

*así* estamos  
**Juárez**   
SISTEMA DE INDICADORES DE CALIDAD DE VIDA

SISTEMA DE INDICADORES DE CALIDAD DE VIDA

2011

# Tabla de Contenidos

	<b>PRESENTACIÓN DEL SISTEMA</b>	<b>3</b>
	<b>GRUPO DE IMPULSO</b>	<b>4</b>
	<b>1 ASÍ ESTÁN MIS DERECHOS</b>	<b>5</b>
	1.1 Salud	
	1.2 Vivienda	
	1.3 Educación	
	1.4 Cultura y Recreación	
	1.5 Discriminación y Derechos	
	1.6 Seguridad	
	1.7 Vulnerabilidad	
	<b>2 ASÍ ESTÁ MI CIUDAD</b>	<b>17</b>
	2.1 Población	
	2.2 Movilidad	
	2.3 Sustentabilidad	
	2.4 Servicios Públicos	
	2.5 Problemas más sentidos	
	<b>3 ASÍ ESTÁ MI ECONOMÍA</b>	<b>25</b>
	3.1 Empresas	
	3.2 Maquiladora	
	3.3 Flujos Juárez – El Paso	
	3.4 Turismo	
	<b>4 ASÍ ESTÁN MI PARTICIPACIÓN Y MI GOBIERNO</b>	<b>31</b>
	4.1 Participación Ciudadana	
	4.2 Organizaciones de la Sociedad Civil	
	4.3 Gobernabilidad	
	<b>5 CONCLUSIONES</b>	<b>39</b>
	<b>CRÉDITOS</b>	<b>42</b>



*“Esta publicación ha sido posible gracias al apoyo del pueblo de los Estados Unidos a través de la Agencia para el Desarrollo Internacional (USAID). Su contenido es responsabilidad del Plan Estratégico de Juárez, A.C. y no refleja necesariamente el punto de vista de USAID o del Gobierno de los Estados Unidos de América.”*

# Presentación del Sistema

COMO SOCIEDAD REQUERIMOS HERRAMIENTAS PARA SABER CUÁL ES EL ESTADO DE NUESTRA CIUDAD. NO PODREMOS MEJORAR SI NO EVALUAMOS.

**Así estamos Juárez** tiene como objetivo contar con indicadores para evaluar la calidad de vida en la ciudad, y se nutre de información proveniente de fuentes tanto públicas como privadas, reconociendo la valiosa labor de cada institución.

El sistema pone al centro a la persona como sujeto de derechos y responsabilidades, que vive en un entorno que es el escenario de sus posibilidades de desarrollo individual y colectivo.

El sistema es una guía con una visión de largo plazo, que nos dice dónde estamos y a dónde necesitamos ir, identificando las áreas que debemos poner mayor atención.

Este esfuerzo se realiza desde un enfoque estratégico que ve a los cambios estructurales y no solamente las coyunturas. Se trata de una mirada selectiva, no exhaustiva de la ciudad.

La información que aquí se presenta es una parte de toda la que comprende el sistema. Para poder acceder a la totalidad de la información se podrá visitar [www.asiestamosjuarez.org](http://www.asiestamosjuarez.org)



# Grupo de Impulso



SISTEMA DE INDICADORES DE CALIDAD DE VIDA

Así estamos Juárez es un proyecto comunitario animado por un Grupo de Impulso ciudadano<sup>1</sup>, compuesto por instituciones de diferentes sectores que han aportado su experiencia y su trabajo para la elaboración de este sistema.



<sup>1</sup> IMIP, Plan Estratégico de Juárez, Red Mesa de Mujeres, FEMAP, Consejo Ciudadano para el Desarrollo Social, Iglesia Gracia Soberana, Seminario de Ciudad Juárez, UACJ, ITESM, COLEF, COLECH, COCEF, AMAC, CCE, FECHAC, AEM, NAIDER, USAID.



## Así están mis Derechos

1.1 Salud

1.2 Vivienda

1.3 Educación

1.4 Cultura y Recreación

1.5 Discriminación y Derechos

1.6 Seguridad

1.7 Vulnerabilidad

El primer grupo de indicadores considera los derechos de toda persona a la salud, la vivienda, la educación, la cultura, la recreación y la seguridad, poniendo especial atención a la discriminación y a la violación de los derechos fundamentales, así como a la situación de las personas más vulnerables.

CALIDAD DE VIDA ES VIVIR EN UNA CIUDAD QUE SEA CAPAZ DE GARANTIZAR LA SATISFACCIÓN DE ESTOS DERECHOS PARA PODER ATENDER LAS ASPIRACIONES DE CADA PERSONA CON OPORTUNIDADES PARA LA REALIZACIÓN DE SU PROYECTO PARTICULAR Y HACERLO COMPATIBLE CON EL COLECTIVO.



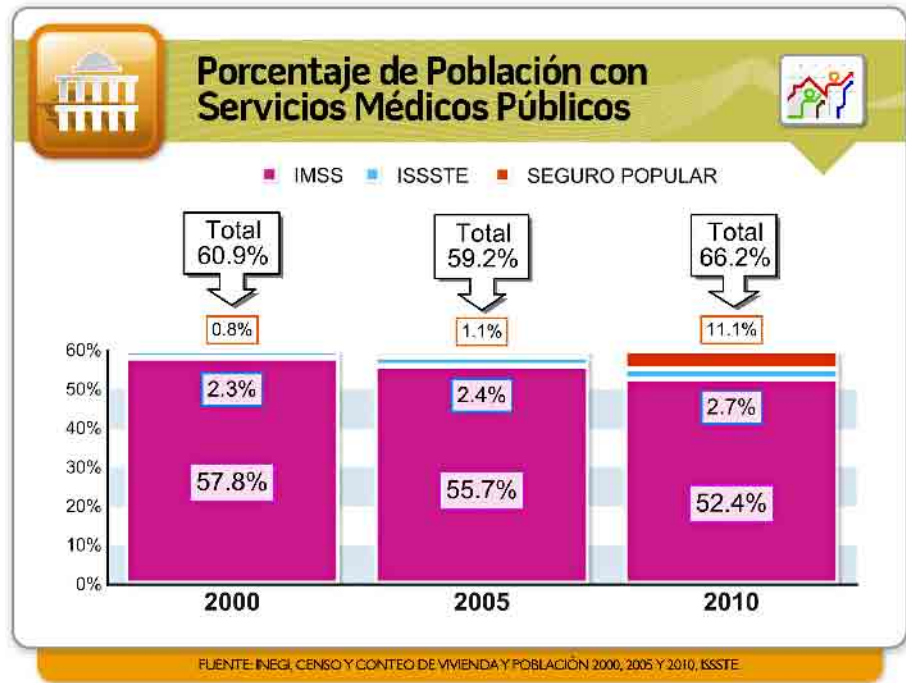


# Así están mis Derechos

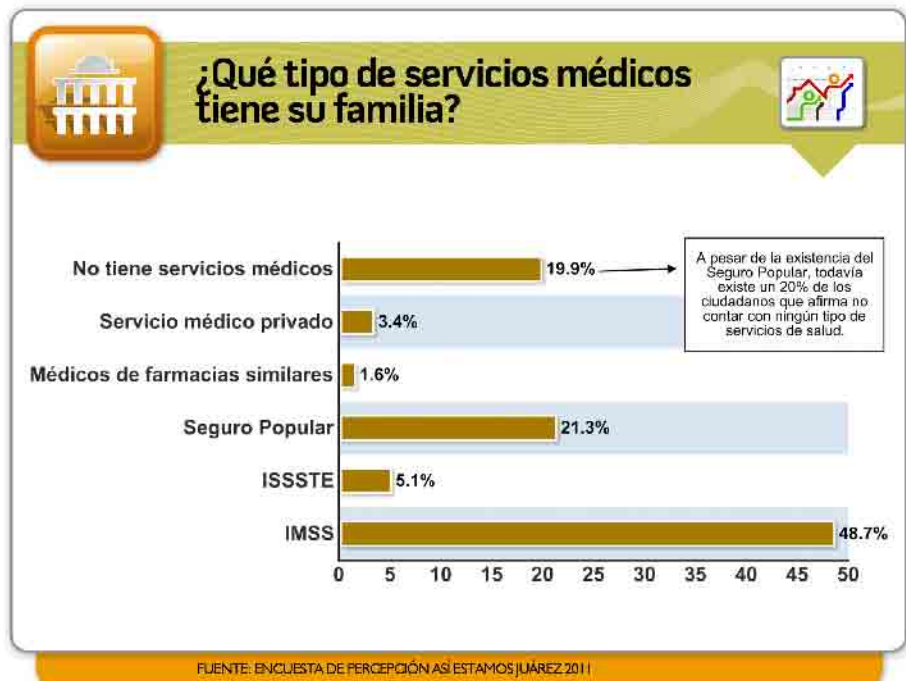
## 1.1 Salud

La oferta de los servicios públicos de salud ha aumentado en nuestra ciudad, pero aún estamos lejos de tener una cobertura completa y que sea satisfactoria.

El crecimiento en cobertura médica pública de los últimos años se ha dado gracias al Seguro Popular.



Encuesta de percepción realizada por el Plan Estratégico de Juárez, A.C.

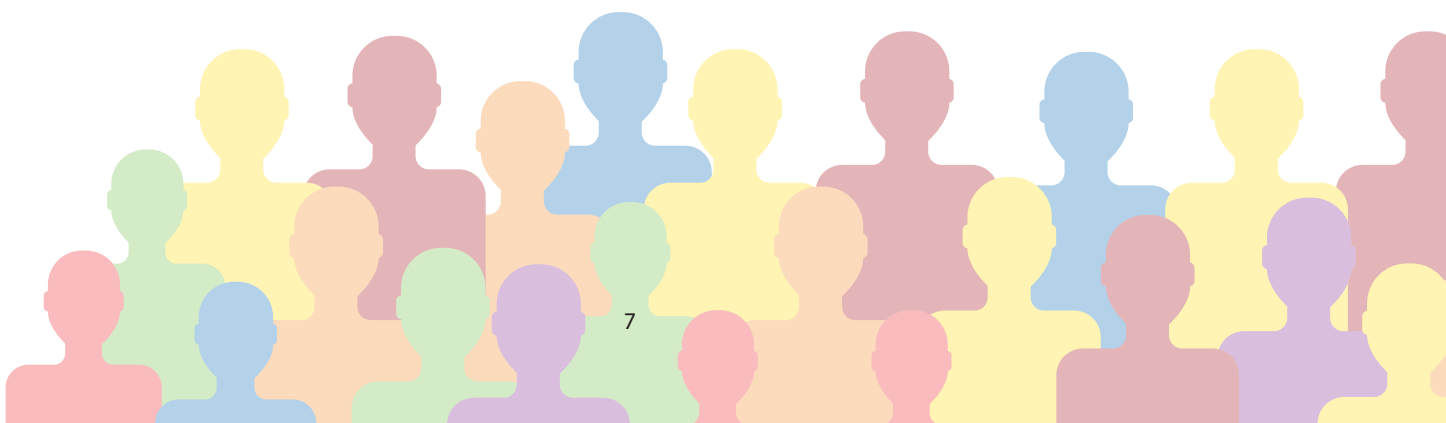
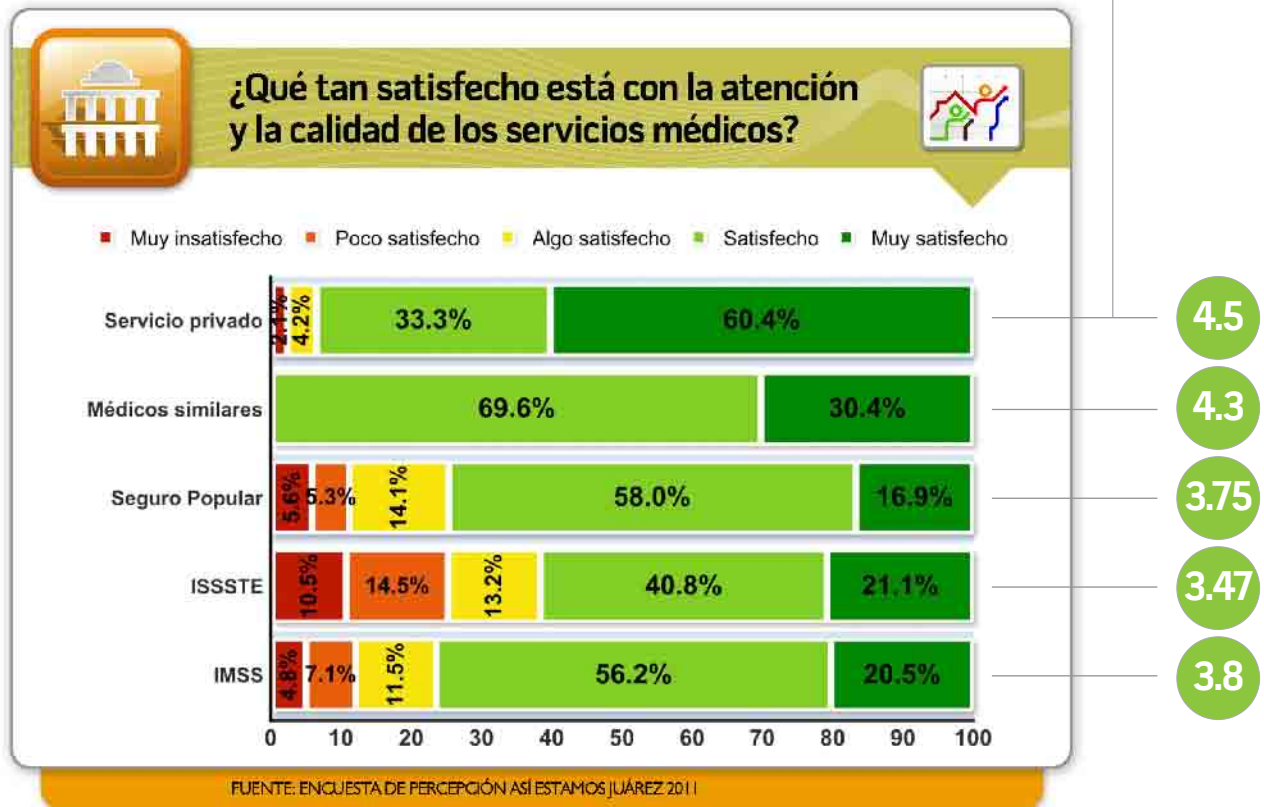




# Así están mis Derechos

## 1.1 Salud

En una escala del 1 al 5, donde 1 es muy insatisfecho y 5 muy satisfecho, la calificación es la siguiente:

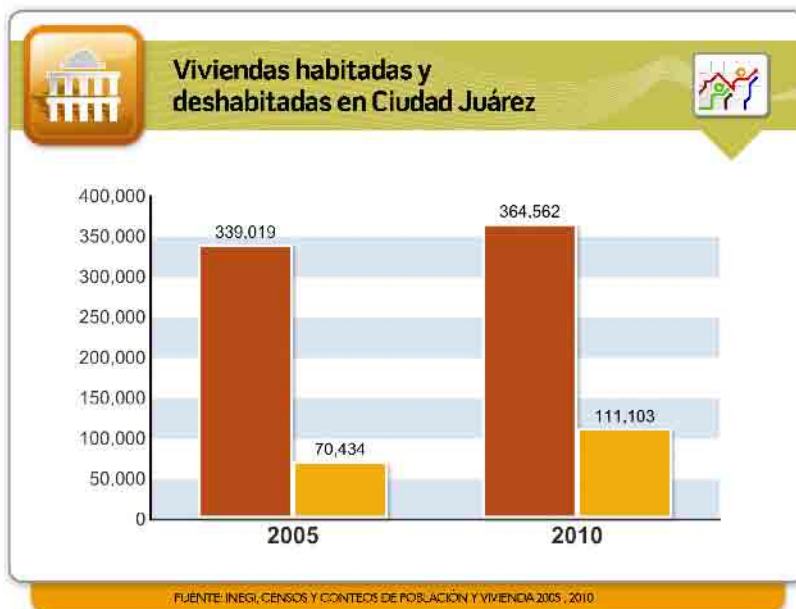




# Así están mis Derechos

## 1.2 Vivienda

El 75% de los juarenses poseen vivienda propia, un 15% renta y un 10% vive en casa prestada, y se sienten satisfechos con ella, lo que no nos debe llevar a perder de vista la gran cantidad de viviendas deshabitadas en la ciudad que se arrastra desde 2005. El promedio de habitantes por vivienda es de 3.7.



En 2010 se contabilizaron 111,103 viviendas deshabitadas que representan 40,669 viviendas más con respecto a 2005.

