

planjuarez.org

Informe

Ciudadano

2022



Ingresos y presupuesto público



INGRESOS

Año	Ingresos Recaudados	Ingresos Propios	Ingresos Propios %	Ingresos Federales	Ingresos Federales %
2021	\$6,008,071,811	\$2,491,067,510	41.5%	\$3,517,004,301	58.5%
2020	\$5,550,331,208	\$2,134,770,116	38.5%	\$3,415,561,092	61.5%
2019	\$5,424,326,574	\$2,261,980,193	41.7%	\$3,162,346,381	58.3%
2018	\$4,615,755,778	\$1,870,424,602	40.5%	\$2,745,331,175	59.5%



INGRESOS 2022

Año	Ley de Ingresos	Ingresos Propios esperados	Ingresos Propios esperados %	Ingresos Federales y Estatales esperados	Ingresos Federales y Estatales esperados%
2022	\$7,049,209,522	\$3,120,315,790	44%	\$3,928,892,732	56%



PRESUPUESTO Y CUENTA PÚBLICA 2018-2022

Año	Presupuesto	Incremento vs año previo	Presupuesto Ejercido	Incremento vs Presupuesto
2022	\$7,049,209,522	+28%	<small>avance a Junio 2022</small> \$2,537,873,549	-
2021	\$5,508,699,657	+1.2%	\$5,644,400,213	+2.4%
2020	\$5,444,696,075	+6.2%	\$5,743,615,870	+5.5%
2019	\$5,126,938,757	+13.6%	\$5,348,437,003	+4.3%
2018	\$4,510,692,641	-	\$4,625,545,090	+2.5%



“65.4% Gasto Corriente: \$4,612 millones”

“34.6% Inversión Municipal: \$2,436 millones”

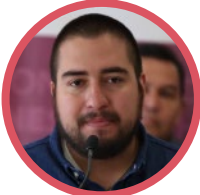






Dependencias con mayor presupuesto

Dependencia (unidad presupuestal)	Aprobado
 Secretaría de Seguridad Pública Municipal Titular: César Omar Muñoz Morales	\$1,277,665,469
 Dirección General de Servicios Públicos Titular: Ernesto Guevara Vázquez	\$859,171,528
 Tesorería Municipal Titular: Dayira Raquel Fernández Martínez	\$316,795,855
 Dirección de Salud Titular: Daphne Patricia Santana Fernández	\$206,731,331
 Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia Titular: Lucia Denisse Chavira Acosta	\$149,406,850



Dependencias con menor presupuesto

Dependencia (unidad presupuestal)	Aprobado
 Instituto Municipal de la Juventud de Juárez* Titular: Raúl Guillermo Fajardo Zaldívar	\$2,986,000
 Presidencia Municipal Titular: Cruz Pérez Cuéllar	\$4,273,000
 Coordinación de Redes Sociales Titular: Mitsuo Daniel Shiguetomi Shirai	\$4,341,233
 Coordinador de Asesores Titular: Daniela González Lara	\$4,450,628
 Sistema de Urbanización Adicional Municipal Titular: Javier Said Estrada de la Torre	\$5,000,000



ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS




2019-2021

Descentralizada	Subsidio Municipal 2022	% de autonomía financiera
 Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia Titular: Lucia Denisse Chavira Acosta	\$149,406,850	1.3%
 Instituto Municipal del Deporte y Cultura Física de Juárez Titular: Juan Carlos Escalante Suárez	\$52,026,000	1.3%
 Instituto Municipal de la Cultura de Juárez Titular: Miguel Ángel Mendoza Rangel	\$31,671,123	5.7%
 Instituto Municipal de Investigación y Planeación Titular: Roberto Mora Palacios	\$25,312,000	5.2%



ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS

2019-2021

Descentralizada	Subsidio Municipal 2022	% de autonomía financiera
 <p>Instituto Municipal de la Mujer Juarense Titular: Elvira Urrutia Castro</p>	\$17,550,000	5.4%
 <p>Sistema de Urbanización Adicional Municipal Titular: Javier Said Estrada de la Torre</p>	\$5,000,000	N/D
 <p>Instituto Municipal de la Juventud de Juárez Titular: Raúl Guillermo Fajardo Zaldívar</p>	\$2,986,000	0.0%
Total	\$283,951,973	



