



— I N F O R M E —

CORRUPCIÓN **en JUÁREZ 2021**



FICÖSEC
Empresarios de Chihuahua

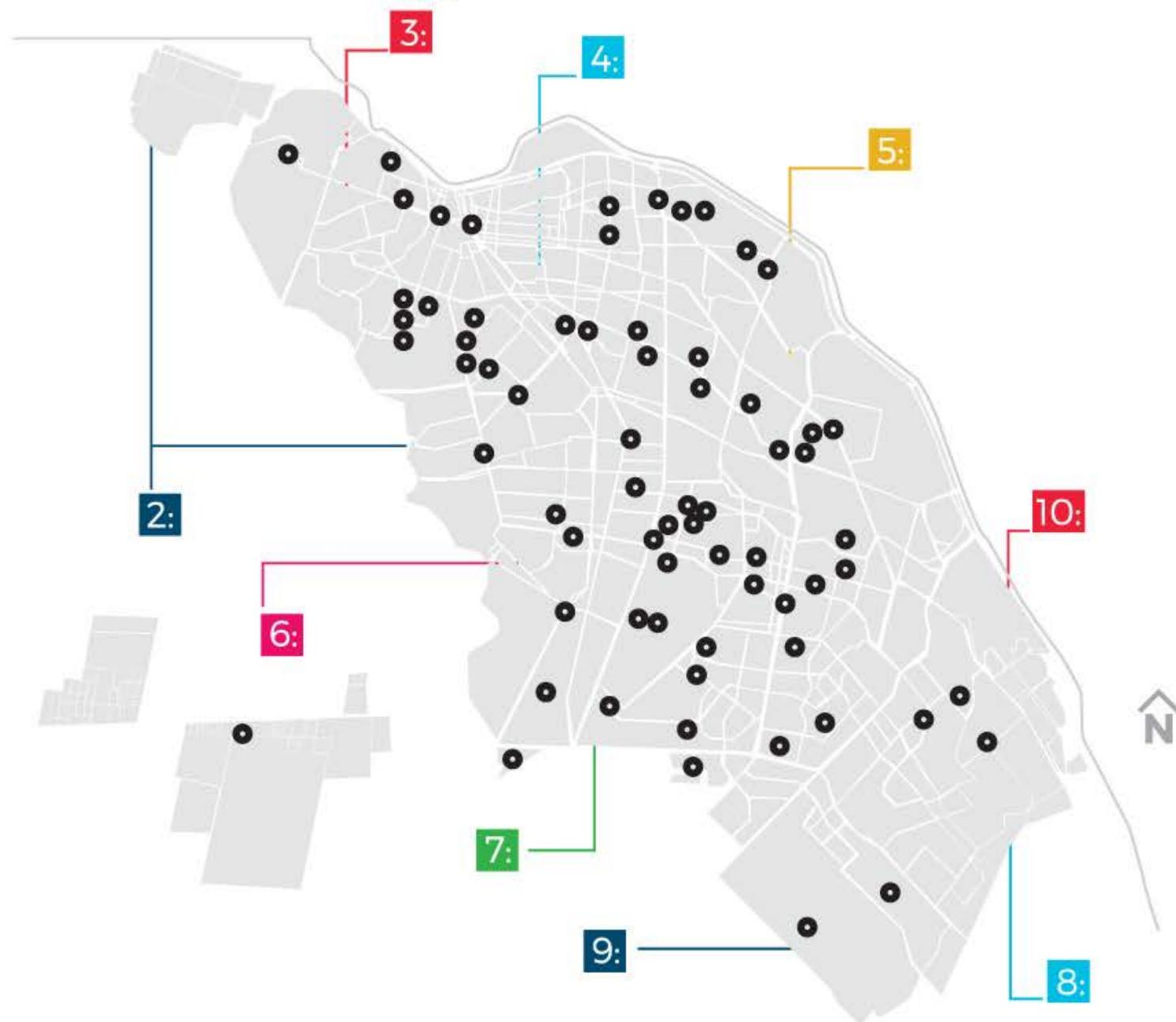


— I N F O R M E —

CORRUPCIÓN
en JUÁREZ 2021

**Percepción de
la corrupción**

Metodología



Encuesta realizada en toda la ciudad.

Entrevistas cara a cara.

Personas mayores de 18 años.

Metodología científica probada y con 10 años de experiencia.

Realizada por Así Estamos Juárez.

$$n = \frac{Z^2(p * q)}{e^2 + \frac{Z^2(p * q)}{N}}$$

n= Tamaño de la muestra

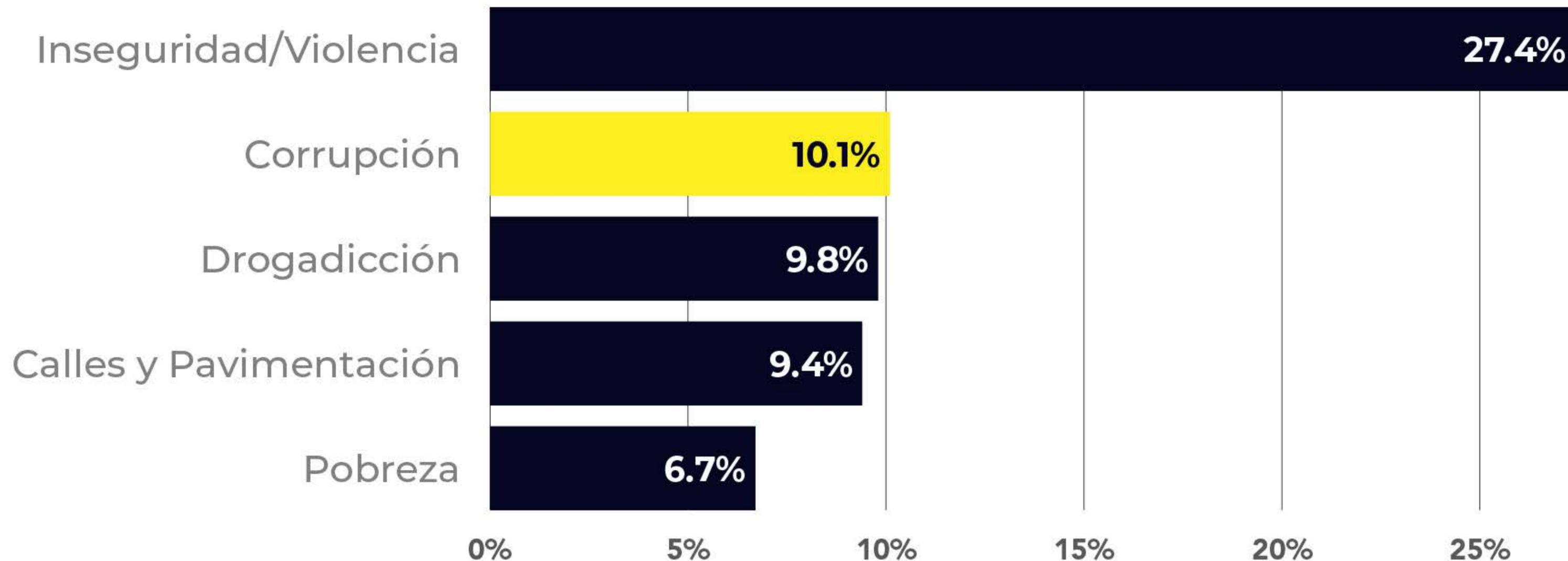
Z= Nivel de confianza deseado

p= Proporción de la población con la característica deseada (Éxito)

q= Proporción de la población sin la característica deseada (Fracaso)

N= Tamaño de la población

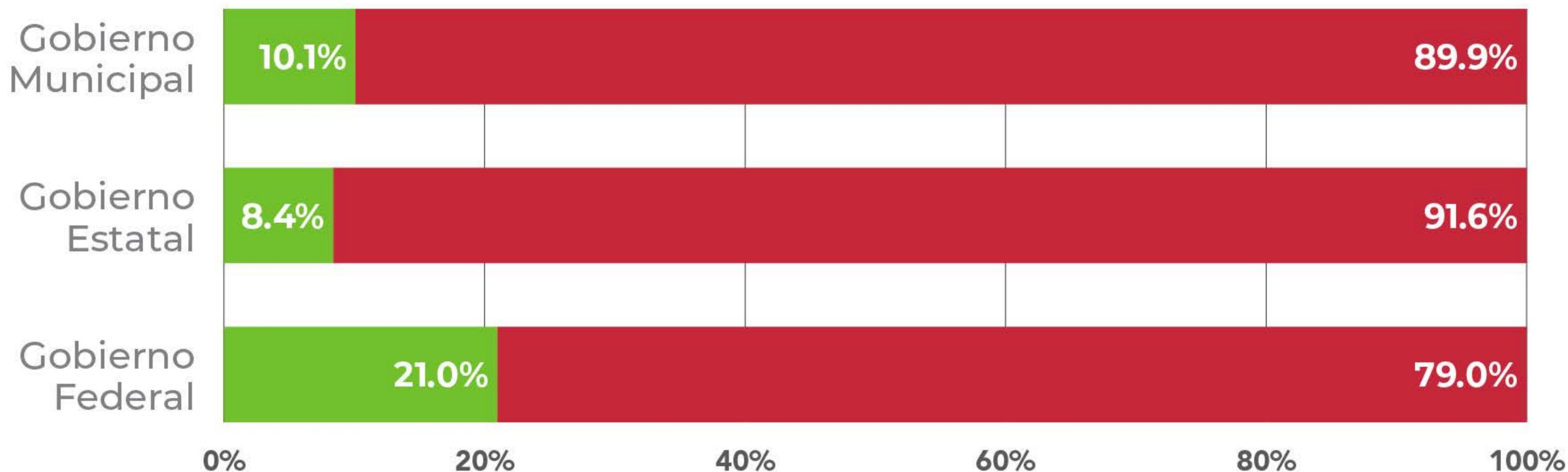
Problemas más sentidos en Juárez



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

¿Cree que el Gobierno llevó a cabo actos de corrupción?