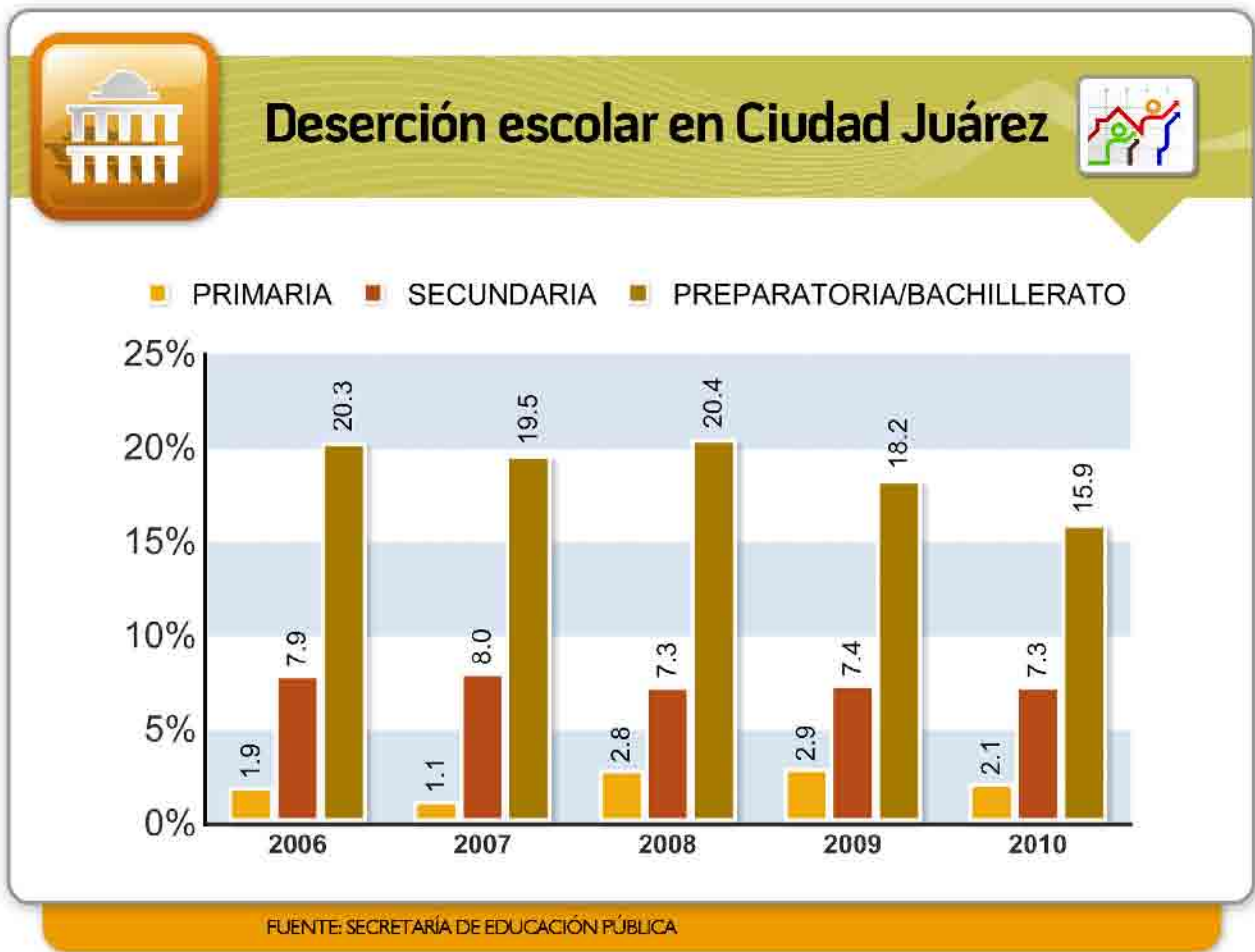




## Así están mis Derechos

### 1.3 Educación

En educación tenemos rezagos históricos. En Juárez requerimos 2,300 maestros de preescolar a bachillerato para tener al menos, el mismo número de alumnos por maestro que la ciudad de Chihuahua. Por otro lado, la deserción escolar sigue presente, sobre todo en secundaria y bachillerato. No obstante lo anterior, la población en general se encuentra satisfecha con la educación en Juárez.



El porcentaje de estudiantes que dejan la escuela es mayor en la educación media superior.

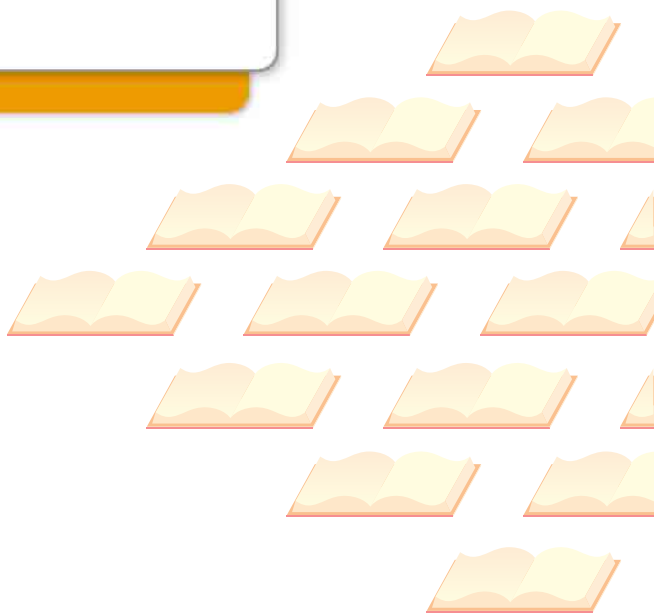
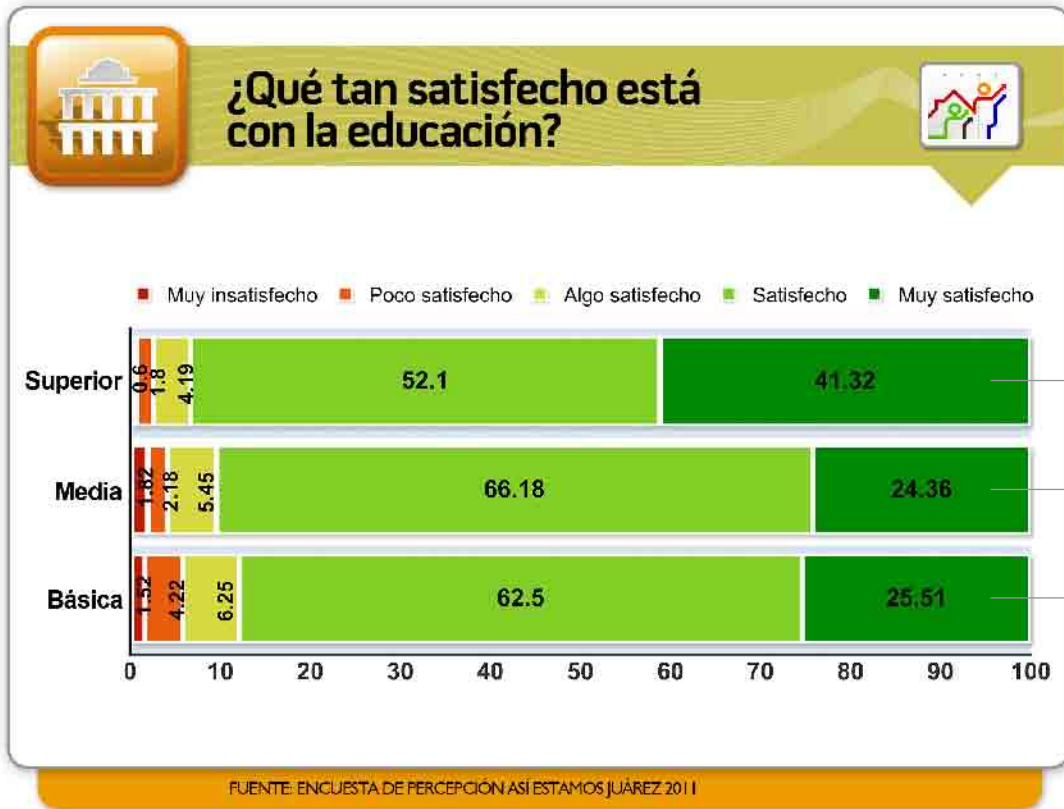
En el 2010 la deserción en la educación media superior disminuyó si se compara con años anteriores.



# Así están mis Derechos

## 1.3 Educación

En una escala del 1 al 5, donde 1 es muy insatisfecho y 5 muy satisfecho, la calificación es la siguiente:





## Así están mis Derechos

### 1.4 Cultura y Recreación

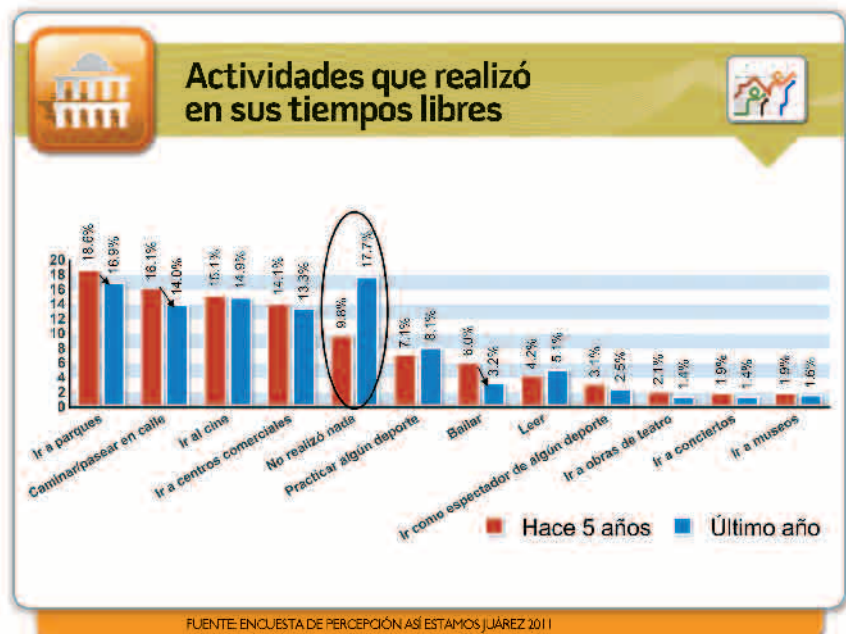
La oferta cultural en Juárez no es la de una ciudad de su importancia, no obstante que en 2010, el principal foro cultural en la localidad, el Centro Cultural Paso del Norte, aumentó significativamente su actividad y su presupuesto.

Las actividades recreativas que realiza la población han disminuido fuertemente en los últimos cinco años, destacando que en el último año han aumentado el número de personas que declaran no realizar ninguna actividad en su tiempo libre.

Los eventos y el presupuesto gestionado se han incrementado considerablemente en los últimos años. Dejando ver un estímulo a la cultura en la ciudad.



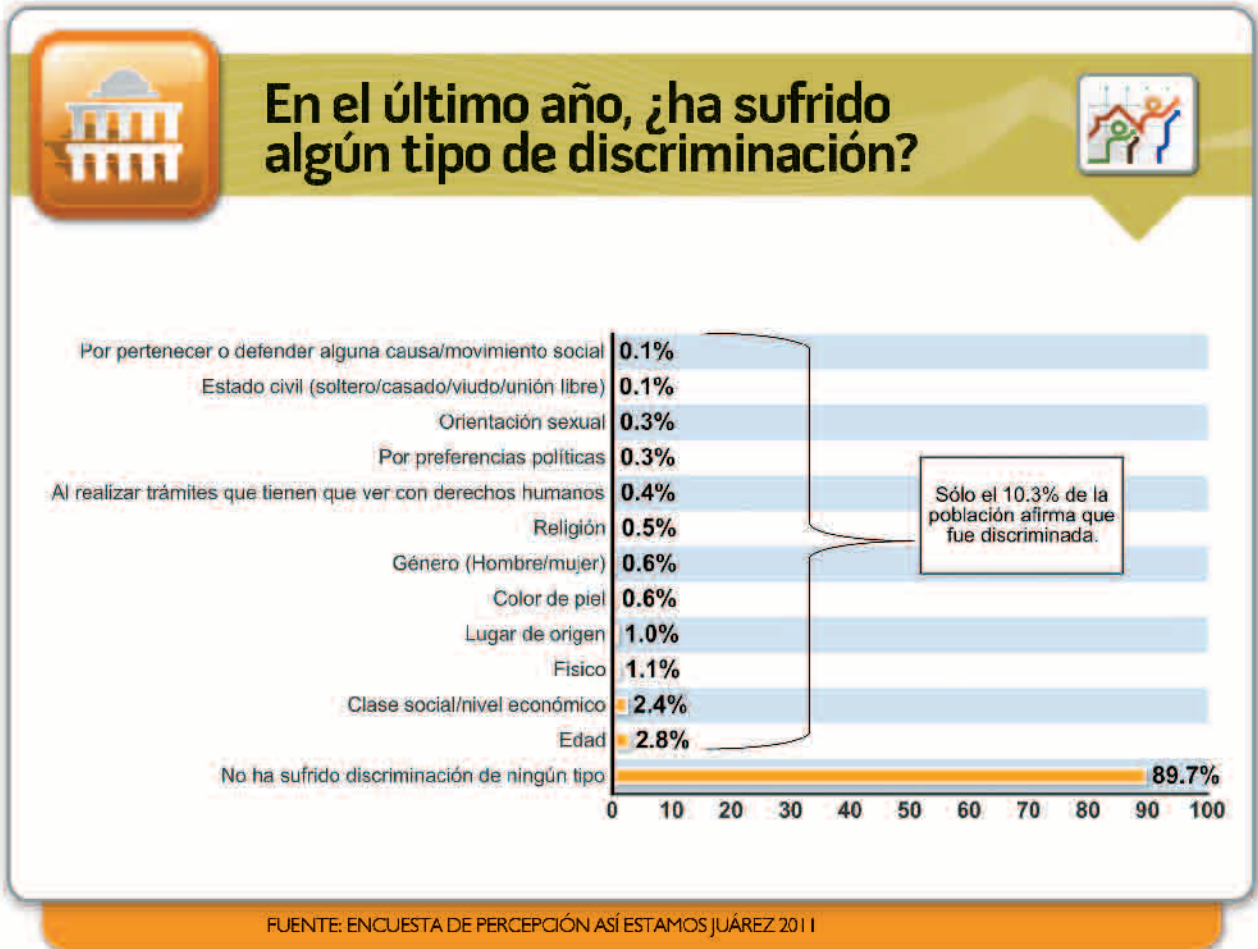
En el último año comparado con hace 5 años, existe una mayor proporción de la población que no realizó ningún tipo de actividades en sus tiempos libres.





## Así están mis Derechos

### 1.5 Discriminación y Derechos



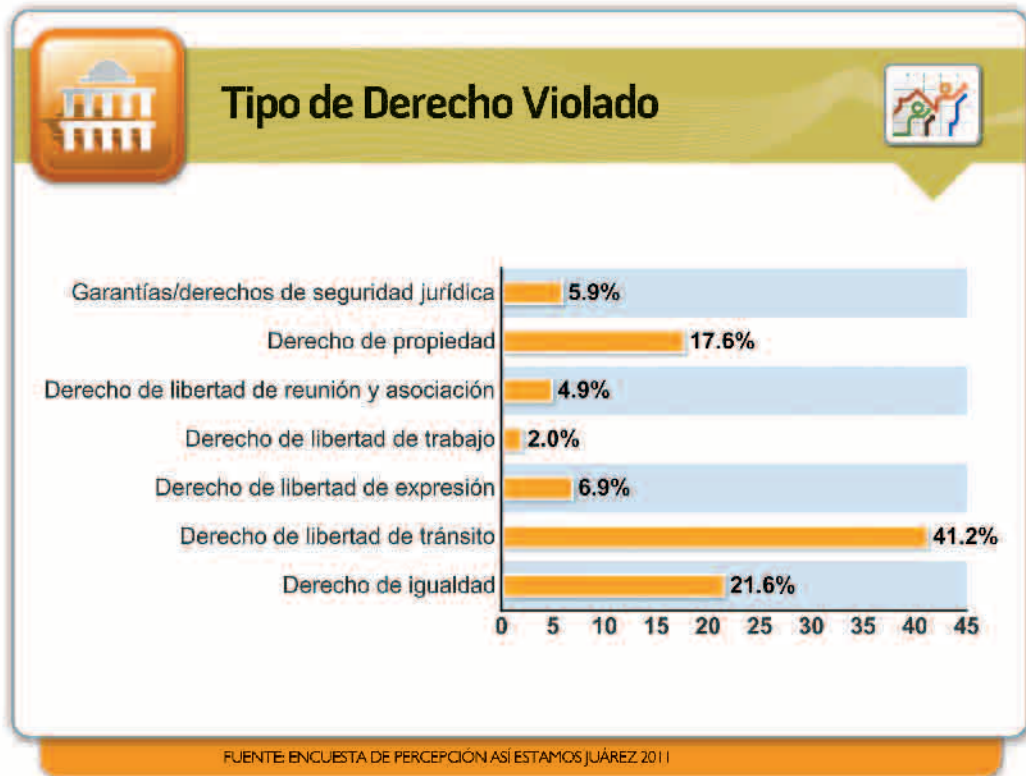
En Juárez el 10% de la población, equivalente a casi 80 mil personas, declara haber sufrido alguna discriminación. El 7% de la población, que equivale a casi 56 mil personas, declara que sus derechos han sido violados por alguna autoridad, destacando principalmente las policías federal y municipal, siendo el derecho de tránsito el más frecuentemente violado.

