Plan Estratégico de Juárez
ASOCIACIÓN CIVIL

REGIDOR MX



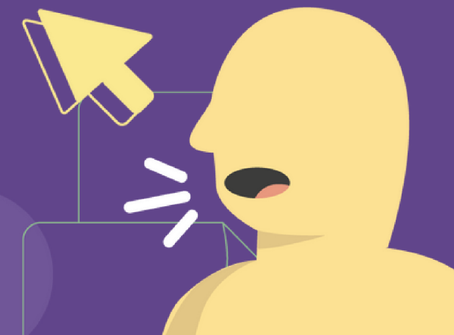
Ciudadano 2023

Plan Estratégico de Juárez

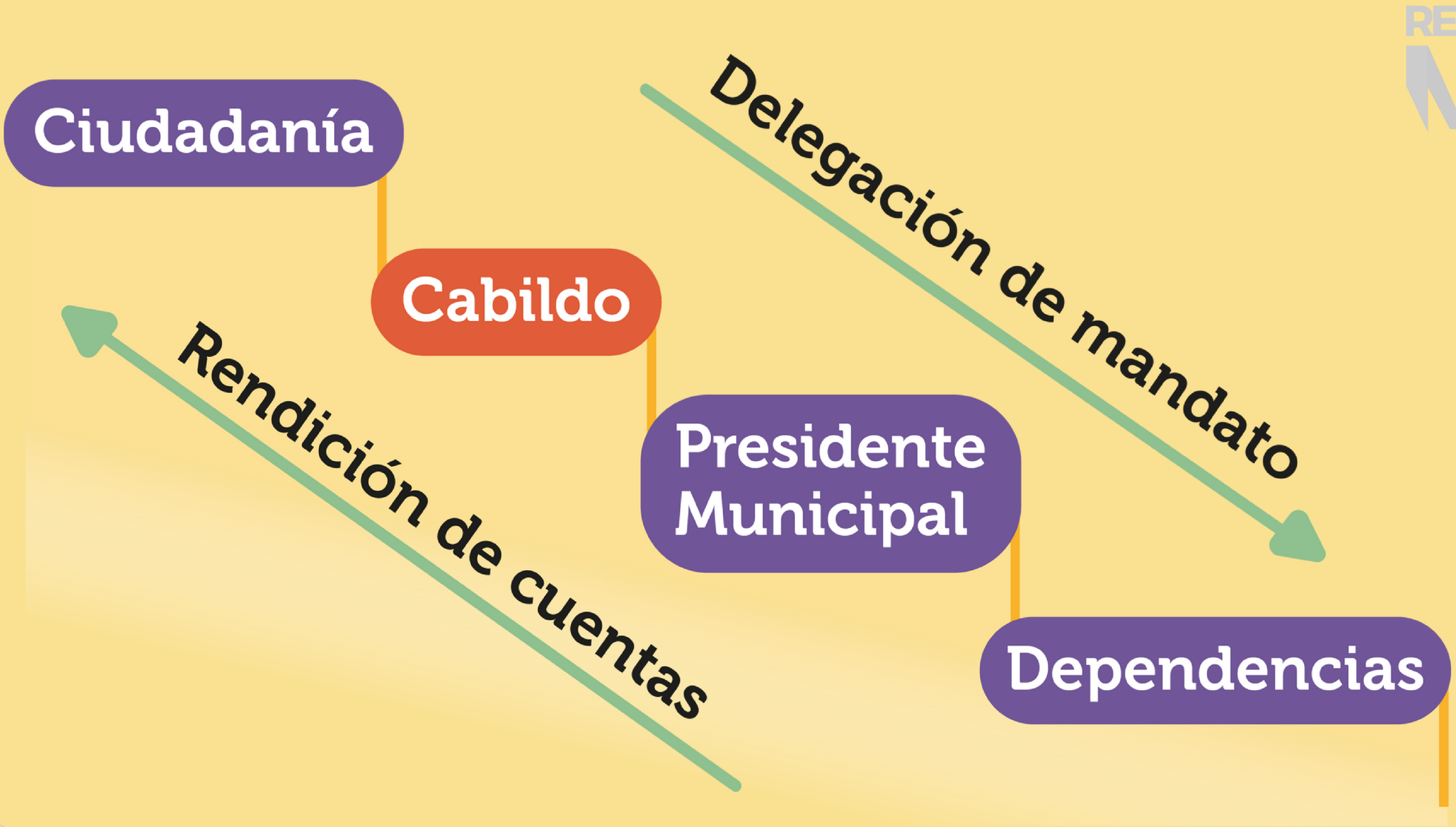
INFORME Ciudadano 2023

REGIDOR MX

Ejercicio del poder: delegación de mandato y rendición de cuentas



planjuarez.org



REGIDOR MX
Plan Estratégico de Juárez
planjuarez.org

Plan Estratégico de Juárez

INFORME Ciudadano 2023

REGIDOR MX

Presupuesto Público

planjuarez.org

“Los recursos económicos de que dispongan (…) los Municipios (…), se administrarán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.”

Fuente: Constitución Política de los Estado Unidos Mexicanos, Artículo 134

Plan Estratégico de Juárez

Presupuesto 2023

$8,378 mdp

19%+ 2022

- *Nómina: $2,701 mdp*
- *Presupuesto Participativo: $305 mdp**

*5% de $6,110

Plan Estratégico de Juárez

Oficinas con Mayor AUMENTO Presupuestal

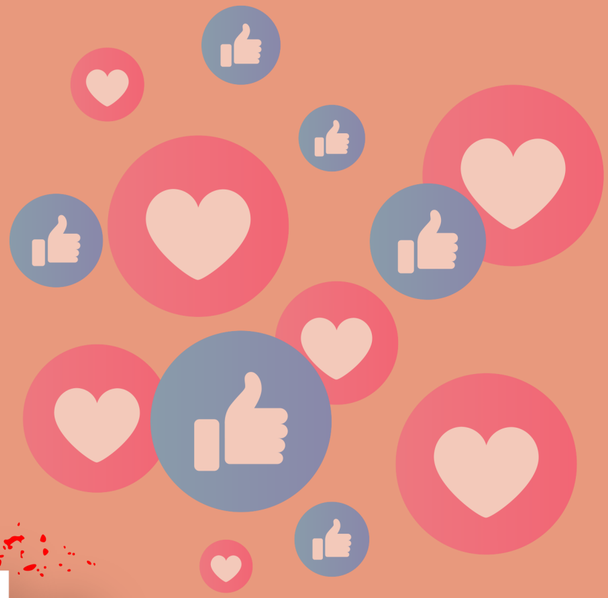


- Coordinación de Redes Sociales 715%
- Dirección de Salud 70%
- Cuerpo de Regidores 59%
- Coordinación Comunicación Social 39%
- Secretaría Particular 35%

Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

El presupuesto de la oficina de **Redes Sociales** incrementó en 2023 de **$4 millones en 2022 a $35 Millones**



715%

Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

El presupuesto
de la oficina de
Regidores
se incrementó en 2023 de
$32 millones en 2022
a $51 Millones



59%

Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

El presupuesto
de la oficina de
Comunicación
se incrementó en 2023 de
$118 millones en 2022
a $163 Millones



39%

Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

Responsables

Hacienda





Regidores:

-Ana Estrada
-María Adame
-Austria Galindo

Tesorera:

-Dayira Fernández

REGIDOR MX

planjuarez.org

Oficinas con Mayor RECORTE Presupuestal



- **Dirección Gral. de Servicios Públicos** **-38%**
- **Coordinador de Asesores** **-27%**
- **Coordinación de Directores** **-26%**
- **Planeación y Evaluación** **-9%**
- **Dirección de Ecología** **-3%**

Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

La Mayor reducción

a una **dependencia**
en el presupuesto 2023 fue a

Servicios Públicos.

