



~~INFORME~~

CORRUPCIÓN

en **JUÁREZ 2022**

Corrupción

Acto ilegal que ocurre cuando personal del servicio público abusa de sus funciones para obtener dinero, regalos, favores, o cualquier beneficio para sí mismo, sus familiares o conocidos.

CORRUPCIÓN

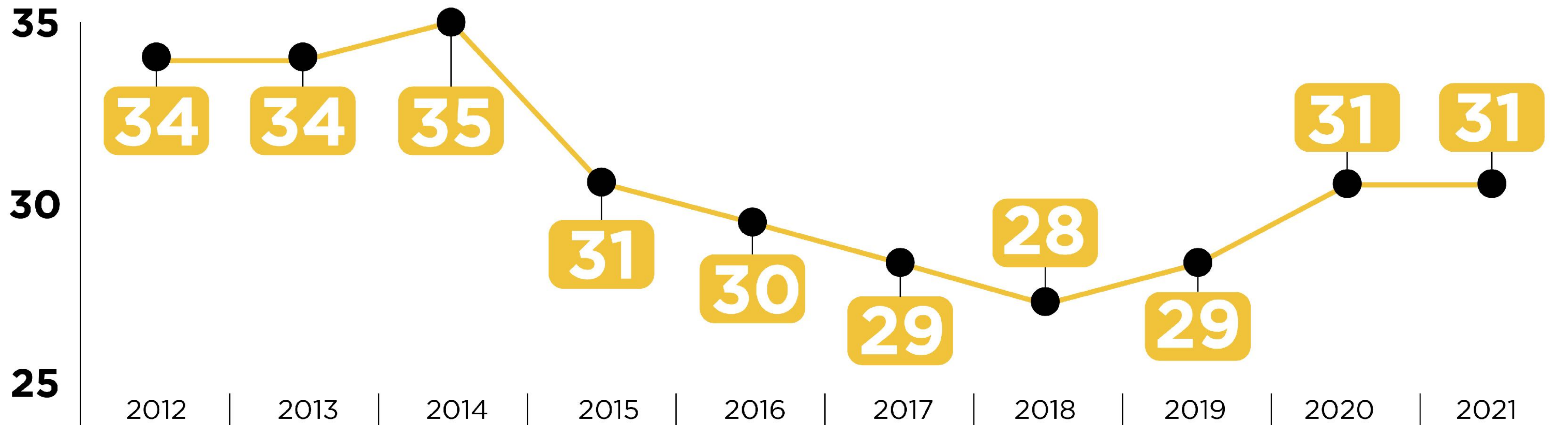
A GRAN ESCALA (POLÍTICA)

Involucra grandes sumas de dinero y afecta al país o en su conjunto, a la legitimidad del gobierno y a las élites del país.

A PEQUEÑA ESCALA (ADMINISTRATIVA)

La que experimentan los ciudadanos en su vida diaria, cuando interaccionan con funcionarios de rango medio o bajo.

Transparencia Internacional (Índice de Percepción de Corrupción)



Fuente: Transparencia Internacional, 2021.

World Justice Project

(Índice de Estado de Derecho)

Factor	Posición Global
Gobierno abierto	43/139
Derechos fundamentales	91/139
Límites al poder gubernamental	102/139
Cumplimiento regulatorio	105/139
Justicia penal	129/139
Orden y seguridad	130/139
Justicia civil	131/139
Ausencia de corrupción	135/139
Posición general	113/139

Fuente: World Justice Project, 2021.

INEGI (ENCIG 2019)

15.73% de la población experimentó al menos un **acto de corrupción** al tener contacto con **personal de servicio público** en 2019

En 2019, el **costo de la corrupción*** a nivel nacional fue de **12 mil 769 millones 716 mil 766 pesos** que representa un promedio de **3 mil 822 pesos por persona**

*Trámites vehiculares, de educación pública, registro civil o contacto con autoridades de seguridad pública

I. Percepción de la Corrupción

¿Qué tanto cree que el gobierno municipal lleve a cabo actos de corrupción? (personas que respondieron “mucho”)



