero sobre todo, para: Ser más competitivos y aprender a trabajar en equipo y como resultado, tener deportistas exitosos.

- INBA

Desde su fundación, en 1946, el Ins-

tituto Nacional de Bellas Artes se ha ocupado de la promoción de las bellas artes en sus diversas manifestaciones, así como de la educación e investigación artísticas, y la preservación y conservación de nuestro patrimonio artístico, con el propósito de que todos estos elementos constituyan una parte integral de la formación de los mexicanos.

Los programas, la infraestructura y los servicios que ofrece el INBA en sus escuelas, teatros, museos, galerías y centros de investigación, conforman una amplia red que, indudablemente, ha fortalecido la vida cultural de México a lo largo del tiempo y que ha dejado ver la pluralidad y la calidad de nuestra actividad artística.

- CODESOYPC
Dentro de los compromisos asumidos por la presente administración,
está el de avanzar en la democratización de la gestión gubernamental,
a través de una mayor participación de la ciudadanía en los mecanismos de toma de decisiones y formulación de políticas públicas enfocadas al desarrollo social y humano de los chihuahuenses, particularmente de aquellos que se encuentran en situación de vulnerabilidad o marginación.
Para alcanzar estos objetivos se crea el Consejo de Desarrollo Social y Participación Ciudadana, por el Ejecutivo Estatal, como el espacio de encuentro, plural e incluyente que organiza e inscribe acuerdos de diálogo y participación social entre los tres niveles de gobierno, la sociedad civil, y la iniciativa privada, para enriquecer la acción gubernamental encaminada a la satisfacción de las necesidades de los habitantes del Estado.

- RTC
Creada el 6 de junio de 1977, es la unidad administrativa encargada de ejercer las atribuciones que las leyes y reglamentos le confieren a la Secretaría de Gobernación en materia de radio, televisión y cinematografía.
Entre sus facultades, RTC supervisa los contenidos de radio, televisión y cinematografía, para su clasificación, transmisión, comercialización, distribución y exhibición, según sea el caso. También es la encargada de coordinar y supervisar técnicamente la transmisión, enlace y distribución de los programas oficiales en medios electrónicos, de la cadena nacional y del programa de radio La Hora Nacional, entre otros.

• PROGRAMAS GUBERNAMENTALES

- Programa de Estancias Infantiles para Apoyar a Madres Trabajadoras:
Estancias Infantiles para Apoyar a Madres Trabajadoras es un Programa que apoya a las madres que trabajan, buscan empleo o estudian y a los padres solos con hijos o niños bajo su cuidado entre 1 y hasta 3 años 11 meses de edad (un día antes de cumplir los 4 años) y entre 1 y hasta 5 años 11 meses de edad (un día antes de cumplir los 6 años) en caso de niños o niñas con alguna discapacidad, que viven en hogares con ingresos mensuales de hasta 1.5 salarios mínimos per cápita, a través de subsidios a los servicios de cuidado y atención infantil para sus hijos.

-Programa Hábitat:
Su propósito es contribuir a superar la pobreza y mejorar la calidad de vida de los habitantes de zonas urbano-marginadas, fortaleciendo y mejorando la organización y participación social, así como el entorno urbano de dichos asentamientos.

-Programas Estatales de Cambio Climático:
El Programa Estatal de Cambio Climático (PECC), es un medio de planeación para conocer cuál es la contribución de una entidad federativa al problema global del cambio climático, con la finalidad de proporcionar los elementos requeridos para diseñar acciones y políticas a nivel estatal para la mitigación de las emisiones de GEI y para la adaptación al fenómeno.

-Programa Opciones Productivas:
Opciones Productivas es un programa que apoya proyectos productivos de la población que vive en condiciones de pobreza, incorporando en ellos el desarrollo de capacidades humanas y técnicas como elementos para promover su sustentabilidad económica y ambiental.

• ORGANIZACIONES CIVILES

- CEFOSC
El Centro es un modelo exitoso, eficiente y autosustentable que cumple con los siguientes propósitos:

-Desarrollar a un nivel ejemplar la OSC para que éstas generen mayor valor hacia sus beneficiarios y con ello contribuir a incrementar la confianza y el reconocimiento de la sociedad hacia las mismas.

- Promover la filantropía y la corresponsabilidad social entre la ciudadanía y el Sistema ITESM y otras instituciones a través de la generación y desarrollo de capital humano.

-Participar en el desarrollo de una sociedad democrática mediante la vinculación entre la OSC, entre éstas y los diferentes niveles de Gobierno para incidir en políticas públicas que eleven el bienestar social.

- Ser un modelo replicable dentro del Sistema ITESM y otras instituciones externas.

- Mantener un vínculo de colaboración y comunicación con el ámbito empresarial.

- FECHAC
La Fundación del Empresario Chihuahuense es un vehículo que utilizan más de 29,000 empresarios chihuahuenses para hacer llegar su apoyo a la comunidad. Es una organización, independiente y autónoma, apartidista y sin fines de lucro, dedicada a atender las necesidades críticas de la comunidad en materia de educación básica, salud preventiva y formación de capital social, con el propósito de elevar la calidad de vida de los chihuahuenses, promoviendo la responsabilidad social empresarial, la participación ciudadana y el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil, en el arduo intento por seguir construyendo y fortaleciendo a nuestra comunidad.

- RED INTEGRA
Es la vertebración de 12 organizaciones civiles, cuyo común denominador es la DISCAPACIDAD, por eso se funda el Centro de Integración y Rehabilitación Villa Integra, en donde ofrecemos terapias de rehabilitación física atención psicológica, escuela para padres e integración social a niños, jóvenes y adultos con cualquier tipo de discapacidad física y/o intelectual.

- RED JUVENIL DE JUÁREZ
Antecedentes
Desde el pasado 15 de Febrero se inició la creación de una Red de grupos, movimientos, instituciones y organizaciones de Jóvenes. Esto empezó debido a que en la visita del Presidente Felipe Calderón, los jóvenes no fueron tomados en cuenta para participar en las mesas de trabajo organizadas por el Gobierno Federal, hechas para que la sociedad expusiera sus inquietudes y sus propuestas en la reconstrucción de Juárez, por lo que varias organizaciones y grupos de jóvenes se juntaron para elaborar un documento que fue presentado al Presidente Calderón el día 17 de Febrero durante la conferencia «Todos Somos Juárez, Reconstruyamos la Ciudad».

Objetivos:
1. Favorecer la interlocución con los diferentes niveles de gobierno con el fin de incidir en la planeación y ejecución de políticas enfocadas a la juventud juarense.

2. Fomentar la participación ciudadana de la juventud juarense, para consolidar su incidencia en el fortalecimiento de la sociedad y colocarlos como sujeto estratégicos de desarrollo.

3. Fortalecer el trabajo en red con las diferentes agrupaciones juveniles, buscando con ello generar un mayor impacto en la intervención con jóvenes de ciudad Juárez.

En la Red de Agrupaciones Juveniles de Ciudad Juárez participan jóvenes, organizaciones de la sociedad civil, agrupaciones juveniles, colectivos juveniles y/o personas que trabajan con y para los jóvenes de Ciudad Juárez, poniendo en marcha acciones profesionales a favor de su desarrollo y atención.

- PLAN ESTRATÉGICO DE JUÁREZ, A.C.
Plan Estratégico de Juárez, Asociación Civil, es una asociación sin fines de lucro cuyo objetivo central es el

promover la organización de la comunidad de manera que las instituciones públicas, privadas y sociales, en conjunto, elaboren un Plan Estratégico para Juárez con el fin de mejorar sustancialmente la calidad de vida de nuestra ciudad.

La Asociación Civil nace con la vocación primera de llevar a cabo un Plan Estratégico de Juárez, de proponerlo a la comunidad y de darle sostenimiento, continuidad y seguimiento a su ejecución y a sus sucesivas actualizaciones.

- SEPAF, A.C.
Lograr que cada uno de los miembros de las familias se conozcan y desarrollen su dignidad como personas, su potencial y su misión en el mundo, es el eje central con el que ha trabajado SEPAF durante estos 10 años, actualmente ofrecen diversos servicios para niños, niñas y padres y adultos mayores.

- OBSERVATORIO CIUDADANO DE LOS DERECHOS DE LAS MUJERES
La Academia Mexicana de Derechos Humanos A.C. presenta el Observatorio Ciudadano de los Derechos de las Mujeres (OCDM) como un espacio independiente y plural con la finalidad de fortalecer en el país el uso de los mecanismos e instrumentos internacionales de protección de los derechos humanos de las mujeres, para ello da seguimiento a la Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer CEDAW, por sus siglas en inglés, así como a las recomendaciones emitidas por el Comité para la Eliminación de la Discriminación contra la Mujer, (Comité CEDAW). El OCDM inicio actividades el 01 de abril de 2007 y culminó una primera etapa en marzo de 2009, logrando colocarse como referente en el fortalecimiento y difusión de los derechos humanos de las mujeres.

- FEMAP
Fundada en 1973, Salud y Desarrollo Comunitario de Cd. Juárez, A.C. (FEMAP) es una organización de carácter civil, no lucrativa, con 37 años de servicio constante a favor de mejorar la calidad de vida de la población que enfrenta problemas de pobreza y atraso social en las comunidades urbano-marginadas y rurales del Municipio de Juárez, Chihuahua, México. Dicho propósito lo lleva a cabo ofreciendo acceso a servicios profesionales de salud, a la educación y prevención en salud, a programas de desarrollo de capital humano y social para niños y jóvenes, y a servicios de ahorro y préstamo que fomentan el aumento del ingreso promedio familiar.

FEMAP invierte en la salud, educación y autoestima de la mujer para facilitar el empoderamiento de la mujer a fin de que tome control de su vida y construya un camino de salida de la pobreza para ella y sus familias. Nuestra experiencia nos ha mostrado que la mujer al mejorar, invierte sus recursos en su familia produciendo un gran impacto contra de la pobreza.

Más de 225,000 personas, -mujeres, niños y jóvenes en su mayoría-, fueron beneficiadas a través de sus programas comunitarios de salud, niños y jóvenes, de desarrollo económico, así como de sus clínicas y hospitales en el 2009.