No obstante estas cifras, durante el primer semestre del 2011 la Comisión Estatal de Derechos Humanos recibió solamente 103 quejas, dejando claro la falta de la cultura de la denuncia.

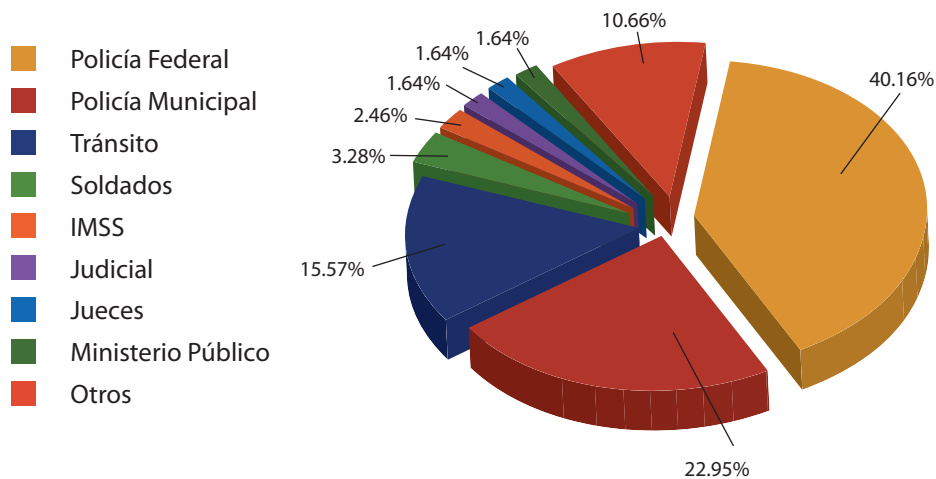


## Así están mis Derechos

### 1.5 Discriminación y Derechos



### ¿Qué autoridad o dependencia gubernamental fue?

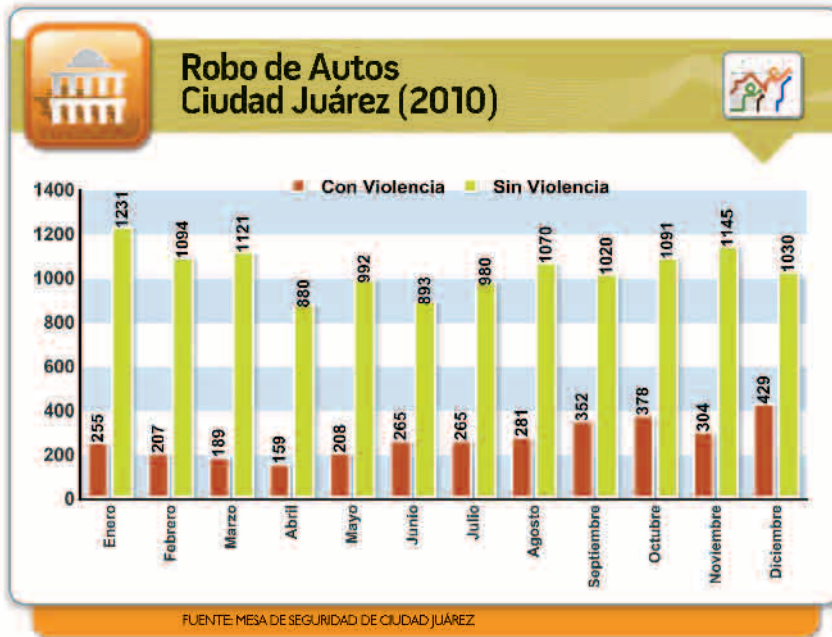




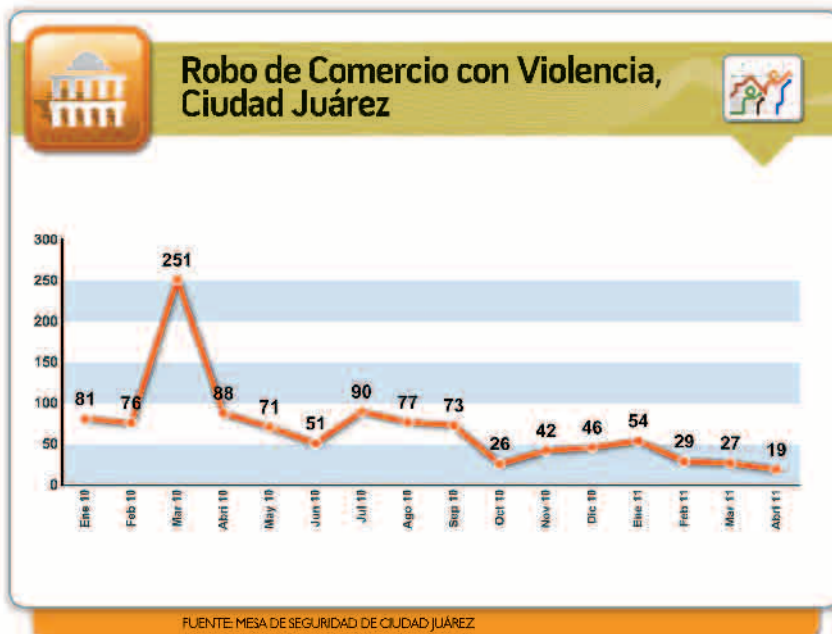
## Así están mis Derechos

### 1.6 Seguridad

Los insumos de esta área ha sido proporcionada por fuentes indirectas (Mesa de seguridad del programa “Todos somos Juárez” y el Observatorio de Seguridad y Convivencia Ciudadanas del Municipio de Juárez), ya que la información oficial es clasificada. En 2010 se reportaron casi 16 mil robos de auto, casi mil robos a comercio con violencia y más de 2,200 homicidios. Se reporta una baja importante durante el primer semestre de este año 2011 en los tres rubros.

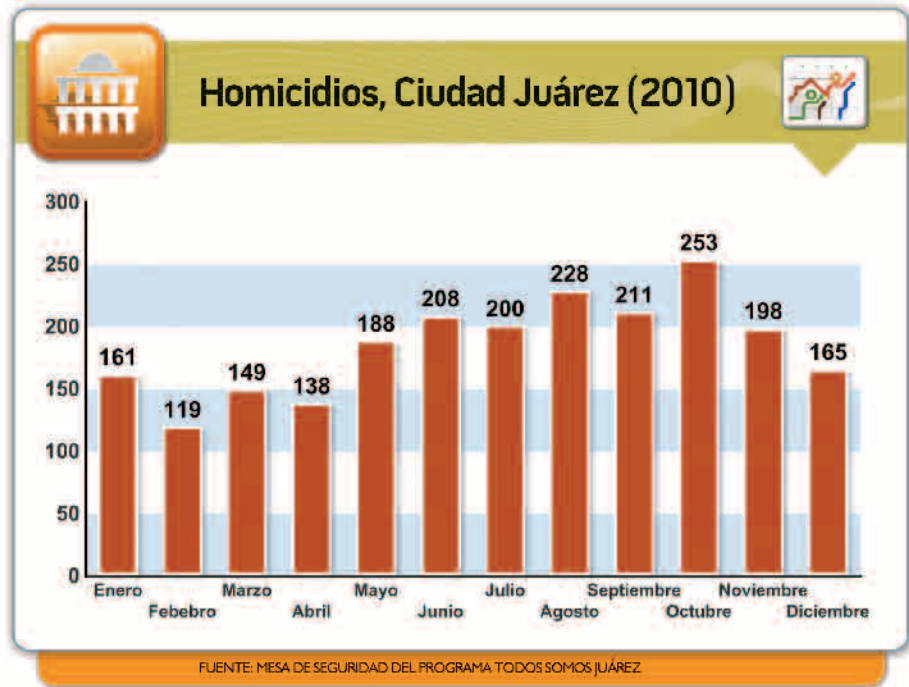


De acuerdo a estas cifras en 2010 se registraron un total de 15,839 robos de autos, de los cuales 12,574 fueron sin violencia y 3,292 con violencia.



En 2010 se registraron 972 casos de robo a comercio con violencia. Siendo el mes de marzo el de mayor incidencia

De acuerdo a información proporcionada por la Mesa de Seguridad del programa "Todos Somos Juárez", durante el 2010 se registraron un total de 2,218 homicidios. Siendo el mes de octubre el que presentó mayor número de homicidios.



## Así están mis Derechos

### 1.7 Vulnerabilidad

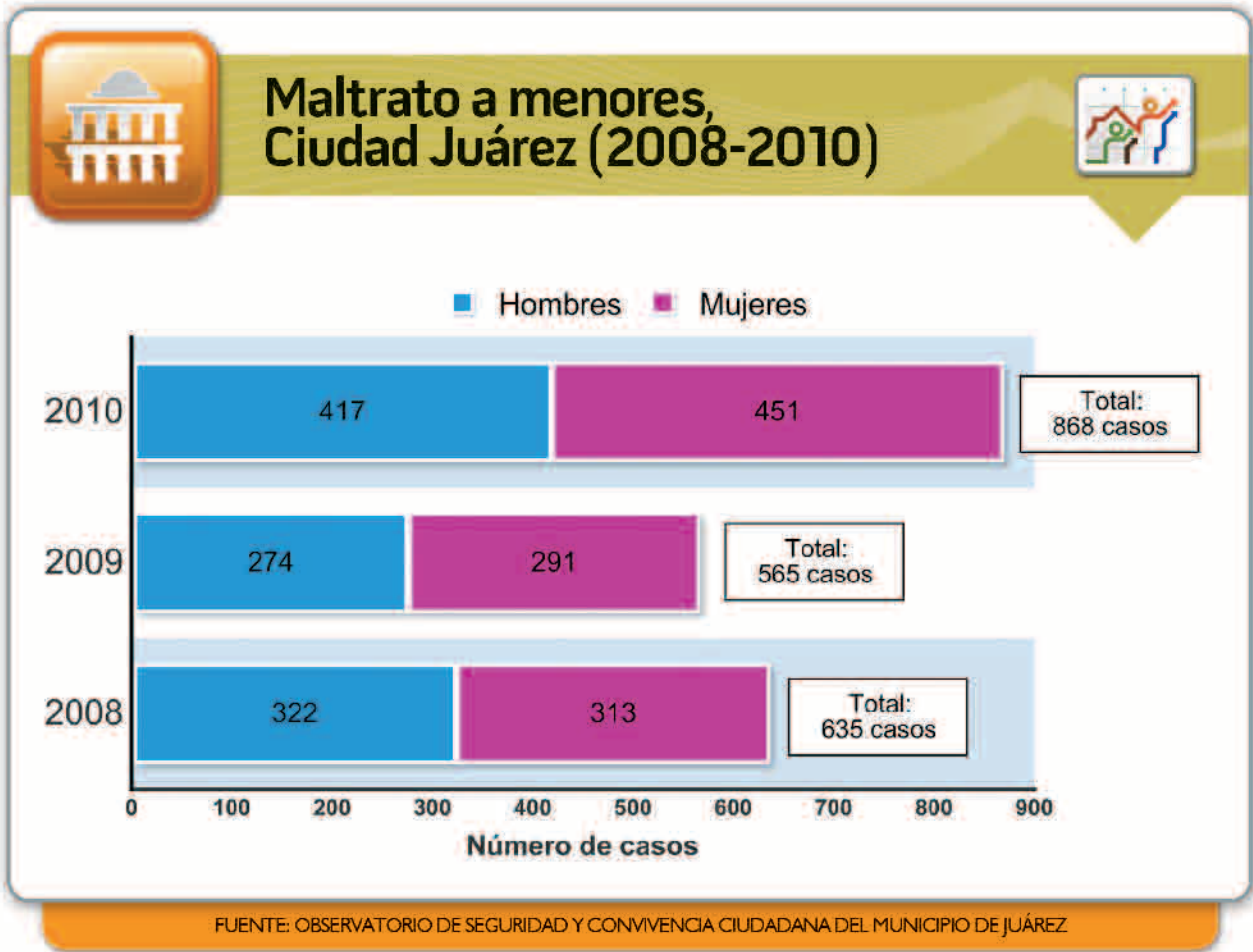
En medio esta situación violenta que vive la ciudad, en 2010 aumentaron en casi 70% los feminicidios y 53% el maltrato de menores. El futuro de una sociedad que agrade a sus mujeres y a sus niños es muy preocupante.



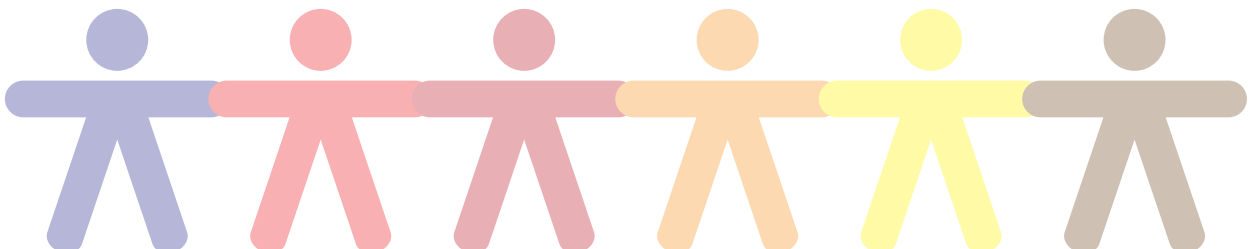


## Así están mis Derechos

### 1.7 Vulnerabilidad



De 2009 a 2010 creció en un 53.6% el número de casos reportados.







## Así está mi Ciudad

2.1 Población

2.2 Movilidad

2.3 Servicios Públicos

2.4 Sustentabilidad

2.5 Problemas más sentidos

EL SEGUNDO GRUPO DE INDICADORES CONSIDERA A LA CIUDAD COMO EL ENTORNO EN QUE SE DESARROLLAN LOS INDIVIDUOS Y LOS COLECTIVOS, Y CONSIDERA LA MOVILIDAD, LOS SERVICIOS PÚBLICOS, Y LA SUSTENTABILIDAD.

Calidad de vida es poder vivir en un entorno agradable, digno y funcional en sus condiciones físicas y en sus condiciones sociales, que favorezca el encuentro social, y que tenga sustentabilidad.