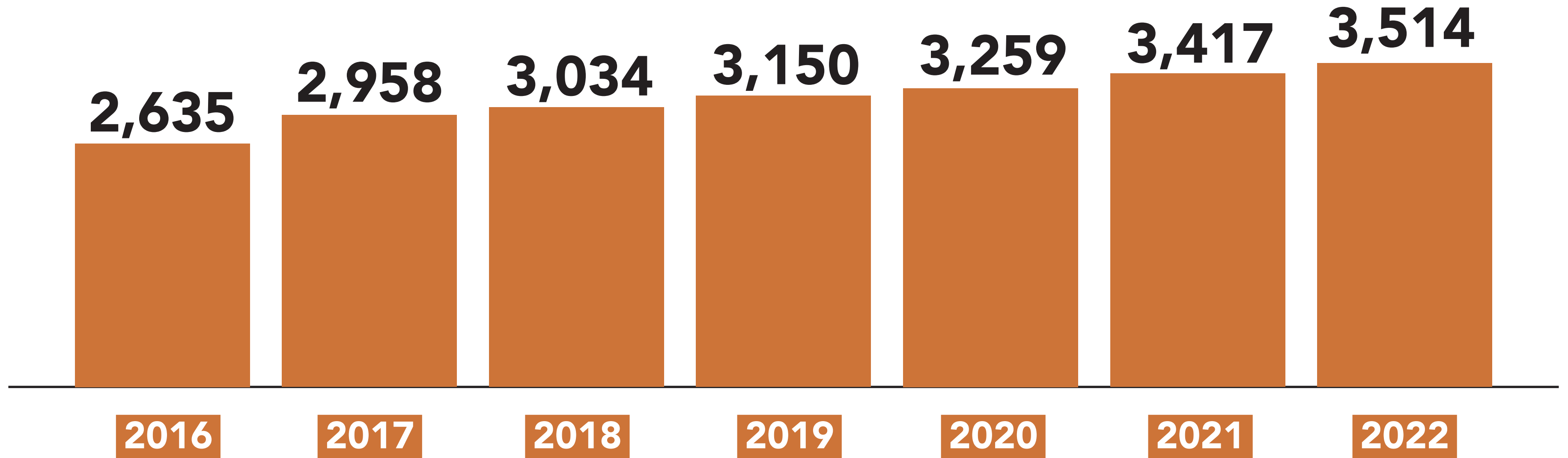
NÓMINA MUNICIPAL

2021 vs 2022

Tipo de puesto	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Dif
Representante popular	22	22	22	22	22	22	22	0%
Funcionario público	63	63	63	63	65	73	75	3%
Lista de raya /eventuales	650	664	630	632	644	599	592	-1%
Confianza	1,768	1,903	1,962	1,993	1,993	1,921	4,571	138%
Sindicalizado	1,602	1,554	1,526	1,479	1,418	1,300	1407	8%
Pensionados y jubilados	2,635	2,958	3,034	3,150	3,259	3,417	3,514	3%
Totales	6,740	7,164	7,237	7,339	7,401	7,332	10,181	39%



PENSIONADOS Y JUBILADOS



Contrataciones y adquisiciones



ADQUISICIONES Y OBRAS PÚBLICAS

SEP 2021 - JUN 2022

Procedimiento	Contratos Total	% Contratos	Monto Total	%
Adjudicaciones directas	244	64.9%	\$1,006,759,769	55.3%
Invitaciones a 3 proveedores	2	0.5%	\$3,612,404	0.2%
Licitaciones públicas	130	34.6%	\$809,993,027	44.5%
total	376		\$1,820,365,197	



ADQUISICIONES Y OBRAS PÚBLICAS SEP 2021 - JUN 2022

Procedimiento	Adquisiciones			Obras Públicas		
	Contratos	Monto	%	Contratos	Monto	%
Adjudicaciones directas	223	\$979,098,583	67%	21	\$27,661,186	8%
Invitaciones a 3 proveedores	2	\$3,612,404	1%	0	\$0	-
Licitaciones públicas	77	\$471,369,282	32%	53	\$338,623,745	92%
total	302	\$1,454,080,269		74	\$366,284,931	



Enajenaciones de terrenos municipales



Desincorporaciones	2021	Monto	2022 / enero a junio	Monto
Enajenación a título oneroso	34,512 m2	\$4,530,214	108,515 m2	\$71,451,981
Autorización de titulación	4,187 m2	\$471,024	-	-
Denuncio	114 m2	\$144,440	-	-
Donación	130,272 m2	N/A	-	-
Regularización de compraventa	140 m2	\$146,300	-	-
TOTAL	169,227 m2	\$5,291,978	108,515 m2	\$71,451,981



