



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA



# INFORME DE ECONOMÍA



---

CITA ESTE DOCUMENTO ASÍ (FORMATO APA):  
Plan Estratégico de Juárez, A.C., (2022). Informe de economía 2022. Ciudad Juárez,  
México: Plan Estratégico de Juárez, A.C.

Este documento está protegido bajo la licencia Creative Commons (CC) de atribución. Esto significa que usted es libre de compartir, copiar, distribuir y comunicar públicamente la obra y hacer obras derivadas bajo las siguientes condiciones: 1. Reconocimiento-Debe reconocer los créditos de la obra de la manera especificada por el autor o licenciadore (pero no de una manera que sugiera que tiene su apoyo o apoyan el uso que hace de su obra) y 2. Compartir bajo la misma licencia- Si transforma o modifica esta obra para crear una obra derivada, incluirse en una tesis u otro documento, distribúyalo de manera libre y abierta como este documento. Más información sobre los términos y condiciones en <http://creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/deed.es>

Las fuentes de información externas utilizadas en este documento son datos públicos accesibles por toda la ciudadanía a través de los diversos sistemas de transparencia y acceso a la información.

Este informe fue posible gracias al apoyo del pueblo de los Estados Unidos, a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). El contenido de este informe es responsabilidad de Plan Estratégico de Juárez y no necesariamente refleja el punto de vista de USAID o del gobierno de los Estados Unidos.





# Comité Editorial

Sergio Meza

**Director General de Plan Estratégico de Juárez, A.C.**

Erika Donjuan

**Coordinadora de Así Estamos Juárez**

Aarón Martínez

Alonso Ruiz

Enrique Brambila

**Colaboradores**

Isaac Sias

Marisol Casarrubias

Rosalba Hernández

**Diseño Editorial**

Av. 20 de Noviembre #4305  
Col. El Colegio, C.P. 32310  
Tel. (656) 625 0640 y (656) 625 0645  
Cd. Juárez, Chihuahua, México  
[www.planjuarez.org](http://www.planjuarez.org)

<b>Introducción</b>	_____	<b>5</b>
<b>I. Perspectivas del panorama económico global 2022-2023</b>	_____	<b>6</b>
<b>II. La economía nacional y estatal en cifras</b>	_____	<b>7</b>
<b>III. Indicadores de la economía juarense</b>	_____	<b>19</b>
<b>IV. Percepción de la economía juarense</b>	_____	<b>36</b>
<b>V. Reflexiones finales</b>	_____	<b>40</b>

# Introducción

Cuando se analizan todos los indicadores económicos del mundo se observa que la actividad económica de 2022 se está desacelerando de forma generalizada. Pero, a veces, en una ciudad como la nuestra, en donde los indicadores económicos como el empleo y la producción en algunas ocasiones no van en el mismo rumbo que el resto de la economía nacional o internacional, nos es difícil ver hacia dónde va la economía, porque mientras en 2022 el mundo desacelera su crecimiento económico, en Juárez hemos visto un crecimiento importante en el empleo y en los distintos sectores económicos.

Esto no nos debe hacer perder la visión, porque tarde o temprano sentiremos los efectos de esta desaceleración que en el mundo está cada vez más generalizada y acentuada, pues todas las expectativas mundiales prevén que esta desaceleración continúe y se acentúe en 2023.

En el presente informe de economía que hemos titulado “Perspectivas económicas al cierre de 2022 e inicios de 2023: de la inflación hacia la desaceleración económica” abordaremos los principales indicadores económicos para dar un panorama de cómo nos fue en 2022 y las perspectivas de cómo termina y sobre todo qué nos espera en 2023. Primero se abordan indicadores del panorama global (nacional e internacional), posteriormente se focaliza en la economía local.

# PERSPECTIVAS DEL PANORAMA ECONÓMICO GLOBAL 2022-2023

La situación que prevalece y las perspectivas a futuro de la economía mundial y nacional son relevantes debido a que el entorno macroeconómico constituye el marco en el que se desarrollan las economías locales, tanto estatales como municipales. Como se mencionó anteriormente, las economías mundial y nacional experimentarán una desaceleración fuerte en 2023, que ya se generalizó desde este año y que está siendo más acentuada de lo que se había previsto a principios de 2022. Diversos factores han generado este panorama de desaceleración en 2022, como la invasión de Rusia a Ucrania, la persistencia de algunos problemas de logística y suministros que dejó la crisis de la pandemia en 2020 y que aún persisten en ciertos países y sectores económicos. Asimismo, la inflación que se está dando en todo el mundo nos aproxima a una crisis del encarecimiento del costo de vida y pérdida de poder adquisitivo. Como consecuencia de la inflación, los bancos centrales (incluido el nuestro) han endurecido sus políticas monetarias, incrementando tasas de interés que encarecen

el precio del dinero y generan restricciones en el gasto y las inversiones, entre otros factores. Todo esto ha incidido en la desaceleración de 2022 y en los pronósticos de que esto continúe en 2023.

Tanto el Banco Mundial como el Fondo Monetario Internacional estiman que el crecimiento económico mundial en 2022 sea menor al compararse con 2021. En el caso de 2023, los pronósticos del Fondo Monetario son de hecho más reservados, pues consideran que el mundo y México tendrán una desaceleración más fuerte en 2023. Cabe destacar que sus perspectivas están actualizadas al mes de octubre del presente año, mientras que el informe del Banco Mundial es de junio, y esto pudiera ser la razón de que este último tenga perspectivas mejores hacia 2023, puesto que en los últimos meses es cuando para los expertos se ha deteriorado la percepción de crecimiento económico.

## Proyecciones del Fondo Monetario Internacional del PIB real 2022 y 2023

	Histórico		Comparativo 2021 versus proyecciones 2022 y 2023		
	2019	2020	2021	2022p	2023p
<b>Mundo</b>	<b>2.9</b>	<b>-3.1</b>	<b>6.0</b>	<b>3.2</b>	<b>2.7</b>
<b>Economías avanzadas</b>	<b>1.7</b>	<b>-4.5</b>	<b>5.2</b>	<b>2.4</b>	<b>1.1</b>
Estados Unidos	2.3	-3.4	5.7	1.6	1.0
Zona Euro	1.2	-6.3	5.2	3.1	0.5
Japón	0.7	-4.6	1.7	1.7	1.6
<b>Economías emergentes y en desarrollo (EMDEs)</b>	<b>3.7</b>	<b>-2.1</b>	<b>6.6</b>	<b>3.7</b>	<b>3.7</b>
China	6.1	2.3	8.1	3.2	4.4
Federación de Rusia	1.3	-3.0	4.7	-3.4	-2.3
América Latina y el Caribe	0.1	-7	6.9	3.5	1.7
Brasil	112	-4.1	4.6	2.8	1.0
<b>México</b>	<b>-0.1</b>	<b>-8.3</b>	<b>4.8</b>	<b>2.1</b>	<b>1.2</b>
India	4.2	-7.3	8.7	6.8	6.1
Nigeria	2.2	-1.8	3.6	3.2	3.0
Sudáfrica	0.2	-6.4	4.9	2.1	1.1

Fuente: elaboración con información del Fondo Monetario Internacional, perspectivas de la economía mundial, 2019, 2020, 2021 y octubre de 2022.

Nota: 2022p y 2023p son proyecciones.

# LA ECONOMÍA NACIONAL Y ESTATAL EN CIFRAS

En este apartado se presenta la información histórica y hasta 2022 de los principales indicadores económicos nacionales y del estado de Chihuahua, con el objetivo de entender el comportamiento macroeconómico del país y estatal antes de presentar la información focalizada en Juárez.

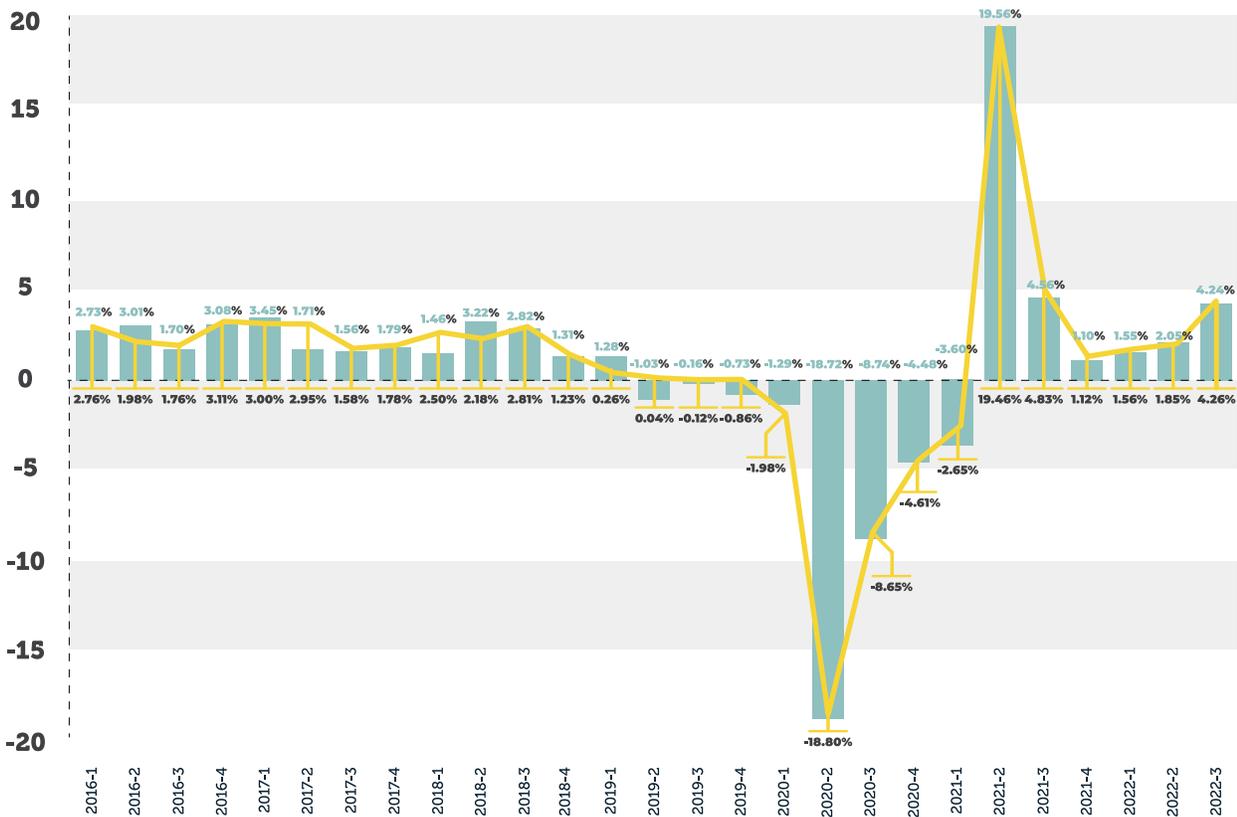
## 1.1 PRODUCTO INTERNO BRUTO DE MÉXICO

Con datos del INEGI, en la gráfica siguiente se muestra la actividad económica de México y su comportamiento a lo largo de los años. Por ejemplo, puede observarse la contracción que sufrió a principios de 2020, influenciado por la pandemia de COVID-19 y el pico que se presentó en el segundo trimestre de 2021, que se debió a un efecto rebote dada la recuperación

tanto del PIB original como el desestacionalizado. Durante 2022 la economía creció a tasas bajas, en el tercer trimestre se mostró un incremento más fuerte, pero aún así los pronósticos llevan a que cierre el 2022 en un rango de entre 2% y máximo 2.5%.

Producto interno bruto de México

■ PIB original    — PIB desestacionalizado



Fuente: elaboración propia con datos obtenidos de la Estimación Oportuna del PIB Trimestral del INEGI. Cifras desestacionalizadas.

Ahora, con el análisis del PIB por sectores de actividad económica, se pueden ver los tres sectores de la economía que tuvieron un repunte en el tercer trimestre del 2022.

### Variación trimestral del PIB por actividad económica respecto al mismo trimestre del año anterior (%)

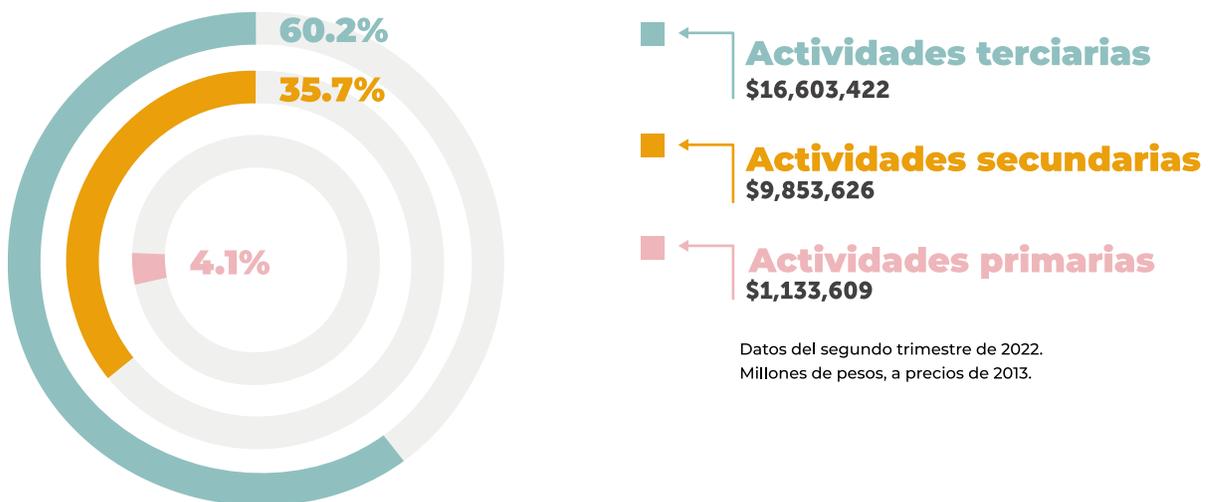
Variación porcentual (%)	2019				2020				2021				2022			
	Trimestre	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3
Actividades primarias		1.63	-1.32	1.32	-2.12	-2.57	-3.89	3.26	1.35	2.26	6.75	0.67	4.5	2.0	1.4	3.5
Actividades secundarias		-0.27	-3.22	-1.58	-2.17	-2.3	-25.4	-8.74	-3.25	-2.64	27.85	5.26	1.7	3.1	3.3	4.0
Actividades terciarias		1.91	0.02	0.48	0	-0.62	-16.28	-8.92	-5	-4	-17.07	4.12	0.5	0.9	0.9	4.3

Fuente: elaboración propia con datos del INEGI.

Durante el segundo trimestre de 2022 las actividades terciarias tuvieron la mayor participación con un PIB nacional de 60.2%. Estas proporciones se han mantenido muy similares a través del tiempo, y el sector que menos contribuye en términos

monetarios al valor del PIB es el de actividades primarias, que incluyen la agricultura, ganadería y pesca, por mencionar algunos. Esto puede verse a detalle en la gráfica siguiente.

### Producto interno bruto de México por sectores económicos



Fuente: elaboración propia con datos obtenidos de la Estimación Oportuna del PIB Trimestral del INEGI. Cifras desestacionalizadas.

En la siguiente tabla se incluyen la participación en valores absolutos y el porcentaje del total para los sectores desglosados de la economía.

### Producto interno bruto por actividad económica, al segundo trimestre de 2022

PIB por actividad económica	Millones de pesos a precios de 2013	Participación del sector (%)
Actividades primarias	\$612,479	3.49%
21 Minería	\$875,231	4.99%
22 Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos	\$277,771	1.58%
23 Construcción	\$1,086,943	6.2%
31-33 Industrias manufactureras	\$3,023,471	17.24%
43 Comercio al por mayor	\$1,662,653	9.48%
46 Comercio al por menor	\$1,767,544	10.08%
48-49 Transportes, correos y almacenamiento	\$1,253,560	7.15%
51 Información en medios masivos	\$655,615	3.74%
52 Servicios financieros y de seguros	\$839,449	4.79%
53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	\$2,161,176	12.32%
54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	\$382,372	2.18%
55 Corporativos	\$126,587	0.72%
56 Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	\$203,049	1.16%
61 Servicios educativos	\$673,783	3.84%
62 Servicios de salud y de asistencia social	\$447,302	2.55%
71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	\$91,809	0.52%
72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	\$386,234	2.2%
81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	\$313,751	1.79%
93 Actividades legislativas, gubernamentales, de impartición de justicia y de organismos internacionales y extraterritoriales	\$699,817	3.99%
<b>Total</b>	<b>\$17,540,596</b>	<b>100%</b>

Fuente: elaboración propia con datos del PIB trimestral a través del INEGI. Cifras desestacionalizadas. Nota: la suma de los valores absolutos puede no coincidir con el total del PIB nacional reportado por el INEGI debido a la clasificación por sectores económicos.