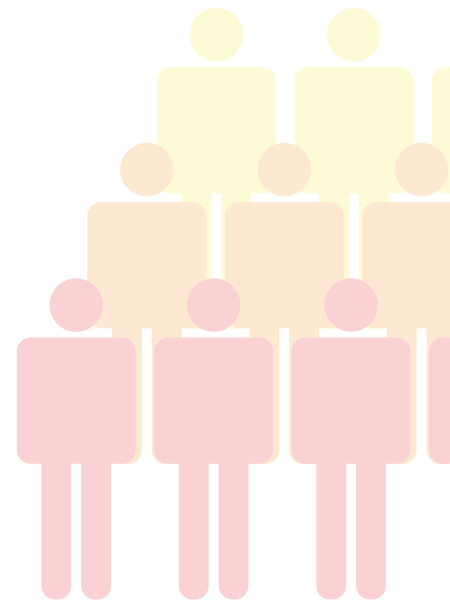
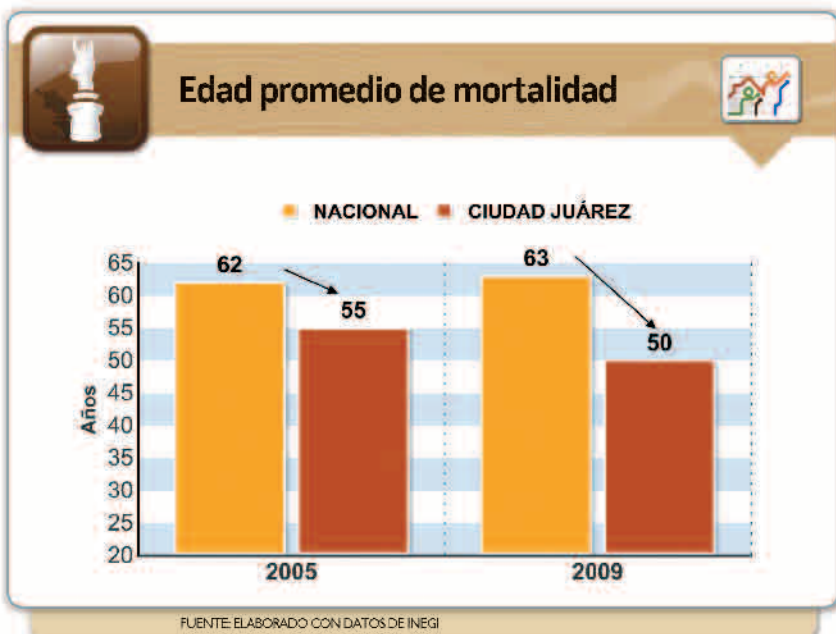
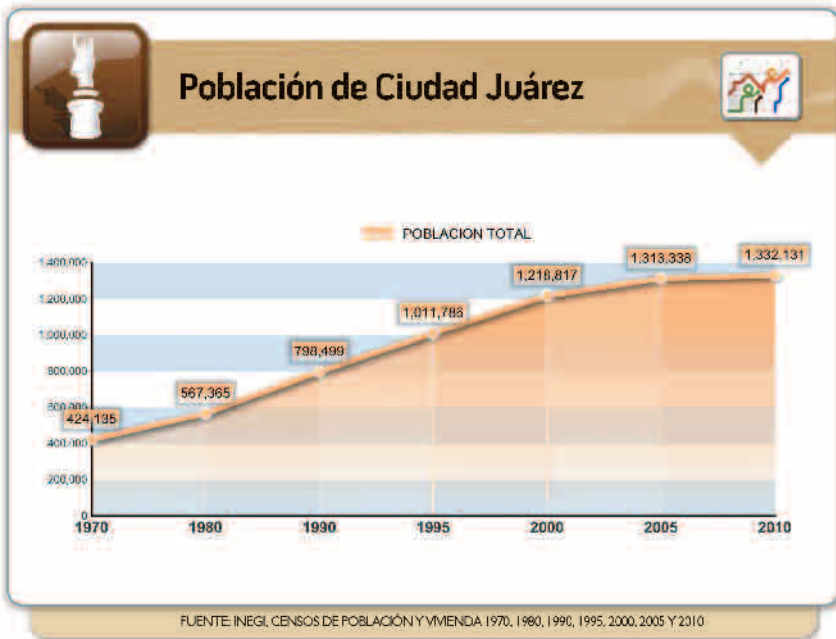




# Así está mi Ciudad

## 2.1 Población

La población en Juárez es prácticamente la misma que hace 5 años de acuerdo al último censo. En 2005 el promedio de edad en que morían las personas era de 55 años. En 2009 fue de 50 años, que es mucho menor que la media nacional de 63. Este es un factor fuertemente afectado por la gran cantidad de muertes violentas de jóvenes.



Sabías que en 2009 la edad promedio de muerte de las personas fue de 50 años. Si comparamos esto con con la edad promedio de muerte a nivel nacional en el mismo año de 63 años, se observa que los juarenses están muriendo en promedio 13 años más jóvenes que el resto del país.

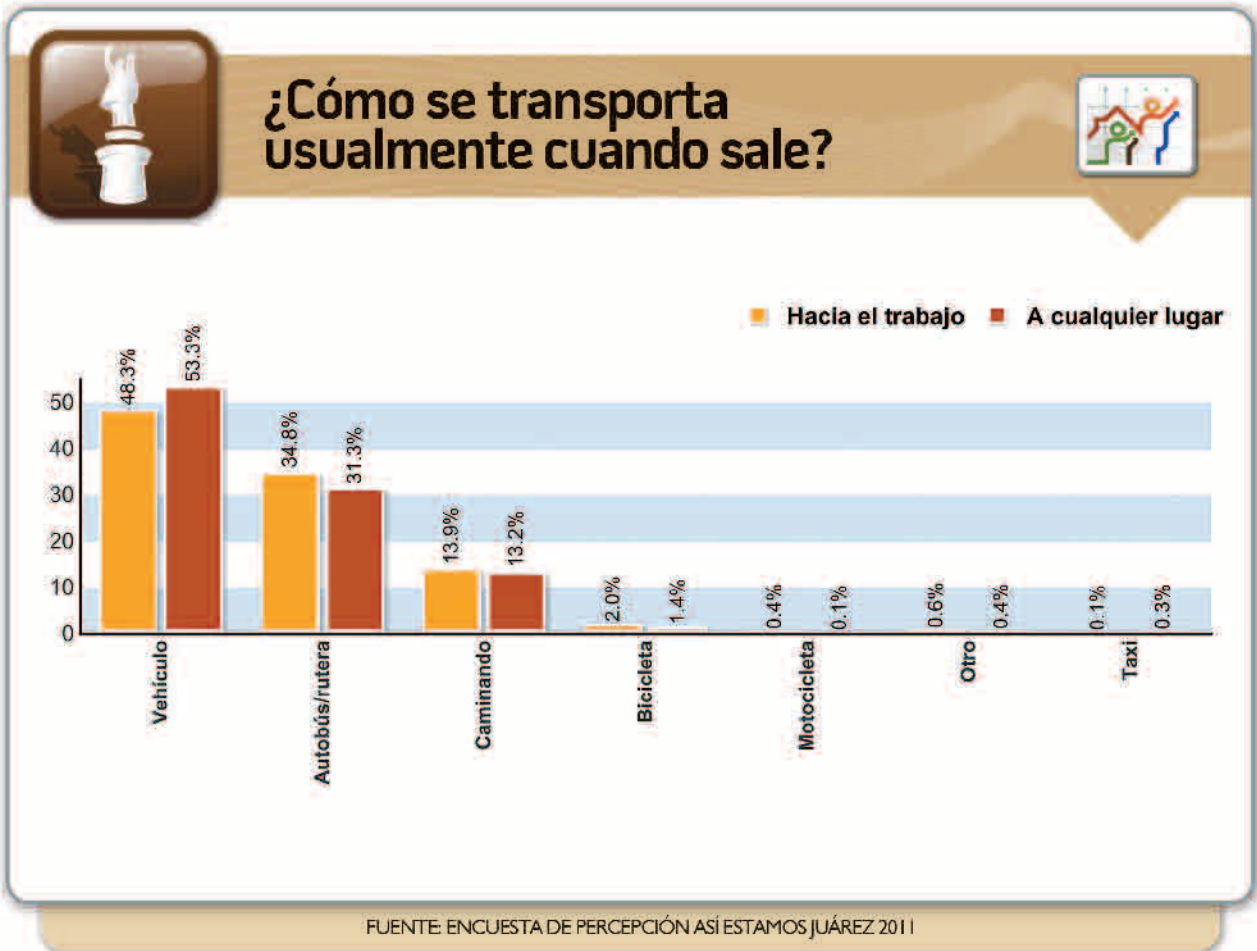


## Así está mi Ciudad

### 2.2 Movilidad

En los últimos 3 años el parque vehicular ha crecido en 16%. En 2005 el promedio de vehículos por vivienda habitada era de 1.13 y aumentó a 1.27 en 2010.

En Juárez la población se moviliza principalmente en su vehículo particular y en transporte público. Casi el 44% de quienes se desplazan en el transporte público se declaran satisfechos con la calidad del servicio, otorgándole una calificación de 2.95 en una escala del 1 al 5.

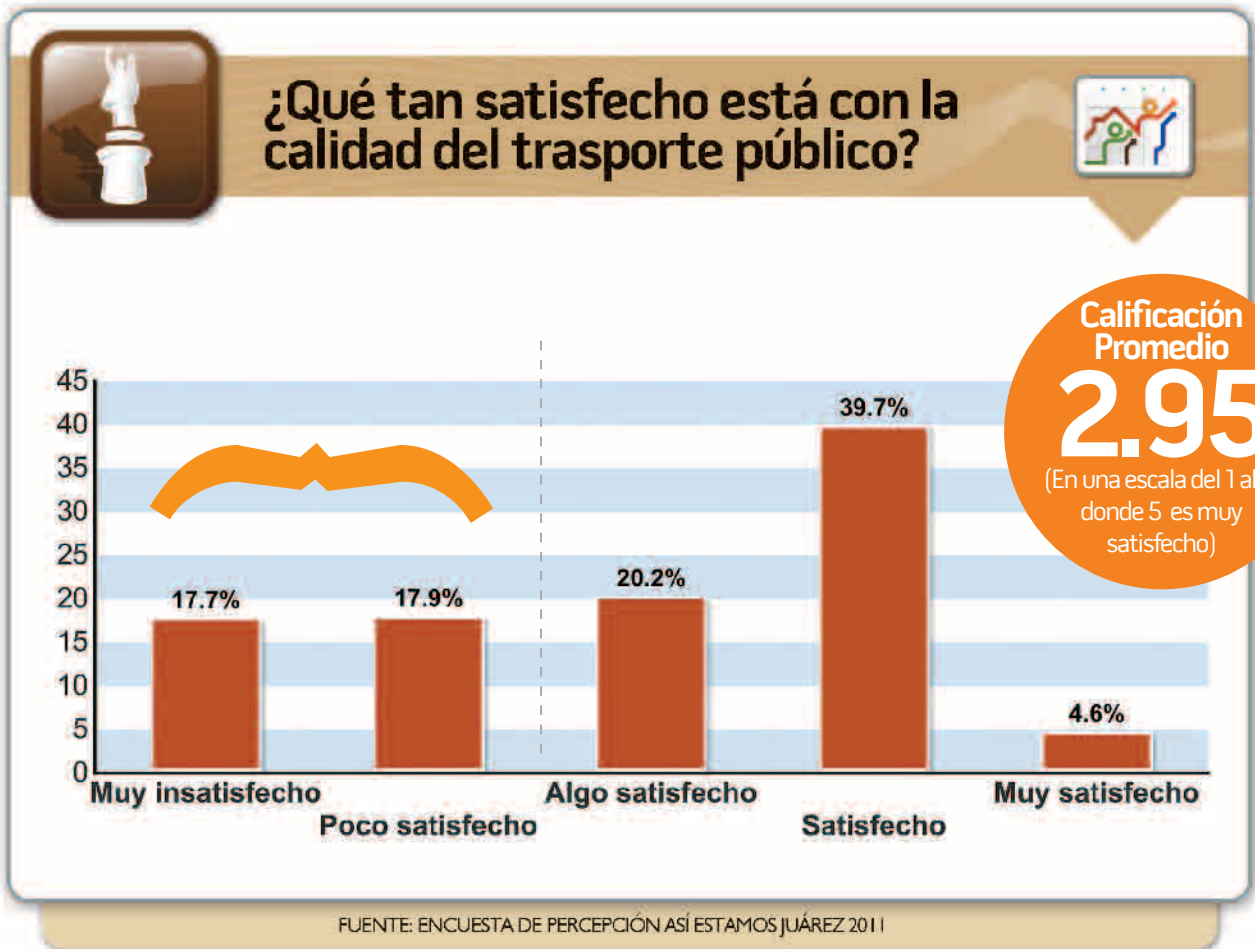


Los principales medios para trasladarse de la población son vehículos de motor.



## Así está mi Ciudad

### 2.2 Movilidad



En conjunto el 35.6% de los que utilizan transporte público, está insatisfecho en alguna manera.



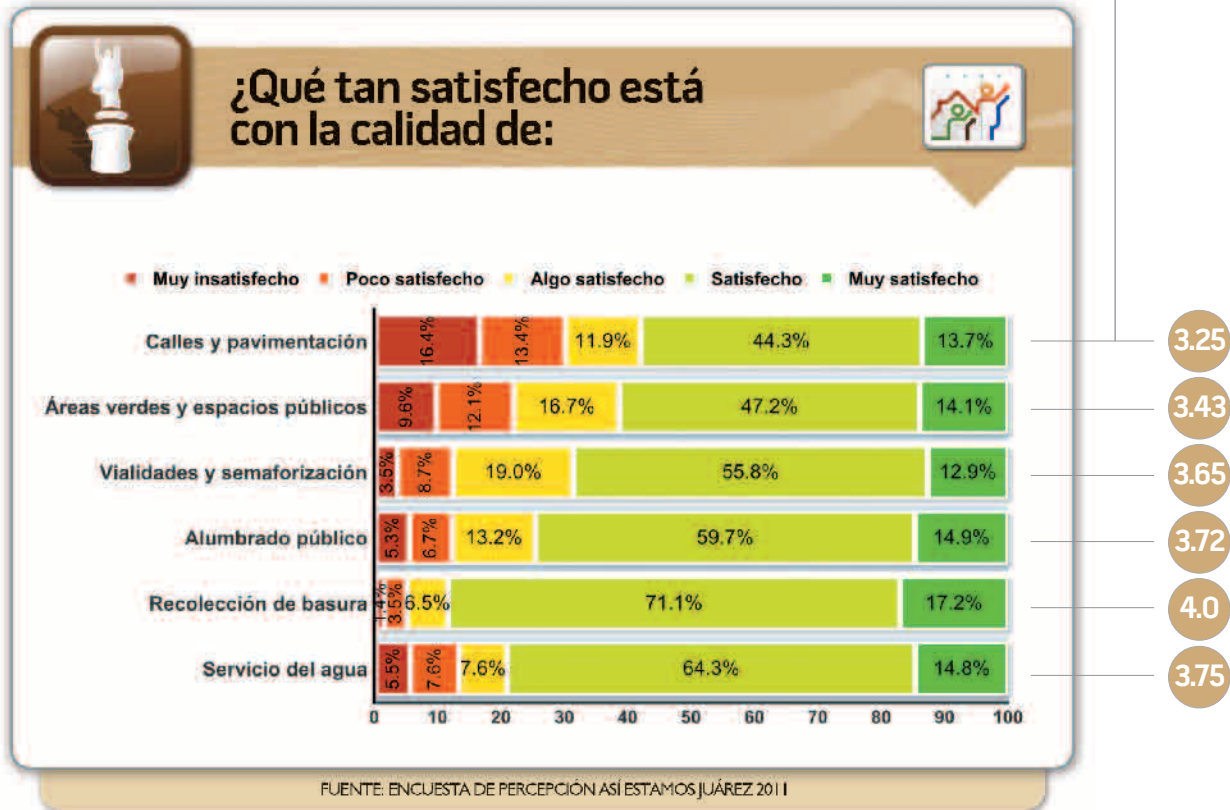


## Así está mi Ciudad

### 2.3 Servicios Públicos

Respecto a los servicios públicos en la ciudad, los mejor calificados por la población son el servicio de limpia y el servicio de agua, y los peor calificados son las calles y pavimentación, y las áreas verdes y espacios públicos.

En una escala del 1 al 5, donde 5 es muy satisfecho, la calificación promedio fue:





# Así está mi Ciudad

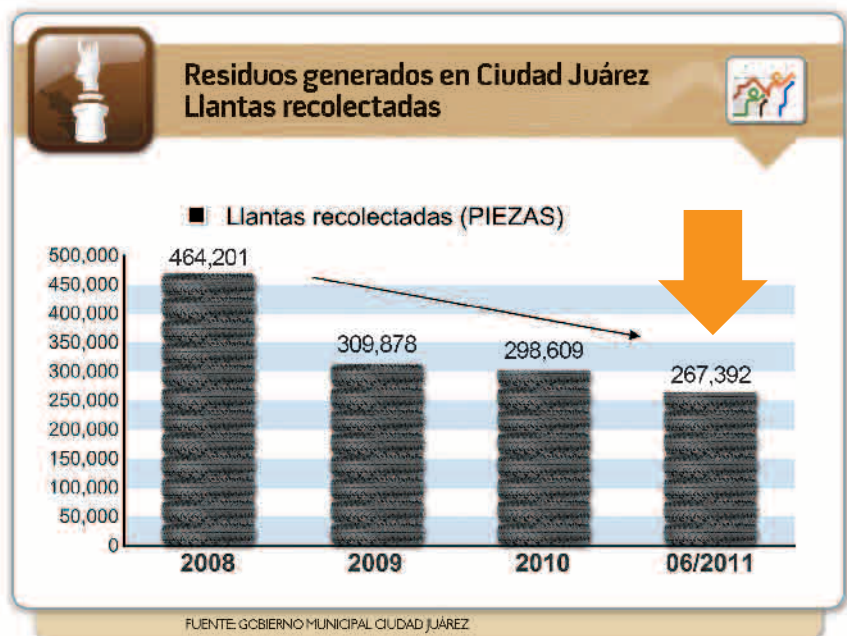
## 2.4 Sustentabilidad

Los espacios destinados a áreas verdes se han incrementado de 2008 a 2010 en un 85%, aclarando que una gran cantidad de esta superficie no está equipada y muchos son terrenos baldíos y camellones. La recolección de llantas hasta el 2010 disminuyó, pero en el primer semestre de 2011 se está recuperando. La red hidráulica continúa creciendo gradualmente en la ciudad, mientras que en 2010 disminuyó ligeramente la cantidad de agua tratada en la ciudad.