- FORMACIÓN Y DESARROLLO FAMILIAR

- IGLESIA CRUZ DE GRACIA

- PROMOTORA DEPORTIVA SOCIAL

- COMPAZ

- CONSEJO COORDINADOR EMPRESARIAL

• PROGRAMAS INTERNACIONALES

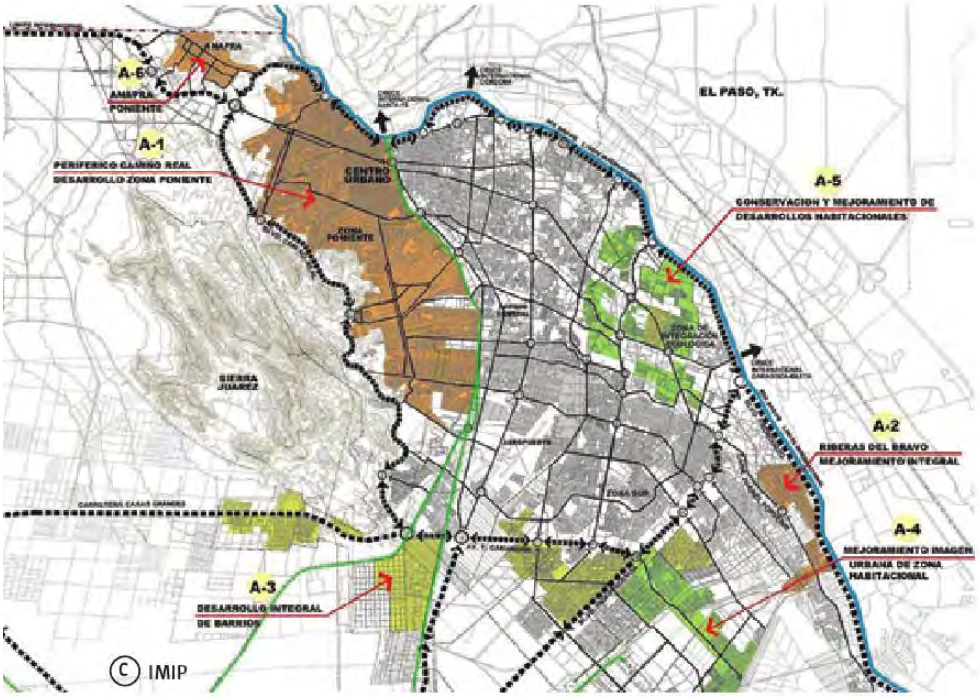
- MDL
El Mecanismo de Desarrollo Limpio es un procedimiento contemplado en el Protocolo de Kioto en donde países desarrollados pueden financiar proyectos de mitigación de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) dentro de países en desarrollo, y recibir a cambio Certificados de Reducción de Emisiones aplicables a cumplir con su compromiso de reducción propio (IPCC, 2001).

A través del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) las empresas tienen la posibilidad de participar en el mercado de reducción de emisiones de gases de efecto de invernadero.

El propósito del Mecanismo de Desarrollo Limpio es, de acuerdo a lo establecido por el Artículo 12 del Protocolo de Kioto, ayudar a las Partes no incluidas en el anexo I (Partes No Anexo I) a lograr un desarrollo sustentable y contribuir al objetivo último de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, así como ayudar a las Partes incluidas en el anexo I (Partes Anexo I) a dar cumplimiento a sus compromisos contraídos en virtud del artículo 3 del Protocolo sobre la limitación y reducción de las emisiones de GEI.

Mientras que el Mecanismo de Desarrollo Limpio reduce el costo de cumplimiento de compromisos ente el Protocolo para países desarrollados, las economías en desarrollo se benefician del incremento en los flujos de capital de inversión para proyectos de mitigación y los resultados que estos ofrecen para las políticas de desarrollo sustentable.

El Mecanismo de Desarrollo Limpio es regulado y supervisado por el Consejo Ejecutivo de MDL de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático



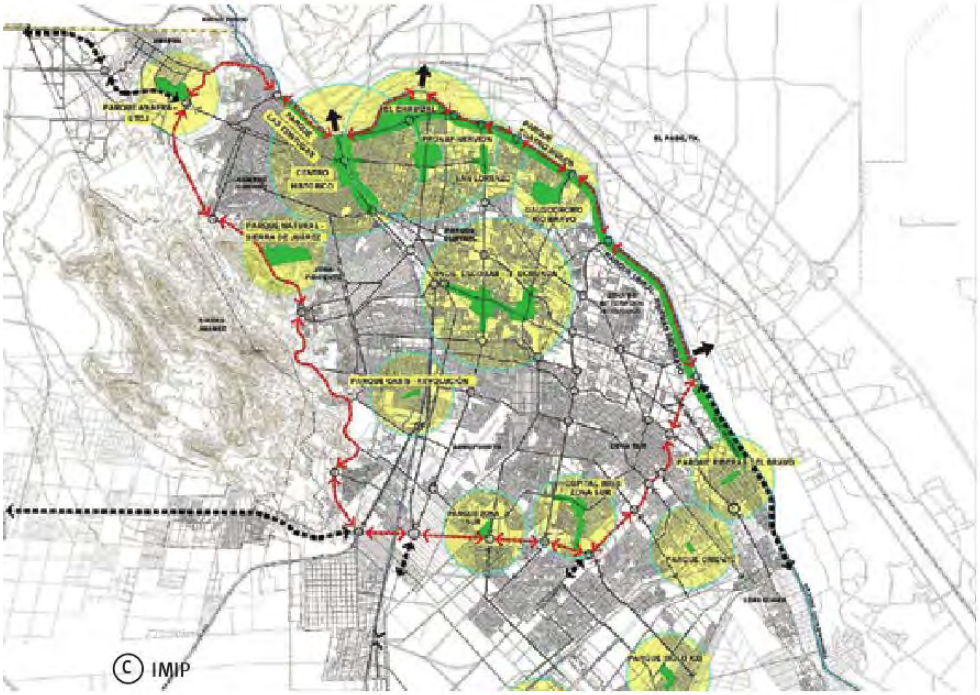
n

0 1 5 10km

simbología

límite internacional
límite municipal
límite de centro de población
vías del ferrocarril

DESARROLLO INTEGRAL DE BARRIOS Y COLONIAS



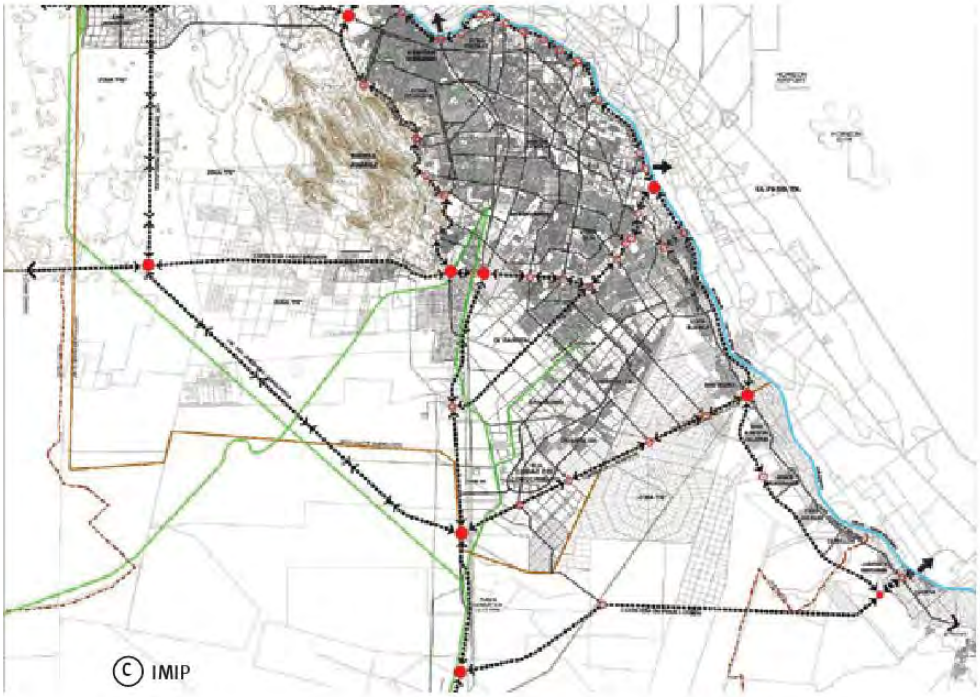
n

0 1 5 10km

simbología

límite internacional
límite municipal
límite de centro de población
vías del ferrocarril

ESPACIOS PÚBLICOS PARA LA COMUNIDAD
la red verde



n

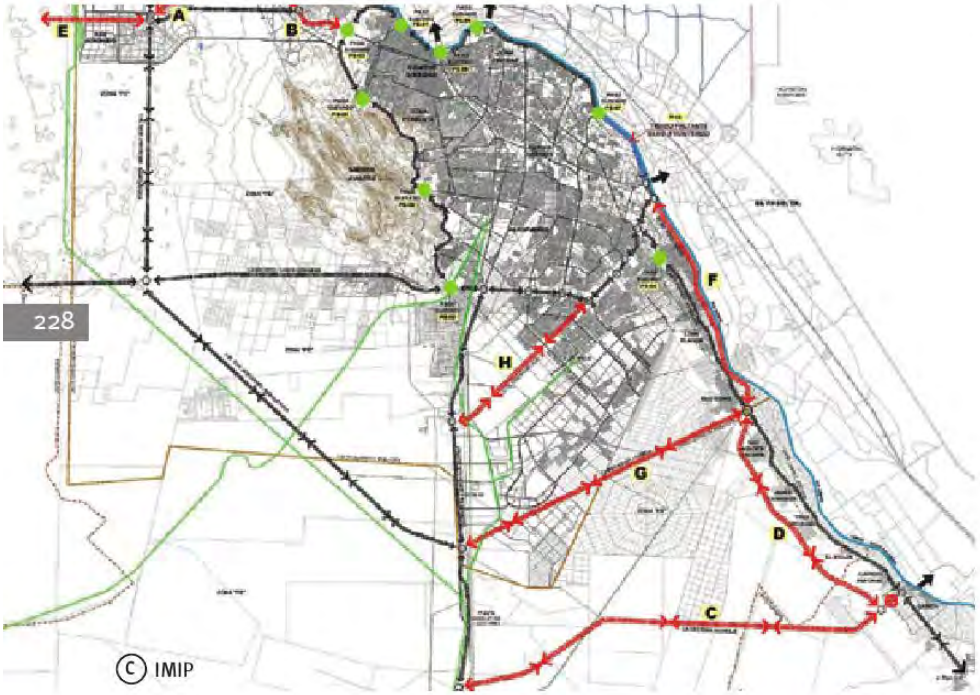
0 2 10 20km

simbología

distribuidor vial
paso elevado sobre vialidad regional
vialidad urbano-regional
paso fronterizo

límite internacional
límite municipal
límite de centro de población
vías del ferrocarril