Otras autorizaciones relativas al patrimonio municipal

	2021	2022 / enero a junio
Comodato	192,204 m2	309,739 m2
Convenio administrativo	835 m2	-
Modificación comodato	19,900 m2	-
Permuta	4,902 m2	6,332 m2
Revocación de donación	24,951 m2	11,991 m2
Modificación enajenación	16,317 m2	73,247 m2
Revocación de enajenación a título oneroso	-	1,864 m2



Desincorporaciones y enajenaciones de terrenos municipales

	2021	2022 / enero a junio
Ingresos	\$ 6,009,799.85	\$ 72,663,424.67
Costo promedio m2	\$108.29	\$182.78
Predio con menos costo por m2*	\$ 1.00	\$0.01
Predio con mayor costo por m2*	\$1,935.00	\$3,780.00



Plan Municipal **de Desarrollo**

2021-2024



Avance general al 30 de junio de 2022
respecto a metas anuales

**Promedio general
primeros seis meses:**

38%

827 Indicadores / 37 Dependencias



Indicadores

100% avance	141	17%
En proceso	382	46%
0% de avance	304	37%







AVANCES POR EJES DE GOBIERNO

Eje	Indicadores	Avance promedio
I. Gobierno Moderno, Eficaz y Transparente	196	44%
II. Seguridad Comunitaria	93	25%
III. Economía para el Bienestar	57	29%
IV. Orden Territorial y Urbano	190	36%
V. Justicia Social y Equidad de Género	291	39%



DEPENDENCIAS CON MAYOR AVANCE

Dependencia	Indicadores	Avance promedio
 Dirección de Ecología Titular: César René Díaz Gutiérrez	29	64.2%
 Coordinación de Asesores Titular: Daniela Ivonne González Lara	5	59.2%
 Dirección General de Informática y Comunicaciones Titular: Annel Leonor Velarde Márquez	14	57.2%
 Coordinación de Direcciones Titular: Jorge Arturo Pérez Quezada	5	57.0%
 Coordinación de Redes Sociales Titular: Mitsuo Daniel Shiguetomi Shirai	7	56.5%



DEPENDENCIAS CON MENOR AVANCE

Dependencia	Indicadores	Avance Promedio
 Operadora Municipal de Estacionamientos de Juárez Titular: Francisco Javier Ibarra Molina	7	5.7%
 Coordinación de Atención Ciudadana Titular: Hugo Alberto Vallejo Quintana	6	8.8%
 Dirección General de Desarrollo Urbano Titular: Claudia Verónica Morales Medina	16	10.4%
 Coordinación de Resiliencia Titular: Verónica González Sepulveda	14	14.3%
 Instituto Municipal de la Juventud de Juárez Titular: Raúl Guillermo Fajardo Zaldívar	16	21.5%