Cruz Pérez Cuéllar

2021 **46.7%**

Armando Cabada Alvídrez

2020 **45.0%**

2019 **29.8%**

2018 **42.8%**

2017 **40.5%**

2016 **57.0%**



Enrique Serrano Escobar

2015 **69.6%**

2014 **68.4%**



Héctor Murguía Lardizábal

2013 **78.1%**

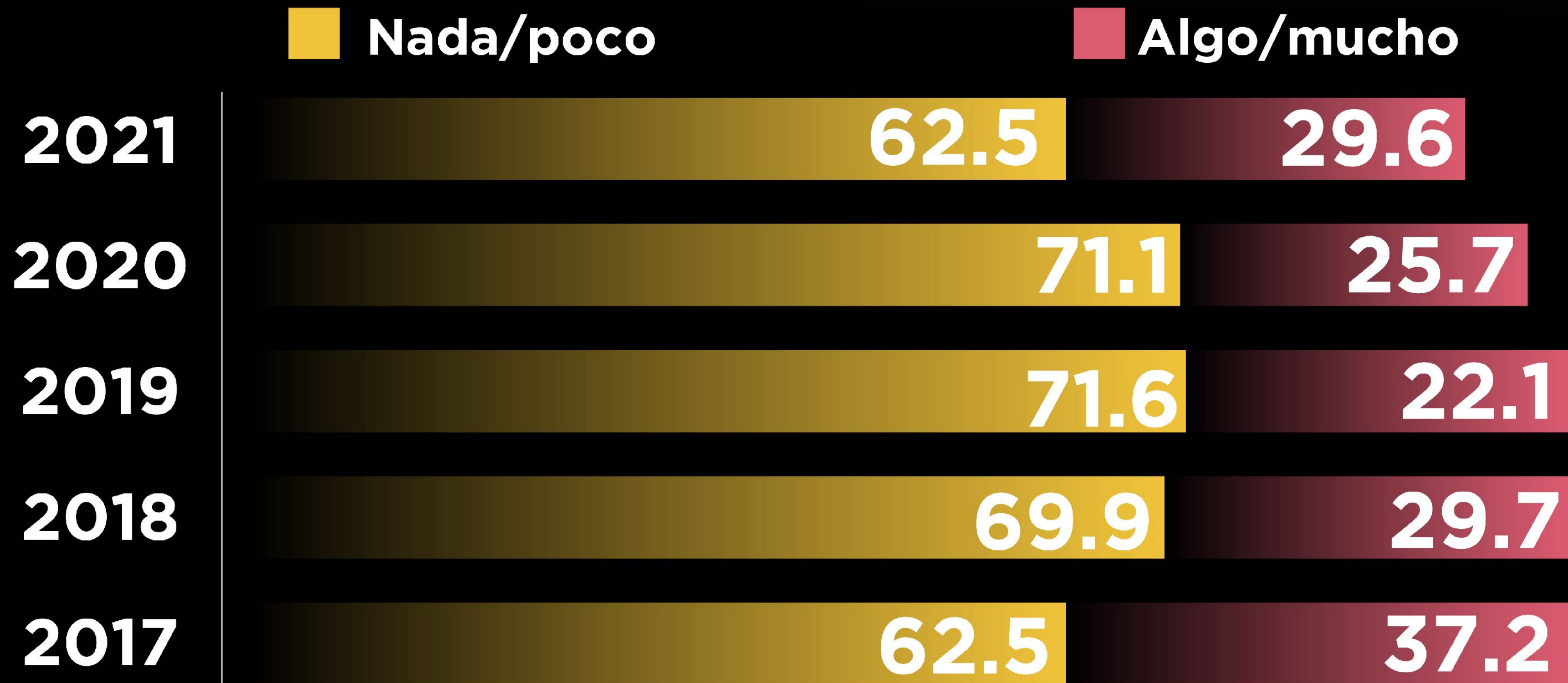
2012 **70.2%**

2011 **70.9%**



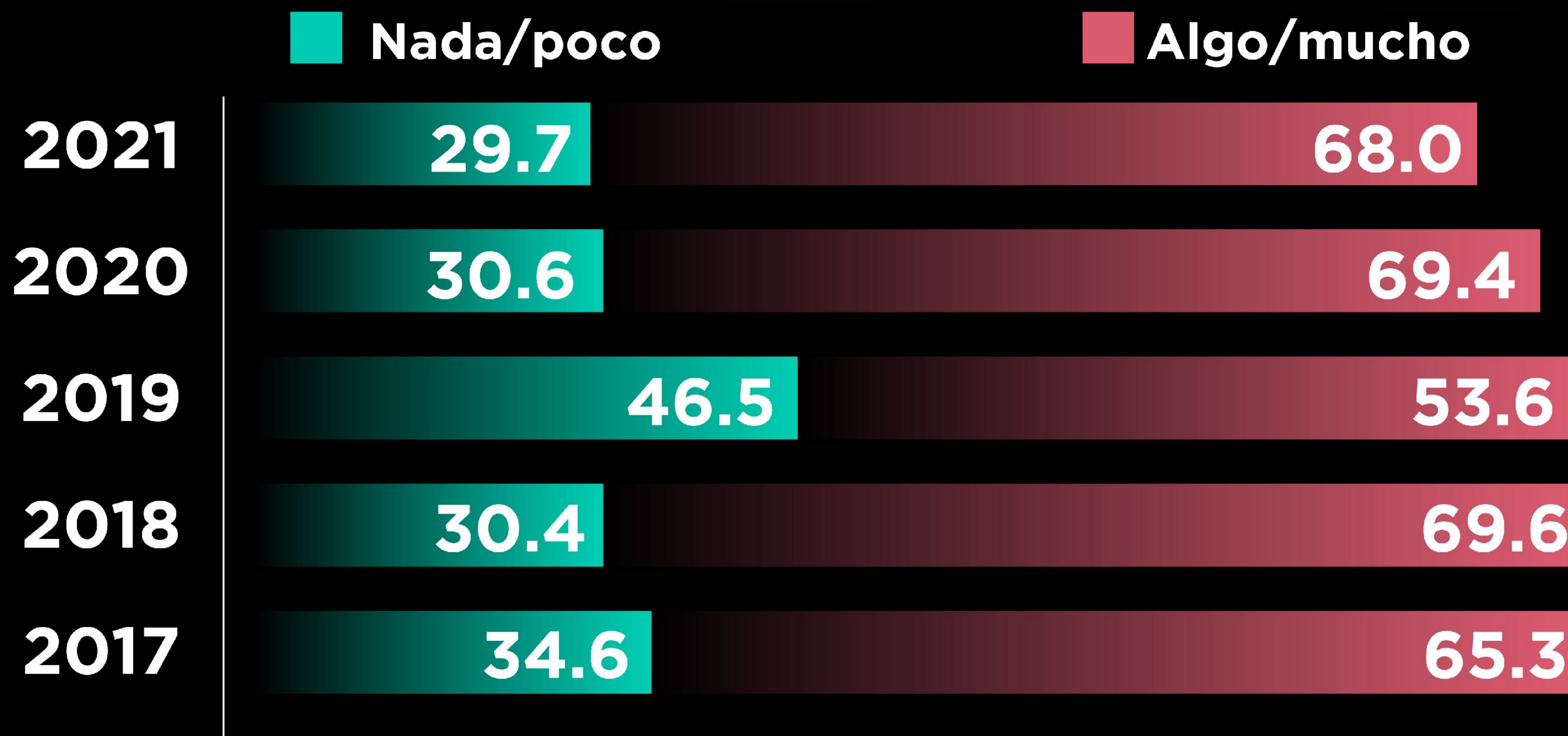
Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana 2011-2021 y Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2017-2021 del Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez.