VIALIDAD URBANO-REGIONAL
imagen objetivo a largo plazo



n

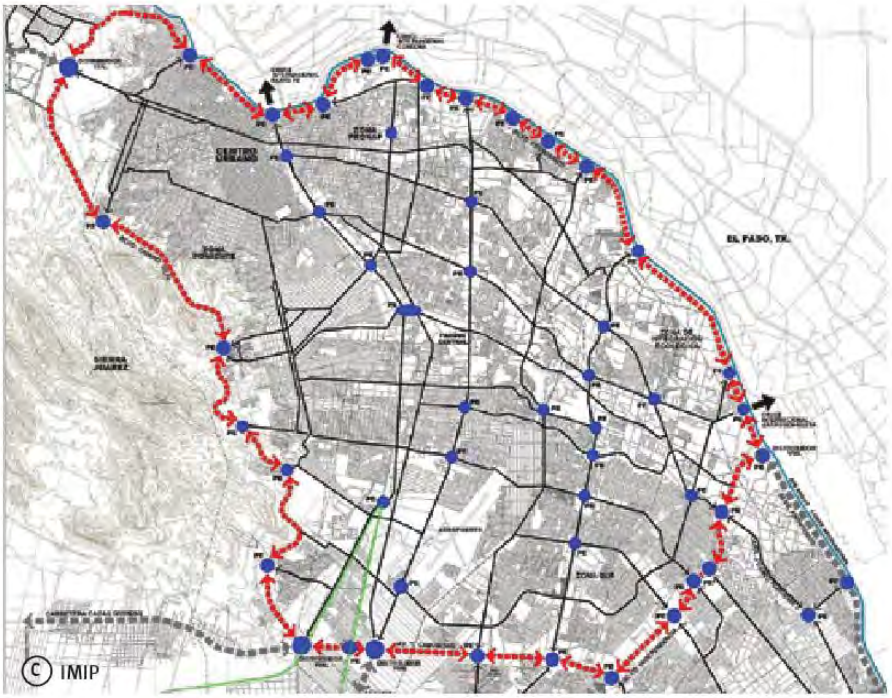
0 2 10 20km

simbología

proyecto-obra a ejecutar
paso elevado proyecto-obra a ejecutar
cuerpo blvd. fronterizo (incluye confinamiento de dren)

límite internacional
límite municipal
límite de centro de población
vías del ferrocarril

VIALIDAD URBANO-REGIONAL
vinculación a la frontera y al anillo vial de circunvalación



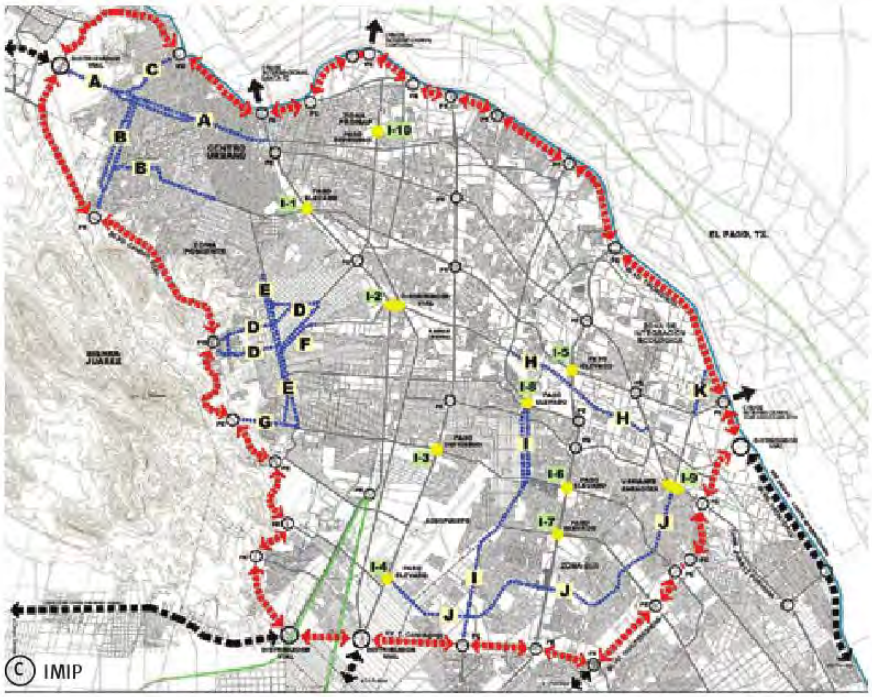
n 0 1 5 10km

simbología

cruce fronterizo
paso elevado
anillo vial de circunvalación

límite internacional
límite municipal
límite de centro de población
vías del ferrocarril

ESTRUCTURA VIAL, ANILLO VIAL DE CIRCUNVALACIÓN
imagen objetivo a largo plazo



n 0 1 5 10km

simbología

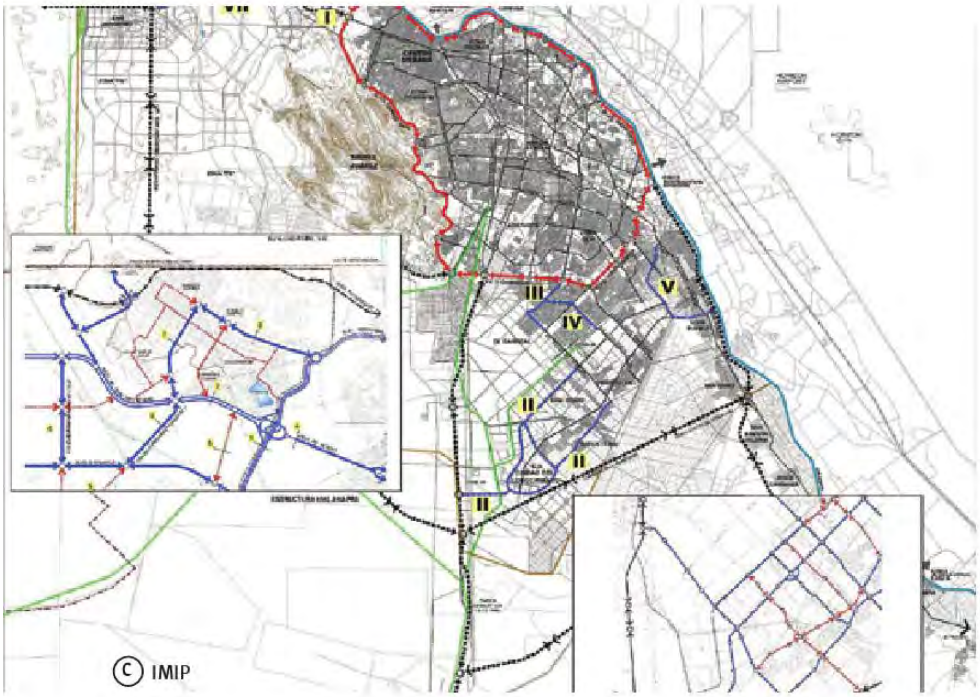
paso elevado

SOBRE EL EJE JUAN GABRIEL
I-1 CON MUNICIPIO LIBRE
I-2 CON BLVD. OSCAR FLORES-T. BORUNDA
SOBRE PANAMERICANA-TECNOLÓGICO
I-3 CON BLVD. ZARAGOZA (DEPRIMIDO)
I-4 CON AV. AERONAÚTICA
SOBRE AV. TORRES-VILLARREAL
I-5 CON EJÉRCITO NACIONAL
I-6 CON HENEQUÉN-ZARAGOZA
I-7 CON S. TRONCOSO
EN PASEO DE LA VICTORIA
I-8 CON P. DE LA VICTORIA
EN BLVD. M. GÓMEZ MORÍN
I-9 VARIANTE POBLADO ZARAGOZA
EN PRONAF-NERVIÓN
I-10 EN AV. LÓPEZ MATEOS (DEPRIMIDO)

vialidad primaria

límite internacional
límite municipal
límite de centro de población
vías del ferrocarril

ESPACIOS PÚBLICOS PARA LA COMUNIDAD
la red verde



n

0 2 10 20km

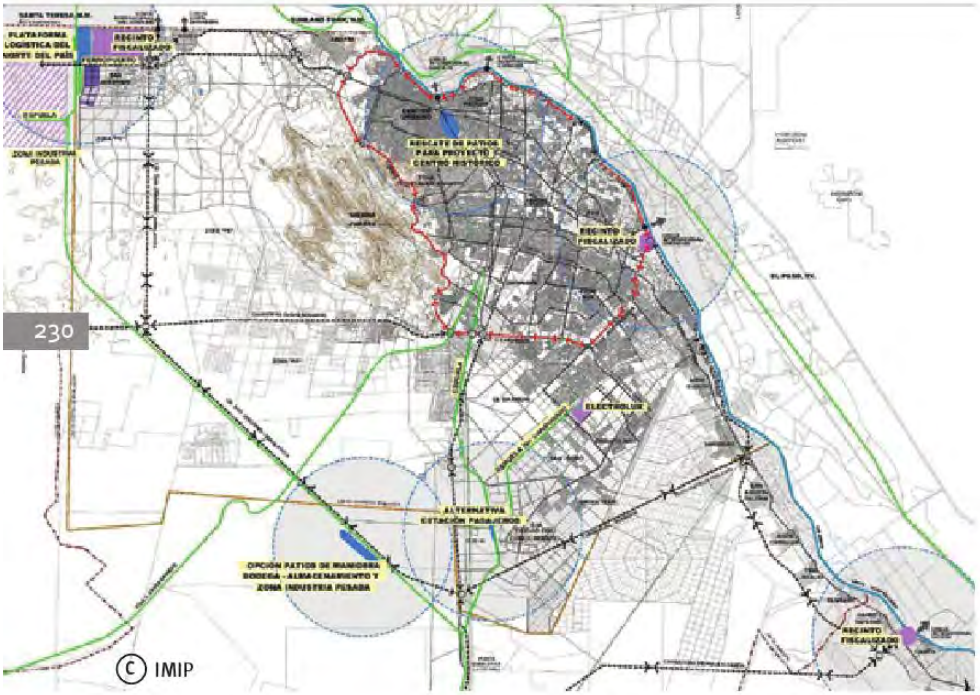
simbología

vialidad primaria

I MEJORAMIENTO INTEGRAL COL. ANAPRA
II VIALIDADES DE ACCESO A CD. DEL CONOCIMIENTO
III PROL. AV. DE LAS TORRES
IV CONCLUSIÓN L. SOLÍS BARRAZA
V CONEXIÓN ORIENTE XXI- CARR. JUÁREZ-PORVENIR
VI VIALIDAD A CRUCE ANAPRA-SUNLAND PARK
VII ÚLTIMAS ETAPAS DE AV. 16 DE SEPTIEMBRE

límite internacional
límite municipal
límite de centro de población
vías del ferrocarril