A continuación se muestra la información de proporcionalidad del PIB del estado de Chihuahua referente al nacional, tendencia histórica de 2006 hasta 2020 (dado que INEGI no presenta datos a nivel estatal del 2021 y 2022). Se observa cómo se ha incrementado ligeramente desde 2015 y hasta 2020.

## PIB estatal

Año	PIB nacional (millones de pesos a precios de 2013)	PIB estatal (millones de pesos a precios de 2013)	Proporción del PIB nacional que representa el PIB de Chihuahua
2006	\$14,511,307	\$419,632	2.89
2007	\$14,843,826	\$434,650	2.93
2008	\$15,013,578	\$440,793	2.94
2009	\$14,219,998	\$401,079	2.82
2010	\$14,947,795	\$417,796	2.8
2011	\$15,495,334	\$427,430	2.76
2012	\$16,059,724	\$459,166	2.86
2013	\$16,277,187	\$476,290	2.93
2014	\$16,741,050	\$485,694	2.9
2015	\$17,292,358	\$510,643	2.95
2016	\$17,747,239	\$534,206	3.01
2017	\$18,122,261	\$551,497	3.04
2018	\$18,520,044	\$564,078	3.05
2019	\$18,483,180	\$572,880	3.1
2020	\$16,993,932	\$538,030	3.17

Fuente: elaboración propia con datos del producto interno bruto por entidad federativa y del total nacional del INEGI, base 2013. Valores constantes.

En la tabla siguiente se puede observar una comparación entre el producto interno bruto de cada estado, donde el mayor participante a nivel nacional es la Ciudad de México, con un

16.81%; seguido de México y Nuevo León, con 8.74 y 7.46%, respectivamente. Por otra parte, Chihuahua se encuentra en el noveno lugar, con un porcentaje de participación de 3.17%.

## Participación del PIB estatal con el PIB nacional

Lugar que ocupa	Estado	PIB estatal 2020 (millones de pesos a precios de 2013)	Tasa de participación en el PIB nacional
1	Ciudad de México	2,856,751	16.81%
2	México	1,484,569	8.74%
3	Nuevo León	1,267,121	7.46%
4	Jalisco	1,125,699	6.62%
5	Veracruz de Ignacio de la Garza	737,613	4.34%
6	Guanajuato	650,175	3.83%
7	Baja California	553,650	3.26%
8	Sonora	551,290	3.24%
9	Chihuahua	538,030	3.17%
10	Coahuila de Zaragoza	535,558	3.15%
11	Puebla	531,159	3.13%
12	Campeche	481,994	2.84%
13	Tamaulipas	473,081	2.78%
14	Tabasco	464,462	2.73%
15	Michoacán de Ocampo	396,644	2.33%
16	Sinaloa	369,803	2.18%
17	Querétaro	365,429	2.15%
18	San Luis Potosí	341,482	2.01%
19	Chiapas	254,356	1.50%
20	Hidalgo	243,489	1.43%
21	Yucatán	242,545	1.43%
22	Oaxaca	237,177	1.40%
23	Quintana Roo	222,134	1.31%
24	Guerrero	219,138	1.29%
25	Aguascalientes	204,726	1.20%
26	Durango	189,703	1.12%
27	Morelos	179,567	1.06%
28	Zacatecas	145,330	0.86%
29	Baja California Sur	121,986	0.72%
30	Nayarit	107,125	0.63%
31	Colima	101,248	0.60%
32	Tlaxcala	90,941	0.54%

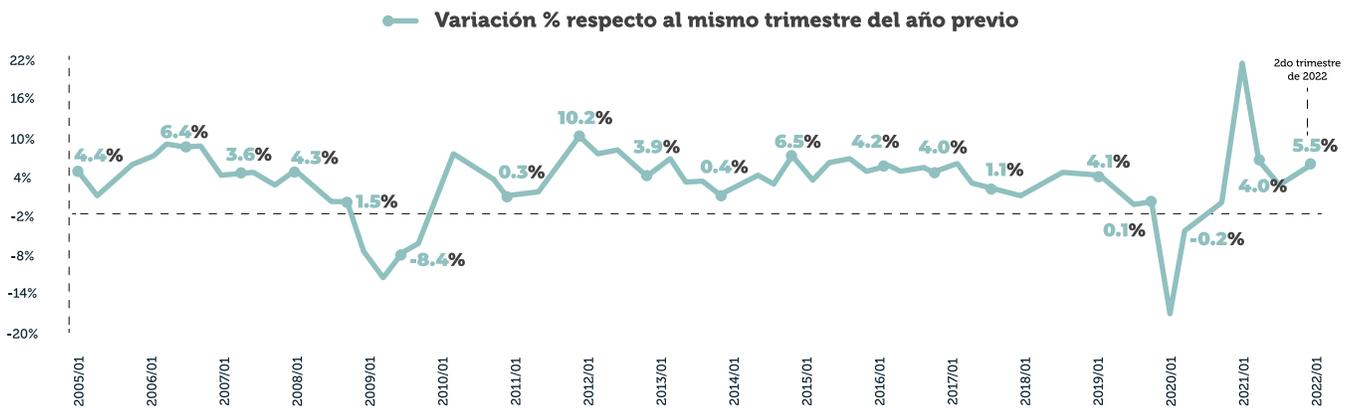
Fuente: elaboración propia con datos del producto interno bruto por entidad federativa y del total nacional del INEGI, base 2013. Cifras de valor constantes.

## 1.2 ÍNDICE TRIMESTRAL DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA ESTATAL (ITAE)

El ITAE brinda información a corto plazo de la actividad económica a nivel estatal. En el caso de Chihuahua, la gráfica adjunta muestra que este indicador ha tenido una tendencia a la baja desde 2019, con una caída drástica de -0.1% hasta un -17% durante el 2020 por el confinamiento y la pandemia del COVID-19; sin embargo el efecto rebote de recuperación y crecimiento de la actividad económica tras la apertura se da durante el segundo trimestre de 2021, con un aumento de un

20.7%. En este año 2022, durante el primer trimestre y segundo el crecimiento de la actividad económica ha sido relevante con un 4.0% y un 5.5%, respectivamente. Mientras el mundo se desacelera, en el estado no se ha presentado esta situación, porque nos hemos visto beneficiados en la relocalización de proyectos de empresas multinacionales hacia nuestro estado y principalmente hacia Juárez.

### Índice Trimestral de la Actividad Económica del estado de Chihuahua



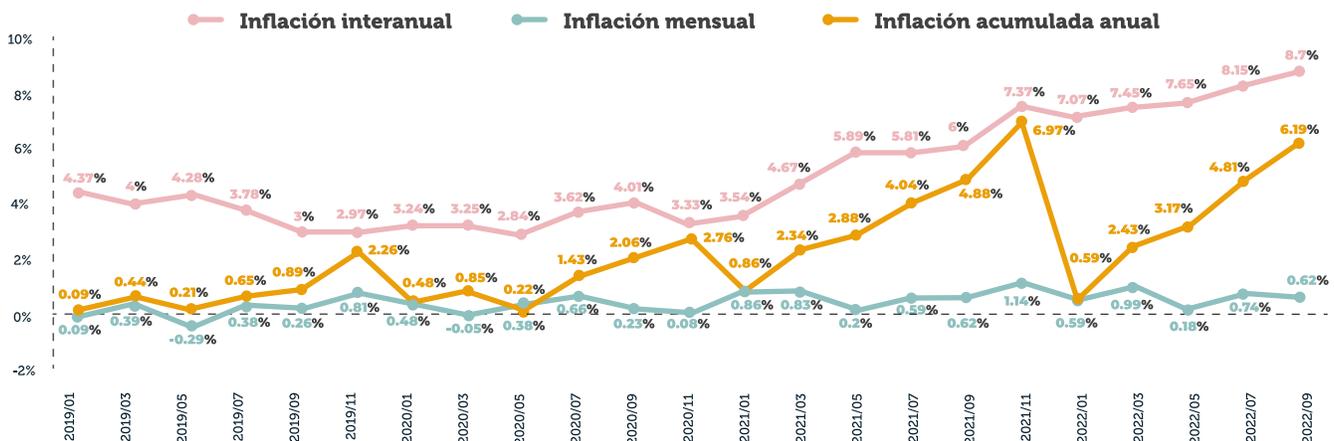
Fuente: elaboración propia con datos del Índice Trimestral de la Actividad Económica Estatal, INEGI. Variación porcentual respecto del mismo trimestre del año anterior. Cifras desestacionalizadas.

## 1.3 INFLACIÓN

Mientras la economía crece la inflación en México también lo hace, porque no ha sido ajena el problema inflacionario que están viviendo casi todas las economías del mundo. Hemos experimentado un incremento generalizado en los precios muy por encima de la meta que tiene Banco de México, cuyo nivel establecido de control de precios se sitúa alrededor

del 3%, el último dato de inflación al momento de redactar este informe la situaba en un 8.7% anual durante 2022. Las expectativas y pronósticos es que en 2023 la inflación inicie un proceso de descenso tanto en el mundo como en nuestro país.

### Inflación nacional



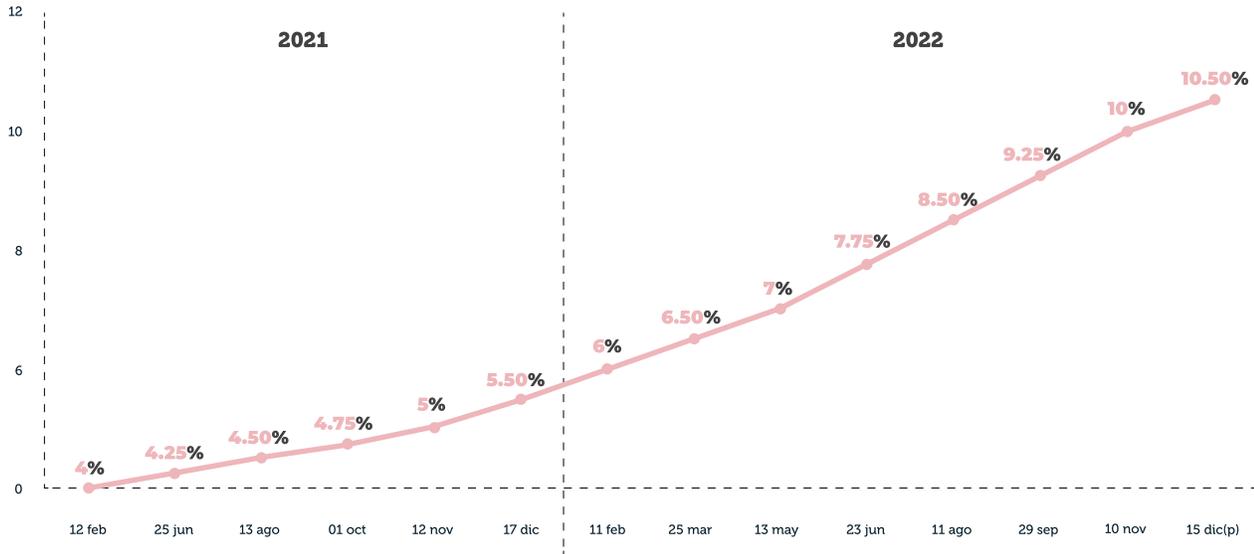
Fuente: elaboración propia con datos del Índice Nacional de Precios al Consumidor del INEGI, inflación mensual y acumulada anual base 2018. El indicador corresponde a índice general; es decir, integra inflación subyacente y no subyacente.

### Tasa de interés

Como respuesta al incremento en los precios, el Banco de México ha endurecido su política monetaria al realizar durante todo 2021 y 2022 incrementos a su tasa objetivo,

en la penúltima Junta de Gobierno del Banco la llevó al 10% y se prevé por los expertos que en la última junta del 15 de diciembre vuelva a incrementar la tasa hasta un 10.5%

### Tasa de interés (incrementos de la tasa objetivo por parte de BANXICO)

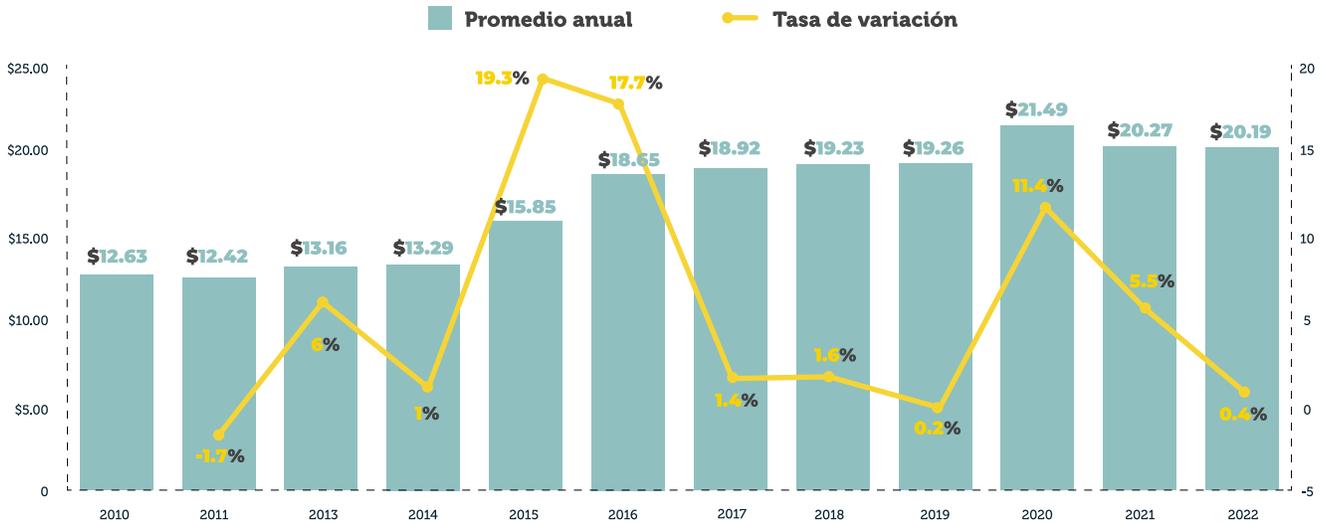


Fuente: elaboración propia con información del Banco de México. Nota: el 15 diciembre se presenta un pronóstico de expertos en temas económicos.

### 1.4 TIPO DE CAMBIO FIX

Otro de los indicadores macroeconómicos de especial relevancia en México es el tipo de cambio peso-dólar, el cual permite realizar transacciones comerciales y cumplir con obligaciones financieras, además de medir el nivel de importaciones y exportaciones del que se hablará más

adelante. A continuación, se muestra el promedio anual del tipo de cambio y la tasa de variación desde 2010, ubicándose hasta septiembre del 2022 en un valor promedio de \$20.19 pesos por dólar, con una variación de 0.4% en comparación con el año anterior.