¿Cree que este gobierno sanciona al personal de servicio público que es sorprendido en actos de corrupción? (%)



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana 2017-2021 y Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2017-2021 del Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez.

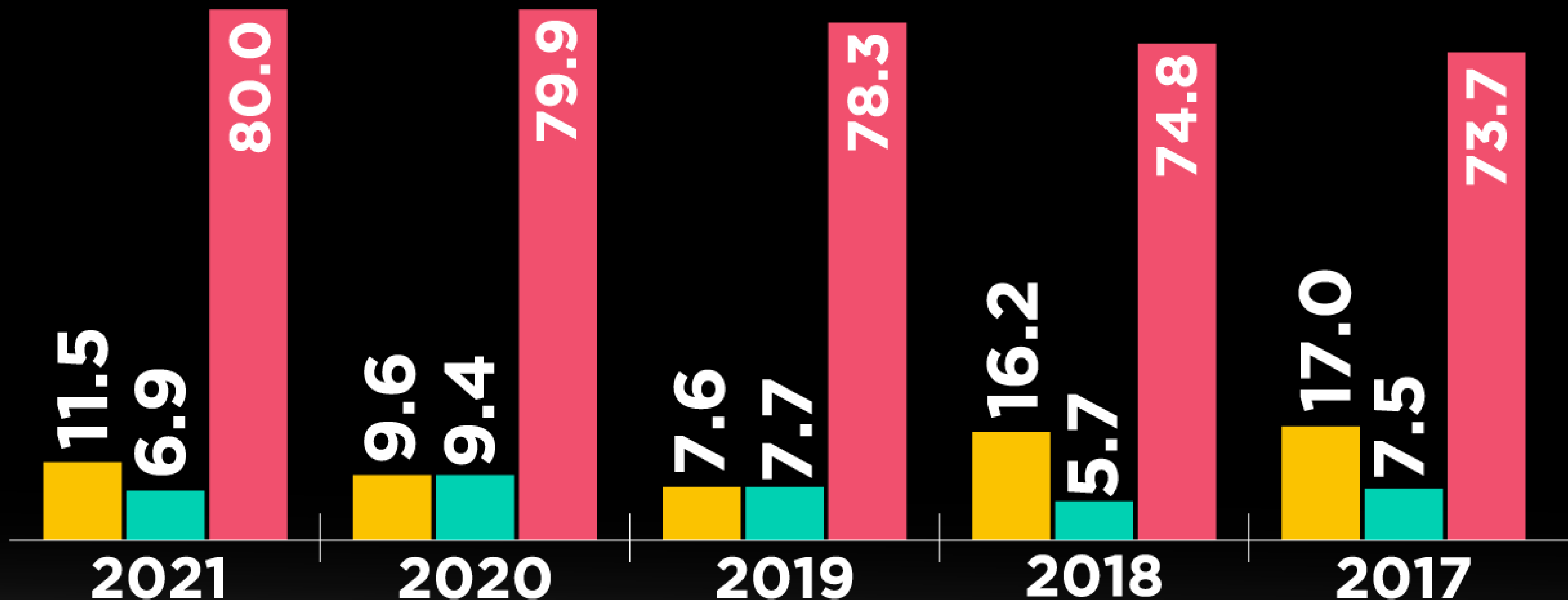
¿Qué tanto cree que la ciudadanía dé dinero o sobornos al personal del servicio público? (%)



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana 2017-2021 y Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2017-2021 del Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez.

Desde su punto de vista, la corrupción es culpa de... (%)

■ Gobierno ■ Ciudadanía ■ Ambos



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana 2017-2021 y Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2017-2021 del Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez.