VIALIDAD URBANO-REGIONAL
imagen objetivo a largo plazo



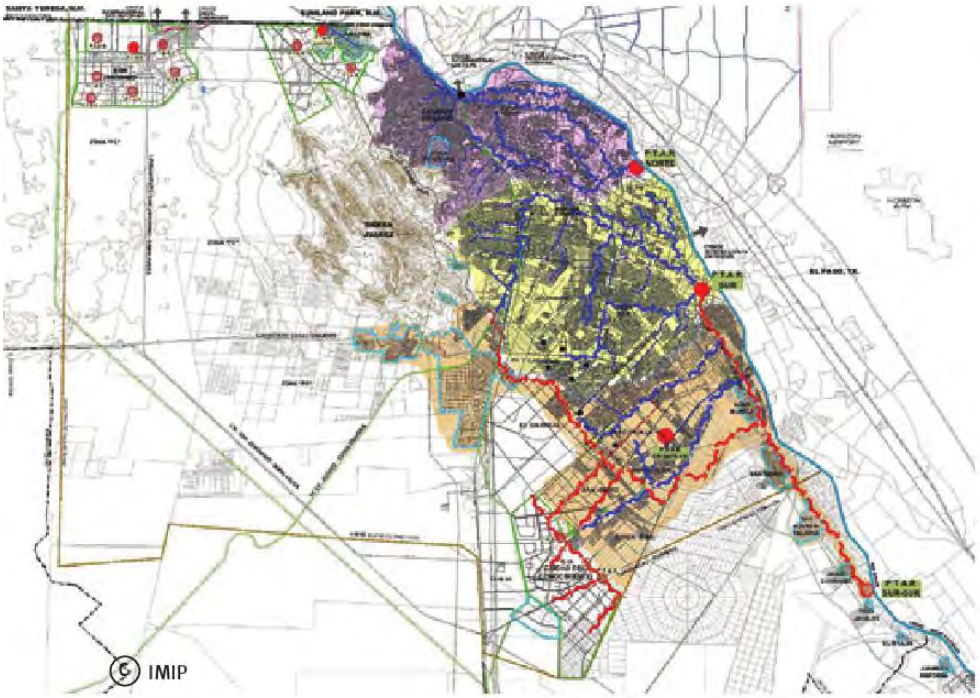
n

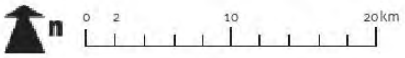
0 2 10 20km

simbología

vías de F.F.C.C. propuestas
recinto fiscalizado
plataforma logística
vialidad urbano-regional

VÍAS DE FERROCARRIL
escenario a largo plazo



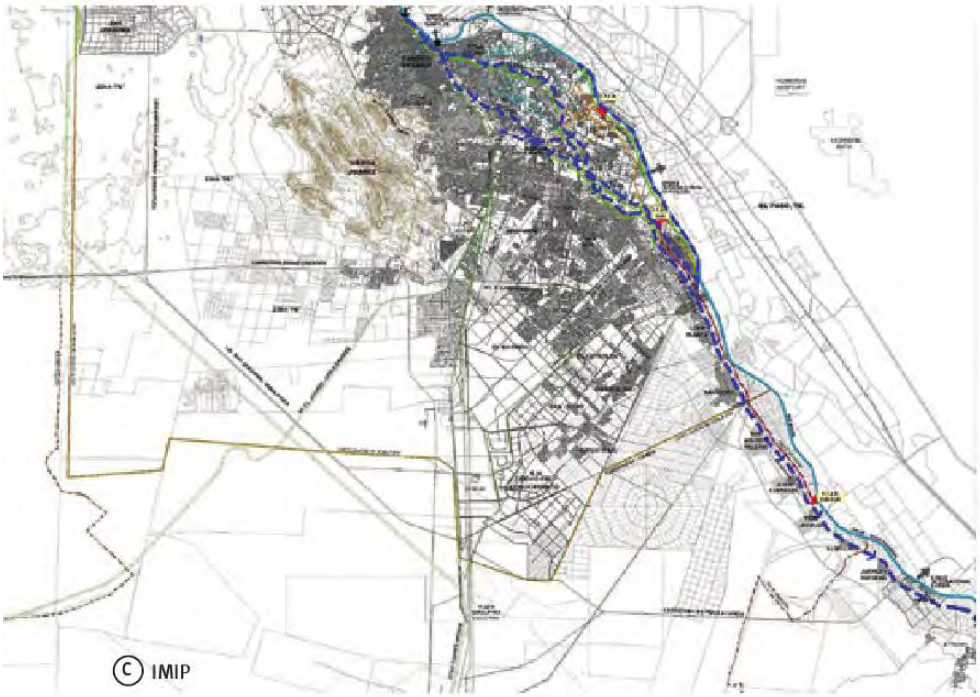


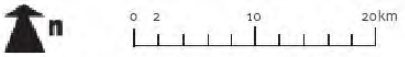
simbología

PTAR (existente)
PTAR (planeación/proyecto)
colector principal (existente)
colector (planeación/proyecto)
zona carente de servicio
rebombeo
subcolector (existente)
sector independiente (planeación)

límite internacional
límite municipal
límite de centro de población
vías del ferrocarril

DRENAJE SANITARIO - PTARS
red troncal



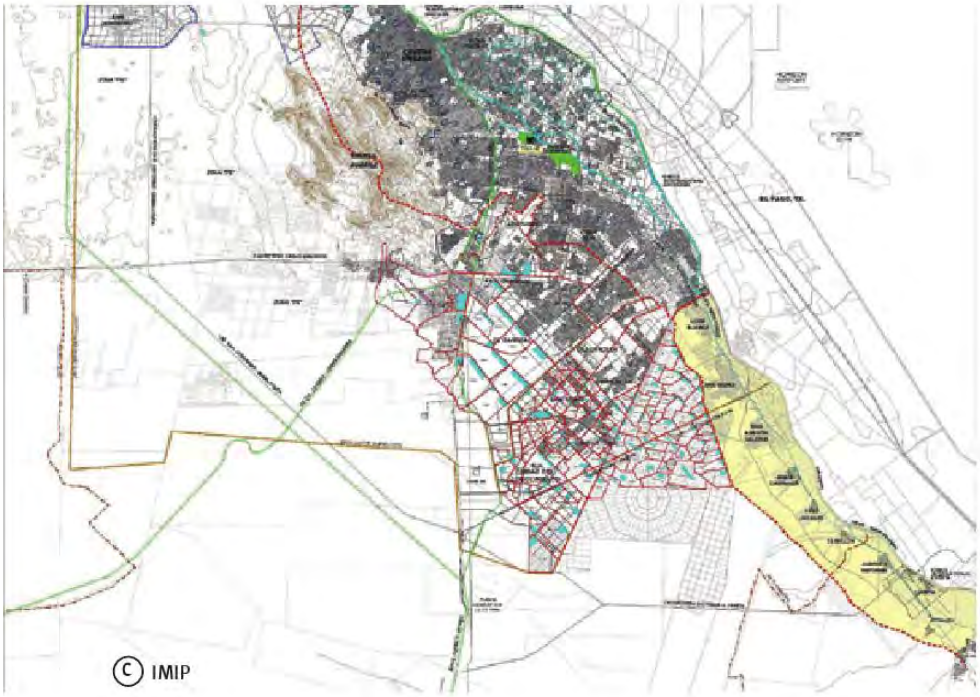


simbología

drenes y acequias principales
acequias en uso
acequias sin uso
tramos a rehabilitar

límite internacional
límite municipal
límite de centro de población
vías del ferrocarril

ACEQUIAS Y AGUA RODADA



n

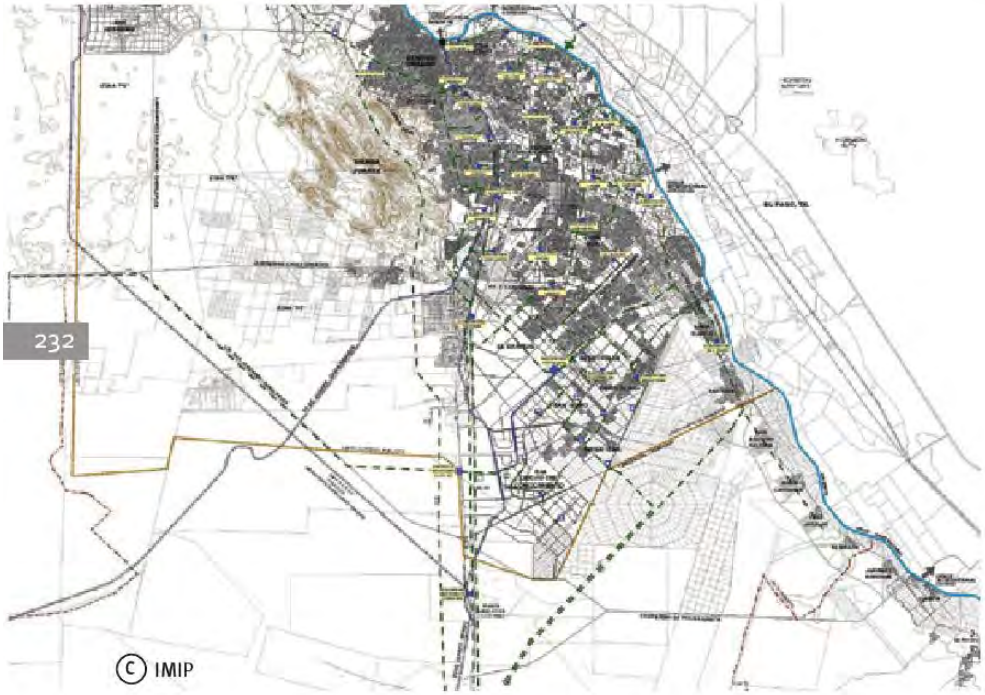
0 2 10 20km

simbología

- subcuencas (proyecto)
- vasos (proyecto)
- drenes y acequia madre
- acequias secundarias en uso
- diques propuestos
- parteaguas natural
- vertiente del bravo zona de terrazas

- límite internacional
- límite municipal
- límite de centro de población
- vías del ferrocarril

MANEJO DE AGUA PLUVIAL



n

0 2 10 20km

simbología

- línea de alta tensión
- subestación existente
- cuadro de maniobras existente
- subestación en proyecto y/o planeación
- punto de conexión a los EE. UU.