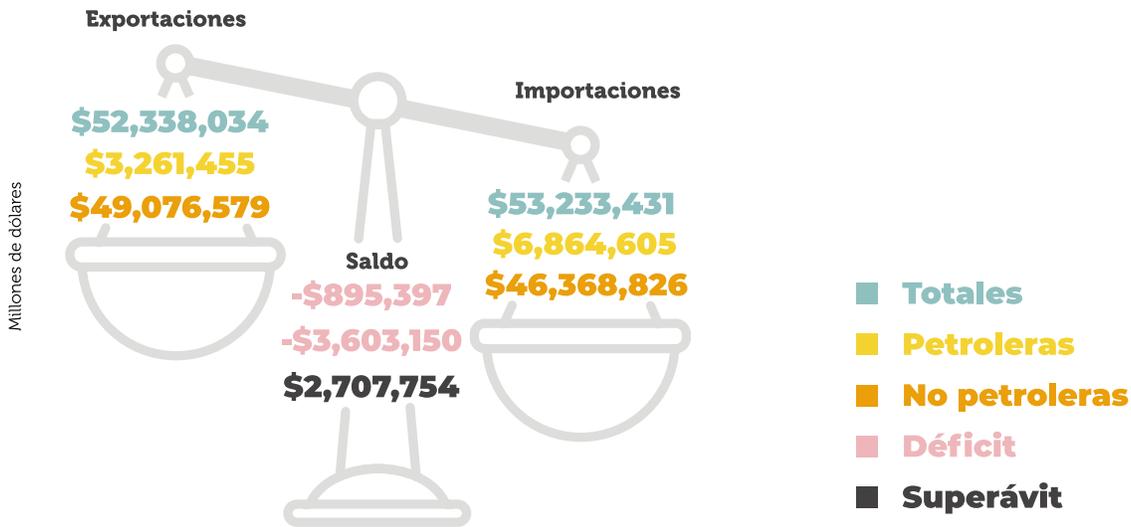
Fuente: elaboración propia con datos del tipo de cambio FIX del Banco de México. Cálculo del promedio anual a partir del valor del tipo de cambio diario para solventar obligaciones.

### 1.5 BALANZA COMERCIAL DE MÉXICO

Con corte a septiembre de 2022, la balanza comercial de México presenta un déficit de 895,397 millones de dólares a comparación del año anterior (2,700,990 millones de dólares) en términos de las exportaciones e importaciones totales. Esto

también se presenta en las balanzas petroleras con déficit de \$3,603,150, mientras que las no petroleras arrojaron un superávit de \$2,707,754.

#### Balanza comercial de México, a septiembre 2022

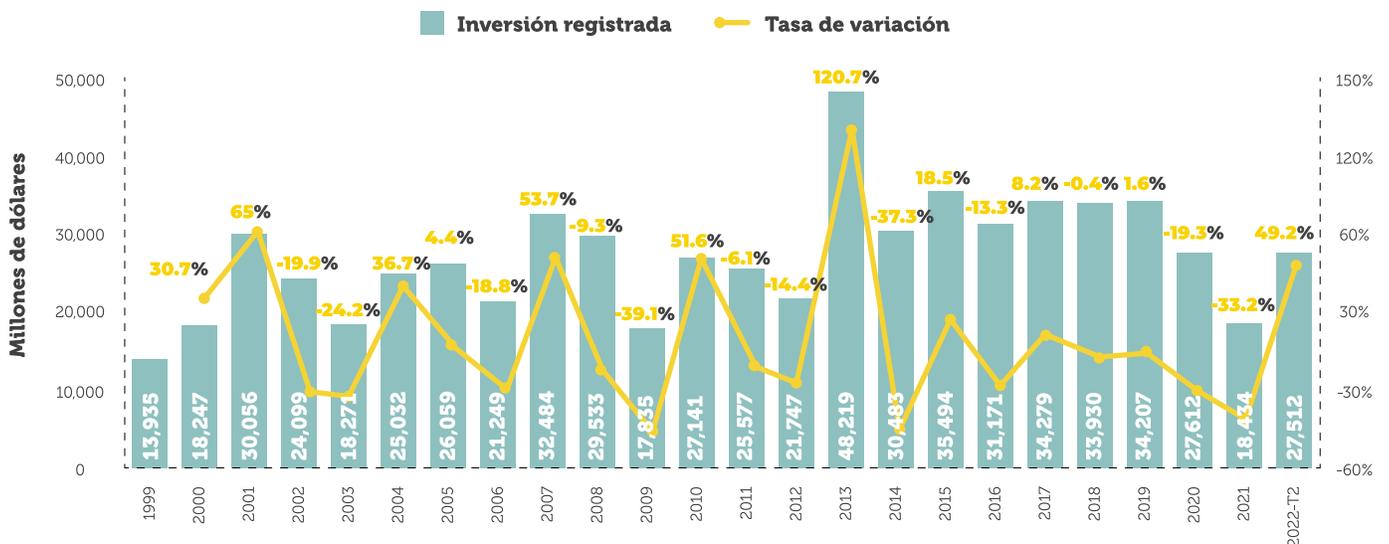


Fuente: elaboración propia con datos del Sistema de Información Económica, Balanza Comercial de México a través del Banco de México.

### 1.6 INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN MÉXICO

La inversión extranjera directa es otro indicador crucial en la economía mexicana y, particularmente, en la juarense. En este apartado se muestra un análisis relacionado a la inversión extranjera directa en México, con datos hasta el segundo

trimestre del 2022. Se puede apreciar que hubo un incremento en la inversión, comparada con la del año anterior, elevándose en un 49.2%.



Fuente: elaboración propia con datos de la Secretaría de Economía a través de la Comisión Nacional de Inversiones Extranjeras.

En la siguiente tabla se puede observar la distribución sectorial de la inversión extranjera directa en México, siendo un total de 27,511.8 millones de dólares con el sector manufacturero, ocupando el porcentaje más alto en inversiones, alcanzando

la participación del sector del 34.3%. Otro sector destacable es el de transportes, correos y almacenamiento, alcanzando los 4,494.7 millones de dólares de la inversión total del país, alrededor de un 16.3% de participación por sector.

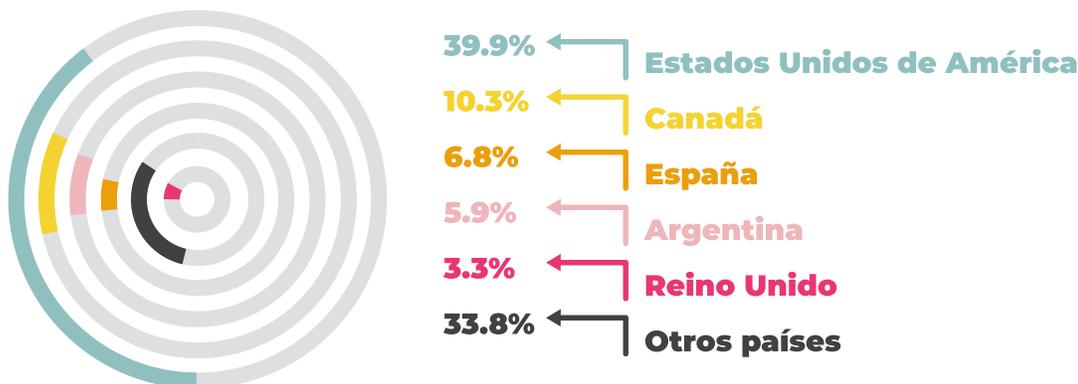
Inversión extranjera directa en México por sector de la actividad económica	2022-2T	Participación del sector
11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	109.8	0.4%
21 Minería	1,295.3	4.7%
22 Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final	589.4	2.1%
23 Construcción	1,292.7	4.7%
31-33 Industrias manufactureras	9,445.4	34.3%
43 y 46 Comercio	1,686.1	6.1%
48 y 49 Transportes, correos y almacenamiento	4,494.7	16.3%
51 Información en medios masivos	3,909	14.2%
52 Servicios financieros y de seguros	3,575.5	13%
53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	51.7	0.2%
54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	433	1.60%
56 Servicios de apoyo a los negocios y manejo de residuos y desechos, y servicios de remediación	100.4	0.4%
61 Servicios educativos	5.3	0.02%
62 Servicios de salud y de asistencia social	5.1	0.02%
71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	2.3	0.01%
72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	629.6	2.3%
81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	-113.5	-0.4%
72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	629.6	2.3%
81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	-113.5	-0.4%
<b>Total</b>	<b>27,511.8</b>	<b>100%</b>

Fuente: elaboración propia con datos de la Comisión Nacional de Inversiones Extranjeras. Informe Estadístico sobre el Comportamiento de la Inversión Extranjera Directa en México (2022-2T)

El principal inversor extranjero en México continúa siendo Estados Unidos, al igual que el año anterior, con un 39.9%. Canadá ocupa el segundo puesto, con un 10.3% de la inversión

total, y España en tercera posición, con un 6.8%. Países como Argentina y Reino Unido también figuran en la lista con porcentajes de 5.9% y 3.3%, respectivamente.

### Origen de la inversión extranjera directa en México

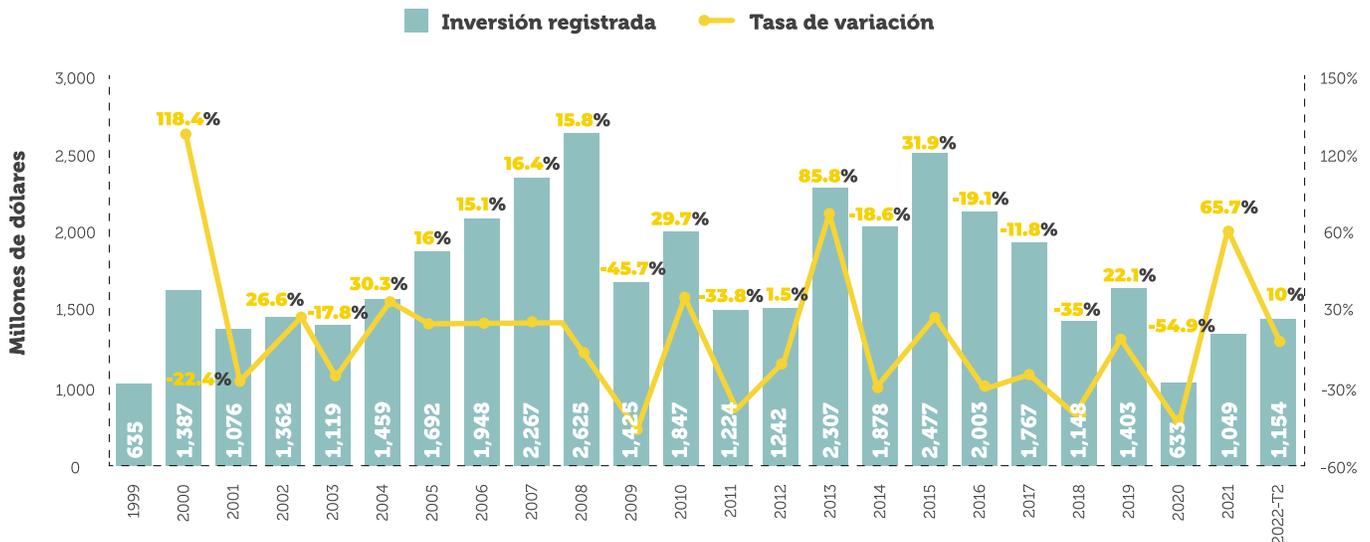


Fuente: elaboración propia con datos de la Comisión Nacional de Inversiones Extranjeras. Informe Estadístico sobre el Comportamiento de la Inversión Extranjera Directa en México (2022-2T).

## 1.7 INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN CHIHUAHUA

En el caso de Chihuahua, la inversión extranjera directa histórica se muestra en la gráfica a continuación. Durante 2022 hubo un ligero incremento en la IED, siendo en el año predecesor de

1,049 MDD y en el año actual 2022 de 1,154. No obstante, fue un aumento menor al que se tuvo anteriormente, el cual casi se había duplicado.



Fuente: elaboración propia con datos de la Secretaría de Economía a través de la Comisión Nacional de Inversiones Extranjeras.

## 1.8 INVERSIÓN FIJA BRUTA

La inversión fija bruta permite conocer el comportamiento de la inversión en el corto plazo, misma que está integrada por los bienes utilizados en el proceso productivo durante más de un año y que están sujetos a derechos de propiedad. Este indicador muestra cómo una gran parte del nuevo valor agregado bruto en la economía se invierte, en lugar de ser consumido. Esto es, la inversión que se hace en construcción (residencial y empresarial), en máquinas y edificios a mediano y largo plazo. Generalmente este indicador es relevante porque,

si crece, implica que las empresas se están expandiendo y por tanto amplían sus plantas, invierten en maquinaria, tecnología, construcciones y edificios; en contraste, si este indicador cae entonces sucede lo contrario, los empresarios están deteniendo sus inversiones o disminuyéndolas.

En julio de 2022 los rubros de inversión tuvieron una reducción significativa en comparación al año anterior, viéndose negativamente afectados todos los sectores.

### Inversión fija bruta anual al mes de julio de 2022

Descripción	Variación anual	Variación anual
	Cifras originales	Cifras desestacionalizadas
Total	2.1	3.5
<b>Construcción</b>	-2.2	-1.9
Construcción residencial	-4.6	-4.2
Construcción no residencial	0.4	0.9
<b>Maquinaria y equipo</b>	11.2	11.4
<b>Nacional</b>	6.6	6.7
Nacional equipo de transporte	9.7	9.8
Nacional maquinaria, equipo y otros bienes	3.7	3.8
<b>Importado</b>	12.9	13.2
Importado equipo de transporte	9.6	10.8
Importado maquinaria, equipo y otros bienes	13.2	13.3

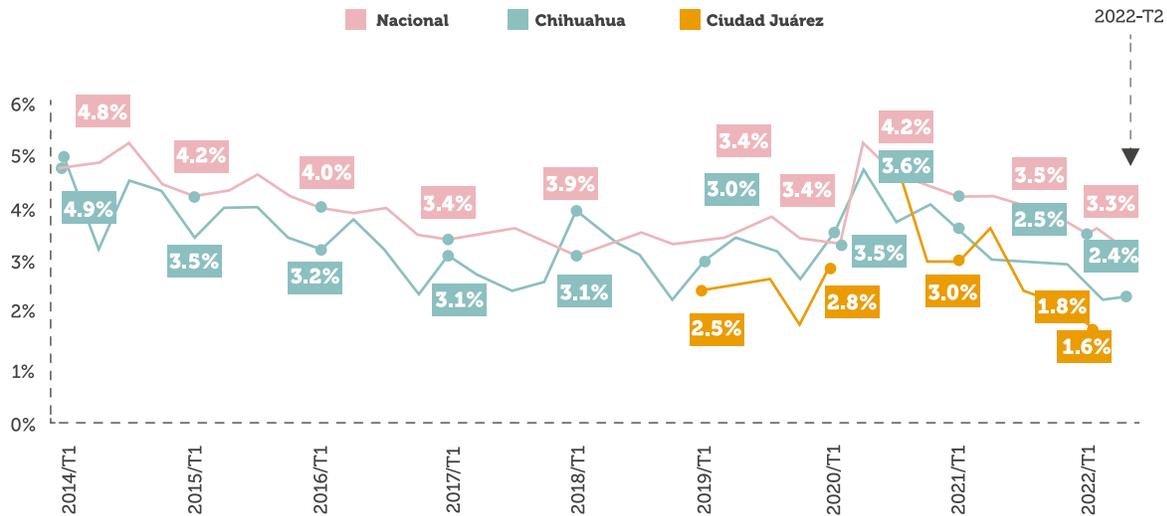
Fuente: elaboración propia con datos del INEGI de la inversión fija bruta. Cifras desestacionalizadas por componente, base 2003. Cifras al mes de julio de 2022.

### 1.9 TASA DE DESOCUPACIÓN

La tasa de desocupación se refiere a la población económicamente activa que se encuentra desempleada pero que busca generar una actividad que le genere ingresos (trabajo, emprendimiento, etc.). Durante el segundo periodo

trimestral de 2022 hubo una tasa de desocupación del 1.6% en Ciudad Juárez, 2.4% a nivel estatal y un 3.3% en todo el país. Se anexó la clasificación por ciudades desde el primer trimestre del año 2019.