II. Costo de la Corrupción Administrativa

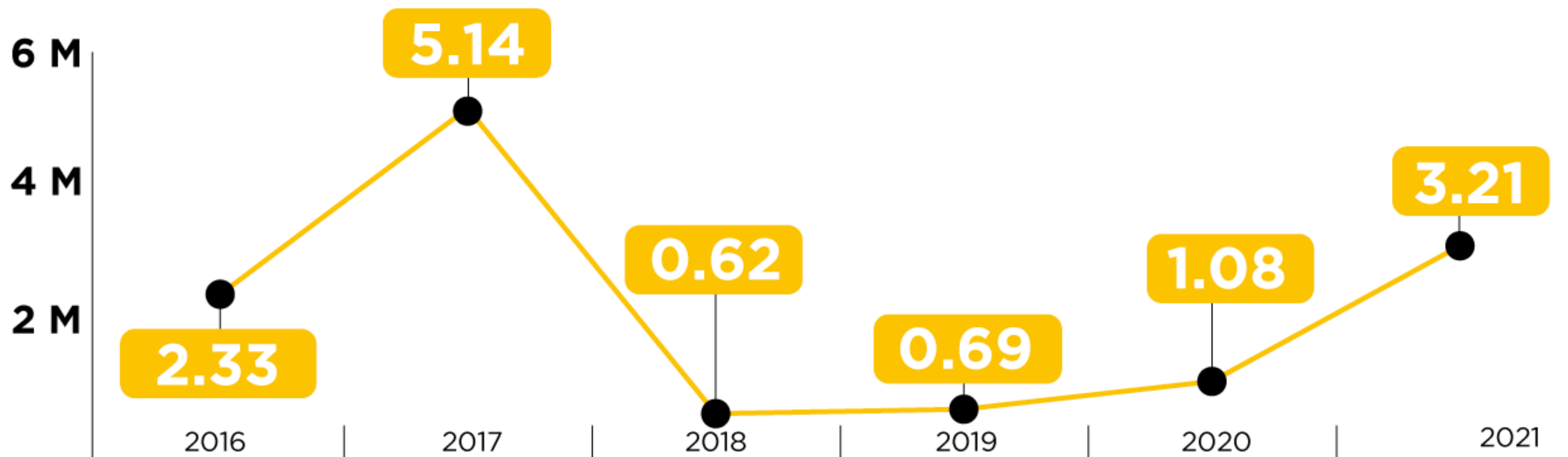
Gobierno Municipal

Costo de la corrupción en nivel municipal de gobierno

Instancia/trámite	Costo anual
Predial	\$265,849
Pago de multas	\$10,37,772
Servicios públicos	\$704,660
Licencia de funcionamiento	\$417,992
Permiso de construcción	\$348,326
Uso de suelo	\$443,936
Policía Municipal	\$42,673,302
Seguridad Vial	\$23,728,345
Costo anual total estimado de la corrupción en el gobierno municipal en Juárez	\$69,620,182
Costo diario total estimado de la corrupción en el gobierno municipal en Juárez	\$190,740

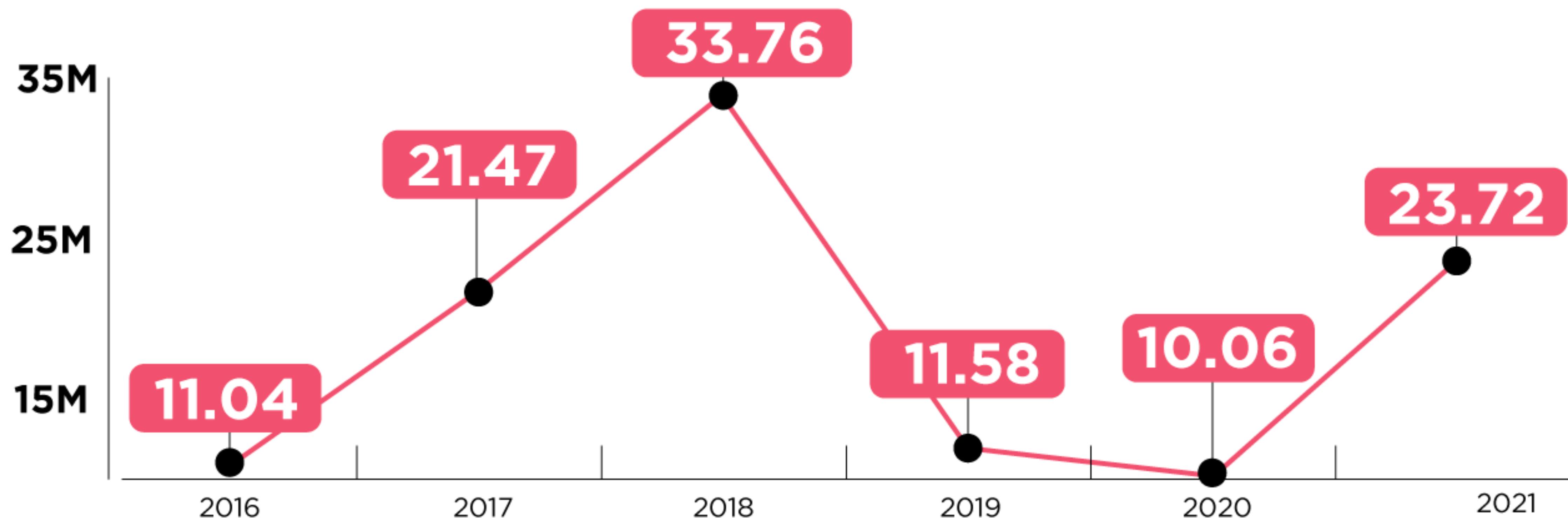
Fuente: Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2021 del Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez. Nota: en las estimaciones se usaron las cantidades de soborno promedio ajustadas, obtenidas en la Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2021, por lo que los datos son meramente de carácter municipal.