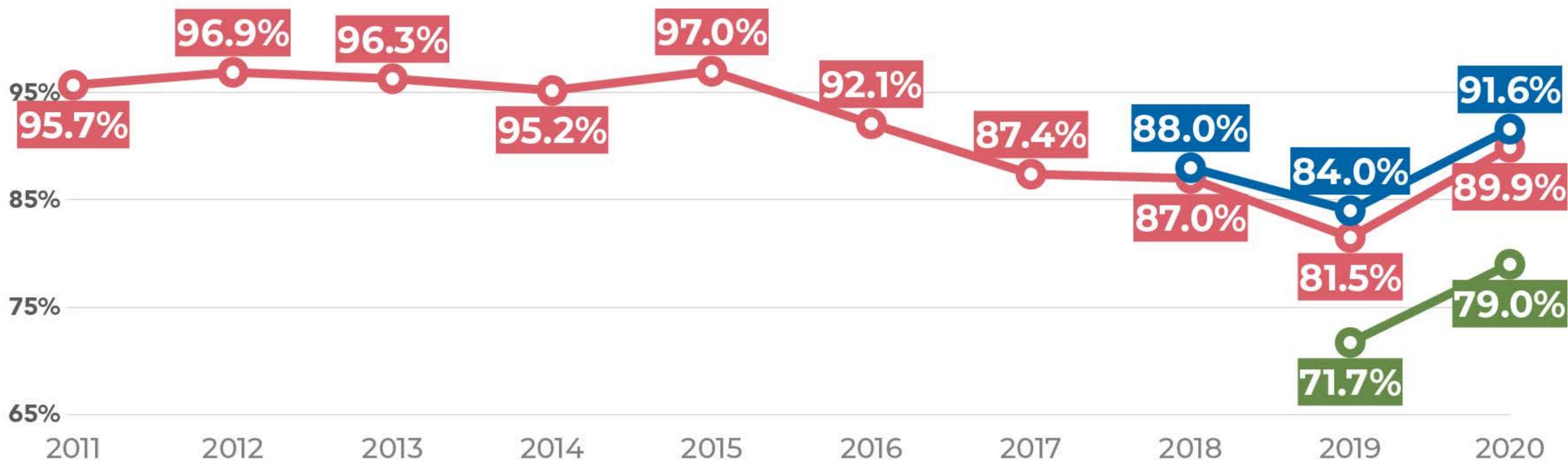
● No ● Sí



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020. 'No' representa la respuesta 'nada' a la pregunta ¿Qué tanto cree que el Gobierno llevó a cabo actos de corrupción? El resto de las respuestas efectivas se consideran 'Sí'.

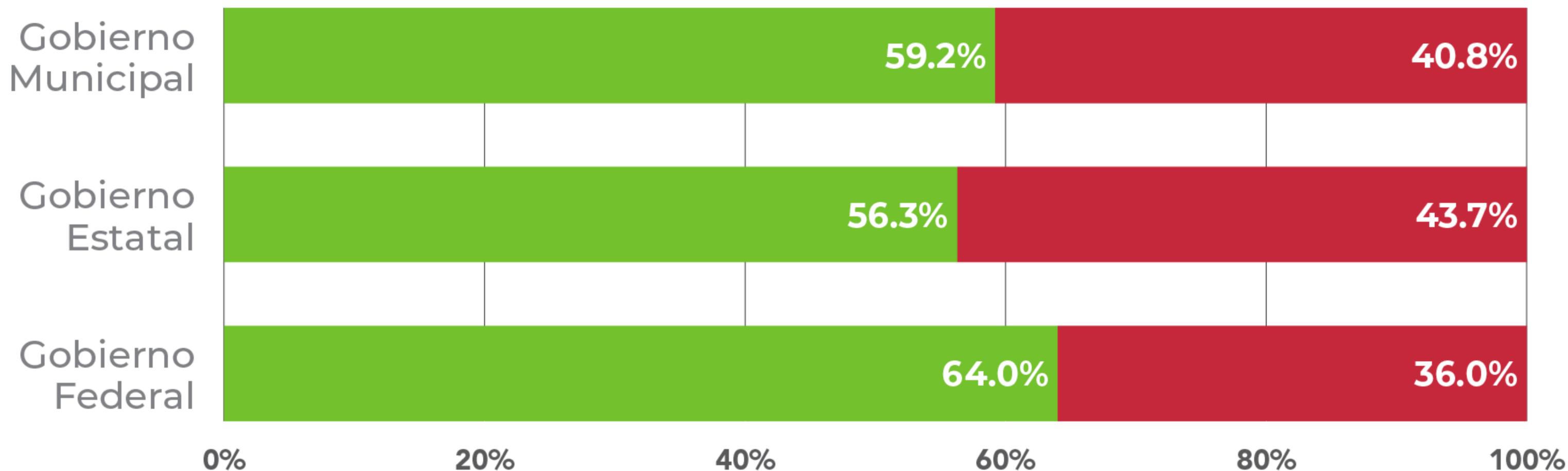
¿Cree que el Gobierno llevó a cabo actos de corrupción? Personas que consideran que sí.

● Gob. Municipal ● Gob. Estatal ● Gob. Federal



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2011 – 2020

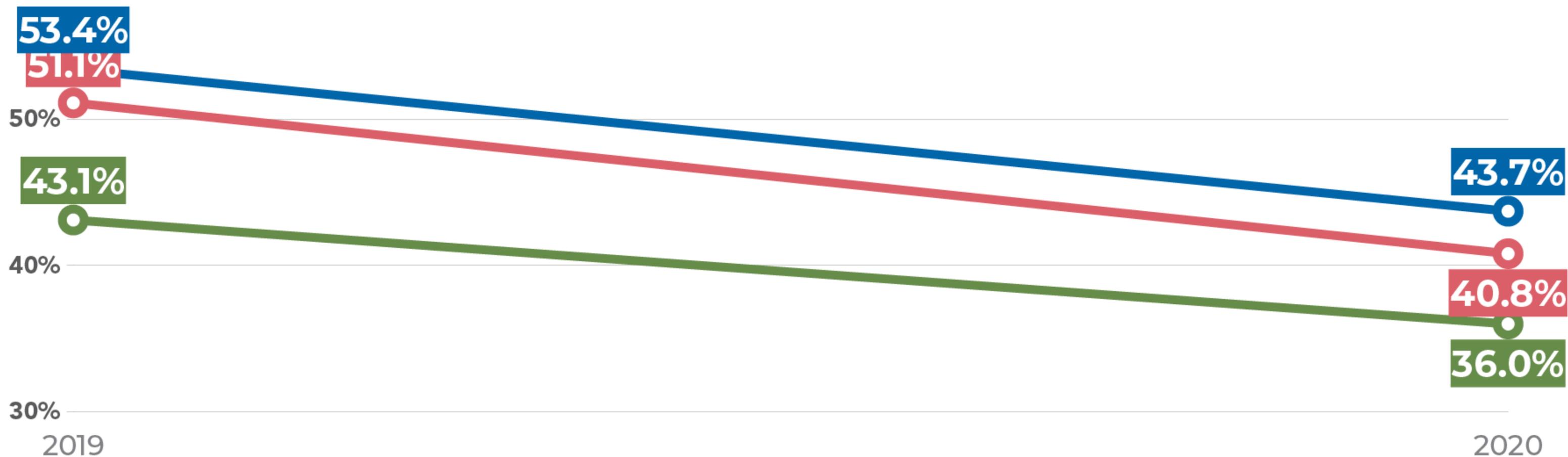
¿Cree que el Gobierno sanciona a las y los servidores públicos que cometen actos de corrupción? ● Sí ● No



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020. 'No' representa la respuesta 'nada' a la pregunta ¿Qué tanto cree que el Gobierno llevó a cabo actos de corrupción? El resto de las respuestas efectivas se consideran 'Sí'.

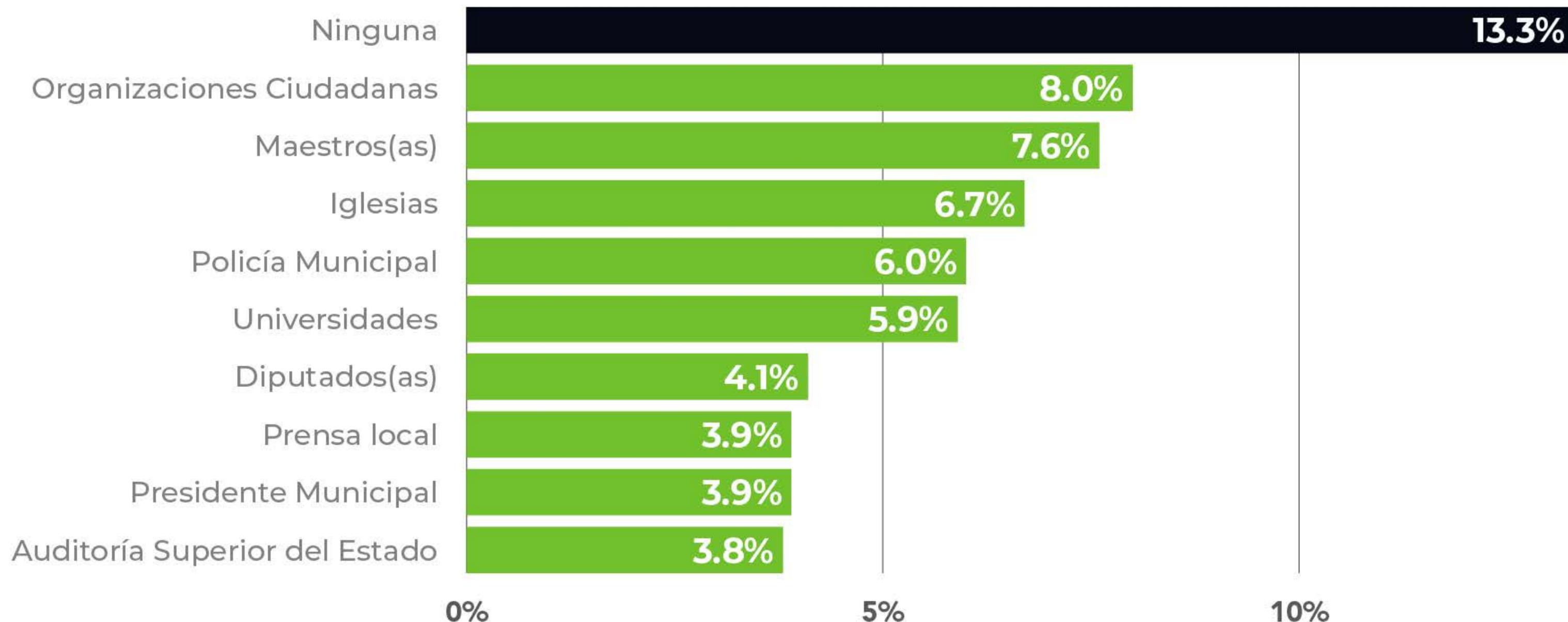
¿Cree que el Gobierno sanciona a las y los servidores públicos que cometen actos de corrupción? Personas que dijeron no.