#### Tasa de desocupación nacional

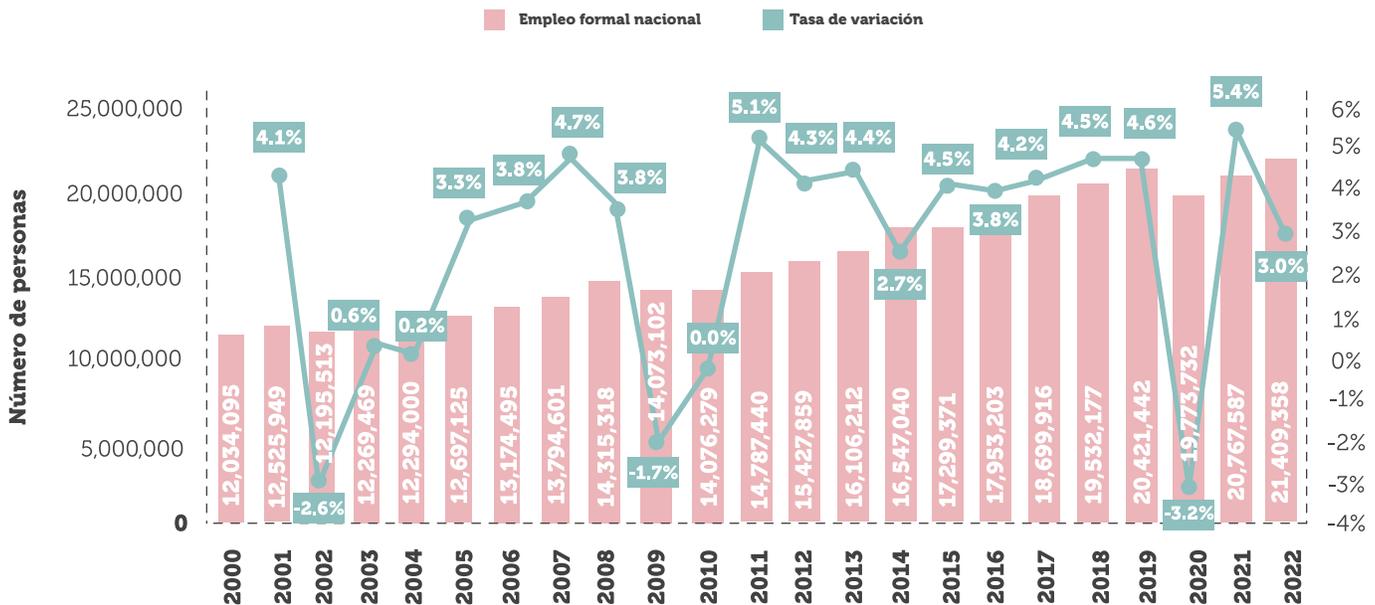


Fuente: elaboración propia con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía, INEGI. Cifras desestacionalizadas y clasificadas trimestralmente.

### 1.10 EMPLEO NACIONAL

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) es el encargado de medir el empleo formal en México a través de los trabajadores asegurados. En la gráfica siguiente puede observarse que en

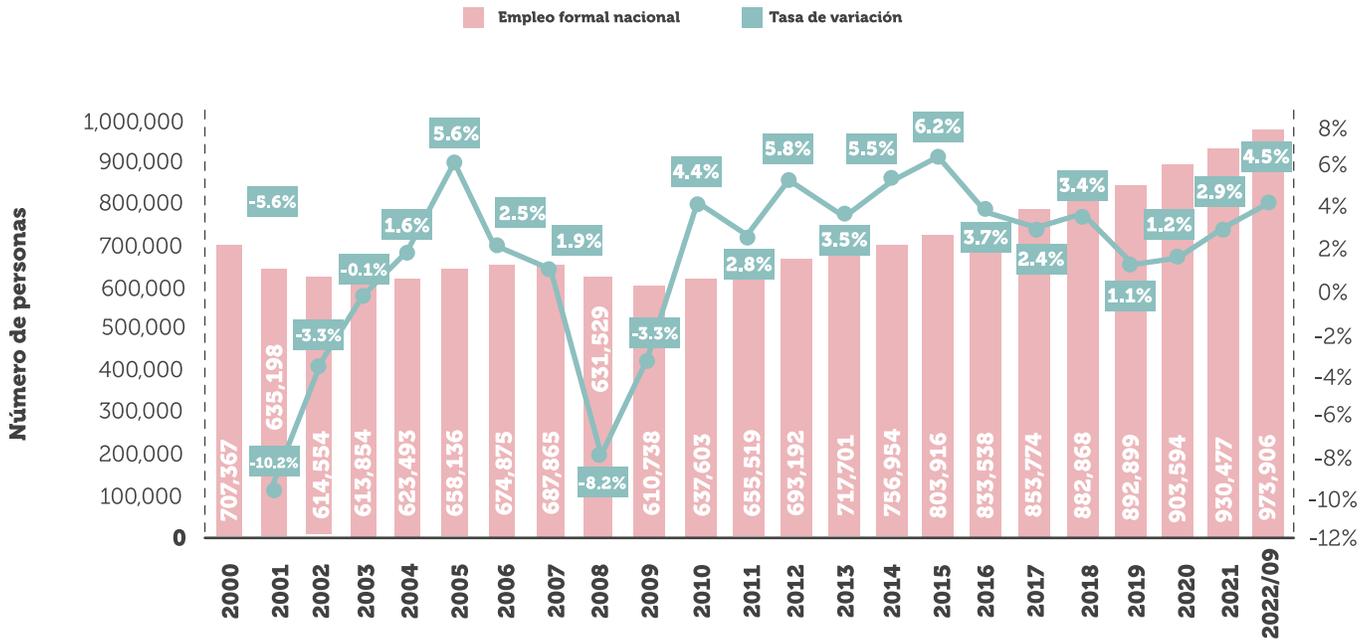
2002, 2009 y 2020 han sido los años con una disminución más drástica en el nivel de empleo nacional.



Fuente: elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social. Cifras anuales correspondientes a diciembre. Datos de 2022 del mes de septiembre.

### 1.11 EMPLEO EN EL ESTADO DE CHIHUAHUA

La gráfica siguiente muestra la evolución del empleo formal estatal, a través del número de trabajadores asegurados en el IMSS. Puede verse que, contrario a la tendencia nacional, el empleo en Chihuahua sí ha crecido según lo acumulado al mes de septiembre, ahora en tasas mayores con años pasados.



Fuente: elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social. Datos de 2022 del mes de septiembre.

# INDICADORES DE LA ECONOMÍA JUARENSE

En este apartado se presenta la información más relevante del empleo formal en Juárez, indicadores sobre el total del empleo formal y la proporción que representa a nivel estatal, así como el generado por la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX). Además, se analizará

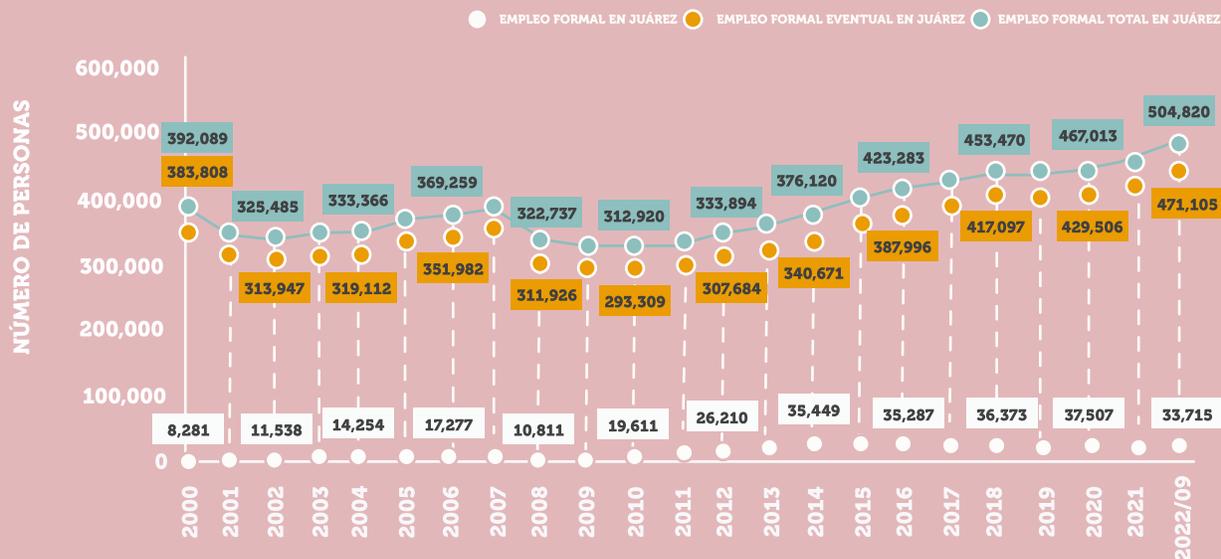
el empleo en la frontera según el sector de ocupación e indicadores de sexo y edad de los trabajadores y el salario que perciben diariamente, con el objetivo de conocer la situación actual de los trabajadores en nuestra ciudad.

## 2.1 EMPLEO FORMAL EN JUÁREZ

En la siguiente gráfica se muestra la evolución histórica del empleo formal en Juárez, así como el tipo de contrato (permanente o eventual) bajo el que fueron empleados. Los datos corresponden a los trabajadores asegurados por el Instituto Mexicano del Seguro Social e incluye el empleo de todos los sectores. Al mes de septiembre de 2022, cifra más reciente del IMSS para la fecha en que se escribe este documento, hubo 504,820 trabajadores formales en Juárez de los cuales 471,105 son empleados permanentes y 33,715 eventuales. Esta cifra es la más alta desde que se lleva registro

de este dato.

El crecimiento tan importante que este año se ha dado en el empleo ha provocado un desequilibrio en el mercado laboral, en donde prácticamente en todos sectores económicos se rivalizan por la oferta de mano de obra disponible. En el caso de la industria actualmente hay una necesidad de cumplir con los requerimientos de mano de obra que los lleva a ofrecer bonos de contratación que van de los \$1,000 hasta los \$30,000 pesos.



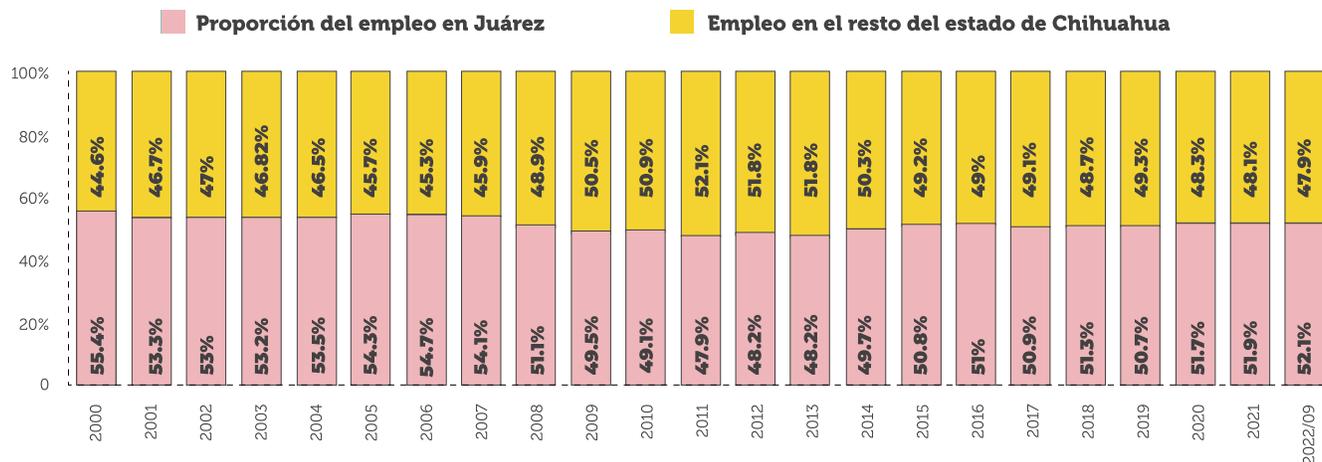
Fuente: elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS). Cifras anuales corresponden al mes de diciembre. Datos de 2022 del mes de septiembre.

## 2.2 PROPORCIÓN DEL EMPLEO FORMAL DE JUÁREZ EN EL TOTAL DEL EMPLEO ESTATAL

Juárez es uno de los municipios que generan más empleo en el estado. Esto puede verse en la gráfica siguiente, donde se aprecia que desde el 2000 la proporción del empleo generado en Juárez fluctúa alrededor del 50%. Cabe destacar que, en el

mes de septiembre de 2022, el 52.1% del empleo formal del estado se genera en Juárez. Esto es ligeramente mayor a la proporción del año anterior.

## Empleo formal generado en Juárez



Fuente: elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS). Cifras anuales corresponden al mes de diciembre. Para 2022, las cifras corresponden al mes de septiembre

### 2.3 EMPLEO FORMAL EN JUÁREZ POR SECTOR ECONÓMICO

Según el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), el empleo formal se puede desglosar en 9 sectores económicos:

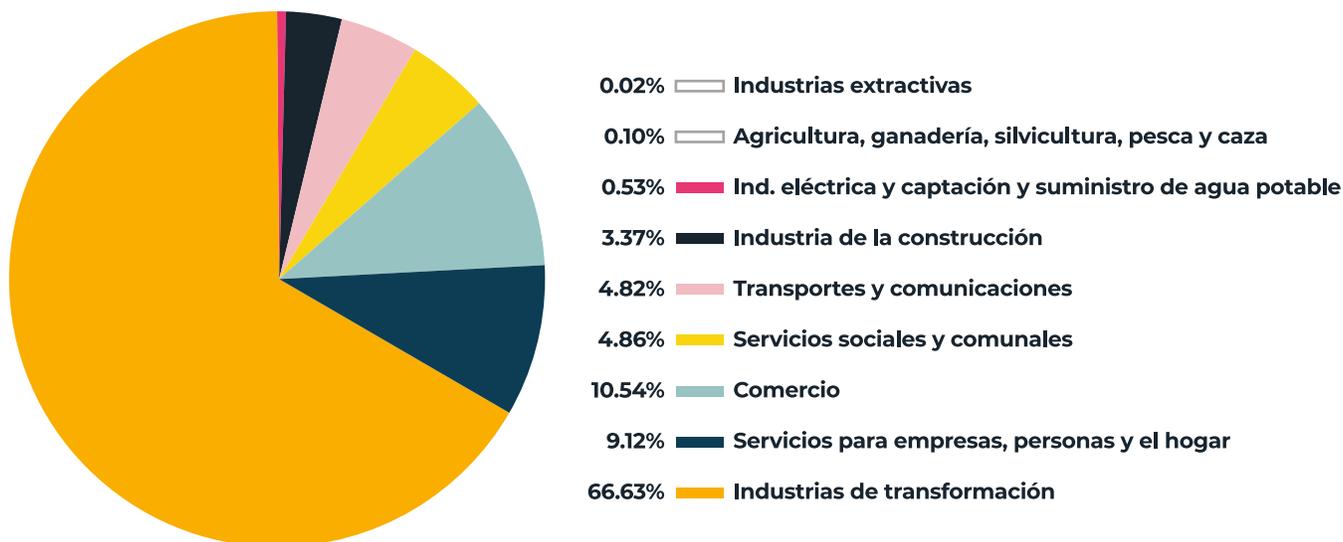


Fuente: elaboración propia con el catálogo de archivos asegurados de Datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

A continuación, se desglosa el empleo en Juárez por sectores económicos para el mes de septiembre de 2022, dato más reciente en el momento de redacción de este informe. En la gráfica puede observarse que el sector con mayor participación en el empleo es la industria de transformación, seguido por el

comercio y los servicios para empresas personas y el hogar. Es destacable que las industrias de transformación concentran el 66.63% del empleo en Juárez. En otras palabras, poco más de 6 de cada 10 personas en la ciudad tiene un empleo formal en este sector económico.

### Empleo en Juárez por sector económico (septiembre 2022)



Fuente: elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS). Cifras anuales corresponden al mes de diciembre. Para 2022, las cifras corresponden al mes de septiembre

### 2.4 EMPLEO FORMAL EN JUÁREZ POR SEXO Y EDAD DE LOS TRABAJADORES

Tomando el mes de septiembre de 2022 como el dato más reciente del IMSS, a continuación, se desglosa la composición del empleo en los sectores económicos por sexo y edad de los trabajadores. En la primera gráfica se observa que, en general, existe una mayor presencia de los hombres en el mercado

laboral de la ciudad. No obstante, en el sector de servicios sociales y comunales, las mujeres tienen mayor representación, con 59.7% del empleo. En el caso de las industrias de transformación, el sector con mayor nivel de empleo en la ciudad, esta proporción es de 44.8% para las mujeres.