Existen 884 parques y jardines. Pero es importante aclarar que una gran cantidad de esta superficie no está equipada como un área recreativa ya que muchos terrenos son baldíos.



Los datos muestran una disminución en las llantas recolectadas (según datos del Ayuntamiento)





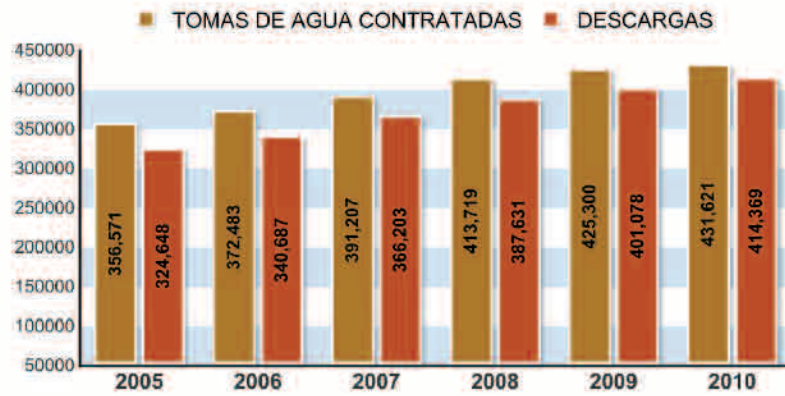
# Así está mi Ciudad

## 2.4 Sustentabilidad

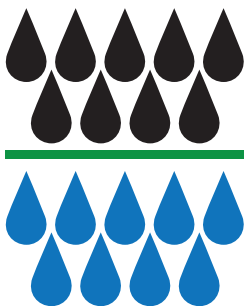
Históricamente la cantidad de tomas contratadas es mayor a la cantidad de descargas a la red de drenaje.



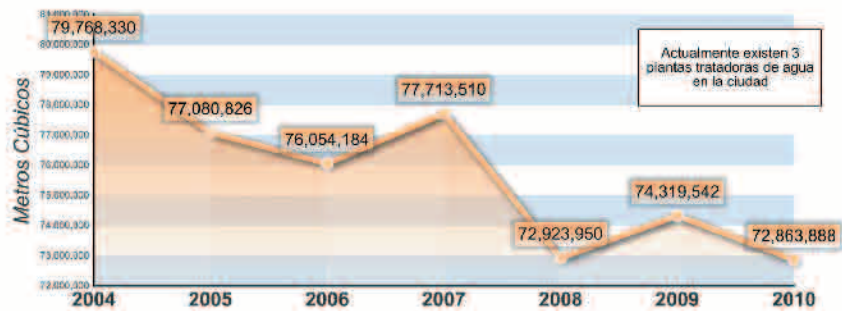
### Descargas y tomas de agua en Ciudad Juárez



FUENTE: INFOMEX, JMÁS DE CIUDAD JUÁREZ



### Agua tratada en plantas de tratamiento de Ciudad Juárez

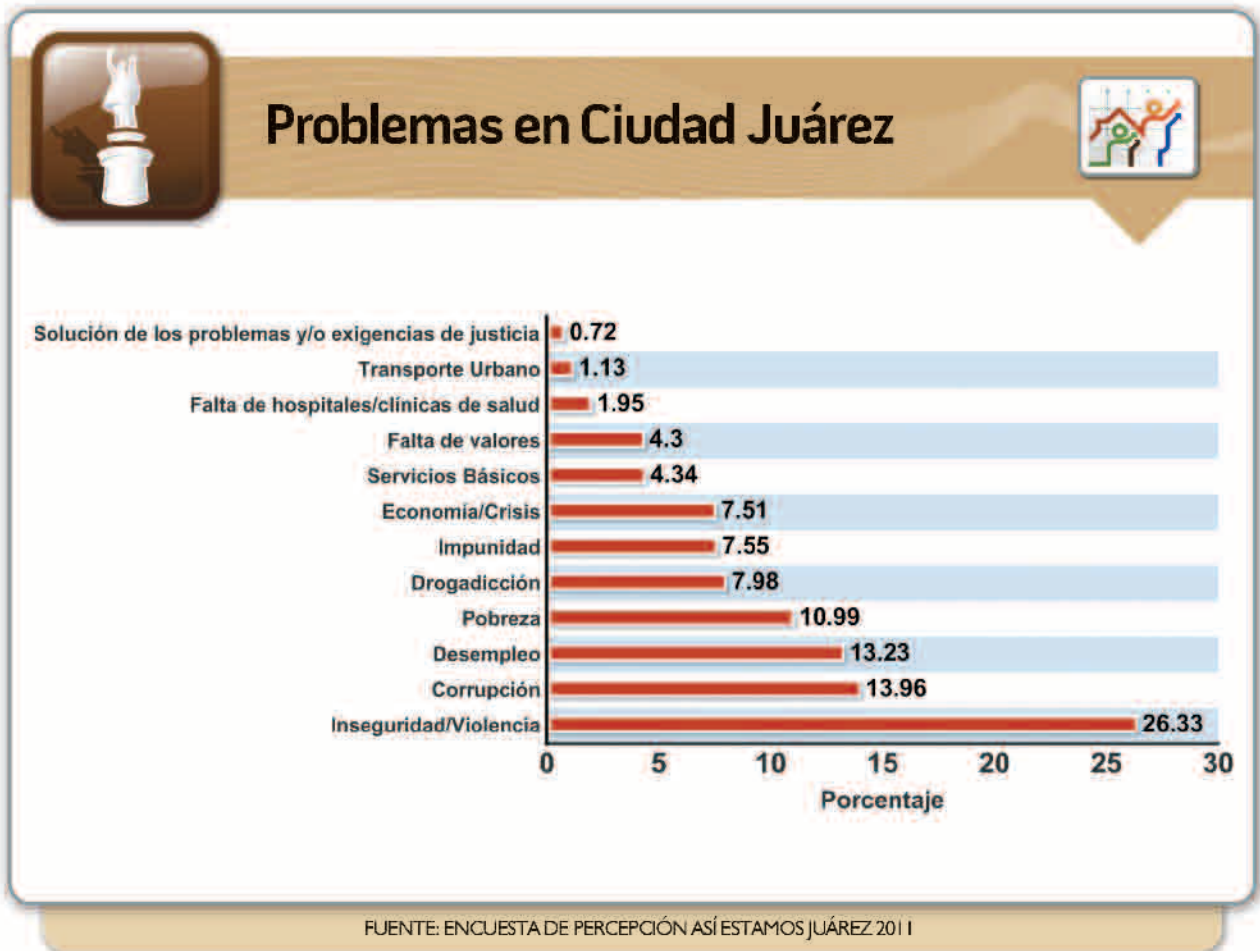


FUENTE: INFOMEX, JMÁS DE CIUDAD JUÁREZ



## Así está mi Ciudad

### 2.5 Problemas más sentidos



Actualmente la población percibe como los principales problemas de la ciudad la inseguridad, la corrupción y el desempleo. En 2006 los mayores problemas percibidos eran los mismos, pero en orden distinto.





## Así está mi Economía

3.1 Empresas

3.2 Maquiladora

3.3 Flujos Juárez - El Paso

3.4 Turismo

EL TERCER GRUPO DE INDICADORES CONSIDERAN LA ECONOMÍA COMO UNA DE LAS CONDICIONES NECESARIAS PARA QUE LA SOCIEDAD Y LAS PERSONAS PUEDAN DESARROLLARSE CON NIVELES DE VIDA DIGNOS, Y AQUÍ SE CONSIDERA A LAS EMPRESAS, LA MAQUILADORA, LOS FLUJOS JUÁREZ – EL PASO Y EL TURISMO.

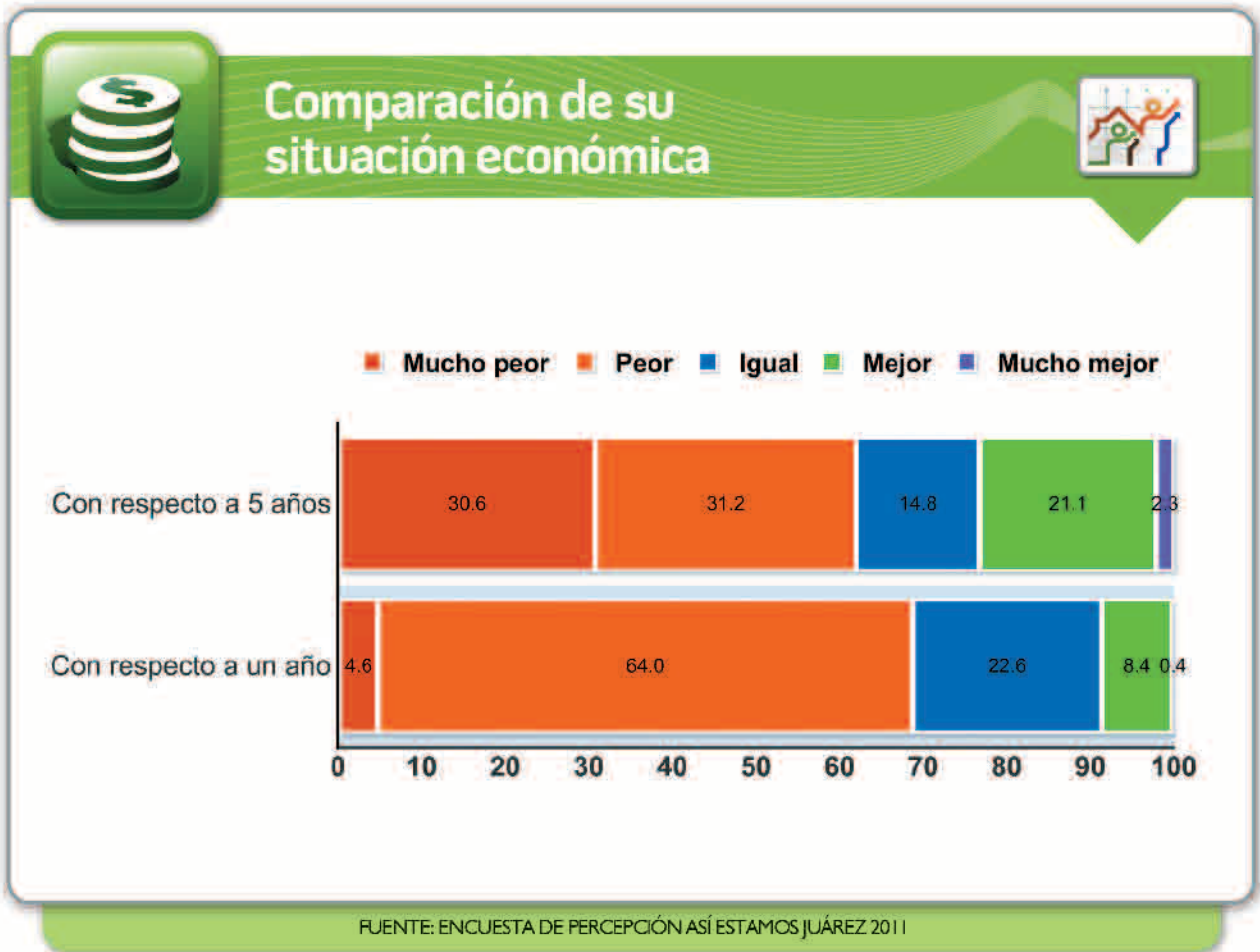
Calidad de vida es poder vivir en un entorno dinámico que ofrece oportunidades diversas para encontrar empleo y desarrollar proyectos empresariales. Una ciudad necesita dar a sus habitantes oportunidades de empleo digno y desarrollo colectivo





## Así está mi Economía

La población considera que su situación económica es peor que el año pasado, y mucho peor que hace 5 años.





## Así está mi Economía

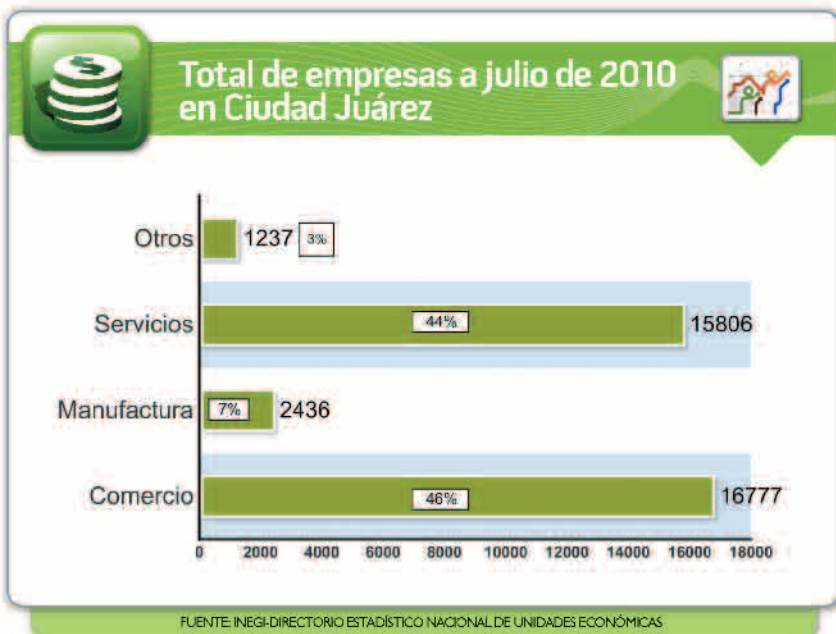
### 3.1 Empresas

De 2009 a 2010 disminuyeron en un 13% el otorgamiento de licencias de funcionamiento para negocios. En julio de 2010 los sectores de comercio y servicios comprendían la mayoría de las empresas registradas, siendo sólo un 7% el sector de manufactura, en el cuál se concentran el 36% de los empleos totales en la ciudad, que es menor a lo que representaba en 2000.



Sabías que:

Un indicador de la apertura y permanencia de las empresas son estas licencias, que como se observa ha disminuido.



Total de establecimientos:

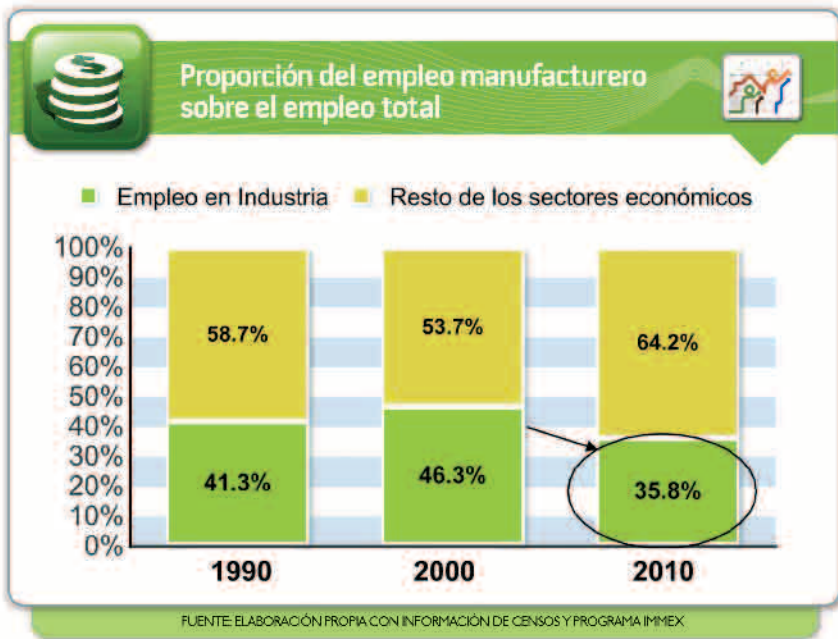
**36,256**



# Así está mi Economía

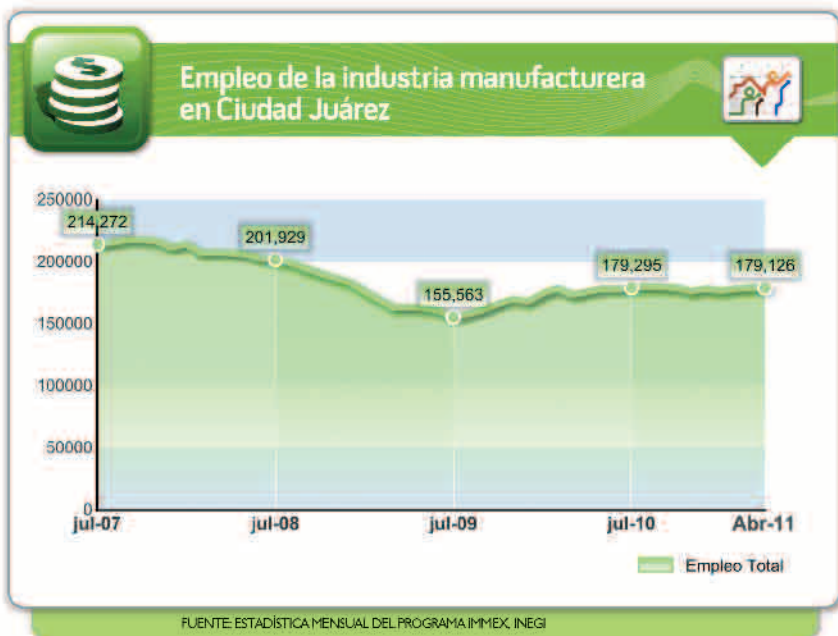
## 3.2 Maquiladora

De los cerca de 180,000 empleos que se generan por la industria manufacturera en la ciudad, la mayoría son operativos, y solo el 10.5% son empleos administrativos, cantidad que se ha mantenido estable históricamente.