- límite internacional
- límite municipal
- límite de centro de población
- vías del ferrocarril

ENERGÍA ELÉCTRICA
red troncal



ESTRUCTURAS DE PARTICIPACIÓN EJEMPLARES

COLEF

Fundado en 1982, El Colegio de la Frontera Norte es un centro de investigación cuya misión es generar conocimiento científico sobre los fenómenos regionales de la frontera entre México y Estados Unidos, formar recursos humanos de alto nivel y vincularse con el ámbito social y gubernamental para contribuir al desarrollo de la región y del país. Forma parte de la red de Centros Públicos de Investigación del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt).

Investigación

El Colef está conformado por seis departamentos académicos: Estudios de Administración Pública, Estudios Culturales, Estudios Económicos, Estudios Sociales, Estudios de Población y Estudios Urbanos y del Medio Ambiente, los cuales se complementan con áreas de apoyo estadístico, sistemas de información geográfica, cómputo, comunicación y publicaciones.

Vinculación

El Colef realiza una diversidad de actividades conjuntas con otras instituciones académicas, de la administración pública federal, estatal y municipal, instancias de la sociedad civil organizada e iniciativa privada. Estas actividades tienen expresiones concretas a través de convenios, foros de discusión, presentaciones de productos académicos y resultados de investigaciones.

El Colef cuenta con un centro de información especializado en temas de la frontera México-Estados Unidos, que puede ser consultado por el público en general. La Biblioteca posee un acervo de más de 34,000 volúmenes y 450 bases de datos en disco compacto, además de una importante colección de revistas académicas impresas y en formato electrónico.

IMIP

Ver directorio de organizaciones vinculadas.

RED JUVENIL

Ver directorio de organizaciones vinculadas.





REFERENCIAS NACIONALES

EL FARO DE ORIENTE

El centro cultural Fábrica de Artes y Oficios Faro de Oriente está ubicado en la delegación Iztapalapa, una de las zonas más pobres y conflictivas de la Ciudad de México (un millón 771 mil habitantes, 87% de ellos en condiciones de pobreza extrema).

El Faro de Oriente es una institución de la Secretaría de Cultura del Gobierno de la Ciudad de México, pensada como una propuesta alternativa de intervención cultural. Su objetivo es brindar una oferta seria de promoción cultural y formación en disciplinas artísticas y artesanales a una población marginada física, económica y simbólicamente de los circuitos culturales convencionales, concentrados en su mayoría en el centro y sur del Distrito Federal.

Galería

Uno de los principales objetivos de la galería del Faro es despertar y ampliar las posibilidades del disfrute estético en la ciudad. Además de presentar exposiciones de artistas reconocidos, ofrece un espacio para artistas y colectivos que carecen de oportunidades.

La Galería del Faro de Oriente, con 500 metros cuadrados de superficie, ha mostrado desde 2000 el trabajo de numerosos artistas, con un promedio de 20 exhibiciones cada año.

Biblioteca

Con un acervo de 16 mil volúmenes, una videoteca con 170 títulos y una colección de 100 audiocasetes, recibe a unos mil usuarios cada mes.

Ofrece el servicio de préstamos internos y externos, previa inscripción. También posee una Plaza Comunitaria Conevyt-INEA, con 10 computadoras, impresora y TV para desarrollar proyectos educativos, tareas escolares y consultas digitales asistidas.

Ludoteca

Con un acervo de 200 juegos y juguetes, atiende a un promedio de 800 personas al mes.

Librería Pórtico del Faro

Ofrece libros de arte, literatura y ciencias sociales, así como revistas, música y cine a precios económicos.

Talleres

La formación en talleres libres en uno de los elementos fundamentales del proyecto. El intercambio entre artistas y aprendices es clave en el desarrollo creativo. Aprender haciendo y aprender por el trabajo son modelos que han pro-





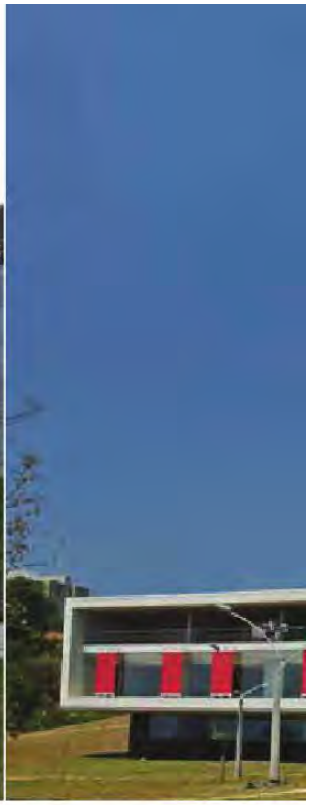
bado reiteradamente su efectividad.
Cada trimestre cerca de 40 talleres atienden a un promedio de mil 300 personas de todas las edades. Los cursos se clasifican en:
Artísticos y de oficios para personas de 16 años en adelante; de iniciación artística para niños de 6 a 12 años; de desarrollo humano y medio ambiente, para público en general.

Reconocimientos
El Faro de Oriente ha logrado el reconocimiento de la comunidad cultural, así como de los medios de comunicación especializados.
El proyecto ha sido distinguido en el exterior en dos ocasiones. Fue galardonado con el Coming Up Taller Award 2002, que otorgan el President's Committee on the Arts and the Humanities, el Institute of Museum and Liberty Services, el National Endowment for the Humanities y el National Endowmwnt for the Arts —Junto con otras agencias, organismos y personas— de Estados Unidos.
Asimismo, la Red Intel de Computer Clubhouse, auspiciada por el Museo de Ciencias de Boston, el MIT e Intel, consideró al Faro candidato ideal para la instalación de un Clubhouse, que es un espacio de creación mediante el uso de software de punta. La inauguración del Clubhouse Faro de Oriente, el 8 de septiembre de 2004, colocó a la institución en una posición de vanguardia, ya que puede ofrecer herramientas creativas que van desde el buril, la palabra o la tinta, hasta instrumentos digitales.

Instalaciones
Cuenta con tres foros de diversas capacidades y ambientes, el Salón escénico, Foro interior y la enorme Plaza pública, una explanada que ha llegado a recibir hasta 10 mil personas.

Actividades regulares
La institución ha incidido en la formación de públicos al ofrecer espectáculos con calidad estética reconocida, con el apoyo de un número importante de instituciones públicas y privadas de promoción cultural de la ciudad y del país.
El Faro produce alrededor de 150 presentaciones artísticas al año, tanto de música, teatro y danza, como exposiciones de artes visuales o exhibiciones de cine.





REFERENCIAS INTERNACIONALES

PARQUES BIBLIOTECA MEDELLÍN

En la década del cincuenta, Colombia fue elegida como sede de la Biblioteca Pública Piloto de Medellín para América Latina. Tras su inauguración, en octubre de 1954, este centro se convirtió en un modelo para el desarrollo de las bibliotecas en el país y en el continente.

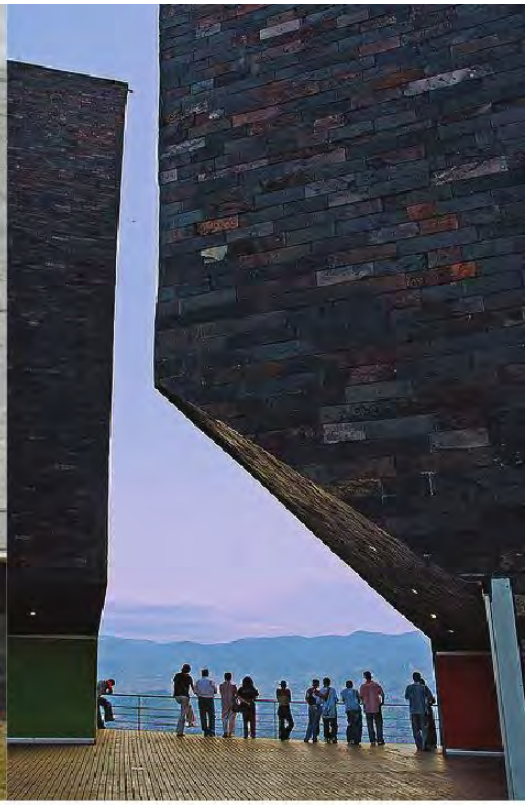
Las actividades y servicios de esta Biblioteca fueron el punto de partida para que, en los años setenta, se ampliaran los servicios bibliotecarios de la ciudad y se formara la Red de Bibliotecas, Público–Escolares, liderada por el Municipio de Medellín, la cual, se reformó con la Ley General de Cultura – 397 de 1997- y el Gobierno Nacional se comprometió con el fortalecimiento de estas unidades de información consolidando el desarrollo de la Red de Bibliotecas Públicas.

Posteriormente se escogieron algunos lotes y se seleccionaron por su potencial para el desarrollo urbano; además, por ser de fácil acceso para la comunidad, por estar conectados con los sistemas de transporte masivo de la ciudad y fortalecer el espacio público en las zonas. Estos sitios se convertían finalmente, en referentes urbanos de Medellín.

Las bibliotecas públicas se fueron transformando con el paso de los años y hoy son un centro cultural y de encuentro ciudadano, al cual, se ingresa libremente, se tiene acceso a diferentes servicios y un espacio donde se apoyan las actividades culturales, sociales y económicas de cada zona donde se encuentran los Parques Biblioteca, con el fin, de beneficiar y fortalecer sus procesos de convivencia y desarrollo social.

A su construcción y planteamiento, se integraron entidades de carácter público como el Departamento Administrativo de Planeación, las Secretarías de Obras Públicas, Cultura Ciudadana, Desarrollo Social y Hacienda; la Biblioteca Pública Piloto, la Universidad de Antioquia y la Empresa de Desarrollo Urbano EDU. También, entidades del sector privado como la Caja de Compensación Familiar, ONG´s, la Escuela Interamericana de Bibliotecología de la Universidad de Antioquia, Entidades para la promoción y el fomento de la lectura, Agremiaciones del sector cultural y artístico, Universidades, Bibliotecas Populares, Juntas Administradoras Locales, Fundaciones Empresariales y medios de comunicación.