### Empleo en Juárez por sector económico y sexo del trabajador (sep-22)

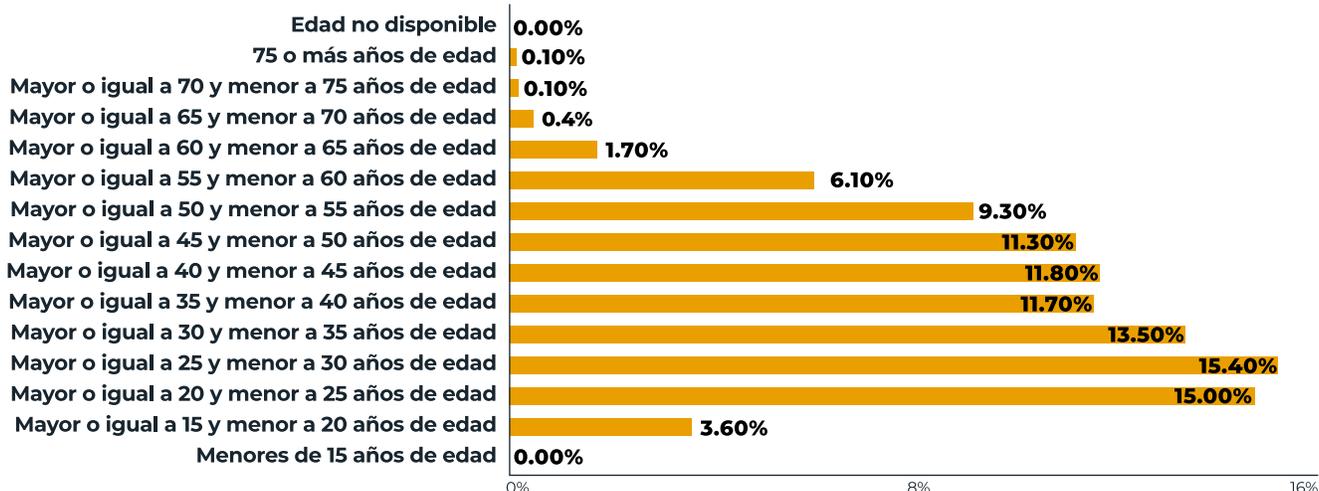


Fuente: elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) al mes de septiembre de 2022.

En lo que respecta a la edad de los trabajadores asegurados en septiembre de 2022, a continuación, puede observarse que el 78.7% de los trabajadores tienen entre 20 y 50 años de

edad, siendo el rango de entre 25 a 30 años el que tiene mayor proporción de trabajadores; es decir, la fuerza laboral en Juárez es joven.

### Empleo formal en Juárez por edad del trabajador (sep-22)



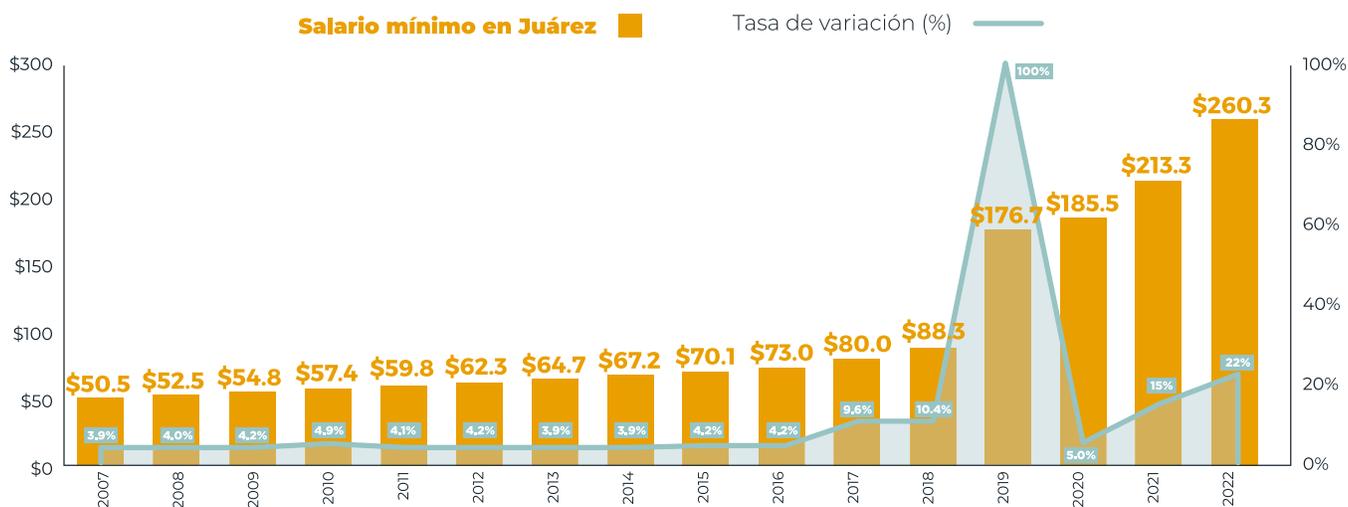
Fuente: elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) al mes de septiembre de 2022.

## 2.5 SALARIOS DEL EMPLEO FORMAL EN JUÁREZ

La evolución del salario mínimo por decreto en la frontera, en el segundo año luego del aumento al doble del mismo. Este salario es la base (cantidad mínima) que debe recibir en efectivo el trabajador por los servicios prestados en una jornada de trabajo, según lo establecido en el artículo 90 de la Ley Federal del Trabajo. De acuerdo con la información de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (CONASAMI) y el

municipio de Juárez en años pasados tenían el mismo salario mínimo, dado que a partir del 1 de enero de 2016 se integró un área geográfica única de salario mínimo en el país y en 2019 existe una diferencia entre el incremento salarial general en el país y el que se da en la zona libre de la frontera norte. Para 2023 el incremento anunciado por la CONASAMI será de un 20% pasando de \$260.34 a \$312.41 pesos diarios.

### Salario mínimo



Fuente: elaboración propia con datos de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos.

En lo que respecta a los trabajadores formales en Juárez, a continuación se incluye la tabla de salarios promedio al mes de septiembre de 2022. Poco más del 70% de trabajadores, recibe de 1 a 2 veces su salario mínimo a diario, mientras que la cifra va en reducción conforme más veces se recibe el salario mínimo.

### Trabajadores registrados en el IMSS con base al salario mínimo promedio diario

Septiembre del 2022

Número de veces el salario mínimo	Rango salarial (Pesos)		Asegurados	Tasa que representan	Salario promedio
	Mínimo	Máximo	Cantidad	%	\$ pesos
Hasta 1 vez	0	\$260.00	0	0.00%	---
Mayor a 1 y hasta 2 veces	\$260.01	\$520.00	368,313	73.01%	\$346.98
Mayor a 2 y hasta 3 veces	\$520.01	\$780.00	66,556	13.19%	\$631.11
Mayor a 3 y hasta 4 veces	\$780.01	\$1,040.00	26,926	5.34%	\$898.46
Mayor a 4 y hasta 5 veces	\$1040.01	\$1,300.00	14,021	2.78%	\$1,158.79
Mayor a 5 y hasta 6 veces	\$1,300.01	\$1,560.00	8,071	1.60%	\$1,424.23
Mayor a 6 y hasta 7 veces	\$1560.01	\$1,820.00	5,939	1.18%	\$1,683.66
Mayor a 7 y hasta 8 veces	\$1,820.01	\$2,080.00	4,313	0.85%	\$1,945.89
Mayor a 8 y hasta 9 veces	\$2080.01	\$2,340.00	2,646	0.52%	\$2,190.28
Mayor a 9 y hasta 10 veces	\$2,340.01	\$2,600.00	7,682	1.52%	\$2,401.93
Mayor a 10 y hasta 11 veces	\$2600.01	\$2,860.00	0	0.00%	---
Mayor a 11 veces	\$2,860.01	\$3,120.00	0	0.00%	---
<b>No aplica</b>			<b>353</b>	<b>0.07%</b>	
<b>Total</b>			<b>504,820</b>		
<b>Total asegurados a una masa salarial</b>			<b>504,467</b>		

Fuente: elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) al mes de septiembre de 2022.

### 2.6 RANGO SALARIAL POR SECTORES ECONÓMICOS

En relación con los sectores económicos, se puede observar que una gran parte de trabajadores gana de 1 a 2 salarios mínimos en la mayoría de los sectores, con la industria eléctrica y captación y suministro de agua potable siendo la excepción, siendo de 3 a 4 salarios mínimos su porcentaje más alto de trabajadores.

## Porcentaje de trabajadores asegurados por sector económico de acuerdo con el rango salarial de cotización diaria

Número de veces el salario mínimo de la Ciudad de México	No. de veces		Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza	Industrias extractivas	Industrias de transformación	Industria de la construcción	Industria eléctrica y captación y suministro de agua potable	Comercio	Transportes y comunicaciones	Servicios para empresas, personas y el hogar	Servicios sociales y comunales	Total
	(Pesos)											
	Mínimo	Máximo										
Hasta 1 vez	0	260	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Mayor a 1 y hasta 2 veces	260.01	520	79.24%	89.47%	73.03%	81.85%	10.61%	77.24%	62.07%	83.27%	54.57%	72.96%
Mayor a 2 y hasta 3 veces	520.01	780	13.18%	6.58%	13.23%	10.11%	13.66%	11.72%	24.40%	7.77%	16.84%	13.18%
Mayor a 3 y hasta 4 veces	780.01	1,040	3.46%	2.63%	4.99%	3.44%	26.19%	5.39%	5.91%	3.17%	12.52%	5.33%
Mayor a 4 y hasta 5 veces	1,040.01	1,300	1.48%	1.32%	2.74%	1.81%	22.61%	2.36%	3.07%	1.56%	4.78%	2.78%
Mayor a 5 y hasta 6 veces	1,300.01	1,560	0.82%	0.00%	1.71%	0.80%	8.99%	1.08%	1.18%	0.89%	2.76%	1.60%
Mayor a 6 y hasta 7 veces	1,560.01	1,820	0.49%	0.00%	1.23%	0.52%	6.85%	0.64%	1.00%	0.61%	2.70%	1.18%
Mayor a 7 y hasta 8 veces	1,820.01	2,080	0.33%	0.00%	0.76%	0.27%	4.21%	0.43%	0.88%	0.43%	3.83%	0.85%
Mayor a 8 y hasta 9 veces	2,080.01	2,340	0.16%	0.00%	0.55%	0.36%	2.18%	0.28%	0.50%	0.35%	0.97%	0.52%
Mayor a 9 y hasta 10 veces	2,340.01	2,600	0.66%	0.00%	1.76%	0.82%	4.70%	0.84%	1.01%	1.32%	0.83%	1.52%
Mayor a 10 y hasta 11 veces	2,600.01	2,860	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Mayor a 11 veces	2,860.01	3,120	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
<b>No aplica</b>			<b>0.16%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.01%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.01%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.63%</b>	<b>0.21%</b>	<b>0.07%</b>
<b>Total</b>			<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

Fuente: elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) al mes de septiembre de 2022.

En la siguiente tabla se muestran los salarios promedio que son pagados en los cuatro sectores con mayor porcentaje de trabajadores del empleo formal, entre ellos la industria de

transformación. Se puede observar que los salarios más altos se encuentran en el sector de industrias de transformación y de servicios para empresas.

### Salarios promedio en Juárez de los cuatro sectores principales en cuanto a generación de empleo

Número de veces el salario mínimo	No. de veces		Industrias de transformación	Comercio	Servicios para empresas, personas y el hogar	Servicios sociales y comunales
	(Pesos)					
	Mínimo	Máximo				
<b>Hasta 1 vez</b>	\$0.00	\$260.00	\$0.00	---	\$0.00	\$0.00
<b>Mayor a 1 y hasta 2 veces</b>	\$260.01	\$520.00	\$245,632.00	\$340.52	\$38,322.00	\$13,378.00
<b>Mayor a 2 y hasta 3 veces</b>	\$520.01	\$780.00	\$44,508.00	\$629.21	\$3,575.00	\$4,129.00
<b>Mayor a 3 y hasta 4 veces</b>	\$780.01	\$1,040.00	\$16,784.00	\$892.01	\$1,461.00	\$3,069.00
<b>Mayor a 4 y hasta 5 veces</b>	\$1,040.01	\$1,300.00	\$9,209.00	\$1,156.86	\$719.00	\$1,172.00
<b>Mayor a 5 y hasta 6 veces</b>	\$1,300.01	\$1,560.00	\$5,743.00	\$1,421.36	\$411.00	\$677.00
<b>Mayor a 6 y hasta 7 veces</b>	\$1,560.01	\$1,820.00	\$4,142.00	\$1,693.16	\$279.00	\$661.00
<b>Mayor a 7 y hasta 8 veces</b>	\$1,820.01	\$2,080.00	\$2,573.00	\$1,942.87	\$198.00	\$938.00
<b>Mayor a 8 y hasta 9 veces</b>	\$2,080.01	\$2,340.00	\$1,855.00	\$2,200.88	\$161.00	\$239.00
<b>Mayor a 9 y hasta 10 veces</b>	\$2,340.01	\$2,600.00	\$5,912.00	\$2,402.97	\$607.00	\$203.00
<b>Mayor a 10 y hasta 11 veces</b>	\$2,600.01	\$2,860.00	\$0.00	---	\$0.00	\$0.00
<b>Mayor a 11 veces</b>	\$2,860.01	\$3,120.00	0	---	0	0
<b>No aplica</b>	---	---	SD	SD	SD	SD

Fuente: elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) al mes de septiembre de 2022.

### 2.7 LÍNEA DE POBREZA POR INGRESOS (CANASTA BÁSICA ALIMENTARIA Y NO ALIMENTARIA)

El CONEVAL mide el valor monetario mensual por persona de la línea de pobreza por ingresos (canasta alimentaria más no alimentaria) a precios corrientes. En el mes de octubre la

línea de pobreza por ingresos se estimó en \$4,208.93 pesos (mensuales por persona).

#### Canastas alimentaria más no alimentaria (línea de pobreza por ingresos)

<b>Total (CA+CNA)</b>	<b>\$4,208.93</b>
<b>Canasta alimentaria (línea de pobreza extrema por ingresos)</b>	<b>\$2,112.10</b>
<b>Canasta no alimentaria</b>	<b>\$2,096.83</b>
Transporte público	\$229.03
Limpieza y cuidados de la casa	\$113.34
Cuidados personales	\$214.40
Educación, cultura y recreación	\$265.15
Comunicaciones y servicios para vehículos	\$414.68
Vivienda y servicios de conservación	\$385.24
Prendas de vestir, calzado y accesorios	\$254.55
Cristalería, blancos y utensilios domésticos	\$22.46
Cuidados de la salud	\$110.46
Enseres domésticos y mantenimiento de la vivienda	\$38.63
Artículos de esparcimiento	\$12.35
Transporte	\$23.02
Otros gastos	\$13.52

Fuente: estimaciones del CONEVAL con base en la ENIGH 2016 y el INPC del INEGI.

Con el objetivo de aproximar el poder adquisitivo de los juarenses para adquirir los bienes básicos para la subsistencia, a continuación, se calcula qué proporción de la canasta básica se puede comprar de acuerdo con el salario mínimo que perciben los juarenses. En la tabla se muestra un comparativo de 2018 a 2022, considerando el mes de octubre de cada año. Para octubre de 2018, el valor de la línea de pobreza por ingresos (la canasta básica alimentaria más no alimentaria) sumó un valor de \$3,364.85 pesos. Considerando que el salario mínimo en Juárez era de \$88.36 a \$176.72 pesos, se observa como con 1 salario mínimo no se podía adquirir ni una canasta

completa.

Con los incrementos al salario, los datos indican que para 2022 con un salario mínimo de \$260.34 se hace asequible hasta casi dos veces (1.9) la línea de pobreza por persona, se observa una mejora paulatina en el poder adquisitivo. Aunque es importante observar que el salario del mercado siempre ha estado por encima del salario mínimo establecido por el Gobierno, mientras que en 2022 el salario mínimo es de \$260, el promedio del mercado laboral formal es de más de \$346 pesos diarios, considerando al 73% de la población trabajadora y el resto supera esta cifra.