● Gob. Municipal ● Gob. Estatal ● Gob. Federal



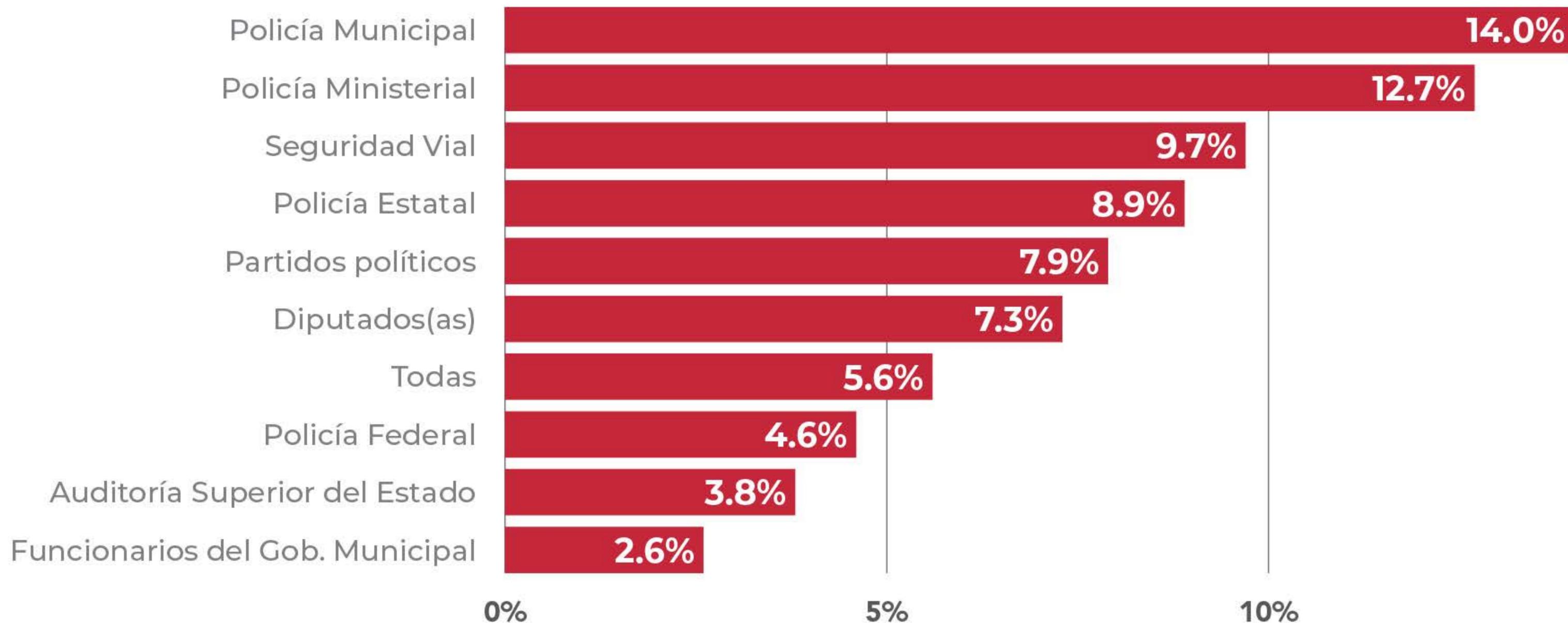
Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2011 – 2020

Instituciones que más sancionan y previenen la corrupción



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

Instituciones que más violan las leyes



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

Tipos de corrupción

Corrupción administrativa

Es la que experimenta la ciudadanía en su vida diaria, cuando interactúan con funcionarios de rango medio o bajo.

Fuente: INEGI

Tipos de corrupción

Corrupción política

Involucra grandes sumas de dinero y afecta al país en su conjunto, a la legitimidad del gobierno y a las élites del país.

Fuente: INEGI

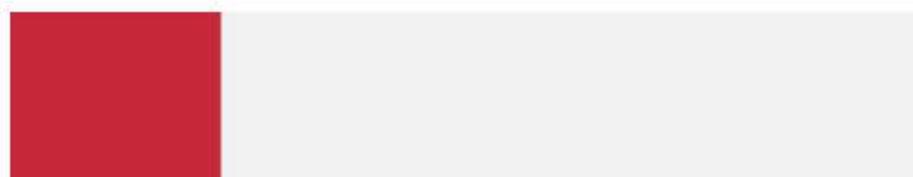


— I N F O R M E —

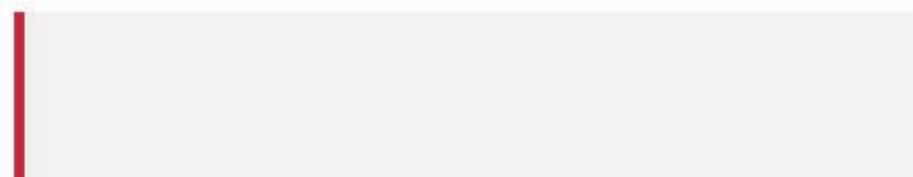
CORRUPCIÓN
en JUÁREZ 2021

Corrupción
en trámites
de gobierno

Corrupción en trámites municipales



23.2% de la población, equivalente a **243 mil 455 personas**, realizaron al menos un trámite ante el Gobierno Municipal en 2020.



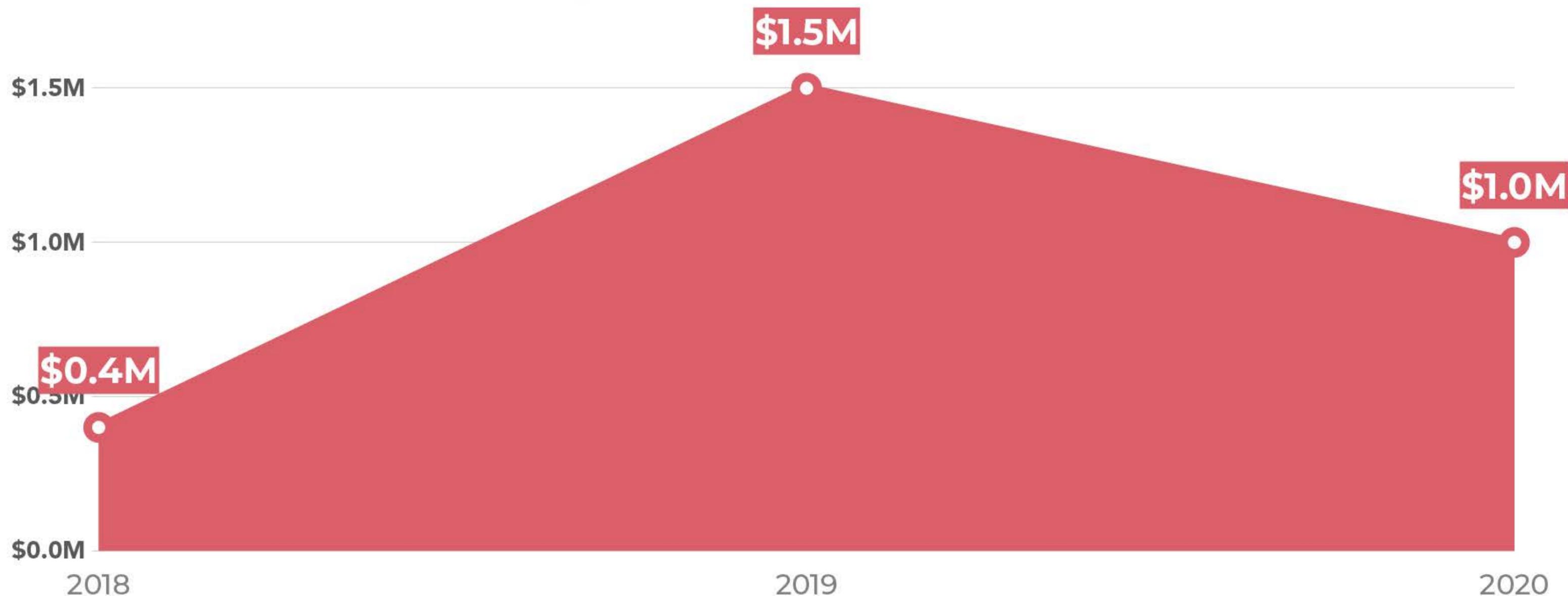
El **1.1%** de ellas, (**2,678 personas**), sobornaron en **2 ocasiones** al servidor público con un **soborno promedio de \$203.63**.



Generando con ello un **costo de corrupción** en trámites municipales de **\$1.1 mdp**.

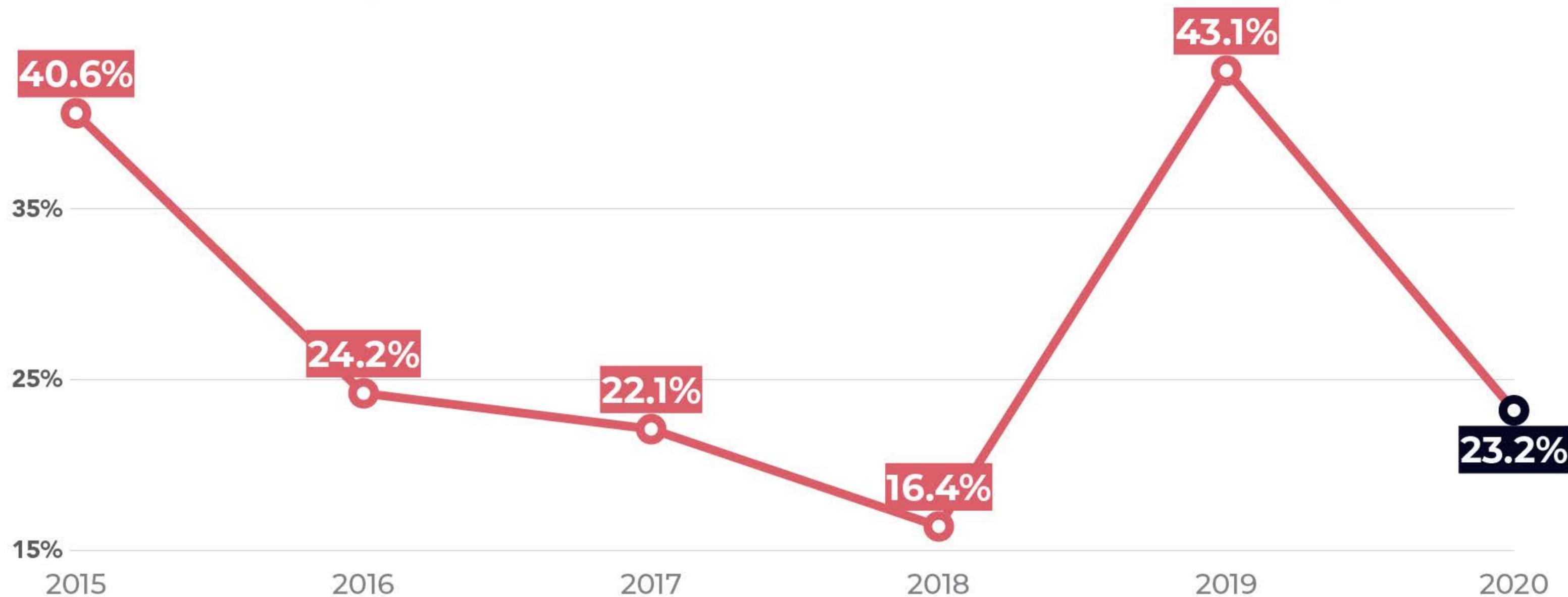
Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

Costo de la corrupción en trámites municipales



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

Personas que realizaron trámites municipales



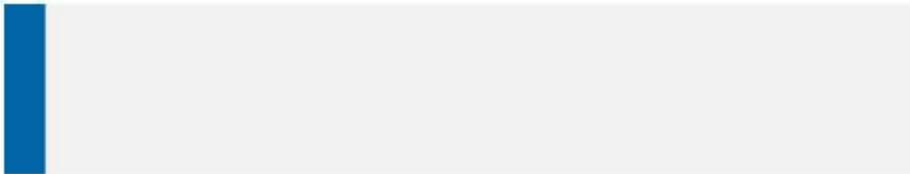
Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

Soborno promedio en trámites municipales

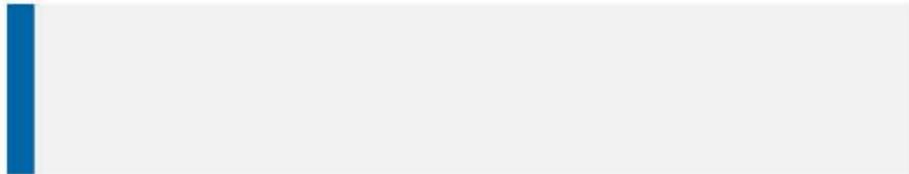


Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2017 - 2020

Corrupción en trámites estatales



4.5% de la población, equivalente a **47 mil 222 personas**, realizaron al menos un trámite ante el Gobierno Estatal en 2020.