Costo de la corrupción a baja escala (administrativa) en trámites con el gobierno municipal (millones de pesos, anual)



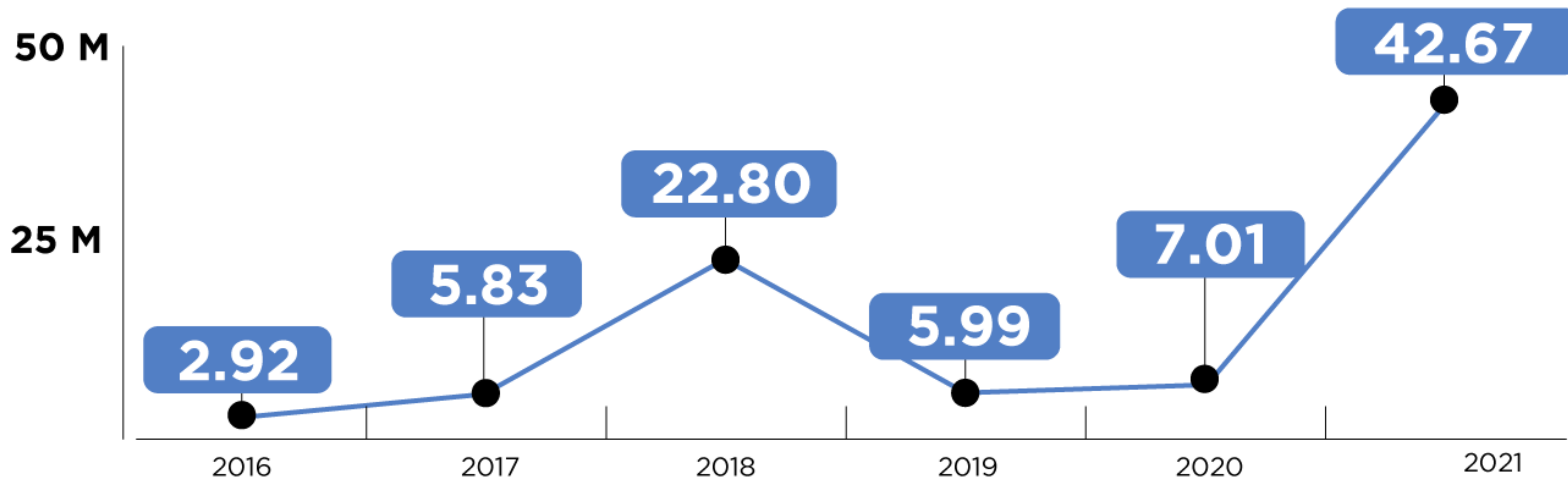
Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana 2016-2021 y Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2016-2021 del Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez.

Costo de la corrupción a baja escala (administrativa) de Seguridad Vial del gobierno municipal (millones de pesos, anual)



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana 2016-2021 y Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2016-2021 del Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez.

Costo de la corrupción a baja escala (administrativa) de Policía Municipal del gobierno municipal (millones de pesos, anual)



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana 2016-2021 y Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2016-2021 del Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez.

Gobierno Estatal

Costo de la corrupción en nivel estatal de gobierno en Juárez

Instancia/trámite	Costo anual
Licencia de conducir	\$2,140,038
Recaudación de rentas	\$4,614,991
Impuesto sobre nóminas	\$197,305
Policía Estatal	\$2,228,893
Costo anual total estimado de la corrupción en el gobierno estatal en Juárez	\$9,181,227
Costo diario total estimado de la corrupción en el gobierno estatal en Juárez	\$25,154

Fuente: Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2021 del Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez. Nota: en las estimaciones se usaron las cantidades de soborno promedio ajustadas, obtenidas en la Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2021, por lo que los datos son meramente de carácter municipal.