### Comparativo salarios mínimos y adquisición de canastas

AÑO	Salario mínimo		Línea de pobreza por ingresos (Canasta alimentaria y no alimentaria)	Cantidad de canastas que se pueden adquirir con uno, dos y hasta tres salarios mínimos		
	Diario	Mensual		1 salario mínimo	2 salario mínimo	3 salario mínimo
oct-18	\$88.36	\$2,650.80	\$3,364.85	0.8	1.6	2.4
oct-19	\$176.72	\$5,301.60	\$3,451.93	1.5	3.1	4.6
oct-20	\$185.56	\$5,566.80	\$3,606.30	1.5	3.1	4.6
oct-21	\$213.39	\$6,401.70	\$3,843.24	1.7	3.3	5.0
oct-22	\$260.34	\$7,810.20	\$4,208.93	1.9	3.7	5.6

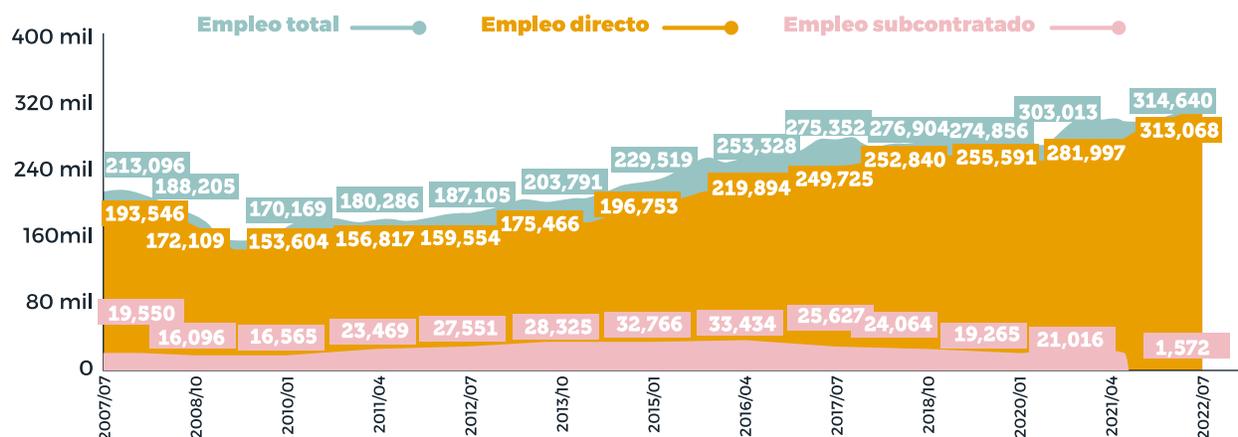
Fuente: elaboración propia con datos de la CONASAMI y el CONEVAL 2018-2022.

## 2.8 EMPLEO GENERADO POR LA IMMEX EN CIUDAD JUÁREZ

El fomento de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) surgió en 2006 con el objetivo de fortalecer la competitividad del sector exportador mexicano y otorgar certidumbre, transparencia y continuidad a las operaciones de las empresas. Dado que Juárez concentra un alto nivel de empleo manufacturero y exportador, a continuación, se incluyen los principales indicadores de la IMMEX para nuestra ciudad, comenzando por el número de

empleo que tiene la IMMEX y el tipo de contrato.

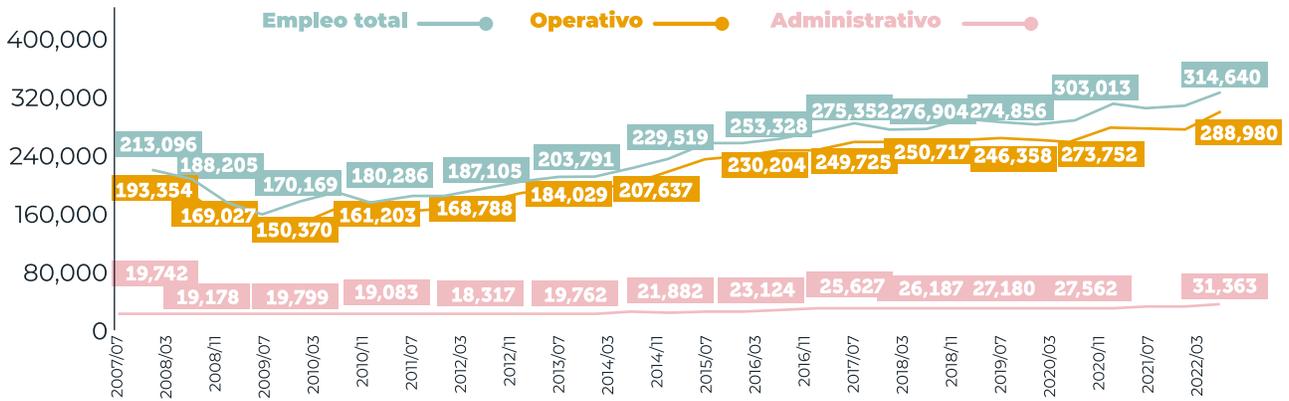
En la gráfica siguiente se observa que, luego de 2011, el empleo de la IMMEX ha seguido una tendencia al alza, además de que se recuperó de la pequeña reducción que tuvo en 2021. Ahora, en el mes de julio de 2022 llegó a alcanzar un total de 314,640 empleados totales, de los cuales 313,068 son directos y 1,572 son subcontratados.



Fuente: elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación, IMMEX, a través del INEGI.

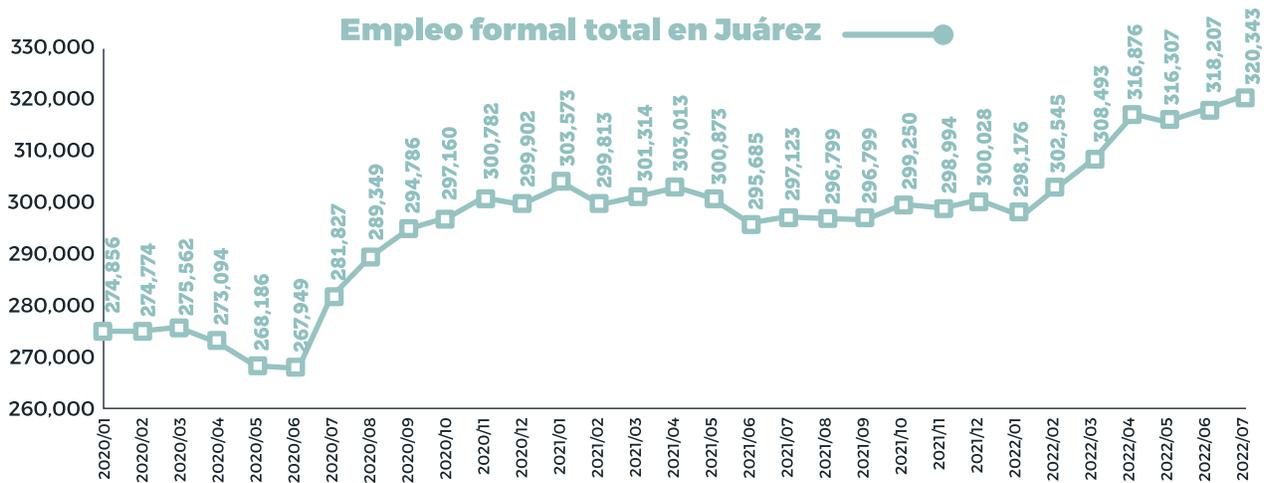
### 2.9 EMPLEADOS OPERATIVOS Y ADMINISTRATIVOS DE LA IMMEX

En nuestra ciudad existe un número elevado de empleos operativos y 31,363 administrativos. La tendencia histórica se muestra en la siguiente gráfica. Al mes de julio de 2022 se emplearon 288,980



Fuente: elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación, IMMEX. Nota: el total del empleo operativo y administrativo incluye tanto personal contratado directamente como por subcontrato.

A continuación, podemos observar la evolución del empleo durante 2020- 2022. Es posible notar incrementos con cada mes que transcurre, siendo este año el que ha roto todos los récords en generación de empleos.

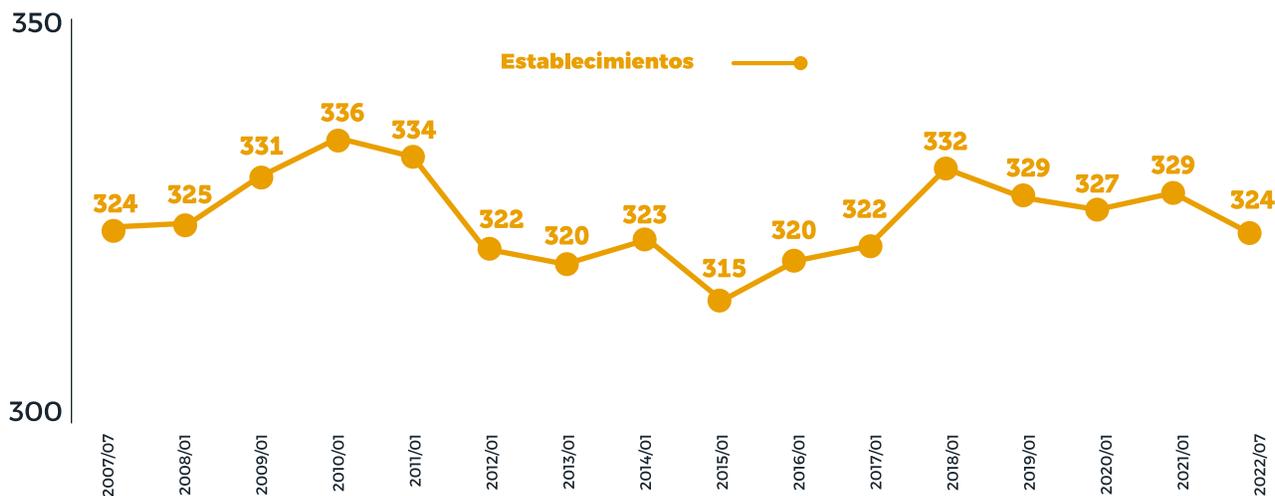


Fuente: elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación, IMMEX, a través del INEGI para los meses de enero-agosto del 2022. Nota: suma el total del empleo operativo y administrativo e incluye tanto personal contratado directamente como por subcontrato.

### 3.0 ESTABLECIMIENTOS DE LA IMMEX

En lo que respecta al número de establecimientos de la IMMEX en Juárez, históricamente, el comportamiento de los establecimientos en la ciudad se ha mantenido estable a través de 2022 entre las cifras de 323,324 y 325 establecimientos variando por cada mes hasta julio, en donde la cifra es de

324. Este estancamiento histórico en el número de empresas IMMEX permite inferir que el crecimiento en el empleo es principalmente por que las empresas ya establecidas están creciendo en nuevas operaciones, plantas y proyectos y no por la llegada de nuevas empresas a la ciudad.



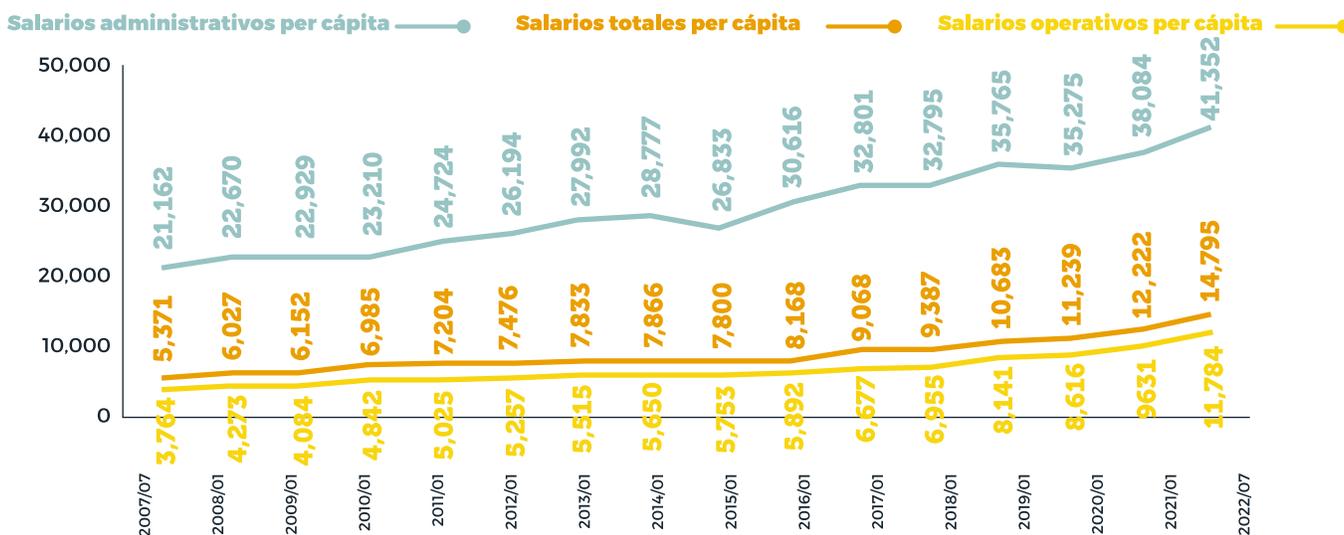
Fuente: elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación, IMMEX.

### 3.1 SALARIOS PAGADOS AL PERSONAL DE LA IMMEX

Luego de analizar la cantidad de empleados operativos y administrativos de la IMMEX, es importante conocer los salarios que perciben; con el objetivo de conocer más detalladamente estas cifras, se analizarán sus salarios per cápita mensuales. Al

mes de julio de 2022, un empleado administrativo de la IMMEX percibía un promedio de \$43,352 pesos mensuales, mientras que la brecha con un operativo es amplia, ya que este último percibía un promedio de \$11,784 pesos al mes.

#### Salarios per cápita de la IMMEX, Juárez



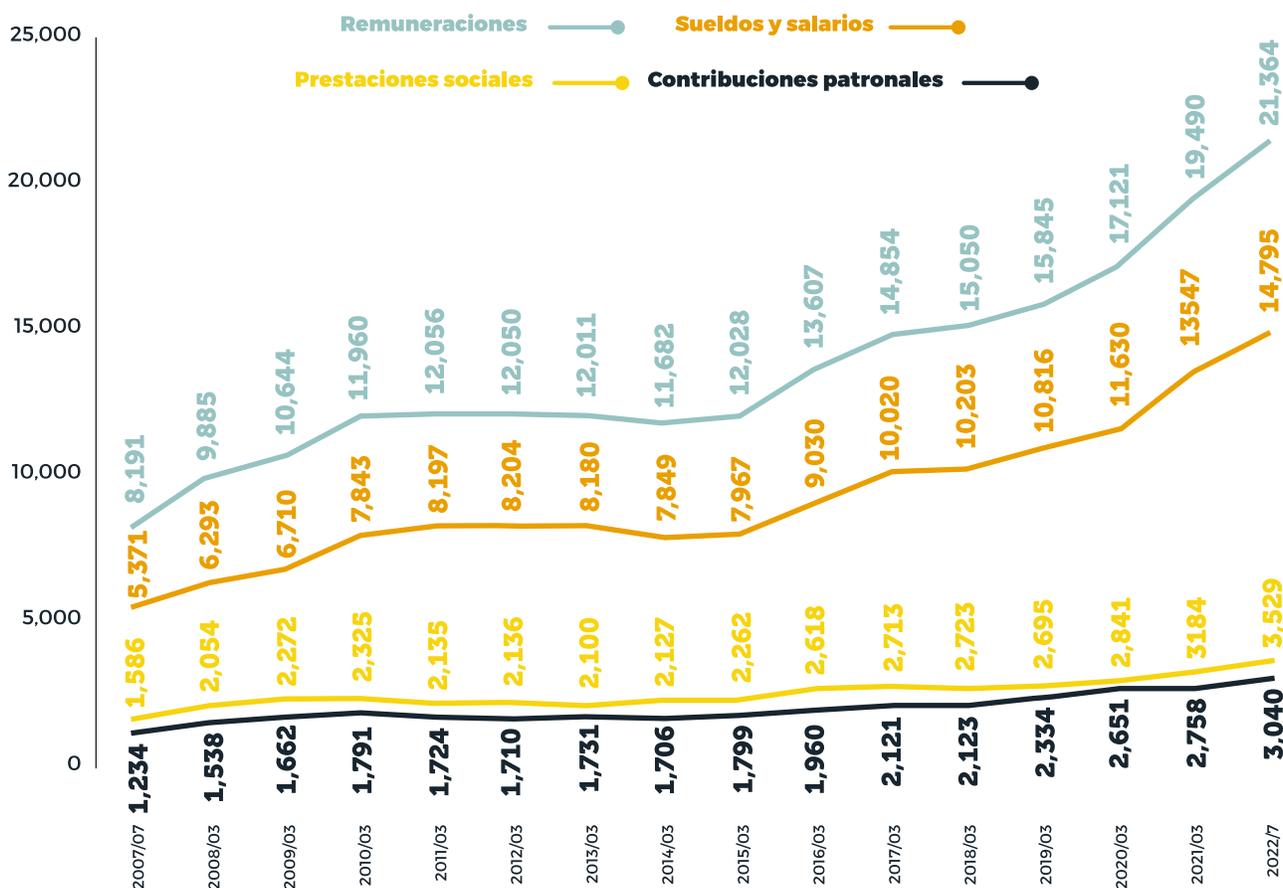
Fuente: elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación, IMMEX.