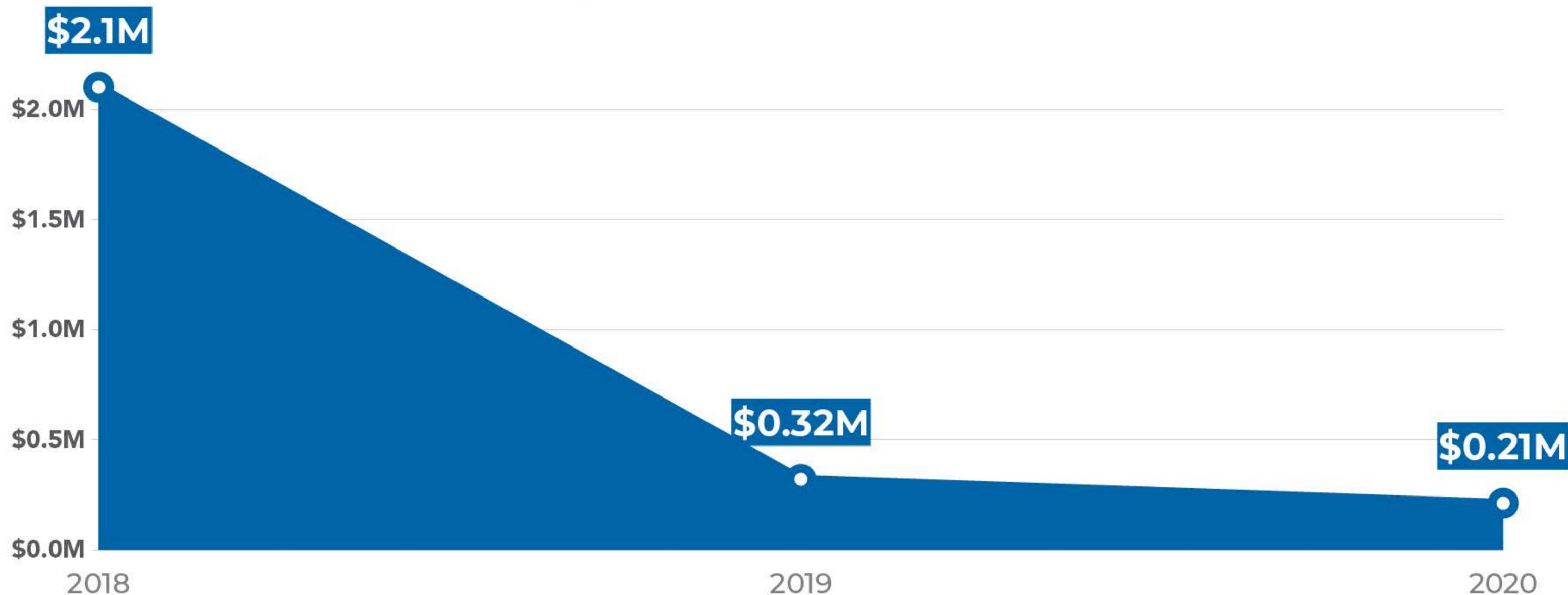
El **3.0%** de ellas, (**1,417 personas**), sobornaron en **1.5 ocasiones** al servidor público con un **soborno promedio de \$100.00**



Generando con ello un **costo de corrupción** en trámites estatales de **\$211 mil 591 pesos**

Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

Costo de la corrupción en trámites estatales



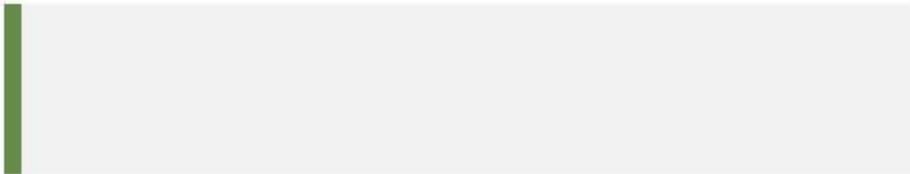
Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

Soborno promedio en trámites estatales

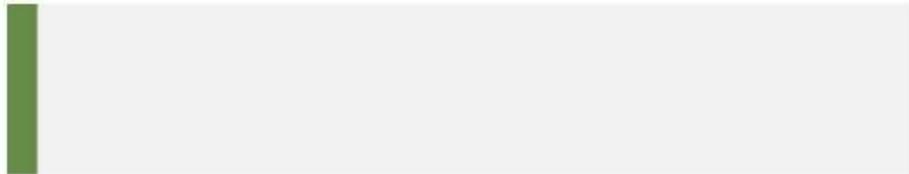


Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2017 - 2020

Corrupción en trámites federales



1.9% de la población, equivalente a **19 mil 938 personas**, realizaron al menos un trámite ante el Gobierno Federal en 2020.



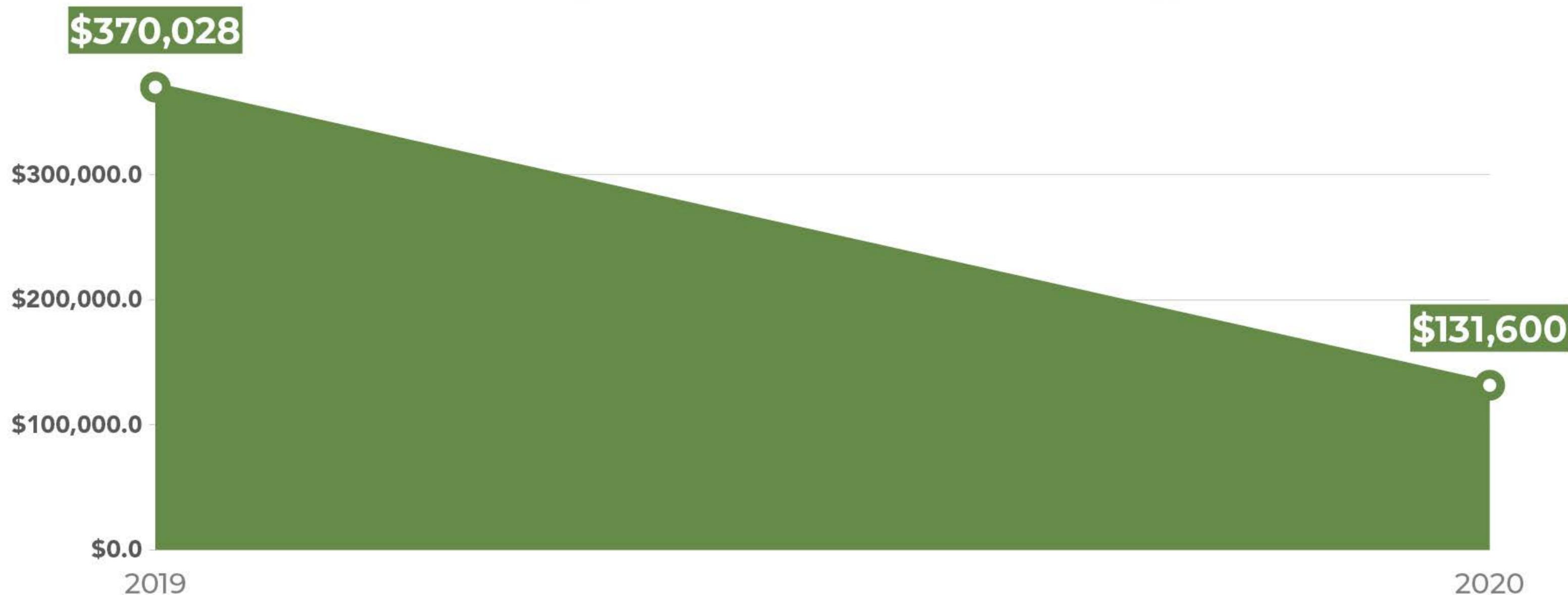
El **3.3%** de ellas, (**658 personas**), sobornaron en **1 ocasión** al servidor público con un **soborno promedio de \$200.00**



Generando con ello un **costo de corrupción** en trámites federales de **\$131 mil 600 pesos**

Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

Costo de la corrupción en trámites federales



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

Soborno promedio en trámites federales



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2017 - 2020

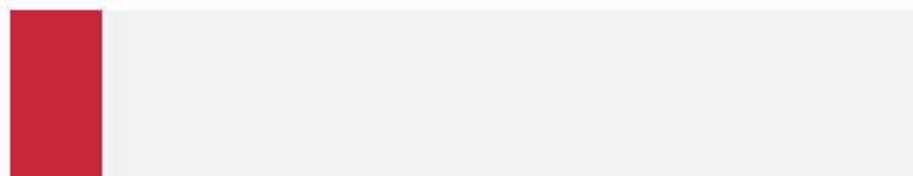


— I N F O R M E —

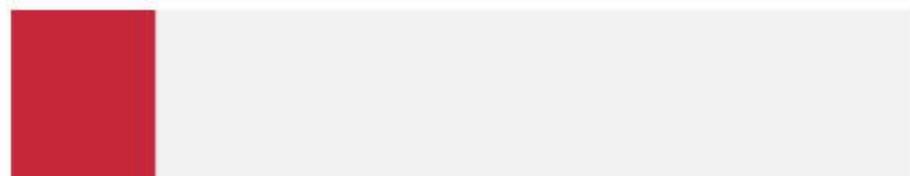
CORRUPCIÓN
en JUÁREZ 2021

Corrupción
en instituciones
de seguridad

Corrupción en Seguridad vial



10.1% de la población, equivalente a **105 mil 987 personas**, tuvieron contacto con Seguridad Vial durante 2020.