Regidurías

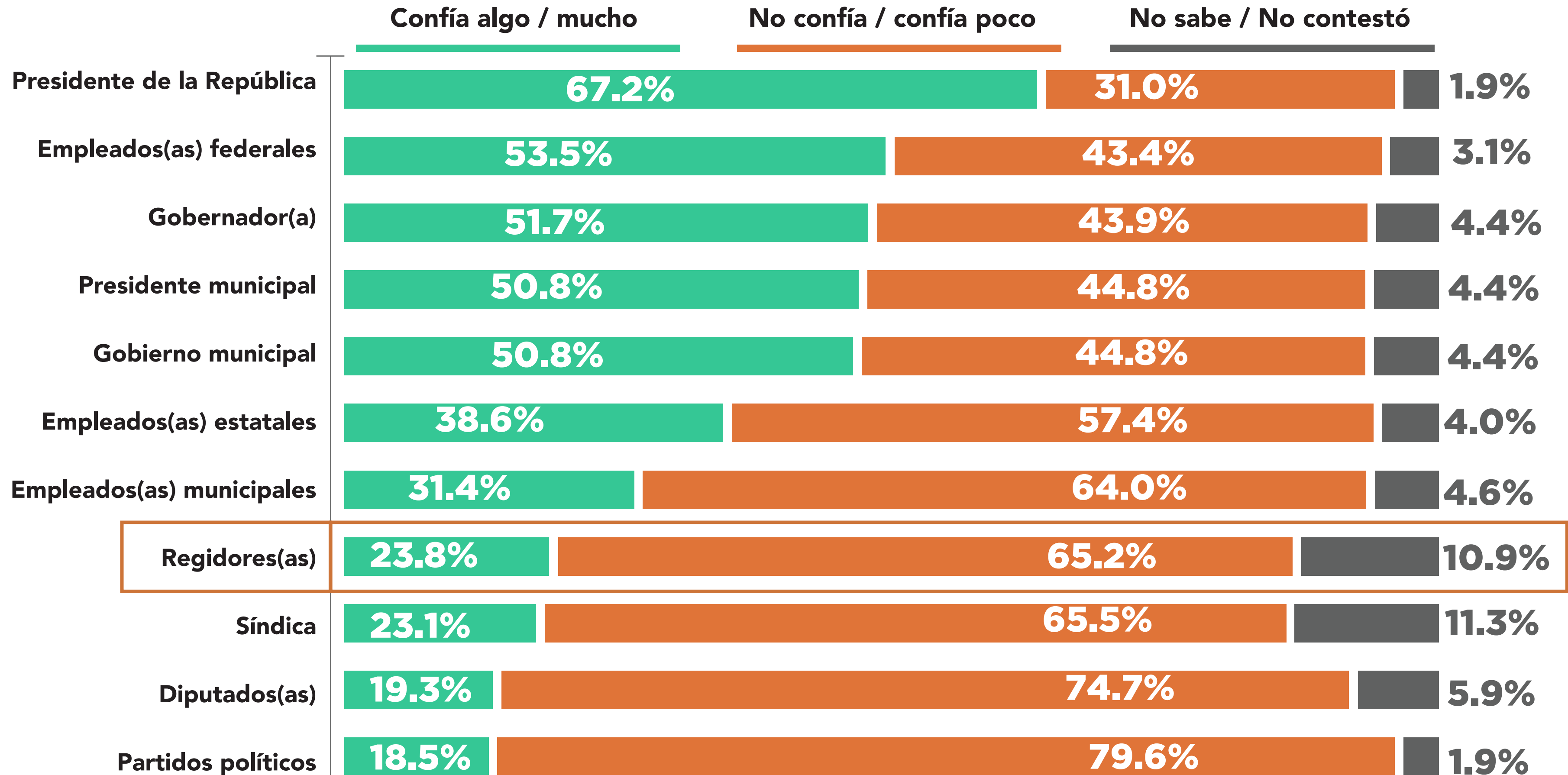


Solo **7** de cada 1,000 juarenses
conocen el **nombre** de al menos
una regidora o un regidor

Informe

Ciudadano

¿QUÉ TANTO CONFÍA EN LAS INSTITUCIONES DE GOBIERNO Y DE SERVICIO PÚBLICO? (%)



ÍNDICE DE DESEMPEÑO DE REGIDURÍAS

PROMEDIO GENERAL

(septiembre de 2021 - junio de 2022)

Asistencia Cabildo	Asistencia a comisiones	Participación en Cabildo	Respuesta a correos	Proyectos vinculados a JRZ-2030	Evaluación general
19.1	19.6	9.1	8.0	11.1	66.9

Informe

Ciudadano

MAYOR ÍNDICE DE

DESEMPEÑO DE REGIDORES/AS

Posición	Regidor(a)	Partido	Asistencia Cabildo (20pts)	Asistencia a comisiones (20pts)	Participaciones Cabildo (20pts)	Respuesta a correos (20pts)	Proyectos De acuerdo vinculados a JRZ 2030 (20pts)	Evaluación
1	 Amparo Beltrán Ceballos		20.00	19.75	20.00	20.00	17.86	97.61
2	 Alma Edith Arredondo Salinas		20.00	20.00	10.36	20.00	15.00	85.36
3	 Jorge Alberto Gutiérrez Casas		20.00	18.42	20.00	20.00	6.43	84.85
4	 Karla Michael Escalante Ramírez		20.00	18.86	10.36	20.00	8.57	77.79
5	 Vanessa Mora de la O		20.00	18.88	8.21	20.00	10.00	77.09



MENOR ÍNDICE DE

DESEMPEÑO DE REGIDORES/AS

Posición	Regidor(a)	Partido	Asistencia Cabildo (20pts)	Asistencia a comisiones (20pts)	Participaciones Cabildo (20pts)	Respuesta a correos (20pts)	Proyectos De acuerdo vinculados a JRZ 2030 (20pts)	Evaluación
16	 Héctor Hugo Avitia Arellanes		20.00	17.50	3.93	0.00	11.43	52.86
17	 Joob Quintín Flores Silva		19.35	17.78	7.86	0.00	7.86	52.85
18	 Pedro Alberto Matus Peña		20.00	20.00	6.07	0.00	2.14	48.21
19	 Yolanda Cecilia Reyes Castro		18.71	18.48	6.07	0.00	2.86	46.12
20	 Mayra Karina Castillo Tapia		18.71	19.30	1.79	0.00	2.86	42.65