Se redujo en $324 mdp

de pesos en comparación
con el año anterior.

38%

Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

La Mayor Reducción

por “función de gasto” fue para

Protección Ambiental.

Se redujo en **$382 mdp**

de pesos en comparación
con el año anterior.

94%

Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

Plan de Movilidad Urbana

desde 2016 pagamos

$270 mdp

una deuda de $5,000,000,000 c/año

Obras deterioradas...

- sin mantenimiento;
- no se han hecho válidas las garantía.

Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

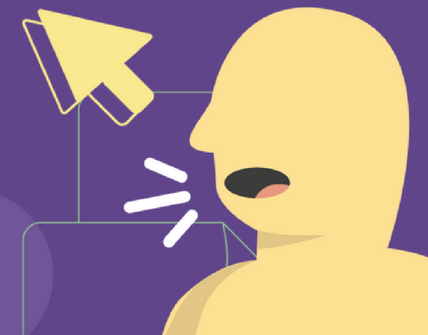
Plan Estratégico de Juárez

INFORME Ciudadano 2023

REGIDOR MX

Regidurías

planjuarez.org



20 regidores

+ el presidente y la síndica son la

máxima autoridad en el Municipio

REGIDOR MX

planjuarez.org

Movimiento de Regeneración Nacional



María Adame



Mayra Castillo



Antonio Domínguez



Ana Estrada



Martha Mendoza

REGIDOR MX

planjuarez.org

Partido Nueva Alianza



Jorge Bueno



Karla Escalante



Vanessa Mora

REGIDOR MX

planjuarez.org

Partido del Trabajo



Héctor Avitia



Pedro Matus



Yolanda Reyes

REGIDOR MX

planjuarez.org

Partido Acción Nacional



Alma Arredondo



Austria Galindo



Myrka Villalva

Suplente



Amparo Beltrán

Licencia

REGIDOR MX

planjuarez.org

Partido Acción Nacional



Joob Quintín



Víctor Talamantes



Enrique Torres

REGIDOR MX

planjuarez.org

Partido Revolucionario Institucional



Jorge Gutiérrez



Mireya Porras

REGIDOR MX

planjuarez.org

Movimiento Ciudadano



Tania Maldonado

REGIDOR MX

planjuarez.org

Principales obligaciones de los regidores:

- Aprobar la distribución del presupuesto municipal;
- Tomar decisiones que impactan la calidad de vida de los habitantes;
- Aprobar el Plan Municipal de Desarrollo;
- Vigilar el desempeño de las dependencias Municipales;



98% de las personas no conoce el nombre de algún regidor.

Fuente: Encuesta de Percepción, Participación Ciudadana y Buen Gobierno, Nov. 2022. Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez"

planjuarez.org



6 de cada 10 personas confían POCO o NADA en los regidores.

Fuente: Encuesta de Percepción, Participación Ciudadana y Buen Gobierno, Nov. 2022. Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez"

planjuarez.org

45% de las sesiones de comisiones de regidores incumplen...