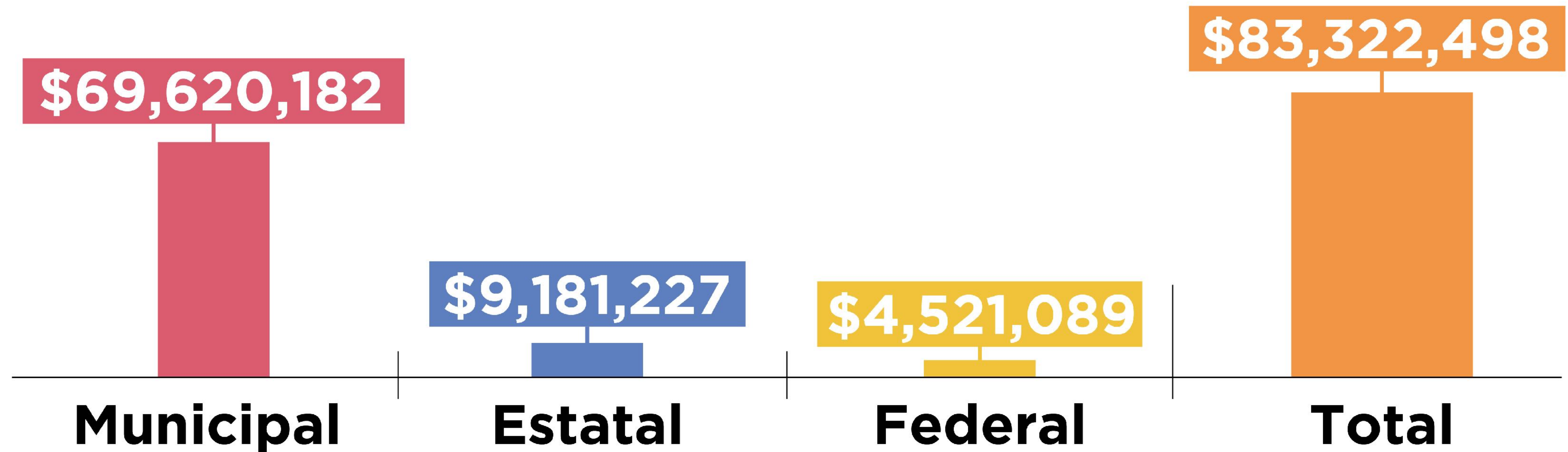
Gobierno Federal

Costo de la corrupción en nivel federal de gobierno en Juárez

Instancia/trámite	Costo anual
Hacienda/SAT	\$672,630
CFE	\$1,008,945
Guardia Nacional	\$2,774,600
Ejército	\$64,914
Costo anual total estimado de la corrupción en el gobierno federal en Juárez	\$4,521,089
Costo diario total estimado de la corrupción en el gobierno federal en Juárez	\$12,387

Fuente: Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2021 del Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez. Nota: en las estimaciones se usaron las cantidades de soborno promedio ajustadas, obtenidas en la Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2021, por lo que los datos son meramente de carácter municipal.

Costo de la corrupción en los tres niveles de gobierno



Fuente: Encuesta de Participación Ciudadana 2021 del Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez

Costo nominal de la corrupción

Año	Municipal	Estatal	Federal	Costo total	Costo total por día
2017	\$89,579,107	-	-	-	-
2018	\$117,481,883	\$12,188,792	-	-	-
2019	\$56,953,063	\$9,127,804	\$1,186,000	\$67,266,867	\$184,293
2020	\$40,283,869	\$675,956	\$3,241,642	\$44,201,467	\$121,000
2021	\$69,620,182	\$9,181,227	\$4,521,089	\$83,322,498	\$228,281

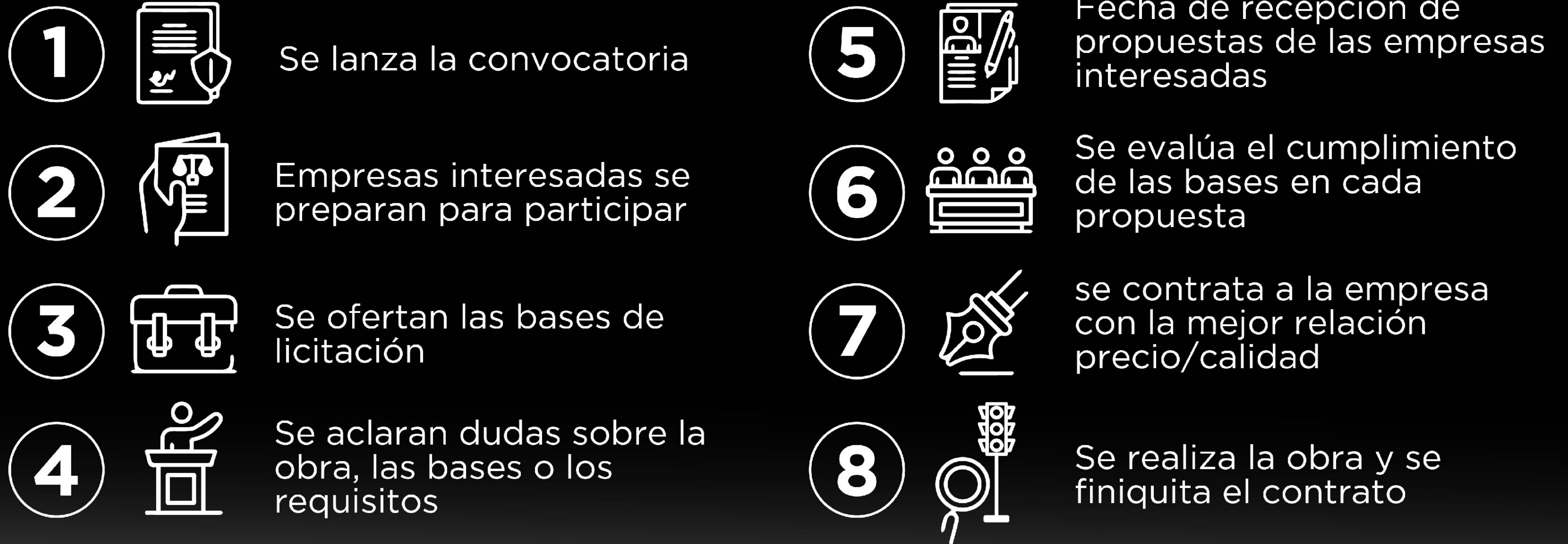
Fuente: Encuesta de Participación Ciudadana y Buen Gobierno 2021 del Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez.