ÍNDICE DE DESEMPEÑO DE COMISIONES EDILICIAS

PROMEDIO GENERAL

(septiembre de 2021 - junio de 2022)

Información en convocatorias	Cumplimiento a calendario	Documentos adjuntos	Transmisión en vivo de sesiones	Evaluación General
22.3	15.8	0.0	2.9	41.3

Informe

Ciudadano

MAYOR ÍNDICE DE

DESEMPEÑO DE COMISIONES

(25pts) (25pts) (25pts) (25pts)

Información mínima en convocatorias **Cumplimiento a calendario** **Documentos adjuntos** **Transmisión en vivo de sesiones** **Evaluación**

Comisión	(25pts)	(25pts)	(25pts)	(25pts)	
	Información mínima en convocatorias	Cumplimiento a calendario	Documentos adjuntos	Transmisión en vivo de sesiones	Evaluación
Juventud → Coordinación: Amparo Beltrán Ceballos Secretaría: Antonio Domínguez Alderete Vocalía: Héctor Hugo Avitia Arellanes	25.00	14.47	0.00	25.00	64.47
Movilidad (antes Transporte) → Coordinación: Karla Michael Escalante Secretaría: Jorge Marcial Bueno Quiroz Vocalía: Vanessa Mora de la O	19.44	13.16	0.00	25.00	57.60
Asentamientos Humanos → Coordinación: María Dolores Adame Alvarado Secretaría: Ana Carmen Estrada García Vocalía: Victor Manuel Talamantes Vázquez	22.50	13.16	0.00	12.50	48.16
Deporte y Cultura Física → Coordinación: Karla Michael Escalante Secretaría: Amparo Beltrán Ceballos Vocalía: Mayra Karina Castillo Tapia	22.50	11.84	0.00	12.50	46.84
Ecología y Protección Civil → Coordinación: Alma Edith Arredondo Salinas Secretaría: María Dolores Adame Alvarado Vocalía: Tania Maldonado Garduño	25.00	21.25	0.00	0.00	46.25