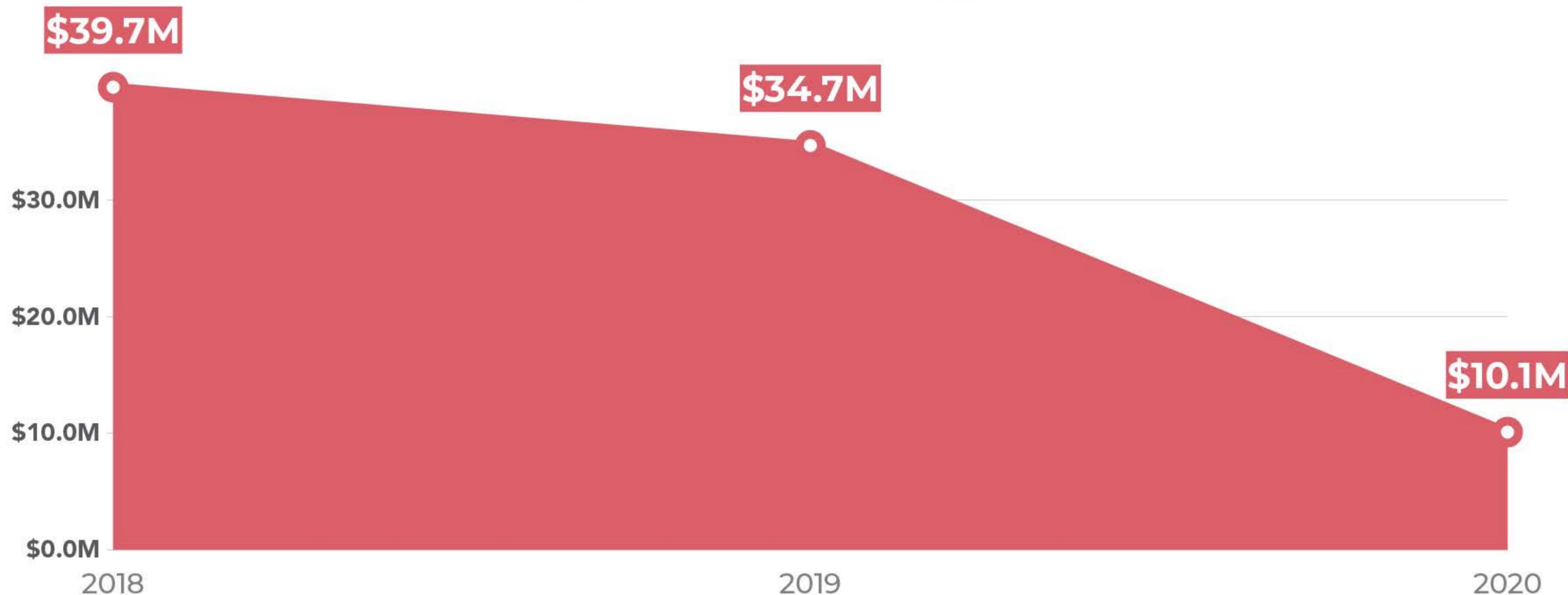
El **15.9%** de ellas, (**16,852 personas**), sobornaron en **2.65 ocasiones** al agente con un **soborno promedio de \$981.25**.



Generando con ello un **costo de corrupción** en de **\$10.1 mdp**.

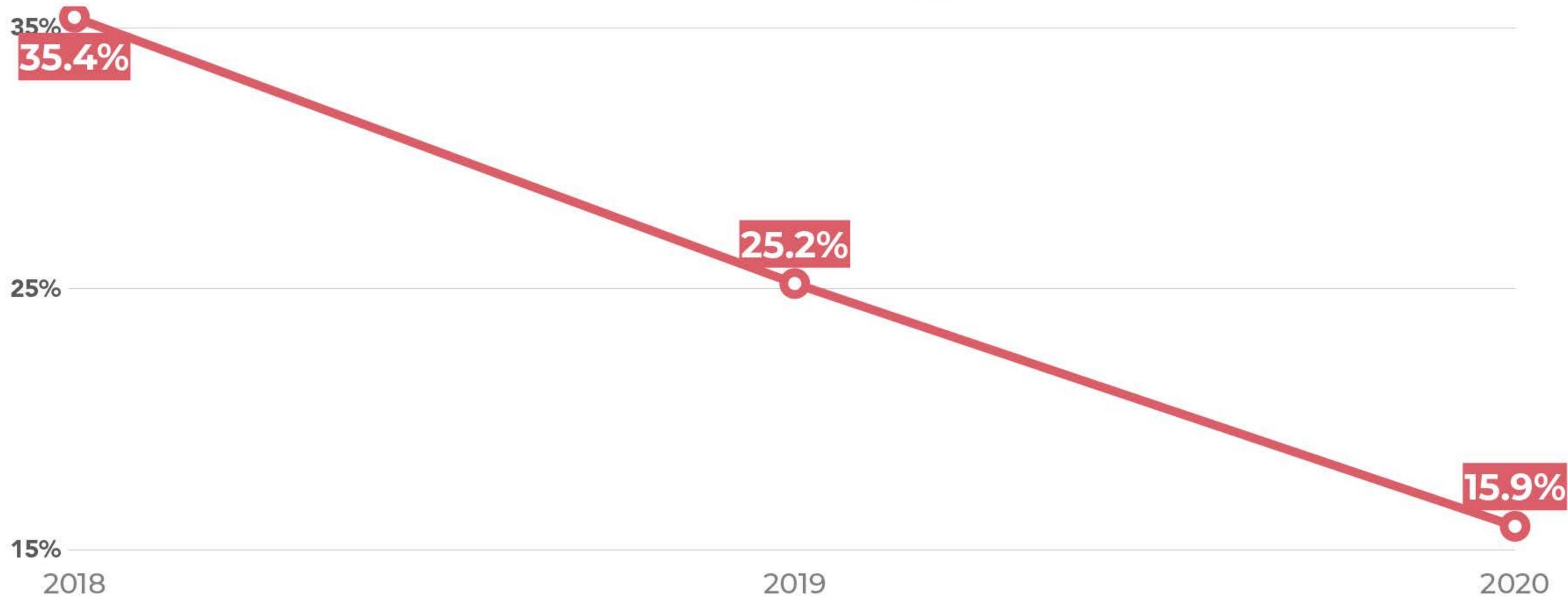
Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

Costo de la corrupción en Seguridad Vial



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2018 - 2020

% que tuvo contacto con Seguridad Vial



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

Soborno promedio en Seguridad Vial



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2017 - 2020

Corrupción en la Policía Municipal



8.2% de la población, equivalente a **86 mil 049 personas**, tuvieron contacto con la Policía Municipal durante 2020.



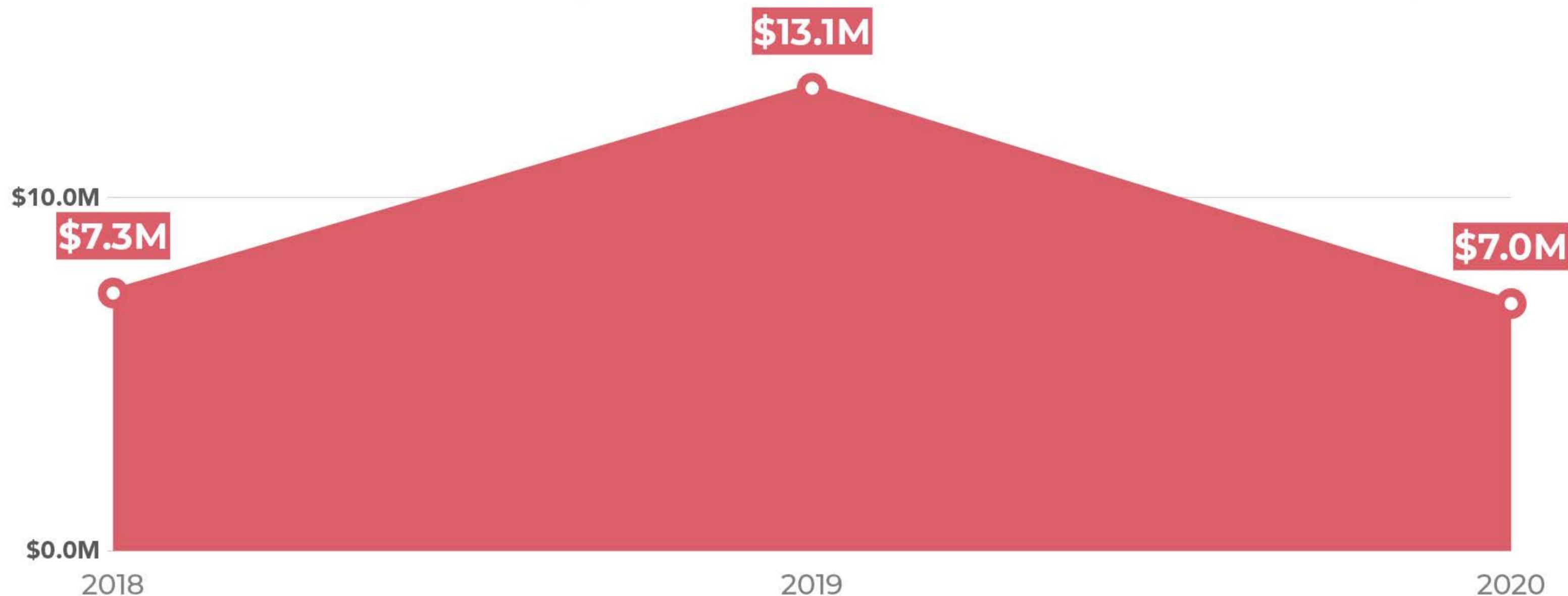
El **15.9%** de ellas, (**13,682 personas**), sobornaron en **1.57 ocasiones** al agente con un **soborno promedio de \$327.57**.



Generando con ello un **costo de corrupción** en de **\$7.0 mdp**.

Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

Costo de la corrupción en la Policía Municipal



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2018 - 2020

Soborno promedio en la Policía Municipal



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2017 - 2020

Corrupción en el Ejército



0.8% de la población, equivalente a **8,395 personas**, tuvieron contacto con el Ejército durante 2020.



El **7.7%** de ellas, (**646 personas**), sobornaron en **1 ocasión** al agente con un **soborno promedio de \$300**.



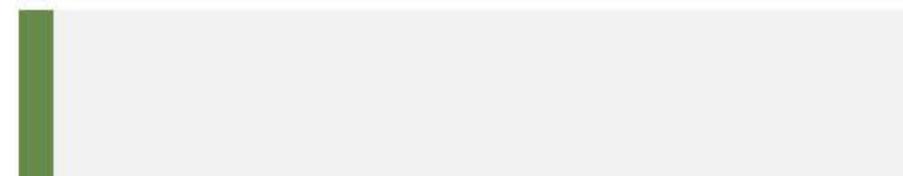
Generando con ello un **costo de corrupción** en de **\$193 mil 097 pesos**.

Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

Corrupción en la Policía Federal



1.6% de la población,
equivalente tuvo
contacto con la Policía
Federal durante 2020.