### 3.2 REMUNERACIONES PER CÁPITA DE LA IMMEX

En Juárez los trabajadores que se encuentran empleados en empresas con registro IMMEX no solo reciben su salario, sino que cuentan con otro tipo de remuneraciones y contribuciones patronales, cuyo desglose per cápita se incluye en la gráfica a continuación. Es importante aclarar que este indicador es un promedio per cápita de las remuneraciones para el total

del personal de la IMMEX, es decir que incluye al personal operativo y administrativo. Para el mes de julio de 2022, de los \$21,364 pesos mensuales pagados en remuneraciones, \$14,795 corresponden a sueldos y salarios, \$3,529 son prestaciones sociales y \$3,040 contribuciones patronales (como el INFONAVIT e impuesto sobre nómina).

#### Composición de las remuneraciones per cápita de la IMMEX en Juárez



Fuente: elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación, IMMEX.

### 3.3 COMPETITIVIDAD DE LOS SALARIOS Y REMUNERACIONES DE LA IMMEX EN JUÁREZ

La clasificación de los municipios con el mayor y peor promedio de salarios y sueldos per cápita muestra a Ciudad Juárez y a Chihuahua en los puestos 26 y 27 con un salario promedio de \$14,795 y \$14,727, respectivamente, mientras

que los municipios en el primer y último puesto son San Nicolás de los Garza y Durango, con \$30,821 y \$10,475 para ambos municipios.

## Ranking de los sueldos y salarios totales per cápita pagados por la IMMEX

Ranking	Municipios	2022/07
1	San Nicolás de los Garza	30,821
2	Monterrey	26,028
3	Veracruz de Ignacio de la Llave	23,269
4	Querétaro	23,086
5	Tlalnepantla de Baz	20,488
6	Ramos Arizpe	20,396
7	Zapopan	20,152
8	Toluca	19,868
9	Saltillo	19,842
10	Apodaca	19,759
11	San Luis Potosí	19,276
12	Mexicali	18,369
13	Guadalajara	17,684
14	Santa Catarina	17,645
15	Tecate	17,455
16	Tijuana	17,187
17	Ciudad de México	16,958
18	Hermosillo	16,807
19	Nogales	16,495
20	Aguascalientes	16,445
21	Guadalupe	16,442
22	Puebla	16,439
23	Ensenada	15,882
24	Acuña	15,307
25	Matamoros	15,099
26	Juárez	14,795
27	Chihuahua	14,727
28	León	14,294
29	Nuevo Laredo	13,676
30	Reynosa	13,283
31	Torreón	13,224
32	Mérida	11,060
33	Durango	10,475

Fuente: elaboración propia con datos de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación, IMMEX, a través del INEGI para el mes de julio del 2022.

En 2022 se clasificaron los municipios a partir de las remuneraciones promedio que ofrecían a sus trabajadores. De acuerdo con el ranking, Ciudad Juárez se encuentra en el puesto 24 con \$21,364 pesos promedio, que se usan en el

pago de remuneraciones, y la ciudad de Chihuahua queda a su lado en el puesto 25, con \$21,088. Los municipios en el primer y último puesto son San Nicolás de los Garza y Durango, con 39,045 y 14,055, respectivamente, para ambos municipios.

### Ranking de las remuneraciones totales per cápita pagadas por la IMMEX

Ranking	Municipios	2022/07
1	San Nicolás de los Garza	39,045
2	Monterrey	35,300
3	Querétaro	31,182
4	Veracruz de Ignacio de la Llave	28,617
5	Zapopan	27,086
6	Ramos Arizpe	27,024
7	Saltillo	26,862
8	Tlalnepantla de Baz	26,743
9	Toluca	26,199
10	Mexicali	25,003
11	Apodaca	24,891
12	San Luis Potosí	24,562
13	Guadalajara	24,031
14	Hermosillo	23,937
15	Tecate	23,848
16	Santa Catarina	23,787
17	Puebla	23,589
18	Ciudad de México	23,164
19	Guadalupe	22,849
20	Tijuana	22,423
21	Aguascalientes	22,276
22	Nuevo Laredo	21,773
23	Nogales	21,588
24	Juárez	21,364
25	Chihuahua	21,088
26	Matamoros	20,721
27	Ensenada	20,600
28	Reynosa	18,859
29	Acuña	18,670
30	Torreón	18,298
31	León	18,248
32	Mérida	14,764
33	Durango	14,055

Fuente: elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación, IMMEX, a través del INEGI para el mes de julio de 2022.

La siguiente tabla contiene información sobre los sueldos y salarios per cápita que recibe el personal administrativo en distintos municipios, siendo el de Juárez de 41,352 pesos, encontrándose en una posición que, si bien no es la más alta, es bastante elevada en comparación con otras ciudades, como la Ciudad de México.

### Ranking de sueldos y salarios per cápita pagados al personal administrativo en la IMMEX (pesos)

Ranking	Municipios	2022/07
1	San Nicolás de los Garza	60,265
2	Saltillo	46,570
3	Tijuana	46,262
4	Apodaca	46,060
5	Monterrey	45,771
6	Querétaro	43,621
7	Ramos Arizpe	42,445
8	Juárez	41,352
9	Tecate	41,216
10	Mexicali	41,039
11	Hermosillo	40,274
12	Chihuahua	40,246
13	Torreón	39,009
14	Toluca	38,672
15	Veracruz de Ignacio de la Llave	38,283
16	Mérida	38,283
17	Acuña	38,243
18	Reynosa	37,278
19	San Luis Potosí	36,616
20	Ensenada	36,138
21	Santa Catarina	35,862
22	Guadalupe	35,730
23	Matamoros	34,106
24	Durango	33,475
25	Tlalnepantla de Baz	32,083
26	Zapopan	29,441
27	Guadalajara	29,175
28	Nogales	29,169
29	Puebla	29,125
30	León	28,738
31	Nuevo Laredo	28,665
32	Aguascalientes	26,326
33	Ciudad de México	21,331

Fuente: elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación, IMMEX, a través del INEGI para el mes de julio de 2022.

En el ranking de sueldos a personales operativos en 2022 Juárez se encuentra en el puesto 24, con solamente un salario mensual de \$11,784 pesos per cápita, mientras que la ciudad

de Chihuahua se ubica en el puesto 29, con \$11,045 pesos. El municipio en el puesto número 1 es San Nicolás de los Garza, con \$22,399 pesos.

### Ranking de sueldos y salarios per cápita pagados al personal operativo en la IMMEX (pesos)

Ranking	Municipios	2022/07
1	San Nicolás de los Garza	22,399
2	Monterrey	19,399
3	Veracruz de Ignacio de la Llave	17,964
4	Querétaro	16,830
5	Tlalnepantla de Baz	16,304
6	Zapopan	16,170
7	Ramos Arizpe	16,134
8	Toluca	15,591
9	Tecate	15,589
10	Saltillo	15,490
11	Distrito Federal	15,438
12	Mexicali	14,649
13	Apodaca	14,575
14	Tijuana	14,135
15	San Luis Potosí	14,085
16	Nogales	14,048
17	Aguascalientes	14,010
18	Ensenada	13,340
19	Santa Catarina	13,164
20	Acuña	13,055
21	Guadalajara	13,020
22	Hermosillo	12,471
23	Matamoros	12,075
24	Juárez	11,784
25	Puebla	11,751
26	Guadalupe	11,730
27	León	11,685
28	Nuevo Laredo	11,307
29	Chihuahua	11,045
30	Reynosa	10,719
31	Torreón	10,382
32	Durango	8,637
33	Mérida	7,709

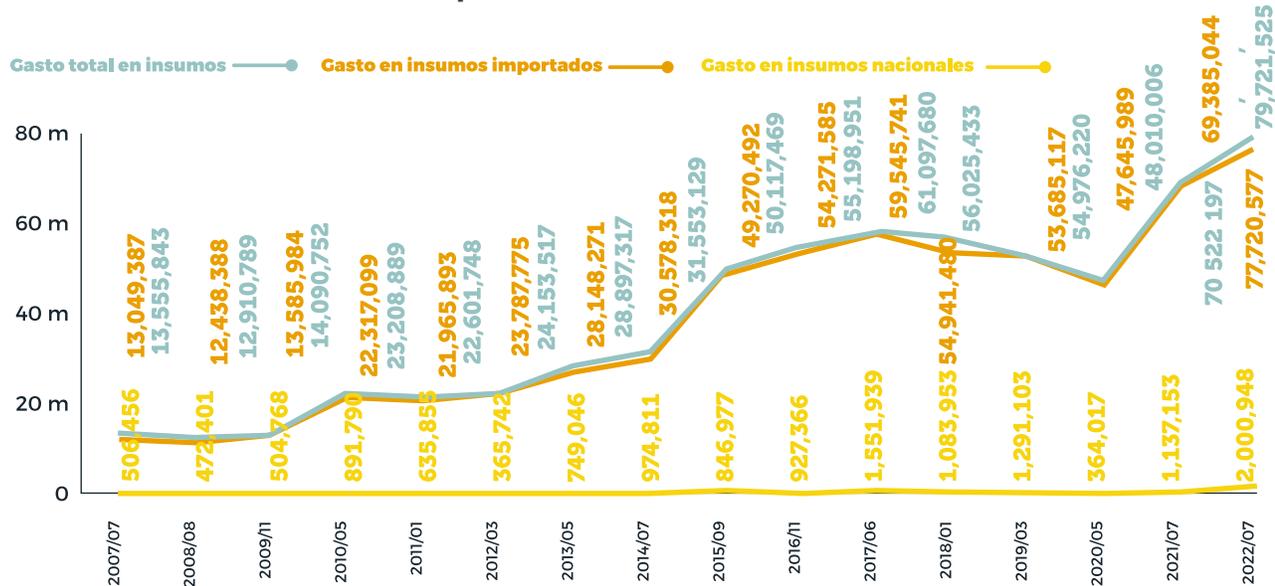
Fuente: elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación, IMMEX, a través del INEGI, para el mes de julio de 2022.

### 3.4 INSUMOS CONSUMIDOS POR LA IMMEX EN JUÁREZ

Otro indicador que ayuda a explicar en buena medida los flujos fronterizos tiene que ver con el origen de los insumos de la industria. En julio de 2022 la IMMEX en Juárez gastó un

total de 79,721,525 de pesos en insumos, de los que 77,720,577 pesos fueron insumos importados y el resto nacionales.

#### Insumos consumidos totales por la IMMEX en Juárez

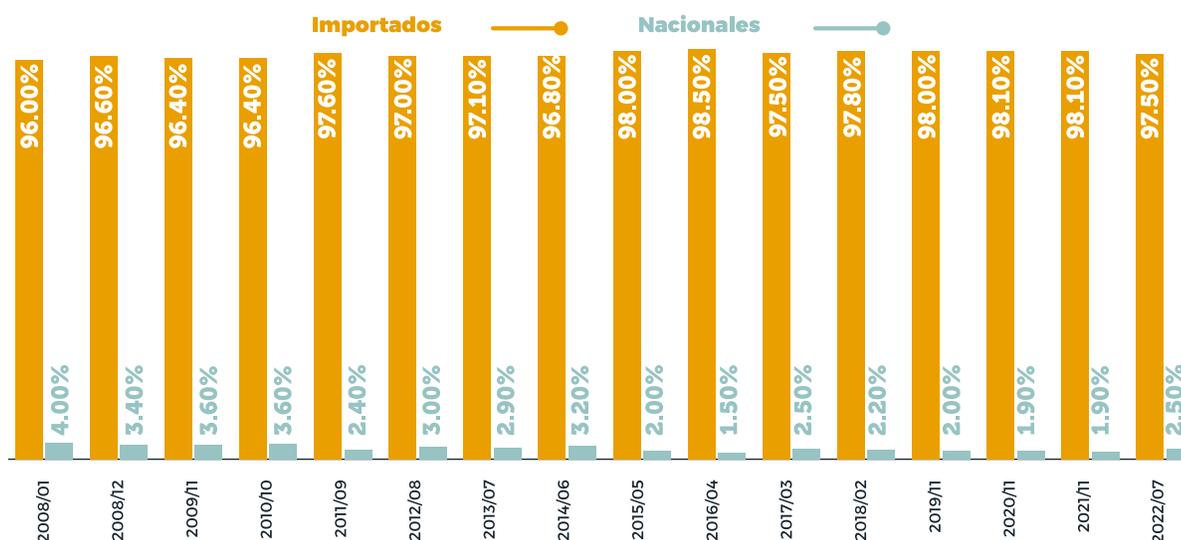


Fuente: elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación, IMMEX, a través del INEGI.

El gasto en consumo de insumos nacionales si bien tuvo un incremento en julio de 2022, en donde la proporción de insumos nacionales fue de 2.5%, la realidad es que esta cifra es muy baja y no logramos superar porcentajes más altos que

impactarían en una derrama económica, de generación de empleo, crecimiento y nacimiento más empresas proveedoras nacionales y locales.

#### Relación de insumos consumidos totales por la IMMEX en Juárez



Fuente: elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación, IMMEX, a través del INEGI.

La tabla a continuación señala la proporción de los insumos totales que son nacionales, con Juárez teniendo una cifra del 2.51%, ocupando el lugar 29 de 33 municipios que son relevantes por la cantidad de empresas IMMEX que se localizan en ellos.

### Ranking de la proporción de los insumos nacionales del total de insumos consumidos en la IMMEX

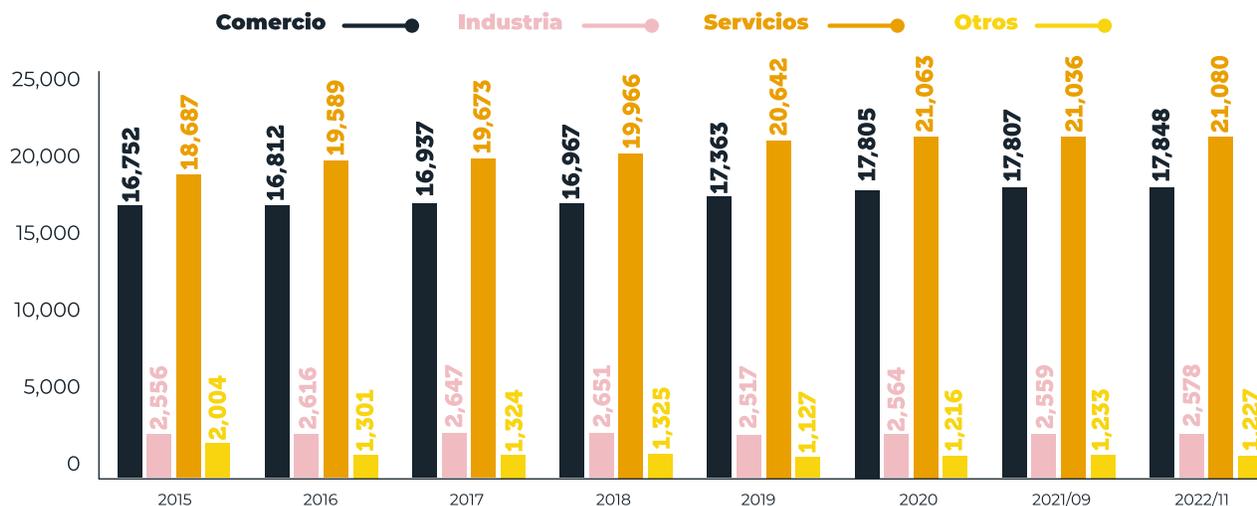
Ranking	Municipios	2022/07
1	Ciudad de México	78.4%
2	Monterrey	76.6%
3	Veracruz de Ignacio de la Llave	75.1%
4	San Nicolás de los Garza	72.3%
5	Tlalnepantla de Baz	70.9%
6	Aguascalientes	68.5%
7	Guadalajara	63.2%
8	Puebla	54.9%
9	Torreón	51.5%
10	León	51.0%
11	Hermosillo	46.7%
12	Santa Catarina	45.7%
13	San Luis Potosí	37.7%
14	Ramos Arizpe	33.8%
15	Guadalupe	32.2%
16	Querétaro	31.1%
17	Apodaca	28.9%
18	Toluca	23.3%
19	Durango	22.8%
20	Zapopan	21.2%
21	Saltillo	14.3%
22	Nuevo Laredo	9.8%
23	Mexicali	8.1%
24	Acuña	6.9%
25	Chihuahua	6.6%
26	Matamoros	4.8%
27	Ensenada	3.1%
28	Mérida	2.8%
29	Juárez	2.5%
30	Tecate	2.1%
31	Tijuana	2.0%
32	Reynosa	0.6%
33	Nogales	0.2%

Fuente: elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación, IMMEX, a través del INEGI, para el mes de julio de 2022.