MENOR ÍNDICE DE

DESEMPEÑO DE COMISIONES

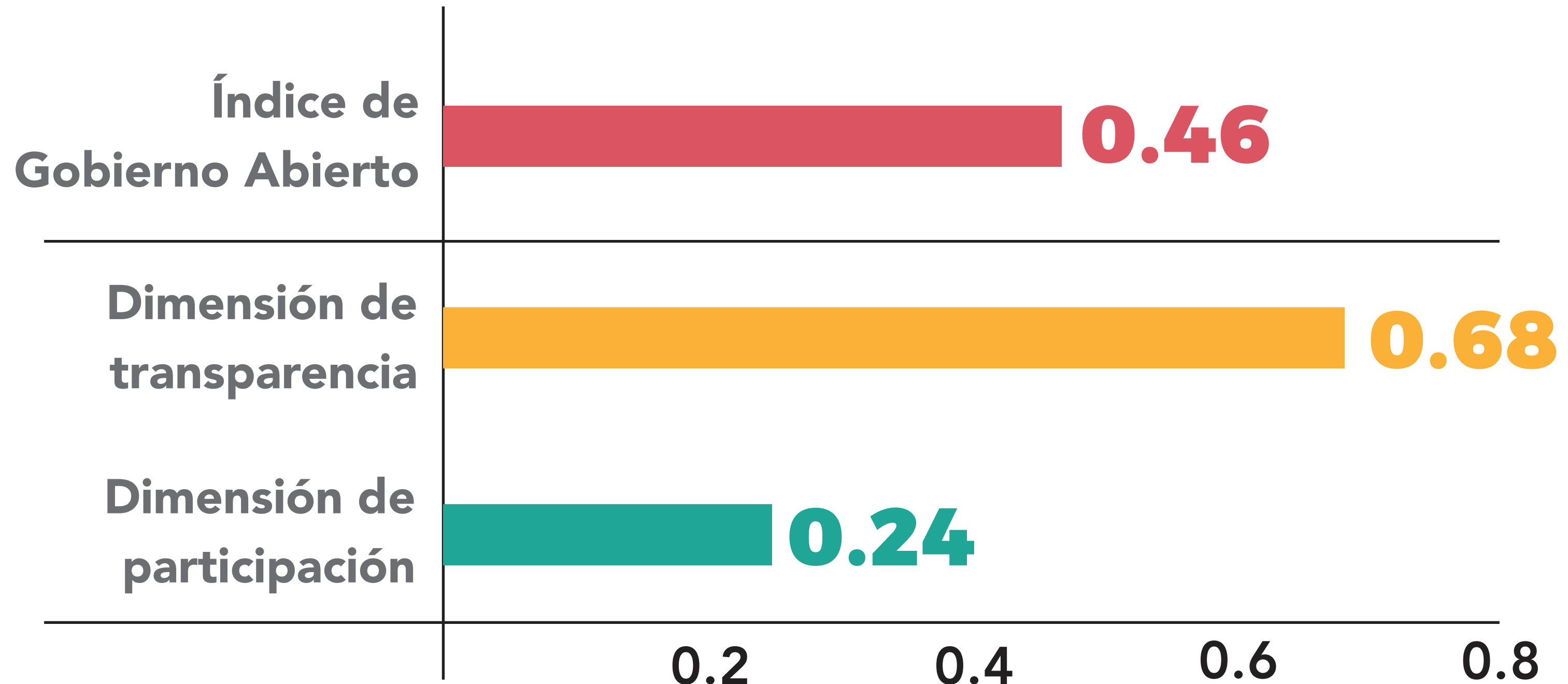
Comisión	(25pts) Información mínima en convocatorias	(25pts) Cumplimiento a calendario	(25pts) Documentos adjuntos	(25pts) Transmisión en vivo de sesiones	Evaluación
→ Desarrollo Urbano Coordinación: Tania Maldonado Garduño Secretaría: Marla Dolores Adame Alvarado Vocalía: Yolanda Cecilia Reyes Castro	20.00	11.25	0.00	0.00	31.25
→ Comisión para Atención de Pueblos y Comunidades Indígenas Coordinación: Mayra Karina Castillo Tapia Secretaría: Martha Patricia Mendoza Rodríguez Vocalía:	13.89	17.11	0.00	0.00	30.99
→ Servicios Públicos Coordinación: Héctor Hugo Avitia Arellanes Secretaría: Karla Michael Escalante Ramírez Vocalía: Austria Elizabeth Galindo Rodríguez	25.00	5.26	0.00	0.00	30.26
→ Desarrollo Rural Coordinación: Mayra Karina Castillo Tapia Secretaría: Jorge Alberto Gutiérrez Casas Vocalía: Martha Patricia Mendoza Rodríguez	12.50	17.11	0.00	0.00	29.61
→ Educación y Cultura Coordinación: Jorge Marcial Bueno Quiroz Secretaría: Martha Patricia Mendoza Rodríguez Vocalía: Austria Elizabeth Galindo Rodríguez	19.12	6.25	0.00	0.00	25.37



Índice de Gobierno Abierto



RESULTADOS DEL ÍNDICE DE GOBIERNO ABIERTO Y SUS DIMENSIONES

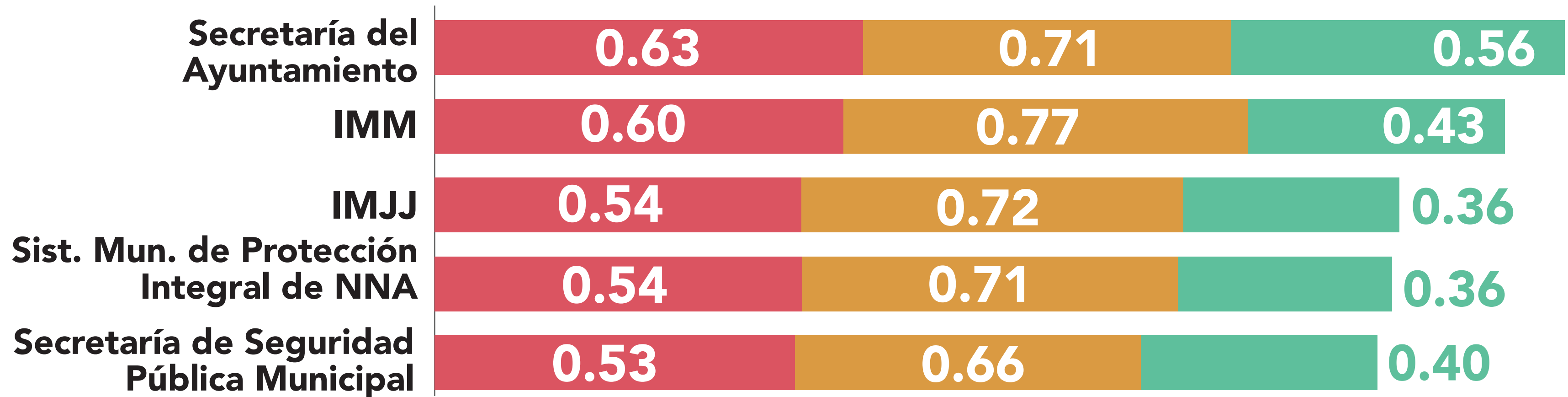


ÍNDICE DE GOBIERNO ABIERTO Y SUS DIMENSIONES POR DEPENDENCIA

Índice de Gobierno Abierto

Dimensión de transparencia

Dimensión de participación



Fuente: Elaboración propia.