El porcentaje del empleo generado por el sector industrial, disminuyó en 2010, perdiendo 10.5% con respecto a su participación en 2010.

Esto indica una caída de este sector en la economía de la ciudad.



Sabías que:

1) Históricamente de todo el empleo generado por la industria sólo el 10.5% es para personal administrativo.

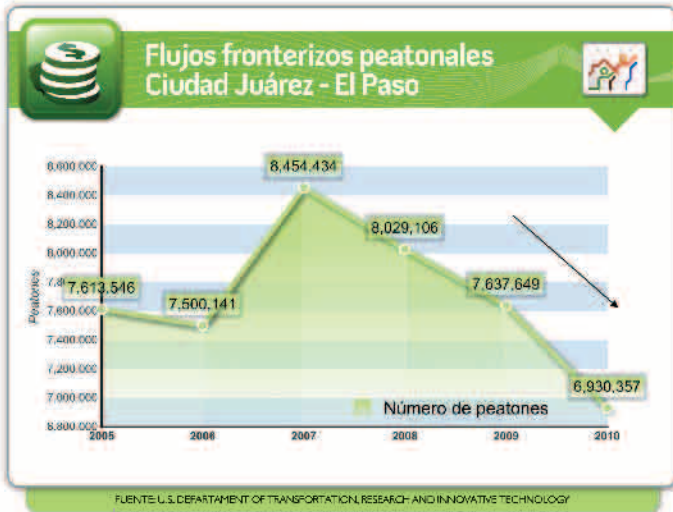
2) En el 2011 todavía no se ha logrado recuperar el empleo que se generaba por este sector en años pasados.



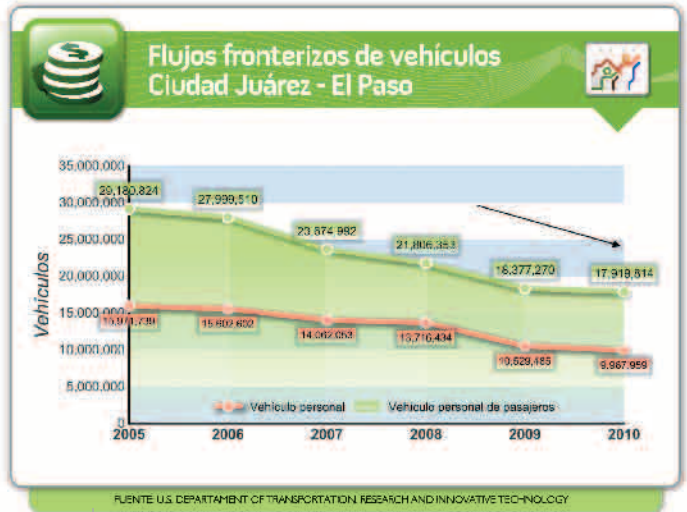
## Así está mi Economía

### 3.3 Flujos Juárez - El Paso

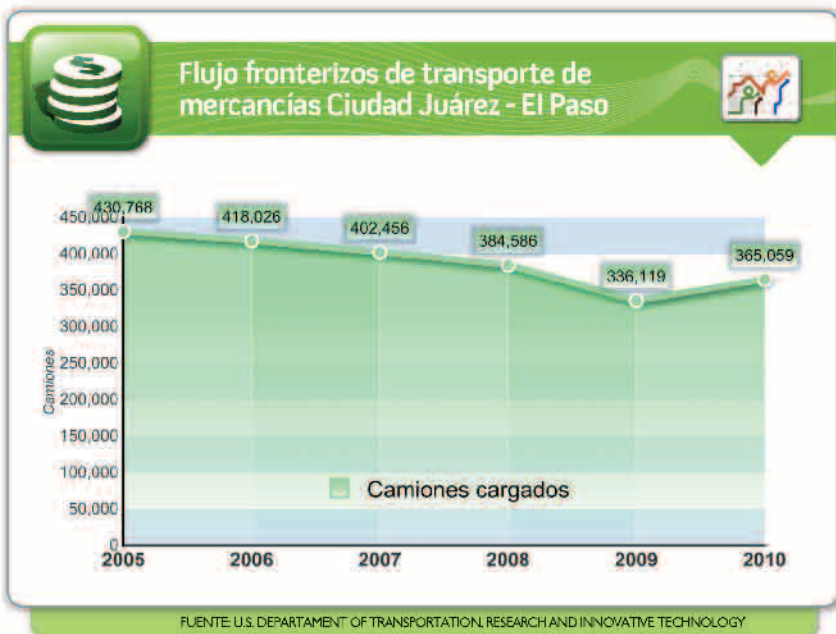
Los cruces peatonales de Juárez hacia El Paso disminuyeron en 2010 respecto de 2009 en un 9% y los cruces vehiculares disminuyeron en 4%; mientras que el cruce de camiones cargados con mercancía aumentó en un 9%, pero respecto a 2005 ha disminuido en 15%.



Se observa una caída drástica de 2007 al 2010 del número de peatones que cruzan por los puentes internacionales.



El cruce de vehículos de pasajeros sufrió una caída en los últimos años.



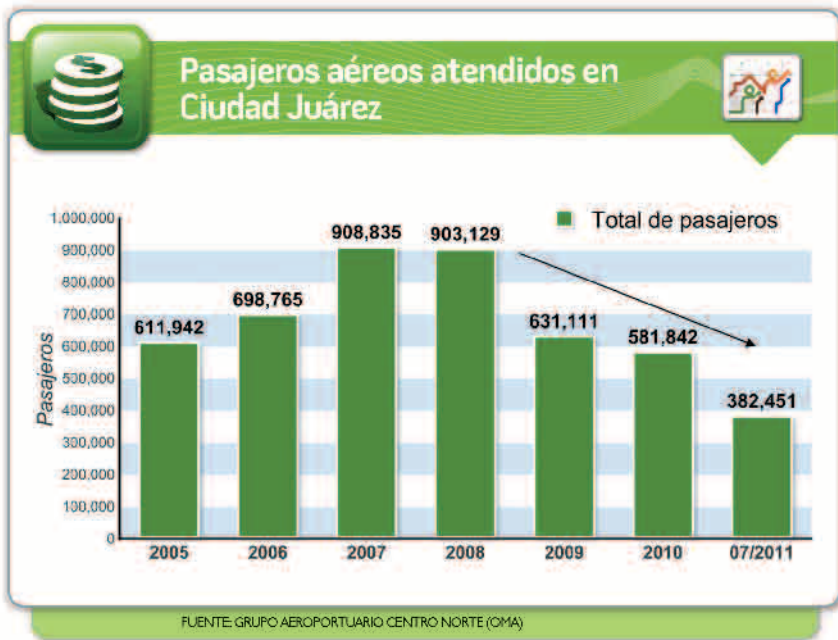
La cantidad de camiones que cruzan los puentes también se vio disminuido en los últimos años, aunque se muestra una ligera recuperación de 2010.



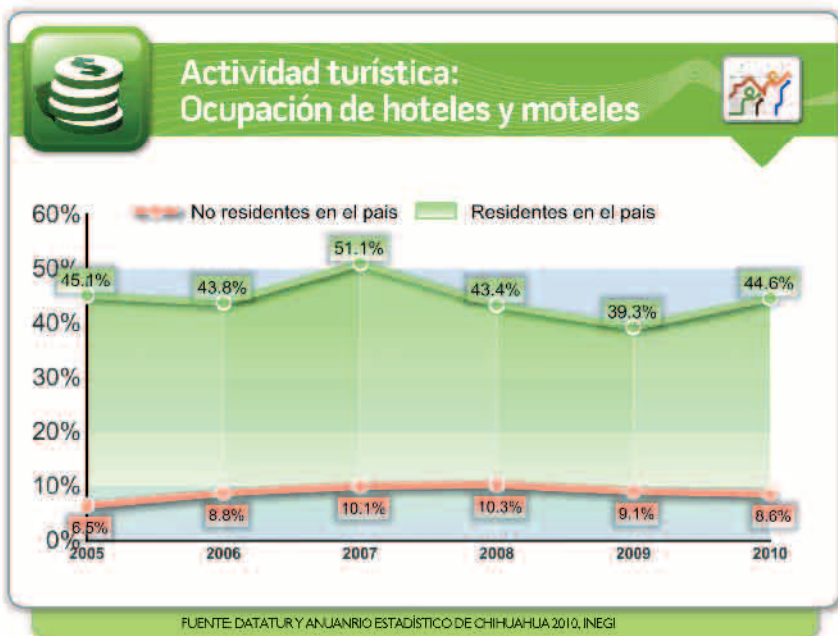
## Así está mi Economía

### 3.4 Turismo

El número de pasajeros atendidos en el aeropuerto local ha disminuido drásticamente en los últimos años, mientras que la ocupación hotelera ha mostrado una recuperación en 2010, pero aun menor a la ocupación registrada en 2007.



La cantidad de pasajeros ha disminuido drásticamente en los últimos años.



Existen 152 establecimientos de hospedaje.



## Así está mi Participación y mi Gobierno

4.1 Participación Ciudadana

4.2 Organizaciones de la Sociedad

Civil

4.3 Gobernabilidad

4.4 Gasto Municipal

EL CUARTO GRUPO DE INDICADORES CONSIDERA AL GOBIERNO Y LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA COMO UNA DE LAS RELACIONES FUNDAMENTALES PARA EL DESARROLLO ARMÓNICO Y SUSTENTABLE DE TODA LA SOCIEDAD, Y AQUÍ SE CONSIDERA A LA PARTICIPACIÓN DE LA POBLACIÓN, LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL, LA GOBERNABILIDAD Y LAS PRIORIDADES DEL GASTO MUNICIPAL.

Calidad de vida es vivir en una ciudad donde la autoridad promueve la participación de todas las personas en los asuntos públicos y los ciudadanos asumen su responsabilidad de contribuir en ellos con capacidad de decisión, de intervención y de auto-organización para defender asuntos colectivos y personales.





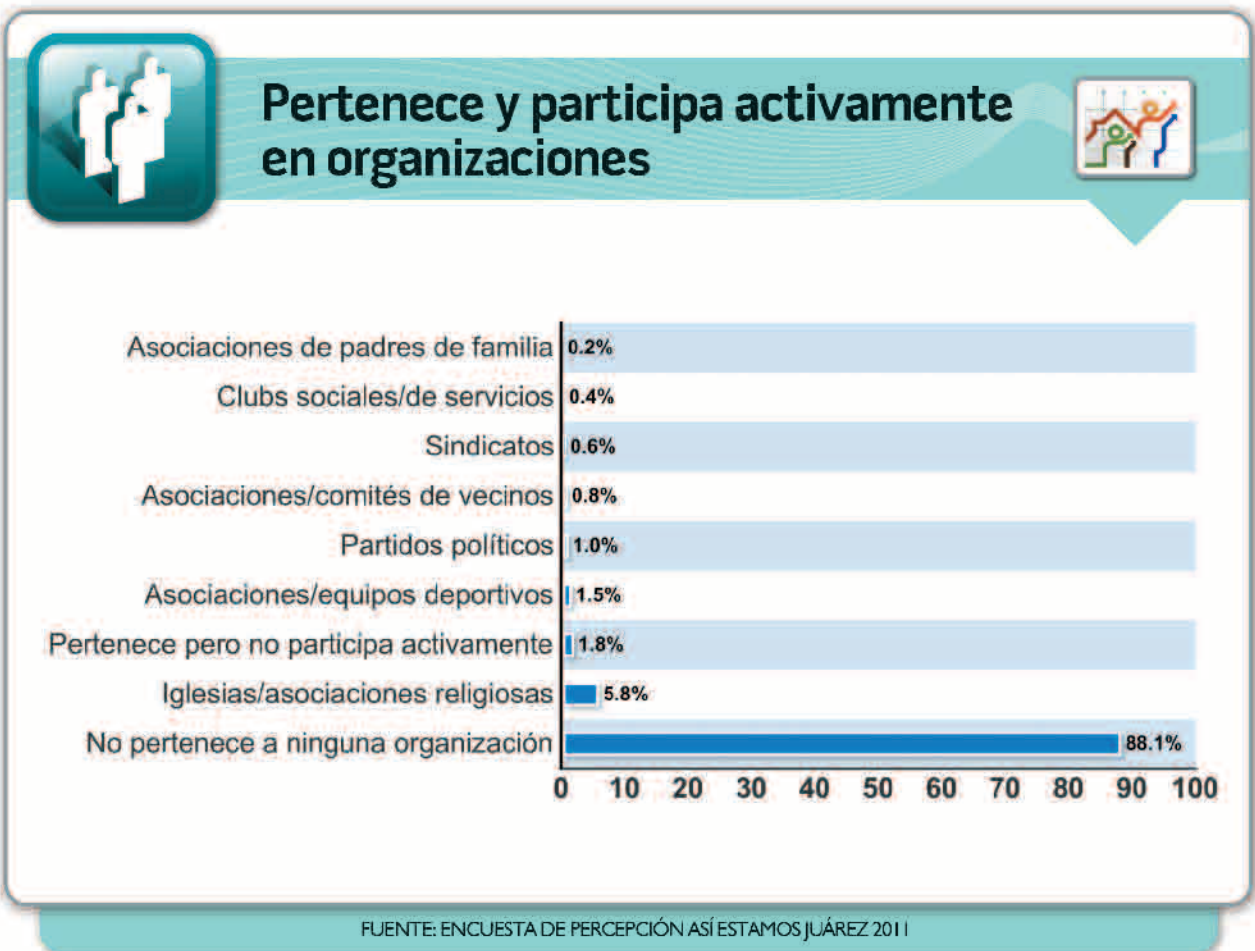
## Así está mi Participación y mi Gobierno

### 4.1 Participación Ciudadana

En Juárez el 12% de la población declara pertenecer y participar en alguna organización, lo que equivale a casi 96 mil personas, de las cuales la mitad participa en organizaciones religiosas.

El 20% de la población ha apoyado activamente algún movimiento social, mientras que el 80% restante argumenta no apoyar porque no le interesa o no tiene tiempo.

Para el 56% de la población es importante votar por que se puede elegir y buscar un cambio. Existe un 44% para quienes es poco o nada importante votar ya que los candidatos no cumplen.