### 3.5 EMPRESAS EN JUÁREZ

El cierre del mes de noviembre de 2022 se perfila con un total de 42,733 unidades económicas identificadas por el INEGI, un ligero crecimiento comparado con 2021.

#### Total de empresas en Juárez



Fuente: elaboración propia con datos obtenidos del Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Para 2020, las cifras corresponden al mes de noviembre.

En la siguiente tabla se desglosa la cantidad de establecimientos según el sector de la actividad para los municipios de Chihuahua, Juárez y el total del estado. En lo que respecta a los establecimientos totales, Juárez supera

con 43,565 establecimientos a Chihuahua, que cuenta con 37,236. Los sectores con mayor presencia en nuestra ciudad son el comercio al por menor, otros servicios y servicios de alojamiento temporal y preparación de alimentos y bebidas.

Sector	Actividad económica	Juárez	Chihuahua	Resto del estado
11	Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	4	9	64
21	Minería	8	35	71
22	Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final	43	38	169
23	Construcción	224	461	217
31-33	Industrias manufactureras	2,578	3,014	3,612
43	Comercio al por mayor	2,825	1,606	1,655
46	Comercio al por menor	16,629	12,521	18,999
48-49	Transportes, correos y almacenamiento	483	351	432
51	Información en medios masivos	171	155	284
52	Servicios financieros y de seguros	1,702	1,308	909
54	Servicios profesionales, científicos y técnicos	837	1,205	851
55	Corporativos	6	19	1
56	Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	515	589	412
61	Servicios educativos	1,346	1,264	1,701
62	Servicios de salud y de asistencia social	2,273	2,319	2,009
71	Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	446	698	636
72	Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	5,119	4,315	4,848
81	Otros servicios excepto actividades gubernamentales	8,068	6,954	8,507
93	Actividades legislativas, gubernamentales, de impartición de justicia y de organismos internacionales y extraterritoriales	288	375	1,702
<b>Total de establecimientos</b>		<b>43,565</b>	<b>37,236</b>	<b>47,658</b>

Fuente: Elaboración propia con datos obtenidos del Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), noviembre de 2022.

# IV PERCEPCIÓN DE LA ECONOMÍA JUARENSE

Después de analizar los indicadores macroeconómicos y locales de fuentes oficiales, es importante indagar cómo perciben los mismos juarenses su propia situación económica

y los alcances de su poder adquisitivo, en la Encuesta de Percepción Ciudadana. La más reciente que se aplicó es la que se hizo entre octubre y noviembre de 2022.

## 4.1 PERCEPCIÓN DE SU SITUACIÓN ECONÓMICA ACTUAL COMPARADA CON EL AÑO ANTERIOR

Para medir la percepción sobre su situación económica se les pregunta a los juarenses: "En comparación al año pasado ¿diría usted que su situación económica personal ha mejorado, ha empeorado o sigue igual?". La escala de evaluación es de 5

puntos que va de "empeorado mucho" a "mejorado mucho" con un punto intermedio que permite identificar a quienes consideran que se ha mantenido igual.

### Apoyo visual para el entrevistado 1

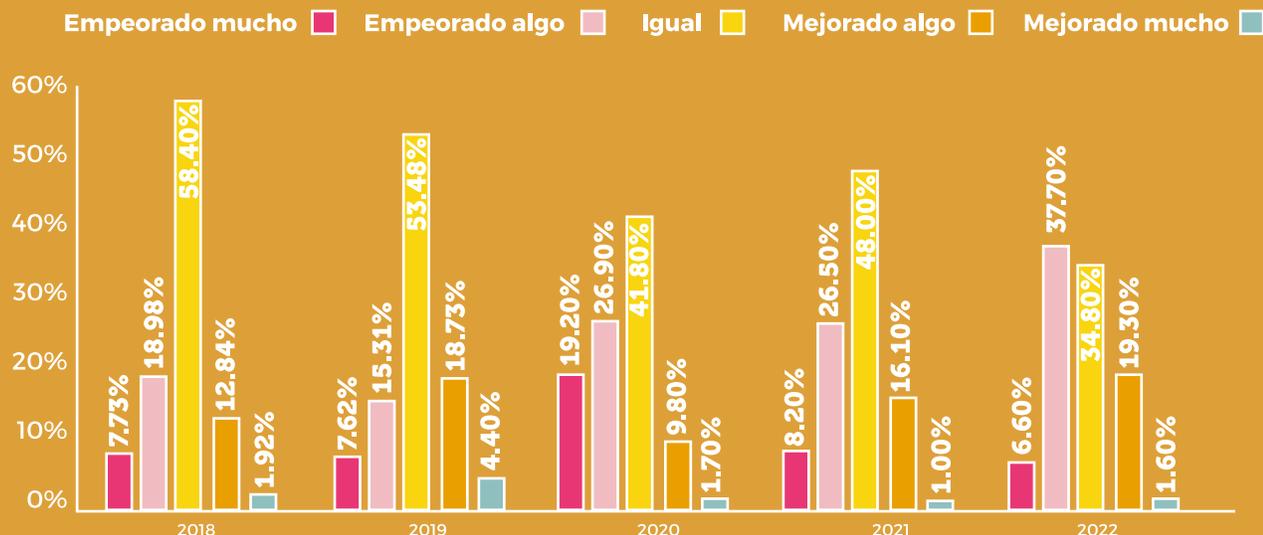


Elaborado por Agencia de Estadística de Mercados S.C. para el Cuestionario de Participación Ciudadana de Así Estamos Juárez.

En 2022, el dato más reciente, alrededor del 20.9% de los juarenses consideró que su situación económica ha mejorado algo o mucho con respecto al año anterior. Este año se observan algunos contrastes importantes, el porcentaje de aquellos que afirmaban que había empeorado mucho ha ido disminuyendo

desde 2020, llegando a una tasa del 6.6%. Pero en 2022 se incrementó el porcentaje de aquellos que consideran que ha empeorado algo (comparado con 2021). El comportamiento histórico de esta percepción se muestra en la siguiente gráfica.

### Percepción de su situación económica actual anterior comparada con el año anterior



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez, 2011-2022.

El siguiente mapa muestra la información según el distrito donde viven los ciudadanos entrevistados.

## En comparación con el año pasado, ¿diría usted que su situación económica personal ha mejorado, ha empeorado o sigue igual?

(Aclaración: situación del 2022 con respecto a 2021) \* Distrito electoral local Crosstabulation

### En comparación con el año pasado, ¿diría usted que su situación económica personal ha mejorado, ha empeorado o sigue igual? (Aclaración: situación del 2022 con respecto a 2021)

Distrito electoral local	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total
<b>Empeorado mucho</b>	14.7%	8.3%	10.3%	2.5%	11.8%	0.0%	4.4%	0.6%	3.7%	6.6%
<b>Empeorado algo</b>	39.7%	51.9%	40.0%	38.5%	30.9%	41.4%	35.0%	37.1%	26.6%	37.7%
<b>Igual</b>	32.1%	26.5%	32.1%	36.1%	32.6%	35.2%	38.9%	38.4%	41.5%	34.8%
<b>Mejorado algo</b>	11.4%	12.2%	14.5%	22.1%	21.9%	21.4%	20.7%	23.3%	27.1%	19.3%
<b>Mejorado mucho</b>	2.2%	1.1%	3.0%	.8%	2.8%	1.4%	1.0%	0.6%	1.1%	1.6%
<b>ns/nc</b>	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	.1%
<b>Total</b>	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez, 2022.

## 4.2 PERCEPCIÓN SOBRE SI ALCANZA EL INGRESO FAMILIAR

Para medir la percepción de las familias juarenses acerca del poder adquisitivo de su ingreso familiar se les cuestiona lo siguiente: "¿Con el total del ingreso familiar, diría usted que...?". La escala para medir las respuestas tiene cuatro opciones: dos referentes a que les alcanza su dinero en alguna medida; aquí

se cuantifica cuáles familias tienen capacidad de ahorro. Las otras dos opciones consideran que no les alcanza y tienen dificultades para sustentar su día a día, separando aquellos que manifiestan tener grandes dificultades.

### Apoyo visual para el entrevistado

1. Les alcanza bien y pueden ahorrar

2. Les alcanza justo, y sin grandes dificultades

3. No les alcanza y tienen dificultades

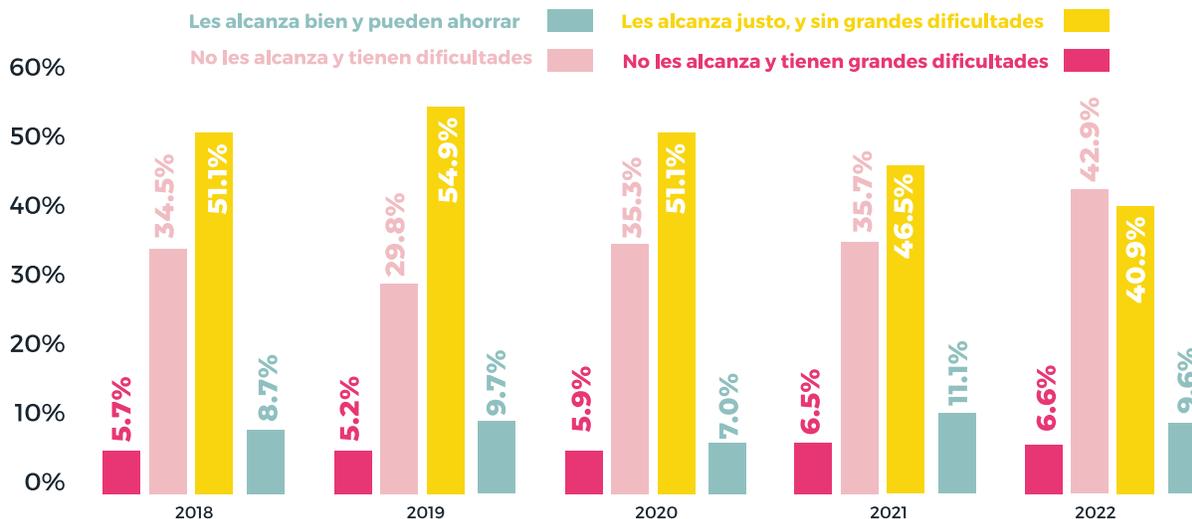
4. No les alcanza y tienen grandes dificultades

Elaborado por Agencia de Estadística de Mercados S.C. para el Cuestionario de Participación Ciudadana de Así Estamos Juárez.

En la gráfica siguiente se observa que la mitad de la población percibe que el ingreso familiar les alcanza lo justo o incluso pueden ahorrar. No obstante, hay otra proporción considerable de personas a quienes no les alcanza y tienen algún tipo de dificultad. Es importante notar que de 2021 a 2022 hay un

incremento en las familias que perciben que su dinero ya no les alcanza y principalmente debido al problema inflacionario que se vive en el mundo. Nuestro país y Juárez no han sido ajenos a esto, pues la inflación genera pérdida de poder adquisitivo.

### ¿Con el total de ingreso familiar diría usted que...?



Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez, 2016-2021.

En el caso de las zonas de la ciudad, en el siguiente mapa se observa que en el distrito 5 es la que tiene un mayor porcentaje de personas a quienes el ingreso familiar les alcanza justo o pueden ahorrar, mientras que el distrito 2 es el que tiene el porcentaje más grande de personas que dicen que no les

alcanza y tienen grandes dificultades. En el caso de las personas a quienes no les alcanza y tienen grandes dificultades, la mayor proporción está en el distrito 3 con un porcentaje de 54.4% combinado.

### ¿Con el total de ingreso familiar diría usted que...? (En 2022) \* distrito electoral local Crosstabulation

Con el total del ingreso familiar, ¿usted diría que...? (En 2022) \* Distrito electoral local Crosstabulation

Distrito electoral local	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total
<b>Les alcanza bien y pueden ahorrar</b>	4.9%	3.9%	12.1%	15.6%	11.2%	9.7%	10.3%	11.9%	9.0%	9.6%
<b>Les alcanza justo, sin grandes dificultades</b>	35.3%	30.9%	32.7%	37.7%	43.8%	43.4%	45.8%	39.6%	55.9%	40.9%
<b>No les alcanza y tienen dificultades</b>	44.6%	56.9%	44.8%	44.3%	33.7%	46.9%	39.4%	47.2%	31.4%	43.0%
<b>No les alcanza y tienen grandes dificultades</b>	15.2%	8.3%	10.3%	2.5%	11.2%	-	4.4%	1.3%	3.7%	6.6%
<b>Total</b>	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Fuente: Encuesta de Percepción Ciudadana Así Estamos Juárez, 2022.

# Reflexiones finales

El análisis de algunas de las principales variables de la economía local, nacional e internacional que se presentan en este informe muestran que:

Mientras el mundo durante 2022 ha venido desacelerando su crecimiento económico, México –y sobre todo el estado de Chihuahua y el municipio de Juárez– ha tenido un crecimiento económico importante principalmente en temas de empleo y producción. Esto puede atribuirse a que la pandemia obligó a muchas empresas de nuestro principal socio comercial (Estados Unidos) que tenían inversiones en China y países asiáticos decidieran por el nearshoring.

Si bien en prepandemia ya se hablaba del nearshoring, fue hasta hace dos años cuando empresas e inversionistas iniciaron acortar sus cadenas de producción. En Juárez, las empresas industriales locales trajeron nuevos proyectos y crecimientos que los obligaron a requerir mano de obra disponible.

El gran crecimiento del empleo durante 2022 en Juárez ha generado un desequilibrio en el mercado laboral, habiendo escasez de mano de obra disponible que se agudiza sobre todo en el sector industrial pero que no es ajeno a todos los sectores económicos, se observa una guerra por bonos de contratación para retener y atraer a los trabajadores que llegan hasta los 30,000 pesos.

Seguimos en rezago importante sobre la incorporación de proveeduría directa en la industria para incrementar la derrama económica que genera en Juárez. Las tasas siguen por debajo del 3% de integración.

El gran reto de este año en Juárez fue el tema inflacionario, que ha causado que se incrementen las tasas de interés. Si bien los salarios se han incrementado y el exceso de demanda de mano de obra por parte de las empresas ha generado mayor derrama económica en los hogares, la inflación logró impactar pues en la percepción de poco más del 49% de los ciudadanos el ingreso familiar no alcanza.

El año 2023 nos espera con pronósticos de una ralentización de la economía en el mundo comparada con 2022, con pronósticos de desaceleración fuerte e incluso algunos prevén una potencial recesión económica. Se prevé incluso un menor crecimiento para México. ¿Cómo esto puede impactar a Juárez?

Pudiera seguir creciendo en empleo, si las empresas globales siguen relocalizando sus proyectos por abaratar costos en nuestra ciudad. Pero, es importante considerar que ya enfrentamos escasez de mano de obra y que requerimos repensar el tipo de inversiones que queremos atraer (más especializada, menos operativa).

Dependiendo de qué tan severa sea la desaceleración o contracción económica pudiera entonces llevarnos a una desaceleración de nuestra producción y empleo.



Un proyecto de Plan Estratégico de Juárez, A.C.

Av. 20 de Noviembre #4305  
Col. El Colegio, C.P. 32310  
Tel. (656) 625 0640 y (656) 625 0645  
Cd. Juárez, Chihuahua, México

[www.planjuarez.org](http://www.planjuarez.org)