III. Riesgo de Corrupción Política

Los gobiernos deben garantizar en todas sus compras la obtención de bienes y servicios de la **mayor calidad al menor precio posible.**

El artículo 134 de la Constitución establece los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez en el uso de recursos públicos.

Diagrama del proceso de licitación



Montos límite por tipo de procedimiento

Procedimiento	2019	2020	2021	2022
Adjudicación directa	\$1,696,136.75	\$1,744,116.00	\$1,799,121.50	\$1,931,616.50
Invitación a tres o más proveedores	\$2,775,496.50	\$2,854,008.00	\$2,944,017.00	\$3,160,827.00
Licitación pública	Obligatoriamente en montos mayores a \$2,775,496.50	Obligatoriamente en montos mayores a \$2,854,008.00	Obligatoriamente en montos mayores a \$2,944,017.00	Obligatoriamente en montos mayores a \$2,944,017.00

Mapeando la Corrupción

Se detectan con la metodología del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) Mapeando la Corrupción

Es una herramienta digital que le permite al gobierno y a la ciudadanía detectar riesgos, redes, patrones y practicas de **corrupción** en las compras y contrataciones públicas

Prácticas detectables

y procedimientos en que pueden ocurrir

Licitación
pública

Invitación
restringida

Adjudicación
directa

Favoritismo



Sobrecosto



Colusión por precio



Concurso dirigido



Plazos cortos



Contratos fraccionados



Favoritismo

Se mide el riesgo de que un proveedor haya tenido un éxito anormalmente alto de ganar contratos.

Se analizan tres elementos:

- **Frecuencia de Contratos Ganados**
- **Porcentaje de éxito de la empresa**
- **Ganancias obtenidas**

Colusión por precio

Se detecta el riesgo de que las empresas participantes en una licitación acuerden antes del concurso cuál será la ganadora y ajusten sus propuestas para que así suceda.

Se identifica la diferencia entre el monto contratado y el presupuesta para la compra

Concurso dirigido

Consiste en incluir requisitos técnicos y económicos que solo algunas empresas pueden cumplir para eliminar la competencia y favorecer a una empresa previamente seleccionada.

Se detectan compras en que fueron eliminadas la mayoría de las propuestas y que como consecuencia el ganador terminó conteniendo contra pocos posibles proveedores.

Contratos fraccionados

Se manipulan las excepciones que hace la ley sobre costo máximo para cierto tipo de procedimientos, mediante la división de contratos para evitar la licitación pública.

Se detectan adjudicaciones directas asignadas a un mismo proveedor en plazos cortos de tiempo

ASÍ CONTRATÓ EL MUNICIPIO SEPTIEMBRE 2021 A FEBRERO 2022

Contratos del Gobierno Municipal

Septiembre 2021 a Febrero 2022

Área	Cantidad de contratos	Monto contratado	% del monto total contratado
OBRAS PÚBLICAS	42	\$195	28%
BIENES Y SERVICIOS	144	\$511	72%
TOTAL CONTRATOS	186	\$706	-

Contratos por Licitación del Gobierno Municipal

Septiembre 2021 a Febrero 2022

Área	Cantidad de contratos	Monto contratado	Licitaciones			
			No. De contratos	% de contratos sobre el total	Monto contratado	% del monto sobre el total
OBRAS PÚBLICAS	42	\$195	27	64%	\$174	89%
BIENES Y SERVICIOS	144	\$511	23	16%	\$81	16%
TOTAL CONTRATOS	186	\$706	50	27%	\$255	36%

Contratos por Invitación a 3 del Gobierno Municipal

Septiembre 2021 a Febrero 2022

Área	Cantidad de contratos	Monto contratado	Invitación a 3			
			No. De contratos	% de contratos sobre el total	Monto contratado	% del monto sobre el total
OBRAS PÚBLICAS	42	\$195	-	0%	-	0%
BIENES Y SERVICIOS	144	\$511	1	1%	\$2	0.3%
TOTAL CONTRATOS	186	\$706	1	1%	\$2	0.23%