Hoy, la ciudad de Medellín, no esta transformada totalmente, ya que 7 de las 16 comunas de la ciudad no cuentan con bibliotecas, y las que sí cuentan con ellas, sólo ofrecen 1 libro para cada 4 personas, mientras la UNESCO indica que cada una de las Bibliotecas debería tener entre 1.5 a 2.5 libros por persona.

Sala de exposiciones
Para que la comunidad muestre sus expresiones artísticas, encante a todos los habitantes de la zona y manifieste lo que hace el arte nacional e internacional.

Ludoteca
Donde los niños y niñas pueden disfrutar de un lugar adecuado para ellos y ellas, para desarrollar su motricidad, su imaginación y alimentar el conocimiento.

Consulta y préstamo de libros

Acceso gratuito a las salas virtuales

Acompañamiento de las actividades económicas de la zona
Si tienes una idea de negocio o si ya tienes uno en marcha, podrás encontrar toda la asesoría para sacar adelante tus proyectos.
Para que la comunidad muestre sus expresiones artísticas, encante a todos los habitantes de la zona y manifieste lo que hace el arte nacional e internacional.

Fomento, divulgación y animación a las actividades culturales, recreativas y deportivas

Talleres de formación para la promoción de la cultura ciudadana

Recuperación ambiental y del espacio público

Mejoramiento de la calidad de vida y el desarrollo social de los habitantes de la zona

Auditorios y salones de exposición

Servicios de cafetería, papelería y locales comerciales



REFERENCIAS INTERNACIONALES

ECODISTRICTS PORTLAND

En 2009, el Instituto de Sustentabilidad de Portland, se asoció con la Ciudad de Portland para lanzar la Iniciativa EcoDistricts, como parte del amplio compromiso de la región de Portland con la sustentabilidad. La Iniciativa EcoDistricts es una estrategia integral para acelerar el desarrollo de barrios sustentables. El Instituto de Sustentabilidad de Portland planteó una estructura lanzada en marzo de 2010 para establecer la propuesta, definir áreas de acción y delinear una estrategia de implementación.

Un EcoDistrict es un barrio o distrito con un amplio compromiso para acelerar la sustentabilidad a escala de barrio. Los EcoDistricts se comprometen a lograr ambiciosas metas de desempeño sustentable, guiando las inversiones del distrito y la acción comunitaria y monitoreando los resultados a través del tiempo.

El Instituto de Sustentabilidad de Portland reconoce que las tecnologías y estrategias para mejorar la sustentabilidad a escala barrial, como los sistemas de amnejo de agua y energía, las corredores verdes y la conservación de los recursos son de dominio público. Sin embargo, el extendido despliegue de estas estrategías ha tenido un lento desarrollo debido a la falta de herramientas integrales de evaluacipon, capital y apoyo de las políticas públicas. La Iniciativa EcoDistricts se concentra en eliminar estas barreras de implementación y en crear una estrategia que permita acelerar la sustentabilidad a escala barrial.

La Iniciativa EcoDistricts es distinta de la mayoría de las estrategias de desarrollo verde concentradas en el desarrollo de proyectos para territorios abandonados o vírgenes, que principalmente están dirigidos por agencias desarrolladoras o públicas. Contrario a esto, la Iniciativa EcoDistricts se dirige a los barrios -donde se intersectan edificios, infraestructura y gente-. El Instituto de Sustentabilidad de Portland trabaja para desarrollar herramientas y estrategias para el compromiso y la implementación de los proyectos.

La Iniciativa EcoDistricts reúne inversionistas de la comunidad, desarrolladores inmobiliarios, empresas públicas y a la Ciudad de Portland para consolidad un sentido de propósito y sociedad compartidos a través de las siguientes acciones:



Crear un compromiso y estrategia de dirección para construir apoyo comunitario, establecer prioridades y actuar.
Desarrollar herramientas de evaluación y administración para guiar el desarrollo del proyecto y monitorear su desempeño futuro.
Implementar proyectos de sustentabilidad a través del análisis de factibilidad técnica y económica, reunión del financiamiento del proyecto y establecimiento de las sociedades público-privadas.
Identificar las oportunidades de comercialización para que compañías prueben productos y prácticas prometedores.
Establecer estructuras municipales políticas y regulatorias para apoyar el desarrollo de los EcoDistricts.
Para someter a prueba estos conceptos, el Instituto de Sustentabilidad de Portland trabaja con cinco distritos piloto para guiar la planeación estratégica, el compromiso comunitario y las inversiones catalizadoras.
En un periodo de tres años, los inversionistas del distrito acuerdan establecer metas rigurosas, desarrollar una calendarización e implementar los proyectos. A cambio de esto, el Instituto de Sustentabilidad de Portland y sus socios públicos proveen recursos técnicos y financieros para apoyar el trabajo. El proceso de los EcoDistricts piloto incluye las siguientes cuatro fases:
1. Compromiso a la dirección
2. Planeación de la evaluación y las acciones
3. Factibilidad e implementación de los poyectos
4. Monitoreo continuo

Los cinco distritos piloto son:
Lloyd District
Portland State University
Gateway
Lents
South Waterfront – North Macadam
Fundamentalmente, la Iniciativa EcoDistricts es un esfuerzo para desplegar proyectos sustentables apropiados de escala barrial que impulsen la experimentación y la innovación. El Instituto de Sustentabilidad de Portland espera que la Iniciativa EcoDistricts produzca un conjunto de herramientas y estrategias que las ciudades puedan utilizar en apoyo de metas políticas integradas alrededor del cambio climático, la construcción sustentable, la mobilidad, el cuidado de las cuencas de agua y los ecosistemas, el desarrollo económico y el bienestar social.



REFERENCIAS INTERNACIONALES

CSI TORONTO: CENTRO DE INNOVACIÓN SOCIAL

El Centro de Innovación Social es una empresa social con la misión de catalizar la innovación social en su sede en Toronto y alrededor del mundo. Es una respuesta a los retos económicos, ambientales, sociales y culturales sin precedentes que enfrenta la sociedad y que nuevos innovadores puedes convertir en oportunidades para mejorar nuestras comunidades y nuestro planeta.

La innovación social se refiere a nuevas ideas que resuelvan retos sociales, culturales, económicos y ambientales para el beneficio de la gente y del planeta.

Una innovación social real es transformadora de los sistemas -permanentemente cambia las percepciones, los comportamientos y las estructuras que previamente originaron estos retos.

Las innovaciones sociales vienen de individuos, grupos u organizaciones, y pueden tener lugar en los sectores privado, público y civil. Cada vez más, ocurren en los intersticios de estos tres sectores, como resultado del encuentro de distintas perspectivas que produce nuevas formas de pensar acerca de los retos que se enfrentan en común.

El Centro de Innovación Social opera aquí, en los instersticios de los sectores y entre los individuos, proyectos y organizaciones. La meta es crear nuevos espacios para fomentar la innovación social reuniendo una diversidad de gente, servicios, estrategias e ideas.

La génesis del Centro comenzó en 2003, cuando éste nació como resultado de una combinación de azar y pensamiento innovador. Tonya Surman del Commons Group contactó a Margie Zeidler del Urbanspace Property Group, quien había desarrollado la exitosa comunidad 401 Richmond. Tonya y Margie detonaron la visión de un espacio compartido para el sector social. Invitaron a Mary Rowe de Ideas That Matter, Pat Tobin de Heritage Canada y Eric Meerkamper de DECODE, quien también había estado explorando la idea de crear una incubadora para el sector social.

El grupo sabía que el sector social enfrenta retos en términos de capacidad y recursos. Como resultado, muchas organizaciones estaban trabajando en instalaciones aisladas y deficientes. Las preguntas eran ¿cómo puede mejorarse el acceso a las oficinas, disminuir el costo de la administración y



permitir que las distintas organizaciones se concentren en su misión?, ¿cómo se pueden destruir las barreras que mantienen a las organizaciones alejadas unas de otras?, ¿cuál es la mejor manera de convertirse en un catalizador para el cambio social?

Parte de la respuesta fue un edificio en el 215 de la avenida Spadina, que había sido comprado recientemente por Urbanspace Property Group. Una vez que la decisión de seguir adelante había sido hecha en enero de 2004, la familia Zeidler tomó la iniciativa y se ofreció a pagar por las reparaciones que necesitaba el inmueble en un espacio de 6 000 m² en primer piso. La fundación Ontario Trillium y la fundación Harbinger hicieron préstamos para financiar costos de lanzamiento y operación. Tonya Surman fue voluntaria por seis meses para hacer despegar el proyecto y el Centro de Innovación Social abrió sus puertas a sus 14 inquilinos fundadores en junio de 2004.

El modelo funcionó: los miembros estaban felices, la comunidad iba al centro y el personal ahora tenía el espacio suficiente para empezar a apoyar nuevos proyectos. Cuando se presentó la oportunidad de asumir más espacio en el edificio a finales de 2006, el Centro tomó 14 000 m² adicionales. Desde la apertura del nuevo espacio en el 4to. piso en marzo de 2007, el Centro de Innovación Social se ha convertido en el hogar de casi 100 asociaciones civiles en sectores que van desde el arte y el medio ambiente a la justicia social y la educación. Para todos, compartir el espacio significa más que simplemente ser compañeros de oficina: significa compartir ideas, estrategias y experiencia, significa apoyarse mutuamente, significa colaborar para construir un perfil común y vincularse con nuevas comunidades. Los miembros del Centro de Innovación Social colaboran, aprenden,crecen y se hacen más resilientes en maneras inimaginables en aislamiento.

Sin emabrgo la comunidad de miembros es sólo el primer paso. El Centro ha creado un espacio de aprendizaje compartido para el conjunto de la comunidad del sector social de Toronto, siendo la sede de cientos de talleres y habiendo recibido 10 000 visitantes desde que abrió sus puertas.



REFERENCIAS INTERNACIONALES

AFTER SCHOOL RULES!

After School Rules! es un programa de The Family Center/La Familia, un centro de educación bilingüe de alta calidad que proporciona apoyo, educación e información a todas las familias que deseen mejorar su calidad de vida.
The Family Center/La Familia, busca fortalecer y estabilizar a familias de bajos recursos y en situaciones de riesgo con hijos menores de 18 años y a las familias no angloparlantes a través de la provisión de servicios de soporte, y de la coordinación y colaboración con otros proveedores de servicios.