El **3.8%** de ellas,
sobornaron
en **2 ocasiones** al
agente con un **soborno
promedio indeterminado.**

Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

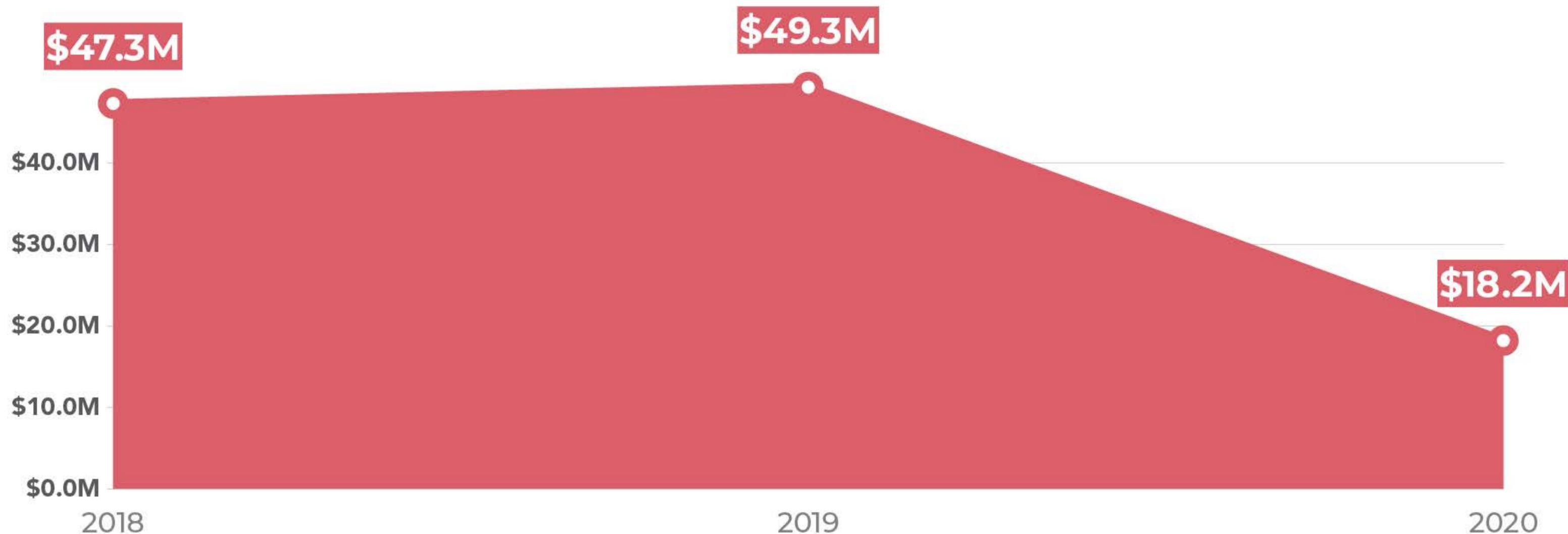


— I N F O R M E —

CORRUPCIÓN
en JUÁREZ 2021

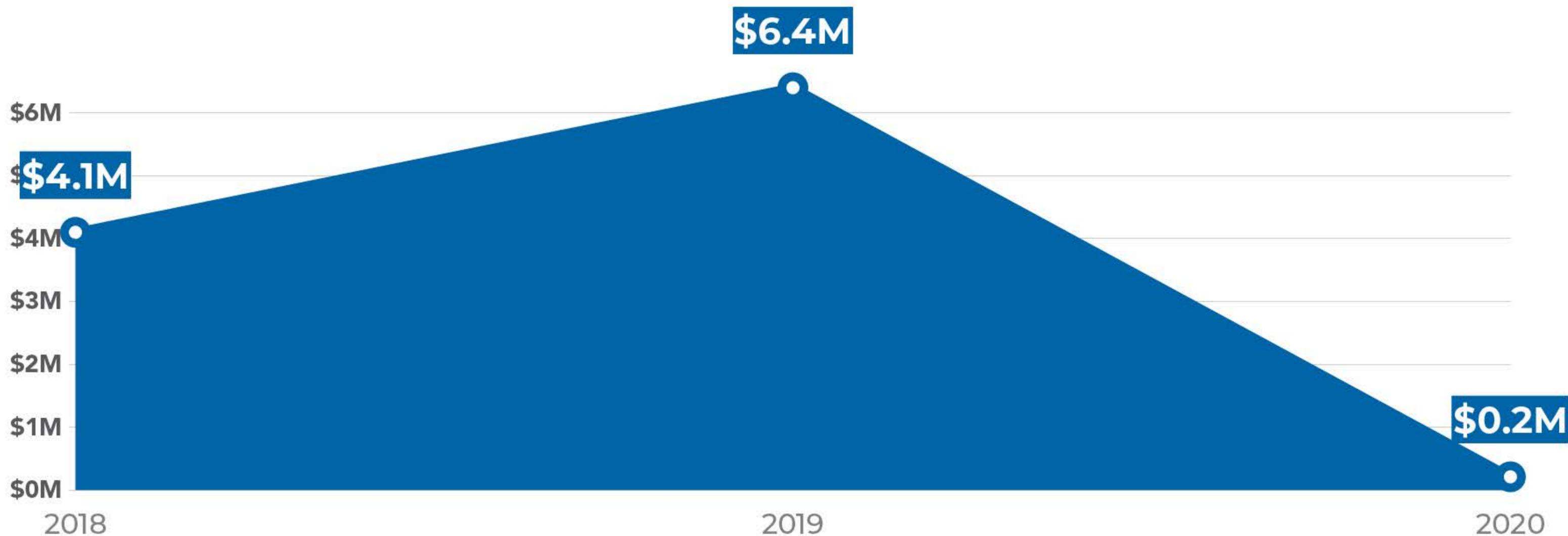
Costo de la corrupción
administrativa en
Juárez

Costo de la corrupción administrativa: Gobierno Municipal



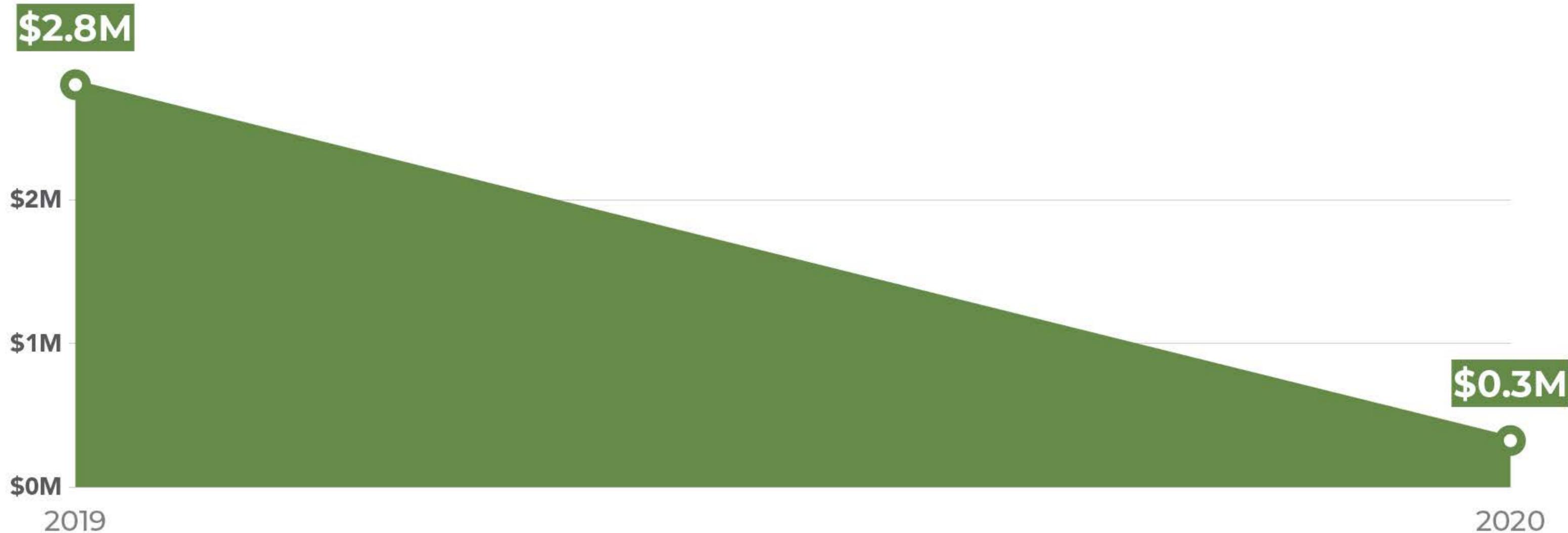
Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2018 - 2020

Costo de la corrupción administrativa: Gobierno Estatal



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2018 - 2020

Costo de la corrupción administrativa: Gobierno Federal



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2018 - 2020



INFORME

CORRUPCIÓN

en JUÁREZ 2021

Corrupción
en Contratos de
Obra pública

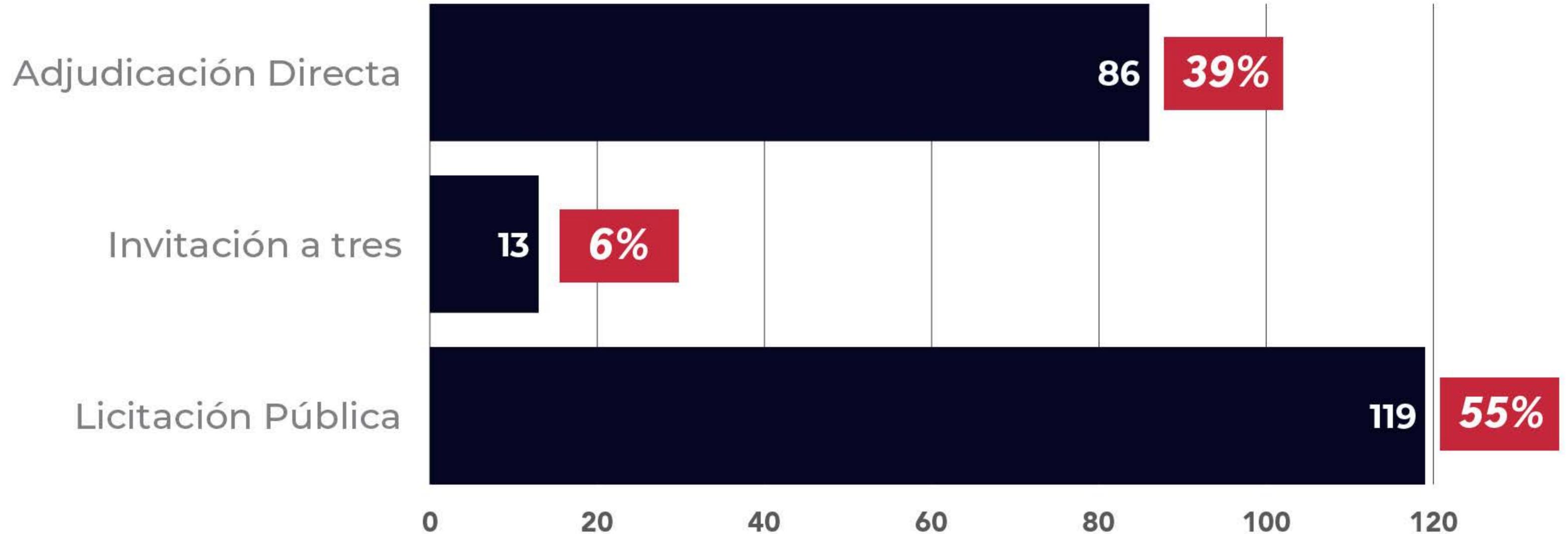




Durante 2020, el Gobierno Municipal realizó **218 contratos** de obra pública, por un monto total de **\$545 millones** de pesos.