Sólo una pequeña parte de los ciudadanos pertenecen a organizaciones, el 11.9%



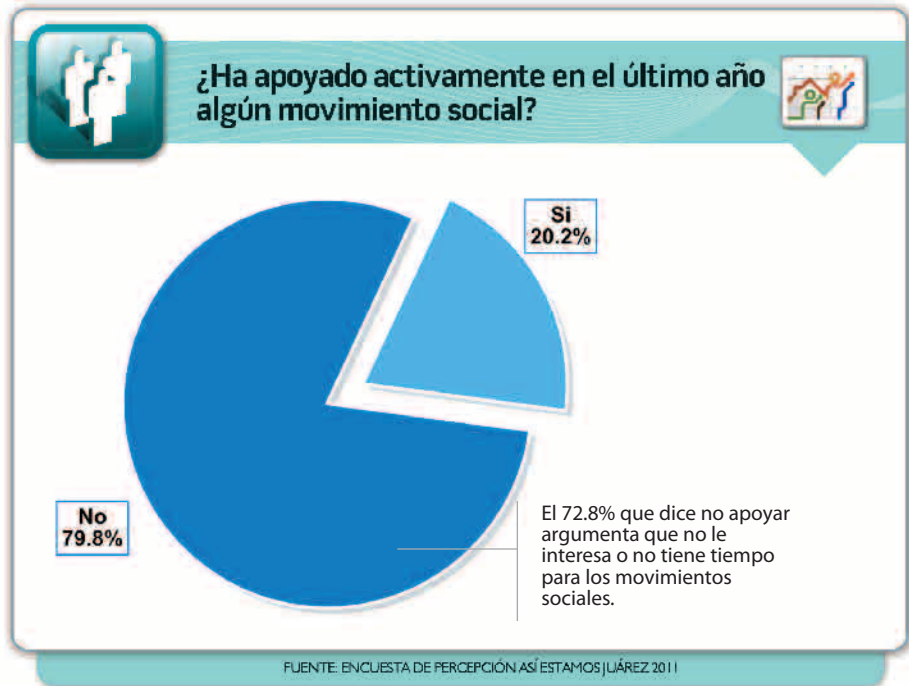
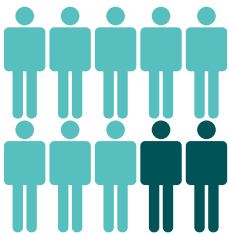




# Así está mi Participación y mi Gobierno

## 4.1 Participación Ciudadana

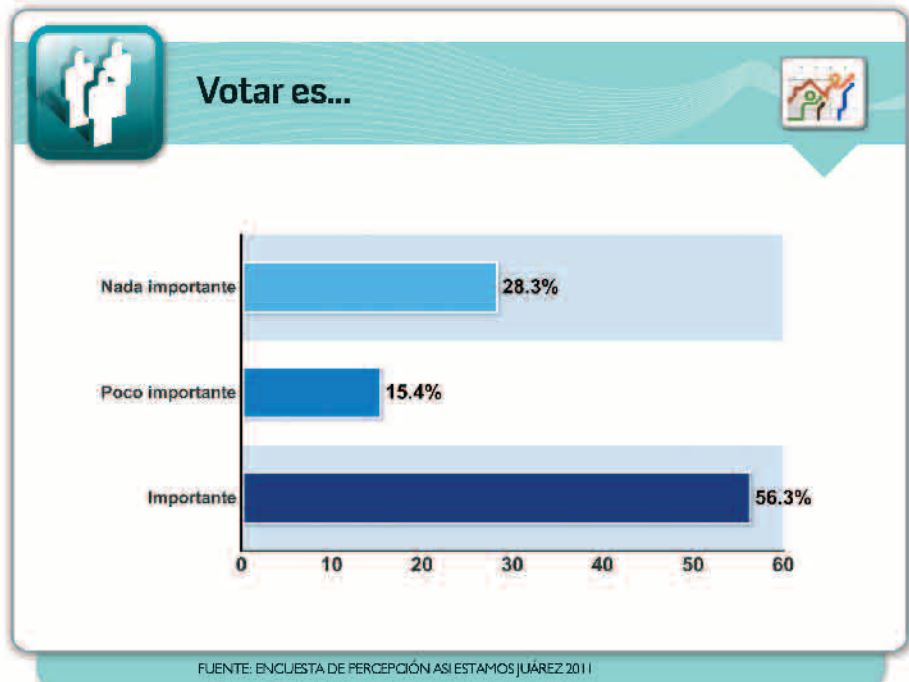
Muy poca población ha participado activamente en algún movimiento social.



El 64.5% que dice que no es nada importante porque los candidatos no cumplen.

De la ciudadanía que dice ser poco importante votar el 67.9% dice porque los candidatos no cumplen.

El 55.8% que afirma ser importante votar dice que es para elegir y buscar el cambio.

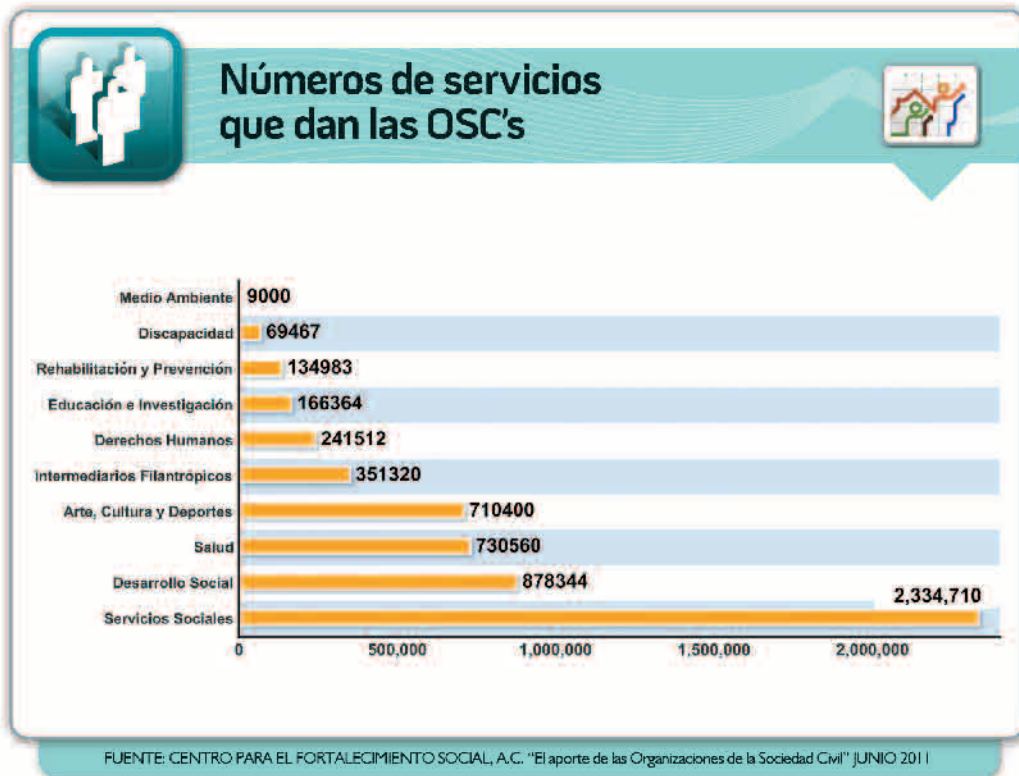




## Así está mi Participación y mi Gobierno

### 4.2 Organizaciones de la Sociedad Civil

Las organizaciones de la sociedad civil tienen una fuerte presencia en la ciudad. De acuerdo a un estudio realizado por el Centro de Fortalecimiento de la Sociedad Civil, éstas prestan anualmente 5.6 millones de servicios en la comunidad, dando un promedio de 4.22 servicios por persona tomando en cuenta la población de la ciudad. Esto es posible al apoyo de más de 16 mil voluntarios, que son en su mayoría estudiantes y amas de casa. En su conjunto, estas organizaciones tuvieron en el último año una aportación equivalente a \$2,713 millones de pesos entre, capital, operación y servicios.



Cantidad total de servicios al año:

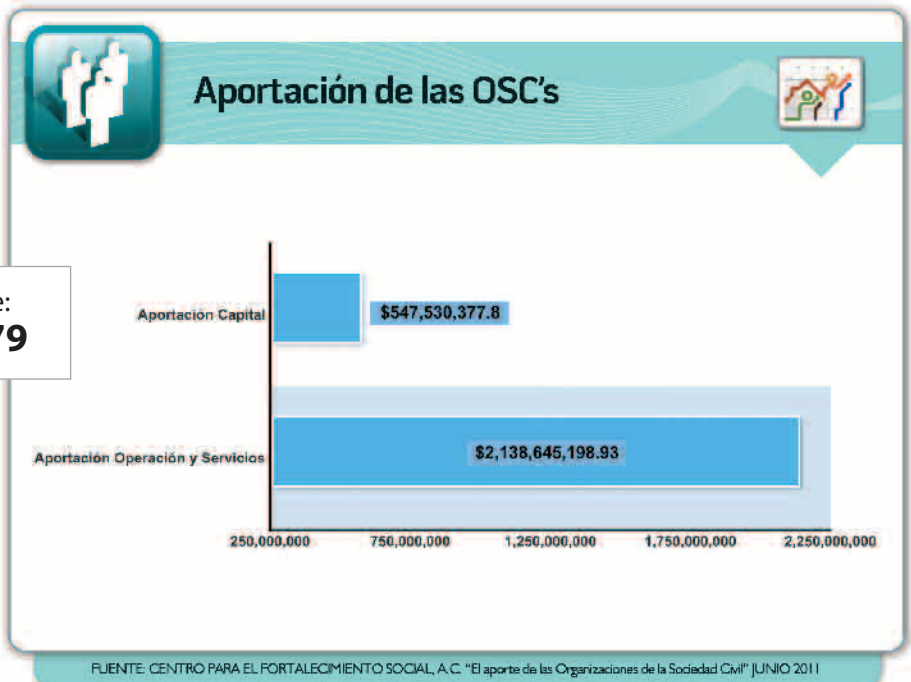
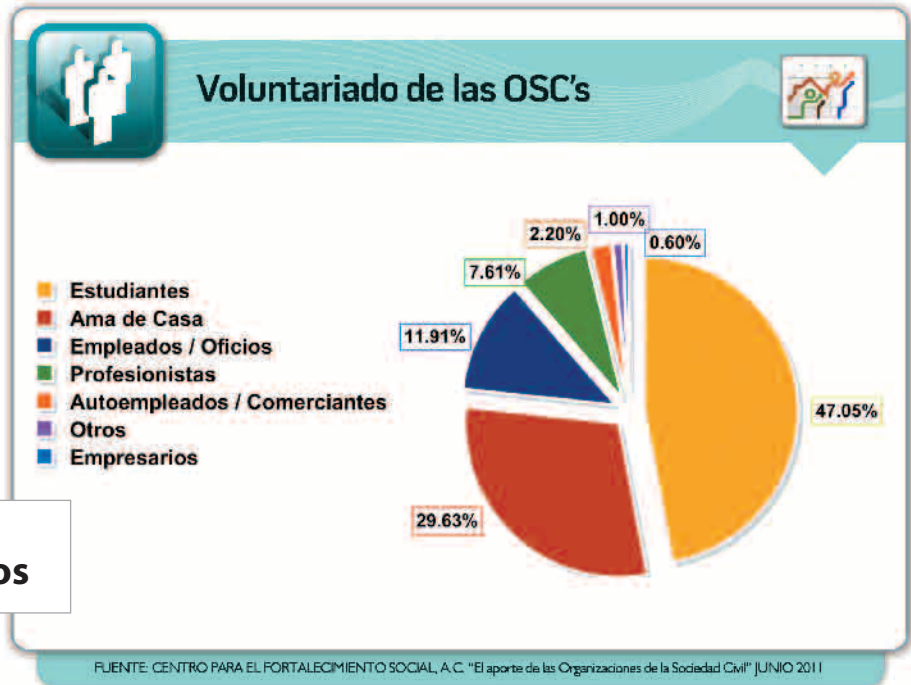
5,626,660

Un promedio de 4.22 servicios  
por persona tomando en cuenta  
la población total de Ciudad  
Juárez.



## Así está mi Participación y mi Gobierno

### 4.2 Organizaciones de la Sociedad Civil





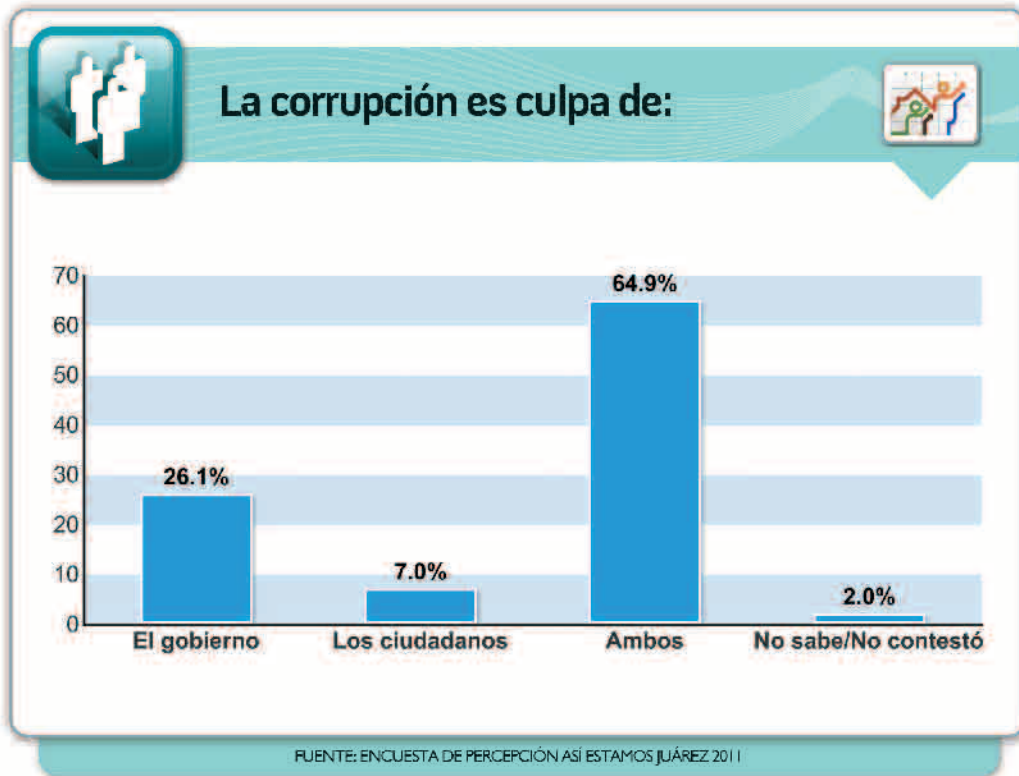
## Así está mi Participación y mi Gobierno

### 4.3 Gobernabilidad

El 65% de la población piensa que la corrupción es culpa tanto del gobierno como de la ciudadanía, mientras que el 67% piensa que en Juárez no se castiga a quien comete algún delito o una infracción.

Un 82% de la población considera que el gobierno municipal está más cerca de un gobierno que se impone de uno que consulta a la ciudadanía.

Comparando las prioridades del gasto municipal en Juárez y Chihuahua en 2010 se tiene que en seguridad y en limpia los gastos son similares, mientras que en políticas sociales, servicios educativos y de cultura, los gastos son muy dispares. En la ciudad de Chihuahua se gastan alrededor de \$100 pesos por habitante en servicios educativos y de cultura, mientras que en Juárez se gastan solamente \$3 pesos por habitante.