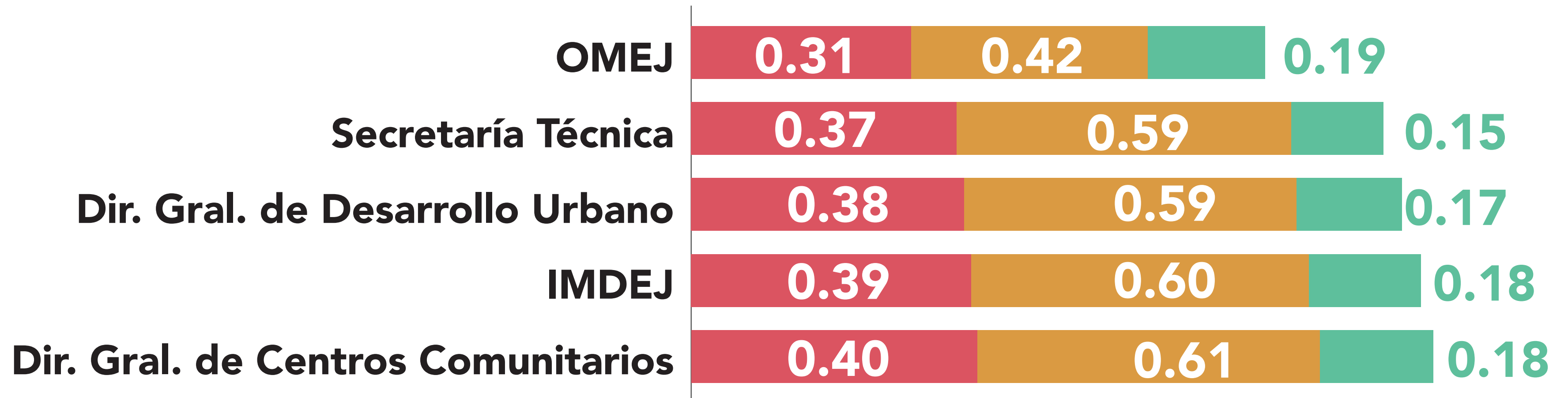


ÍNDICE DE GOBIERNO ABIERTO Y SUS DIMENSIONES POR DEPENDENCIA

Índice de Gobierno Abierto

Dimensión de transparencia

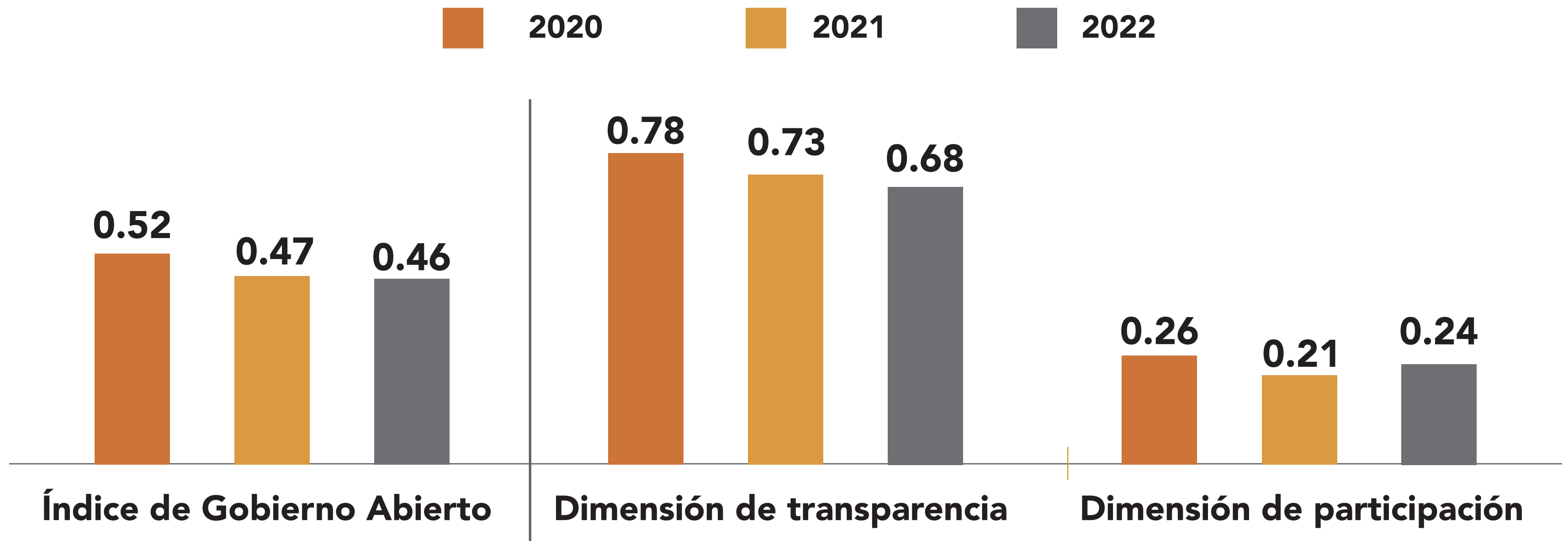
Dimensión de participación



Fuente: Elaboración propia.



ÍNDICE DE GOBIERNO ABIERTO Y SUS DIMENSIONES, 2020-2022.



Índice de planeación democrática



RESULTADOS DEL IPD

2018-2021

2021-2024

Etapa	Peso	Peso
Participación ciudadana	12.11%	15.04%
Documento del PMD	16.33%	20.55%
Implementación del PMD	13.80%	13.80%
Evaluación del PMD	1.51%	En proceso
IPD	43.75%	49.39%

Fuente: Elaboración propia con base en la Ley de Planeación Estatal de Chihuahua y el Reglamento de la Ley de Participación del Municipio de Juárez.



RESULTADOS POR INDICADOR DE LA ETAPA DE DOCUMENTO DEL PMD, 2018-2021 Y 2021-2024.

		2018-2021		2021-2024	
Etapa de documento del PMD		Peso máximo	Peso	Peso	Peso
Insumos para la elaboración	Diagnóstico	6.0%	3.00%	6.00%	
	Tasa de propuestas incluidas	6.0%	5.13%	4.15%	
Líneas de acción	Cronograma	2.0%	2.00%	2.00%	
	Alineación a los ODS	2.0%	1.00%	1.00%	
	Responsables	2.0%	2.00%	2.00%	

Fuente: Elaboración propia con base en la Ley de Planeación Estatal y el Reglamento de la Ley de Participación.



				2018-2021	2021-2024
Etapa de documento del PMD		Peso máximo		Peso	Peso
Líneas de acción	Evaluación	2.0%		0.00%	1.00%
	Presupuesto	2.0%		0.00%	0.00%
	Tiempo	2.0%		2.00%	2.00%
Socialización	Medios de difusión del PMD	6.0%		1.20%	2.40%