The Family Center/La Familia abrió sus puertas en Fort Collins en 1995 como parte de la Iniciativa Centros Familiares del Estado de Colorado y se convirtió en una organización sin fines de lucro en 1996.

El programa de tutoría y enriquecimiento After School Rules! en el centro ofrece un lugar seguro después de las clases para los jóvenes y las familias que usan el centro. El programa está abierto a todos los estudiantes desde jardín de niños hasta preparatoria, de lunes a jueves de 3 a 5 pm. El costo por estudiante es de 20 dólares por semestre e incluye bocadillos diarios, materiales y actividades. El transporte diario de todas las zonas escolares hasta el centro está incluido. Tarifas reducidas y becas están disponibles para familias que califiquen para ello o que tengan hijos en el programa El Nidito (estancia infantil).

Se cuenta con tutores voluntarios y mentores de la Universidad Estatal de Colorado y de la comunidad de Fort Collins para ayudar a los estudiantes con su tarea y supervisar diariamente actividades recreativas como juegos de cartas y de mesa, artes y oficios, lectura y escritura creativa y computadoras/tecnología.

Los estudiantes ganan puntos a diario como recompensa por su esfuerzo para «comprar» premios y participar en eventos especiales como las celebraciones mensuales de cumpleaños y las fiestas especiales. El programa sigue los calendarios del Distrito Escolar Poudre y de la Universidad Estatal de Colorado.



REFERENCIAS INTERNACIONALES

FAMILY JUSTICE CENTER

Se trata de una red de Centros de Justicia Familiar estadounidenses e internacionales y de otros modelos similares de centros de apoyo a víctimas de la violencia intrafamiliar y sus hijos, con relaciones de trabajo cercanas, asistencia técnica y entrenamiento compartidos, procesos de aprendizaje colaborativos, y fondos de asistencia coordinados.

Propósitos
Ser el proveedor oficial de asistencia técnica de la Oficina de la Violencia Contra las Mujeres del Departamento de Justicia de los Estados Unidos.

Proveer entrenamiento, consultoría y planeamiento estratégico a las comunidades con Centros existentes o en desarrollo.

Ser la sede de una conferencia anual.
Conducir programas educativos virtuales una vez al mes.

Organizar videoconferencias mensuales con los directores de los Centros.

Proveer oportunidades de aprendizaje compartido como programas de intercambio de personal, pasantías internacionales, y otros apoyos y entrenamientos técnicos y educativos a los Centros de Justicia Familiar en Estados Unidos y alrededor del mundo.

Identificar las mejores prácticas, promover iniciativas de base tecnológica para proteger y asistir a las víctimas de la violencia intrafamiliar y desarrollar una biblioteca de recursos re-lacionados a la intervención temprana, la prevención y la ubicación de servicios.

REFERENCIAS

[1] Instituto Municipal de Investigación y Planeación. Plan de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez. Ciudad Juárez, 2010. pág. 22.
[2] Ibídem, pág. 56.
[3] Sistema Meteorológico Nacional. «Normales Climatológicas 1971-2000» Estado de Chihuahua. Estación 00008213. Ciudad Juárez. http://smn.cna.gob.mx/index.php?option=com_content&view=article&id=42&Itemid=75. [29.11.2010]
[4] National Weather Service Weather Forecast Office. «Extremes (and Some Normals) of El Paso Weather from 1879» http://www.srh.noaa.gov/epz/?n=elpaso_extreme_weather. [29.11.2010]
[5] SMN, Op. Cit.
[6] Cervera Gómez, Luis Ernesto, coordinador. Diagnóstico Geo-socioeconómico de Ciudad Juárez y su Sociedad. El Colegio de la Frontera Norte y el Instituto Nacional de las Mujeres. Ciudad Juárez, mayo 2005. pág. 318.
[7] NWS, Op. Cit.
[8] Ibídem.
[9] SMN, Op. Cit.
[10] NWS, Op. Cit.
[11] IMIP, Op. Cit., pág. 93.
[12] IMIP, Op. Cit., pág. 205.
[13] Cervera Gómez, Luis Ernesto, Op. Cit. pág. 324.
[14] Plan Estratégico de Juárez, A.C. Diagnóstico Territorial. Juárez Ciudad Fronteriza. pág. 113.
[15] IMIP, Op. Cit., pág. 217.
[16] Plan Estratégico de Juárez, A.C., Op. Cit., pág. 113.
[17] IMIP, Op. Cit., pág. 39.
[18] Couto Benítez, Ismael (2008) Evaluación de la Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos en la Frontera Norte: Los Casos de Juárez, Reynosa y Tijuana. Tesis de Maestría en Administración Integral del Ambiente. El Colegio de la Frontera Norte, A.C. México. 229 pp.
[19] Ibídem., pág. 55.
[20] Ibídem., pág. 116.
[21] IMIP, Op. Cit., pág. 93.
[22] Ibídem, pág. 93.
[23] Ibídem, pág. 93.
[24] Ibídem, pág. 264.
[25] Ibídem, pág. 34.
[26] Ibídem, pág. 264.
[27] Instituto Municipal de Investigación y Planeación. Radiografía Socioeconómica del Municipio de Juárez 2008. «así comenzó 2009». Ciudad Juárez, junio 2009. pág. 80.
[28] Instituto Municipal de Investigación y Planeación. Plan de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez. Ciudad Juárez, 2010. pág. 132.
[29] Ibídem, pág. 135.
[30] Ibídem, pág. 136
[31] Ibídem, pág. 152
[32] Cervera Gómez, Luis Ernesto, coordinador. Diagnóstico Geo-socioeconómico de Ciudad Juárez y su Sociedad. El Colegio de la Frontera Norte y el Instituto Nacional de las Mujeres. Ciudad Juárez, mayo 2005. pág. 30.
[33] Ídem.
[34] IMIP, Op. Cit., pág. 147.
[35] IMIP, Op. Cit., pág. 147.
[36] Cervera Gómez, Luis Ernesto, Op. Cit. pág. 29.
[37] Ídem.
[38] Ibídem, pág. 282.
[39] Ibídem, pág. 162.
[40] Ibídem, pág. 30.
[41] Instituto Municipal de Investigación y Planeación. Plan de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez. Ciudad Juárez, 2010. pág. 25.
[42] Instituto Municipal de Investigación y Planeación. Radiografía Socioeconómica del Municipio de Juárez 2008. «así comenzó 2009». Ciudad Juárez, junio 2009. pág. 21.
[43] Plan Estratégico de Juárez, A.C. Diagnóstico Social. Juárez Sociedad Fragmentada. pág. 13.
[44] Instituto Municipal de Investigación y Planeación. Plan de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez. Ciudad Juárez, 2010. pág. 25.
[45] Ibídem, pág. 27.
[46] Ibídem, pág. 25.
[47] Ibídem, pág. 27.
[48] Plan Estratégico de Juárez, A.C. Op. Cit., pág. 21.
[49] Ídem.
[50] Instituto Municipal de Investigación y Planeación. Plan de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez. Ciudad Juárez, 2010. pág. 25.
[51] Ídem.
[52] Cervera Gómez, Luis Ernesto, coordinador. Diagnóstico Geo-socioeconómico de Ciudad Juárez y su Sociedad. El Colegio de la Frontera Norte y el Instituto Nacional de las Mujeres. Ciudad Juárez, mayo 2005. pág. 30.
[53] Instituto Municipal de Investigación y Planeación. Plan de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez. Ciudad Juárez, 2010. pág. 20.
[54] Ídem.
[55] Ídem.
[56] Plan Estratégico de Juárez, A.C. Diagnóstico Territorial. Juárez Ciudad Fronteriza. pág. 103.
[57] Instituto Municipal de Investigación y Planeación. Plan de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez. Ciudad Juárez, 2010. pág. 103.
[58] Instituto Municipal de Investigación y Planeación. Radiografía Socioeconómica del Municipio de Juárez 2008. «así comenzó 2009». Ciudad Juárez, junio 2009. pág. 15.
[59] Ibídem, pág. 27.
[60] Ibídem, pág. 29.
[61] Ibídem, pág. 34.
[62] Servicio de Administración Tributaria. «Salarios Mínimos 2010» http://www.sat.gob.mx/sitio_internet/asistencia_contribuyente/informacion_frecuente/salarios_minimos/ [08.12.10]
[63] Instituto Municipal de Investigación y Planeación. Plan de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez. Ciudad Juárez, 2010. pág. 263.
[64] Ibídem, pág. 112.
[65] Ibídem, pág. 167.
[66] Ídem.
[67] Ídem.
[68] Ibídem, pág. 260.
[69] Cervera Gómez, Luis Ernesto, coordinador. Diagnóstico Geo-socioeconómico de Ciudad Juárez y su Sociedad. El Colegio de la Frontera Norte y el Instituto Nacional de las Mujeres. Ciudad Juárez, mayo 2005. pág. 7.
[70] Ibídem, pág. 152.
[71] Instituto Municipal de Investigación y Planeación. Radiografía Socioeconómica del Municipio de Juárez 2008. «así comenzó 2009». Ciudad Juárez, junio 2009. pág. 80.
[72] Cervera Gómez, Luis Ernesto, coordinador. Diagnóstico Geo-socioeconómico de Ciudad Juárez y su Sociedad. El Colegio de la Frontera Norte y el Instituto Nacional de las Mujeres. Ciudad Juárez, mayo 2005. pág. 152.

FUENTES CONSULTADAS

Almada Mireles, Hugo, coordinador. Investigación para un Plan de Acción Social Concertado en Ciudad Juárez. Análisis por Zonas. Consejo Civil de Organizaciones de la Sociedad. Ciudad Juárez, 2005. 100 pp.

Cervera Gómez, Luis Ernesto, coordinador. Diagnóstico Geo-socioeconómico de Ciudad Juárez y su Sociedad. El Colegio de la Frontera Norte y el Instituto Nacional de las Mujeres. Ciudad Juárez, mayo 2005. 347 pp.

Cervera Gómez, Luis Ernesto. «Indicadores de Uso Sustentable del Agua en Ciudad Juárez, Chihuahua». Estudios Fronterizos, julio-diciembre, año/vol. 8, número 016. Universidad Autónoma de Baja California. Mexicali, 2007. 34 pp.

Couto Benítez, Ismael (2008) Evaluación de la Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos en la Frontera Norte: los Casos de Juárez, Reynosa y Tijuana. Tesis de Maestría en Administración Integral del Ambiente. El Colegio de la Frontera Norte, A.C. México. 229 pp.