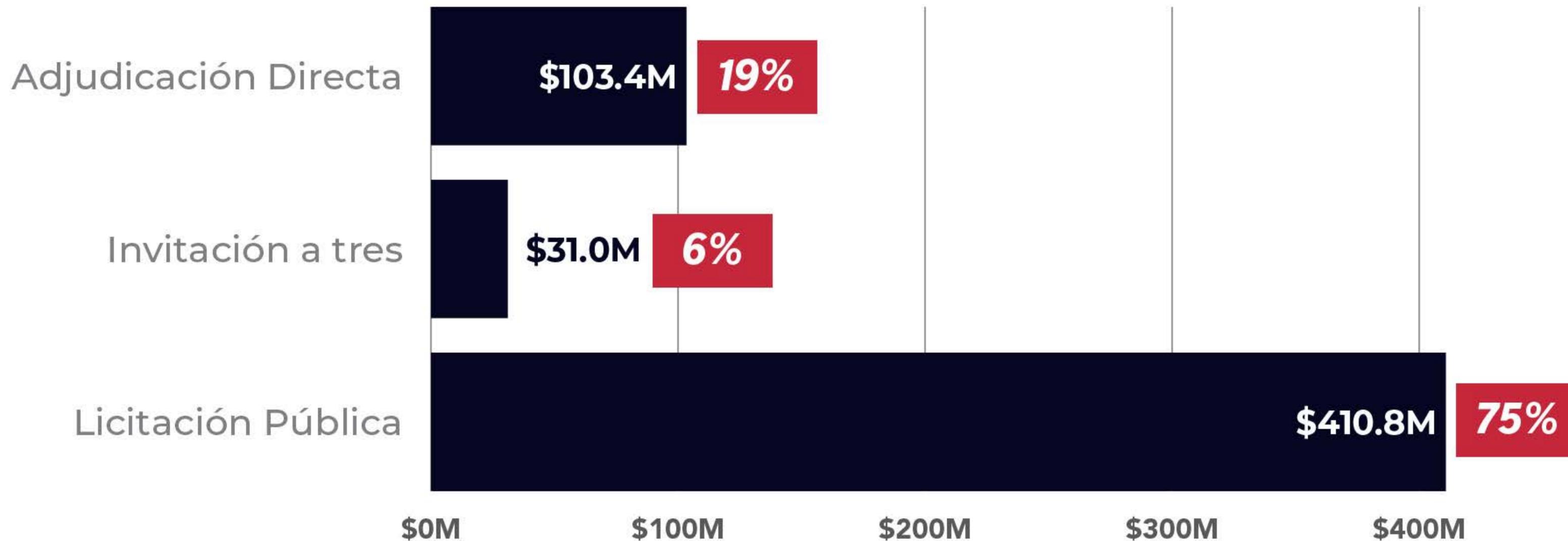
Fuente: Ayuntamiento de Juárez

Número de contratos en 2020 por tipo



Fuente: Ayuntamiento de Juárez

Monto por tipo de contratación (2020)



Fuente: Ayuntamiento de Juárez



INFORME
CORRUPCIÓN
en JUÁREZ 2021

Metodología de
*riesgos de
corrupción*



Prácticas que detecta la herramienta

- Favoritismo
- Concurso dirigido
- Contratos fraccionados
- Sobrecosto
- Colusión
- Plazos cortos
- Empresa fantasma

Indicadores de Contratos fraccionados

- **Manipular las excepciones, dividiendo contratos**

Montos Límite por tipo de procedimiento

- **Adjudicación directa: \$1,799,121.50**
- **Invitación a tres proveedores: \$2,944,017.00**
- **Licitación pública: Obligatoriamente en montos mayores a \$2,944,017.00**

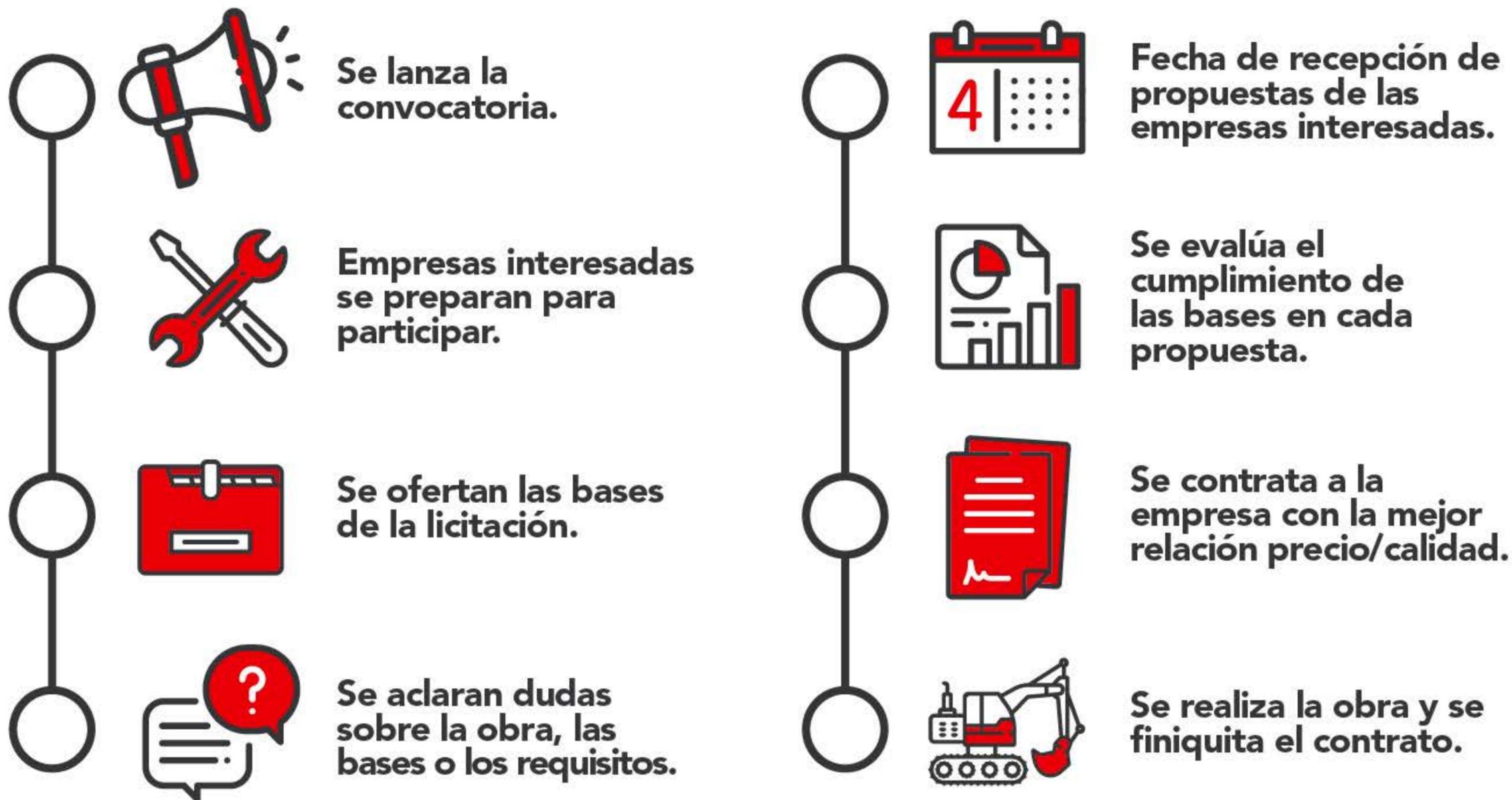
Indicadores de Colusión

- **Cuando las empresas que participan en una licitación acuerdan antes del concurso cual de ellas será la ganadora y ajustan sus ofertas en torno a dicha decisión.**

Indicadores de Concurso Dirigido

- **Competencia Eliminada**
- **Ausencia de Competencia**

Diagrama del proceso de licitación





INFORME
CORRUPCIÓN
en JUÁREZ 2021

*Riesgo de corrupción por **concurso dirigido***



Riesgo de corrupción por concurso dirigido

En total, se concursaron 132 obras que suman **\$442 mdp.**

De estos contratos:



Se eliminó toda la competencia en 88 concursos, equivalentes al 67%. En realidad **sólo se concursaron 44 obras.**



2 de cada 3 licitaciones son en adjudicaciones directas disfrazadas. Suman **\$268 mdp**, o el **60% del total** de recursos concursados

Fuente: Ayuntamiento de Juárez / Mapeando la corrupción, Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO)



INFORME
CORRUPCIÓN
en JUÁREZ 2021

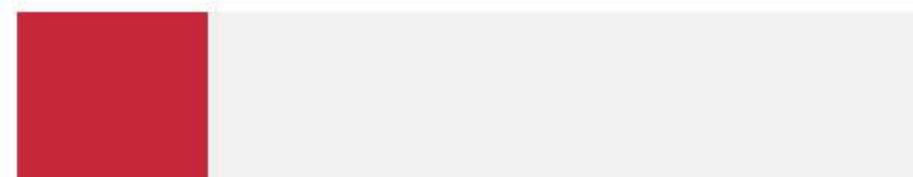
Riesgo de corrupción *por colusión*



Riesgo de corrupción por colusión

En total, se concursaron 132 obras que suman **\$442 mdp.**

De estos contratos:



En **uno de cada cinco concursos** (28 concursos, equivalentes al 21%), **hubo acuerdo entre las empresas concursantes para definir al ganador.**



Estos contratos **suman \$104 mdp**, equivalentes al 24% licitados.

Fuente: Ayuntamiento de Juárez / Mapeando la corrupción, Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO)



INFORME
CORRUPCIÓN
en JUÁREZ 2021

Riesgo de corrupción *por contratos* *fracccionados*



Riesgo de corrupción por contratos fraccionados

Se adjudicaron directamente 86 obras que suman **\$103 mdp.**

De estos contratos:



33 contratos debieron ser concursados y se adjudicaron directamente, lo que significa que **4 de 10 (38%) adjudicaciones directas debieron ser licitaciones.**



Estos contratos suman \$37 mdp, equivalentes al **36% de los recursos** adjudicados directamente.