TOTAL		30.0%		16.33%	20.55%

Fuente: Elaboración propia con base a la Ley de Planeación Estatal y el Reglamento de la Ley de Participación.



Propuestas



CABILDO ABIERTO

- **Consolidar el Cabildo Abierto. Cumplir con lo establecido en el Reglamento de la Ley de Participación Ciudadana.**

Publicar con por lo menos 48 horas de anticipación las convocatorias a las sesiones de cabildo y comisiones.

Adjuntar proyectos de acuerdo, dictámenes y demás documentos relativos a los asuntos del orden del día en las convocatorias a las sesiones de cabildo y comisiones.

- **Activa el Registro en Línea para las personas que deseen participar con voz en las sesiones de Cabildo y Comisiones.**
- **Modificar el límite para el registro para la participación ciudadana en Cabildo y Comisiones a hasta antes del inicio de las sesiones.**



GASTO PÚBLICO

- **Sesiones Públicas y Abiertas a la Participación del Público con derecho a voz en todas las sesiones de los comités de: Adquisiciones, Obras Públicas y Transparencia.**
- **Implementar una Plataforma de Contrataciones Abiertas.**



PLANEACIÓN y EVALUACIÓN

- Implementar un Consejo Ciudadano para el Seguimiento, Monitoreo y Evaluación del PMD.

TERRENOS MUNICIPALES

- Instalar mesa interdisciplinaria para analizar las enajenaciones de terrenos municipales



PROFESIONALIZACIÓN

- Implementar un programa para la profesionalización de las y los servidores públicos municipales.



planjuarez.org

Informe

Ciudadano

2022