Contratos por Adjudicación directa del Gobierno Municipal

Septiembre 2021 a Febrero 2022

Área	Cantidad de contratos	Monto contratado	Adjudicación directa			
			No. De contratos	% de contratos sobre el total	Monto contratado	% del monto sobre el total
OBRAS PÚBLICAS	42	\$195	15	36%	\$21	11%
BIENES Y SERVICIOS	144	\$511	120	83%	\$430	84%
TOTAL CONTRATOS	186	\$706	135	73%	\$451	64%

RIESGO DE CORRUPCIÓN EN LOS CONTRATOS CONCURSADOS

(Licitaciones públicas + Invitación a 3)

Contratos concursados con riesgo de Colusión del Gobierno Municipal

Septiembre 2021 a Febrero 2022

Área	Cantidad de contratos concursados (Licitación + Invitación a 3)	Monto contratado	Riesgo de Colusión			
			No. De contratos	% de contratos sobre el total	Monto contratado	% del monto sobre el total
OBRAS PÚBLICAS	27	\$174	9	33%	\$48	28%
BIENES Y SERVICIOS	24	\$83	12	50%	\$48	58%
TOTAL CONTRATOS	51	\$257	21	41%	\$96	37%

Contratos concursados con riesgo de Concurso dirigido del Gobierno Municipal

Septiembre 2021 a Febrero 2022

Área	Cantidad de contratos concursados (Licitación + Invitación a 3)	Monto contratado	Riesgo de Concursos dirigido			
			No. De contratos	% de contratos sobre el total	Monto contratado	% del monto sobre el total
OBRAS PÚBLICAS	27	\$174	22	81%	\$144	83%
BIENES Y SERVICIOS	24	\$83	4	17%	\$15	18%
TOTAL CONTRATOS	51	\$257	26	51%	\$159	62%

Contratos concursados con riesgo de Plazos cortos del Gobierno Municipal

Septiembre 2021 a Febrero 2022

Área	Cantidad de contratos concursados (Licitación + Invitación a 3)	Monto contratado	Riesgo de Plazos cortos			
			No. De contratos	% de contratos sobre el total	Monto contratado	% del monto sobre el total
OBRAS PÚBLICAS	27	\$174	0	0%	\$0	0%
BIENES Y SERVICIOS	24	\$83	20	83%	\$66	80%
TOTAL CONTRATOS	51	\$257	20	39%	\$66	26%

RIESGO DE CORRUPCIÓN EN LOS CONTRATOS POR **ADJUDICACIÓN DIRECTA**

Contratos adjudicados con riesgo por Falta de Justificación del Gobierno Municipal

Septiembre 2021 a Febrero 2022

Área	Cantidad de contratos adjudicados directamente	Monto contratado	Riesgo por falta de Justificación			
			No. De contratos	% de contratos sobre el total	Monto contratado	% del monto sobre el total
OBRAS PÚBLICAS	15	\$21	15	100%	\$21	100%
BIENES Y SERVICIOS	120	\$430	86	72%	\$299	70%
TOTAL CONTRATOS	135	\$451	101	75%	\$320	71%

1. CONCURSOS (Licitaciones + Invitaciones)

Monto concursado: **\$257 mdp**

Monto con riesgo de corrupción: **\$225 mdp,**
equivalente al **88%** sobre lo concursado

- Monto con riesgo de corrupción Obras Públicas: \$159 mdp
- Monto con riesgo de corrupción Bienes y Servicios: \$66 mdp

2. ADJUDICACIONES DIRECTAS

Monto adjudicado directamente: **\$451 mdp**

Monto con riesgo de corrupción: **\$320 mdp,**
equivalente al **71%** de lo adjudicado

- Monto con riesgo de corrupción Obras Públicas: \$21 mdp
- Monto con riesgo de corrupción Bienes y Servicios: \$299 mdp

3. MONTO CONTRATADO CON RIESGO DE CORRUPCIÓN

(Concursos + Adjudicaciones directas)

- Riesgo de corrupción en concursos: **\$225 mdp**
- Riesgo de corrupción en adjudicaciones directas: **\$320 mdp**

**DE SEPTIEMBRE 2021 A FEBRERO 2022
SE CONTRATARON CON RIESGO DE CORRUPCIÓN**

\$545 mdp

equivalente al

77% de lo contratado

IV. Propuestas

- Deterioro permanente de la ciudad
- Servicios públicos a la baja en los últimos 5 años
- Menos satisfacción con la ciudad
- Sin condiciones de vida digna

- Trámites y pagos electrónicos
- Sistema de pago inmediato de multas de Tránsito
- Cámaras en patrullas de Policía y Tránsito Municipal

- Contar con mejores procesos de contratación
- Cumplir leyes y reglamentos
- Garantizar la mayor calidad al menor precio posible

- Abrir el Comité Municipal de Transparencia
- Abrir los Comités de Adquisiciones y de Obras Públicas
- Crear un Órgano Interno de Control sólido

- Envío de resultados:
 - Presidente Municipal
 - Coordinador de Direcciones
 - Director de Obras Públicas
 - Oficial Mayor

- Envío de resultados para investigar:
 - Contraloría Municipal
 - Sindicatura
 - Auditoría Superior del Estado



~~INFORME~~

CORRUPCIÓN

en **JUÁREZ 2022**