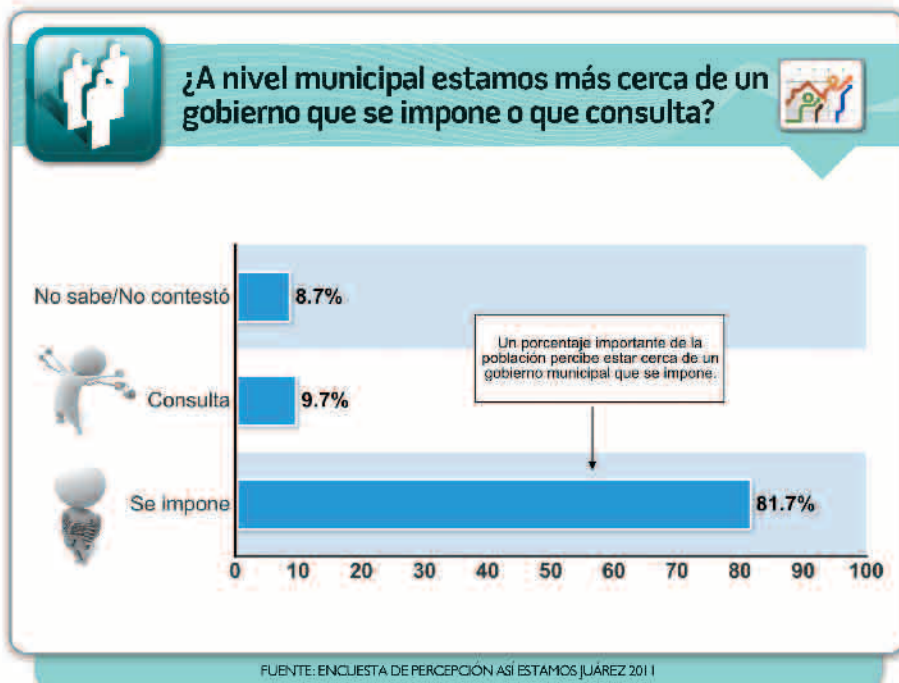
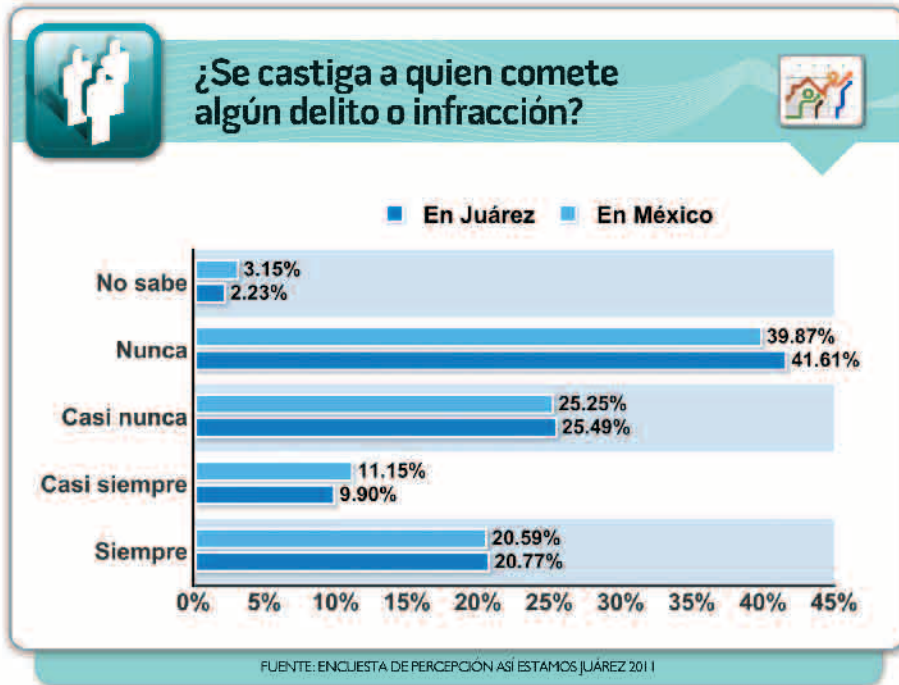


La gran mayoría considera que la corrupción es culpa tanto del gobierno como de los ciudadanos.



## Así está mi Participación y mi Gobierno

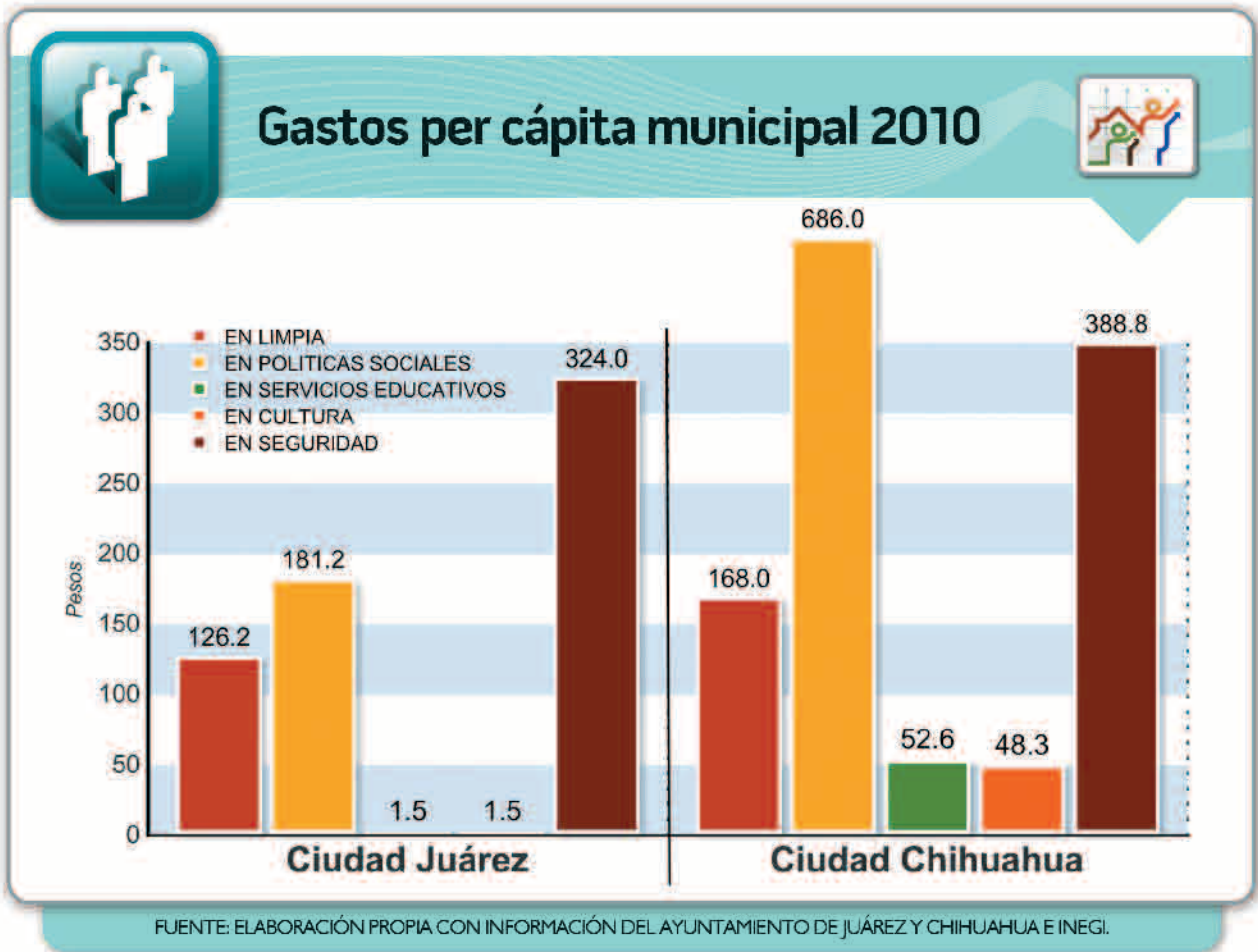
### 4.3 Gobernabilidad





## Así está mi Participación y mi Gobierno

### 4.3 Gobernabilidad



En 2010 en mayor rubro del gasto del gobierno municipal fue en seguridad.

## Conclusiones

El futuro de la ciudad en los siguientes 5 años es percibido como incierto, ya que para un tercio de la población el futuro es negativo, para otro tercio el futuro es positivo y para otra tercera parte es regular o no sabe.

El panorama de incertidumbre es tal, que el 55% de la población ha pensado alguna vez en irse de la ciudad y nos sentimos más orgullosos de ser mexicanos que de ser juarenses. No obstante, el 82% declara ser algo feliz o muy feliz.

Juárez es una sociedad muy compleja que ha aprendido a vivir entre la desgracia y las contradicciones, que trabaja y desea mejorar, pero al mismo tiempo se muestra conformista y adaptable, aun a condiciones de vida difíciles como las que se viven actualmente en la ciudad.

En esta situación, calidad de vida en Juárez significa:

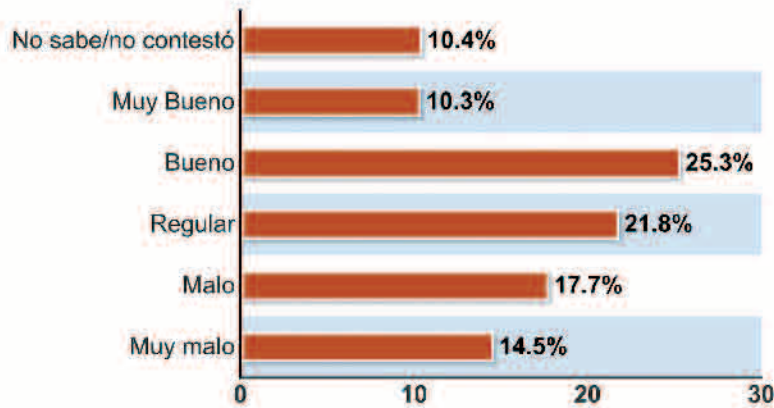
- Poder vivir en una ciudad que no abandona a nadie en el camino ni permite la exclusión como forma de organización.
- Seguridad y sentimiento de libertad.
- Erradicar el miedo y ganar espacios de libertad para poder vivir, pasear y trabajar.

Con estos indicadores se quiere aumentar la conciencia de la necesidad de pensar en nuestra ciudad, de interesarnos en ella y promover la corresponsabilidad de su destino, trascendiendo los intereses individuales y de grupo.

Esta es información abierta a la interpretación y a la discusión. Nada es definitivo. Este es el primer paso de este esfuerzo ciudadano.



### ¿Cómo será el futuro de la ciudad en cinco años?

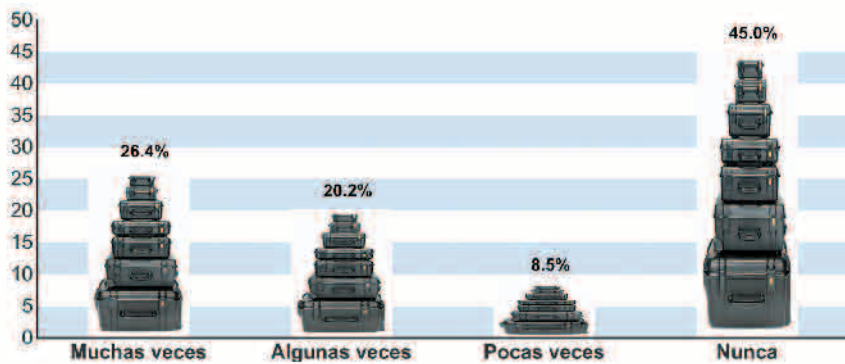


FUENTE: ENCUESTA DE PERCEPCIÓN 2011

**35.6%**  
Percebe el futuro positivo

**32.2%**  
Percebe negativo el futuro

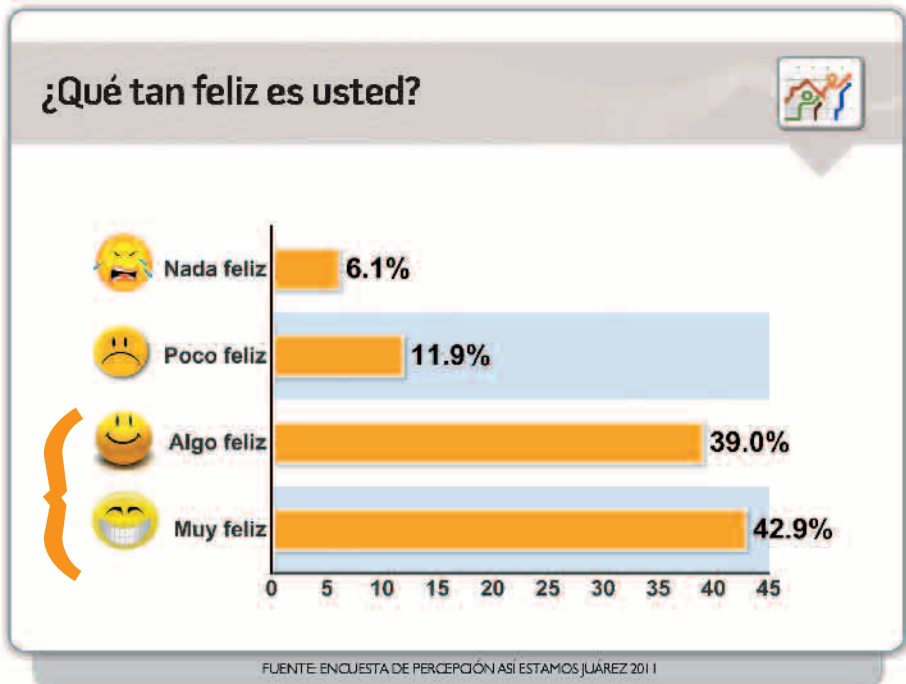
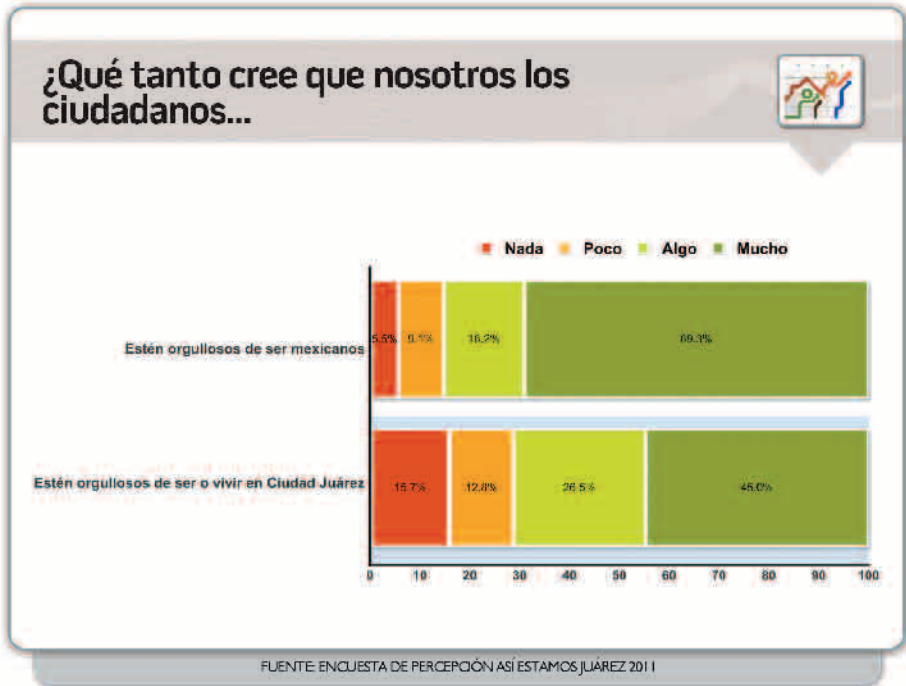
### ¿Con qué frecuencia pensó en irse de la ciudad?



FUENTE: INEGI, CENSOS DE POBLACIÓN Y VIVIENDA 1970, 1980, 1990, 1995, 2000, 2005 Y 2010

En suma, el 55% de la población ha pensado en la posibilidad de irse de la ciudad.





# Créditos

**Así estamos Juárez** ha sido posible gracias a la participación y colaboración de entidades de muy variados sectores de la comunidad, así como a la valiosa aportación de múltiples fuentes de información. Agradecemos a todos ampliamente su disposición a construir el Juárez que queremos.

## GRUPO DE IMPULSO

Rosario Díaz	José Luis Flores	César Fuentes
Lucinda Vargas	Carlos Contreras	Adrian Baca
Imelda Marrufo	Héctor Villa	Marielena Giner
Enrique Suárez	Javier Sánchez Carlos	José Luis Armendáriz

## PARTICIPANTES

Aarón Gallardo	Enrique Suárez	José Mario Sánchez	Miguel Fernández Iturriza
Abel Ayala	Erick Sánchez F.	Juan Pablo Santana	Olaf Sánchez
Adrian Baca Cruz	Erika Donjuan Callejo	Juana María Orozco	Pablo Rodrigo Juárez
Agustín Mateo	Felipe Galán	Julio Domínguez	Pedro Cital
Alejandro Sandoval	Francisco Pacheco	Laurencio Barraza	Ramón Junco
Alfonso Arenaza	Gabriel Cantú	Leticia Castillo	Salvador Barragán
Alfredo Morales	Gonzalo Bravo	Leticia Chavarria	Sandra Díaz Valenzuela
Antonio Canchola	Gustavo de la Rosa	Lydia Nesbitt	Sergio Meza
Armando Alarcón	Gustavo López	Mayor de CAB.RET Librado Juárez	Sergio Peña
Carlos Murillo G.	Hernán Ortiz	Miguel Ángel Mendoza	Wilebaldo Martínez T.
Daniel Goray Yusioka	Jesús Martínez	Miguel Ángel Calderón	
Daniel Vega	Jesús Valencia	Miguel Antonio Fernández	
Dolores Rodarte	José Luis Flores		

# Fuentes de Información





[www.asiestamosjuarez.org](http://www.asiestamosjuarez.org)

Tels. (656) 625-0645 y 625-0647

Fax (656) 625-0649

20 de Noviembre # 4305

Col. Partido Escobedo

C.P. 32509

Cd. Juárez, Chihuahua, México