Fuente: Ayuntamiento de Juárez / Mapeando la corrupción, Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO)



— I N F O R M E —
CORRUPCIÓN
en JUÁREZ 2021

*Panorama del riesgo de **corrupción***



Contrataciones de obra pública en 2020



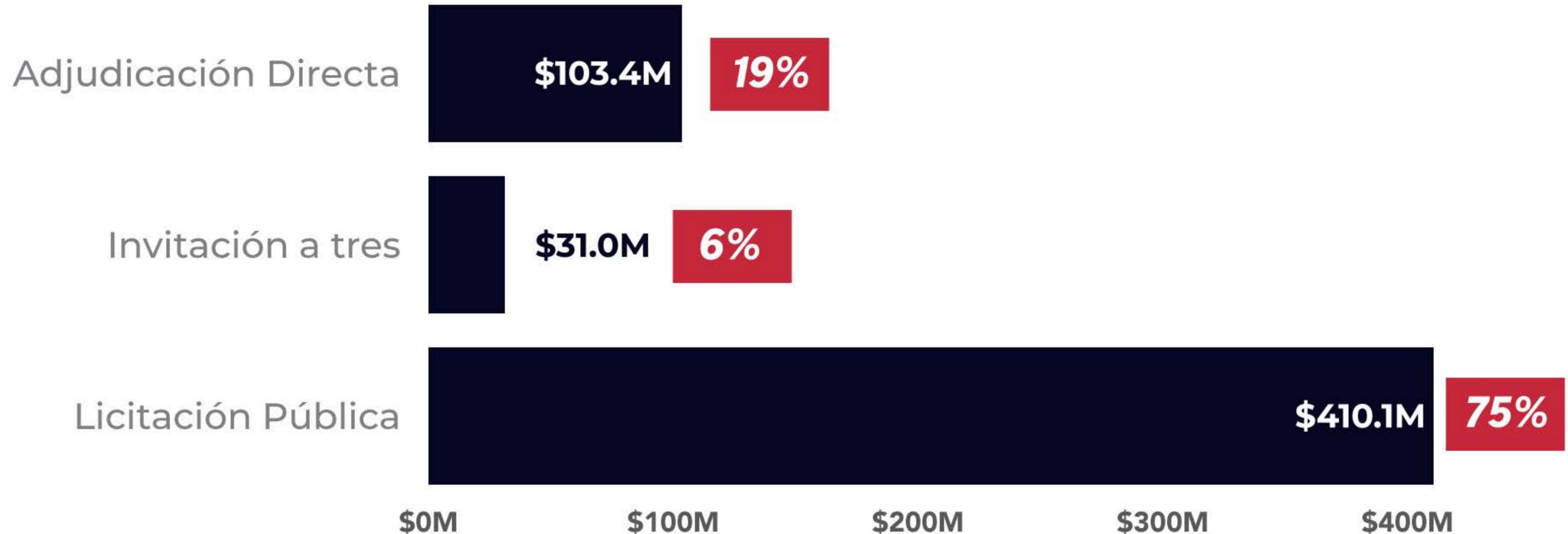
Durante 2020, el Gobierno Municipal realizó **218 contratos** de obra pública, por un monto total de **\$545 millones** de pesos.



El **63%** del monto total, es decir, **\$343 millones de pesos**, se realizó en **contratos que presentan alto riesgo de corrupción.**

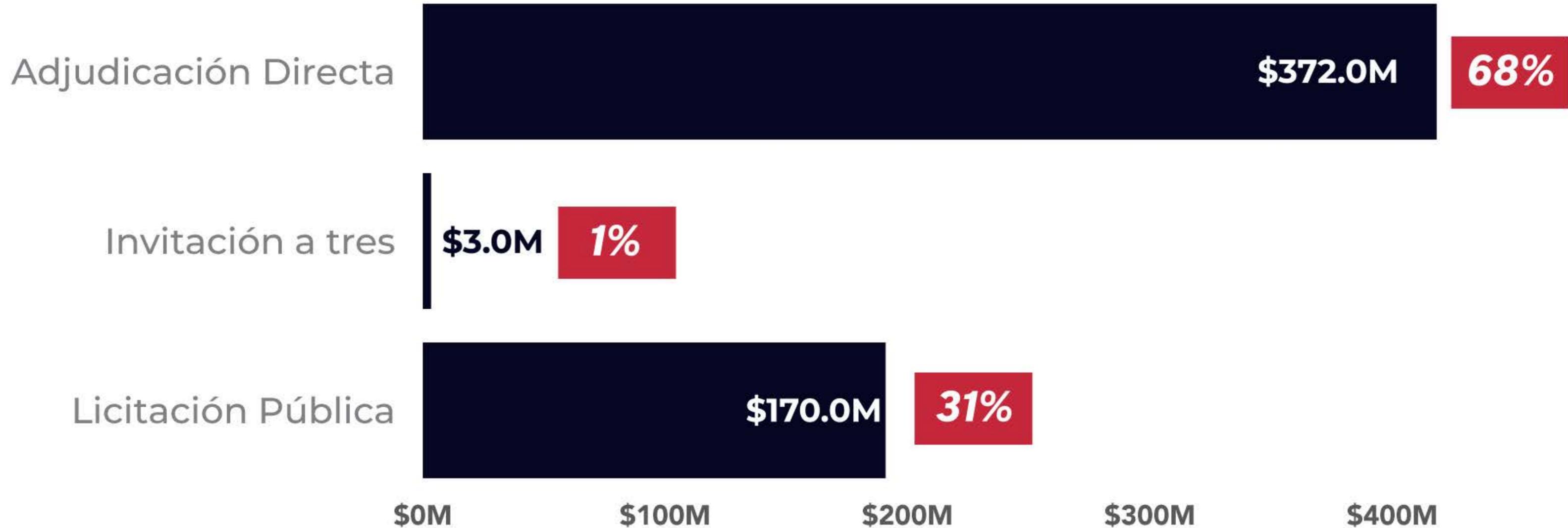
Fuente: Ayuntamiento de Juárez / Mapeando la corrupción, Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO)

Monto por tipo de contratación en 2020 (oficial)



Fuente: Ayuntamiento de Juárez / Mapeando la corrupción, Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO)

Monto por tipo de contratación en 2020 (real)

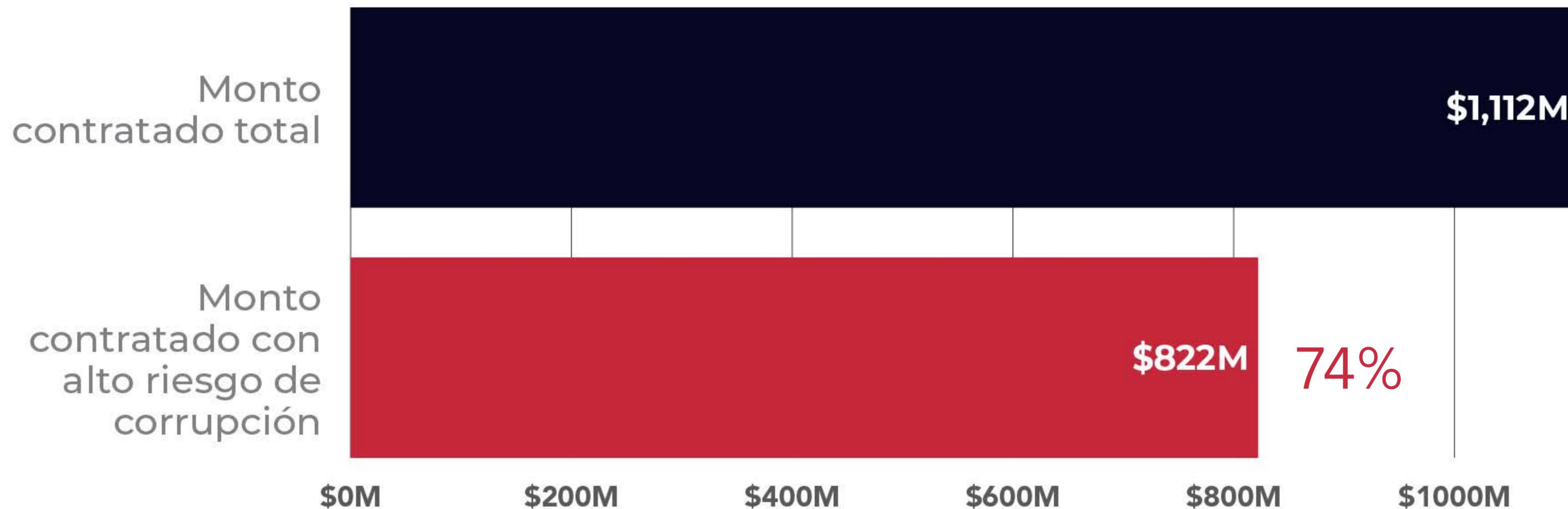


Fuente: Ayuntamiento de Juárez / Mapeando la corrupción, Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO)

Empresas con mayores montos 2020

Empresa	Monto Acumulado 2020
1 Triturados Asfálticos del Valle de Juárez, S.A. de C.V.	\$131,580,490
2 Grupo Koraachi, S.A. de C.V. en asoc. con Ing. Gabriel Aude Venzor	\$116,018,868
3 MBZ Constructora, S.A. de C.V.	\$46,296,133
4 Maniobras Constructivas de Juárez, S.A. de C.V. en asoc. con Afirma Inmobiliaria, S.A. de C.V.	\$45,739,062
5 Al Grupo Desarrollador y Constructor, S.A. de C.V.	\$28,707,086
6 Grupo Asesor en Innovación Tecnológica y Educativa, S. de R.L. de C.V.	\$26,308,553
7 Abbud y Asociados Construcciones, S.A. de C.V.	\$24,730,280
8 Ing. Francisco Javier Acosta Reyes	\$22,052,416
9 Grupo Koraachi, S.A. de C.V.	\$20,693,690
10 Liaee Urbanización y Construcción, S.A. de C.V.	\$20,258,550

Monto contratado vs. Riesgo de Corrupción (2019 - 2020)



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

Monto contratado vs. Riesgo de Corrupción (2019 - 2020)



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez 2020

Entre 2019 y 2020
de cada \$100 millones que se
contrataron en obra pública,
\$74 millones fueron contratados
con alto riesgo de corrupción

En promedio, cada año se han contratado \$411 millones de pesos con alto riesgo de corrupción

Apuntes finales

- La simulación de la competencia
- Daño a la competitividad
- Obras de mala calidad
- Colusión gobierno municipal y algunas empresas
- Instituciones públicas al servicio de intereses privados

Apuntes finales

- Institucionalización y sistematización de la corrupción
- La ley violentada por la autoridad
- Deterioro permanente de la ciudad
- Sin condiciones de vida digna

Propuestas

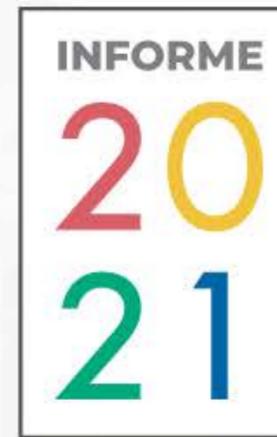
- No basta tener leyes, sino cumplirlas y hacerlas cumplir
- No hay contrapesos institucionales efectivos
- Fortalecer Sistema Estatal Anticorrupción
- Necesidad de un Órgano Interno de Control sólido

Propuestas

- Abrir a la ciudadanía el Comite Municipal de Transparencia
- Sistema de Contrataciones Abiertas
- Apertura del Comité de Adquisiciones y del Comité de Obras Públicas a la ciudadanía
- Comités ciudadanos de obra

ASÍ ESTAMOS JUÁREZ

SISTEMA DE INDICADORES DE CALIDAD DE VIDA



La situación actual de Juárez
sin el **pesimismo** ni el **triunfalismo**
de las **campañas electorales**.



Martes 18 de mayo. 6:00pm

Videoconferencia en Zoom

Acceso en asiestamosjuarez.org/informe2021