El Colegio de la Frontera Norte, A.C. Programa de Ordenamiento Ecológico Territorial del Municipio de Juárez. Ciudad Juárez, 2008. 478 pp.
García Estarrón, Erika Julieta (2008) El Proceso de Expansión Urbana y su Impacto en el Uso de Suelo y Vegetación del Municipio de Juárez, Chihuahua. Tesis de Maestría en Administración Integral del Ambiente. El Colegio de la Frontera Norte, A.C. México. 155 pp.

Instituto Municipal de Investigación y Planeación. Plan de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez. Ciudad Juárez, 2010. 587 pp.

Instituto Municipal de Investigación y Planeación. Radiografía Socioeconómica del Municipio de Juárez 2008. «así comenzó 2009». Ciudad Juárez, junio 2009. 108 pp.

National Weather Service Weather Forecast Office. «Extremes (and Some Normals) of El Paso Weather from 1879» http://www.srh.noaa.gov/epz/?n=elpaso_extreme_weather. [29.11.2010]

Plan Estratégico de Juárez, A.C. Diagnóstico Económico. Juárez Ciudad Industrial. 84 pp.

Plan Estratégico de Juárez, A.C. Diagnóstico Territorial. Juárez Ciudad Fronteriza. 57 pp.

Plan Estratégico de Juárez, A.C. Diagnóstico Social. Juárez Sociedad Fragmentada. 85 pp.

SEDESOL, Gobierno Municipal, IMIP. Atlas de Peligros Naturales para el Municipio de Juárez. Ciudad Juárez, diciembre 2005.

Servicio de Administración Tributaria. «Salarios Mínimos 2010» http://www.sat.gob.mx/sitio_internet/asistencia_contribuyente/informacion_frecuente/salarios_minimos/ [08.12.10]
Sistema Meteorológico Nacional. «Normales Climatológicas 1971-2000» Estado de Chihuahua. Estación 00008213. Ciudad Juárez. http://smn.cna.gob.mx/index.php?option=com_content&view=article&id=42&Itemid=75. [29.11.2010]

Este estudio está realizado por conducto de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Ordenación del Territorio representada por la Arquitecta Sara Halina Topelson Fridman y la asistencia del Mtro. Enrique Betancourt Gaona, Director General Adjunto de Instrumentación Normativa.

CRÉDITOS

SEDESOL
Arq. Sara Halina Topelson Fridman – Subsecretaria de Desarrollo Urbano y Ordenación del Territorio de la Secretaría de Desarrollo Social
C.P. Ignacio Muñoz Orozco – Jefe de la Oficina del C. Secretario de Desarrollo Social
Mtro. Enrique Betancourt Gaona – Director General Adjunto de Instrumentación Normativa
Lic. Laura Vargas Seib – Oficina del C. Secretario de Desarrollo Social

Taller TOA
Lara Becerra Romo – líder de proyecto
Emiliano García – líder de proyecto
Simon Béquillard – coordinación de proyecto, paisajista
Brenda Solano – arquitecta
Elsa Valencia – ingeniera física
Isabel Alfeirán – diseñadora gráfica
Laura Gijón – administración de proyecto

Assesoría
Mtro. Gustavo Gómez Peltier – urbanista (empresa USMA)
Carlos Mota – facilitador de procesos (consulta ciudadana World Café)
Mario Romero y Alo Gorozpe – Juárez Propone, plataforma de consulta ciudadana

AGRADECIMIENTOS

Se agradece su contribución a las instituciones siguientes:

Instituto Municipal de Investigación y Planeación (IMIP)
A la Mtra. Rosario Díaz Arellano – Directora General del IMIP
Al Departamento de Planeación y Desarrollo Urbano representado por Abigail García Espinosa
Al Departamento de Arquitectura representado por Luis Múñez
Al Departamento de Transporte representado por Nicolás López Duarte

Al Alcalde Hector Murguía Lardizábal y su Gabinete
Dirección de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez representado por su Director el Ing. Vicente López
Departamento de Proyectos Especiales representado por el Mtro. Salvador Barragán

UACJ
Dirección de Proyectos de Servicios Sociales representado por la Mtra. Olga Rosa Ortiz
Facultad de Arquitectura representada por la Dra. Elvira Maycotte

COLEF representado por su Director el Dr. César Fuentes Flores

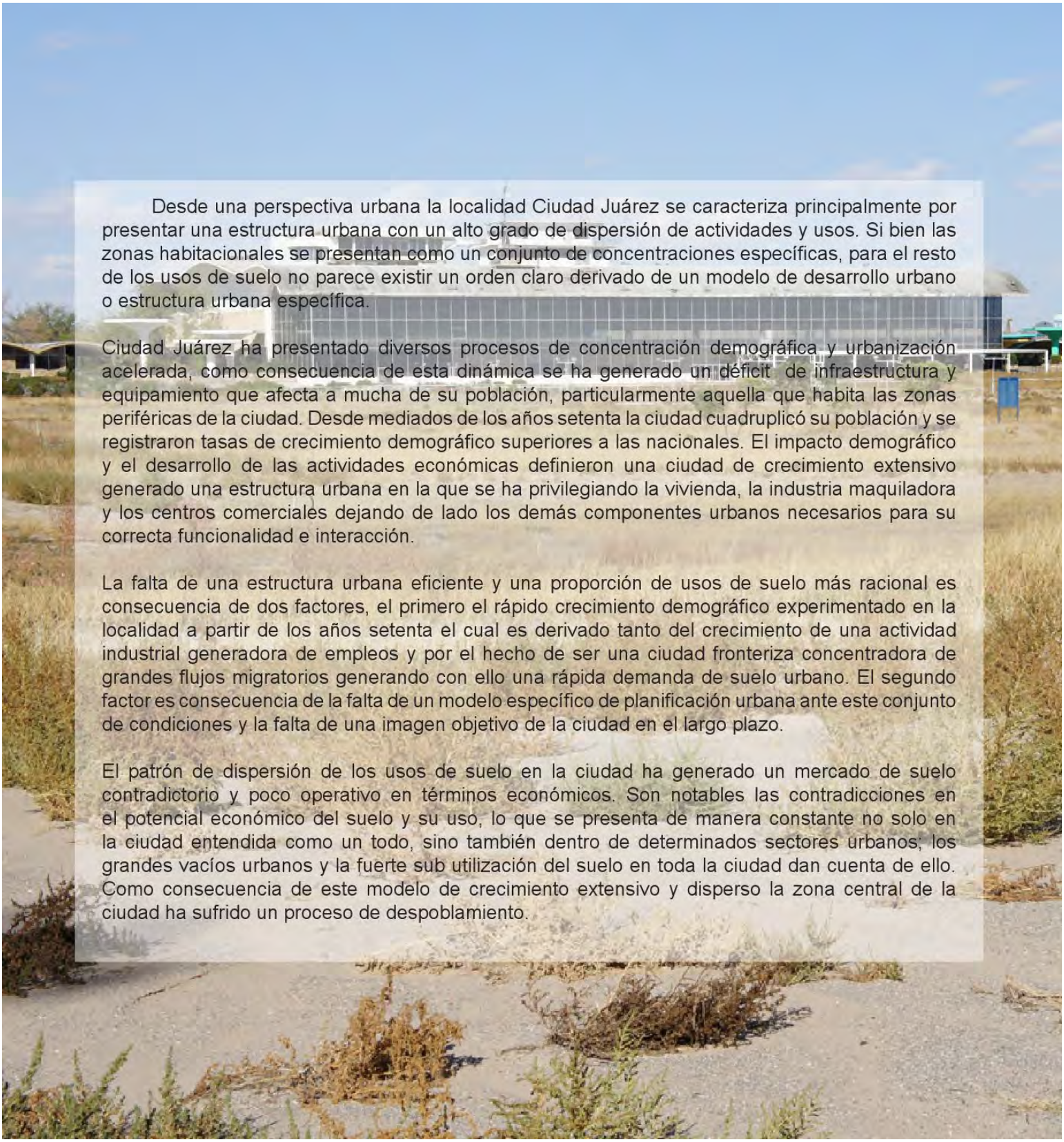
ONG's y Empresarios

FEMAP representado por Enrique Suárez

Paso del Norte representado por Felipe Galán

Consejo Ciudadano de SEDESOL

Red de Agrupaciones Juveniles representada por Christian Gómez



Desde una perspectiva urbana la localidad Ciudad Juárez se caracteriza principalmente por presentar una estructura urbana con un alto grado de dispersión de actividades y usos. Si bien las zonas habitacionales se presentan como un conjunto de concentraciones específicas, para el resto de los usos de suelo no parece existir un orden claro derivado de un modelo de desarrollo urbano o estructura urbana específica.

Ciudad Juárez ha presentado diversos procesos de concentración demográfica y urbanización acelerada, como consecuencia de esta dinámica se ha generado un déficit de infraestructura y equipamiento que afecta a mucha de su población, particularmente aquella que habita las zonas periféricas de la ciudad. Desde mediados de los años setenta la ciudad cuadruplicó su población y se registraron tasas de crecimiento demográfico superiores a las nacionales. El impacto demográfico y el desarrollo de las actividades económicas definieron una ciudad de crecimiento extensivo generado una estructura urbana en la que se ha privilegiando la vivienda, la industria maquiladora y los centros comerciales dejando de lado los demás componentes urbanos necesarios para su correcta funcionalidad e interacción.

La falta de una estructura urbana eficiente y una proporción de usos de suelo más racional es consecuencia de dos factores, el primero el rápido crecimiento demográfico experimentado en la localidad a partir de los años setenta el cual es derivado tanto del crecimiento de una actividad industrial generadora de empleos y por el hecho de ser una ciudad fronteriza concentradora de grandes flujos migratorios generando con ello una rápida demanda de suelo urbano. El segundo factor es consecuencia de la falta de un modelo específico de planificación urbana ante este conjunto de condiciones y la falta de una imagen objetivo de la ciudad en el largo plazo.

El patrón de dispersión de los usos de suelo en la ciudad ha generado un mercado de suelo contradictorio y poco operativo en términos económicos. Son notables las contradicciones en el potencial económico del suelo y su uso, lo que se presenta de manera constante no solo en la ciudad entendida como un todo, sino también dentro de determinados sectores urbanos; los grandes vacíos urbanos y la fuerte sub utilización del suelo en toda la ciudad dan cuenta de ello. Como consecuencia de este modelo de crecimiento extensivo y disperso la zona central de la ciudad ha sufrido un proceso de despoblamiento.