con el calendario establecido en su plan de trabajo

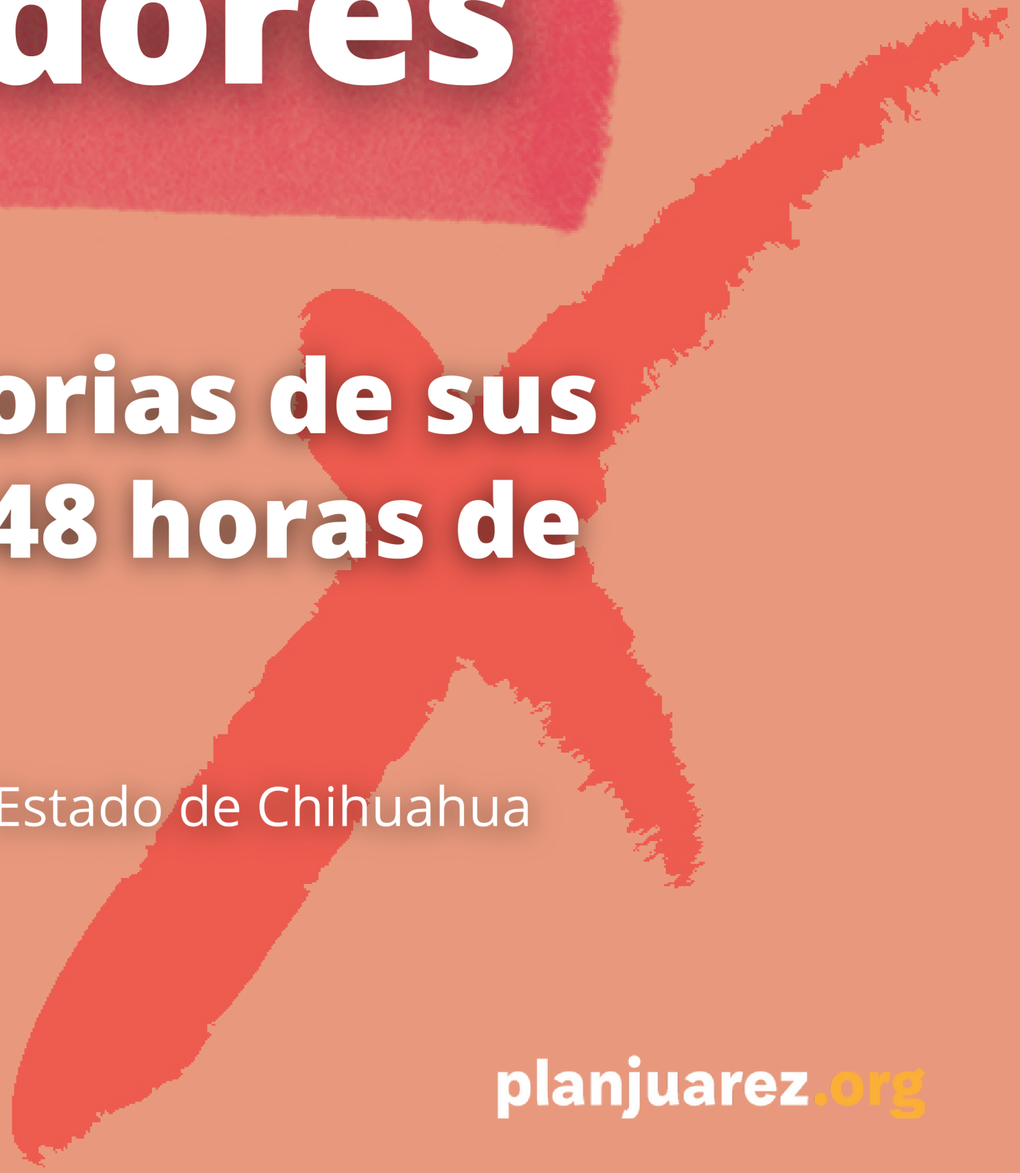
Reglamento Interior del H. Ayuntamiento del Municipio de Juárez
Articulo 41/VI

planjuarez.org

Todos los regidores incumplen...

con publicar las convocatorias de sus comisiones con al menos 48 horas de anticipación

Reglamento de la Ley de Participación Ciudadana del Estado de Chihuahua
Articulo 75



planjuarez.org

Todos los regidores incumplen...

con adjuntar los documentos que contengan información detallada y suficiente de los asuntos que se discutirán en sus comisiones

Reglamento de la Ley de Participación Ciudadana del Estado de Chihuahua
Articulo 76



planjuarez.org

El Ayuntamiento incumple...

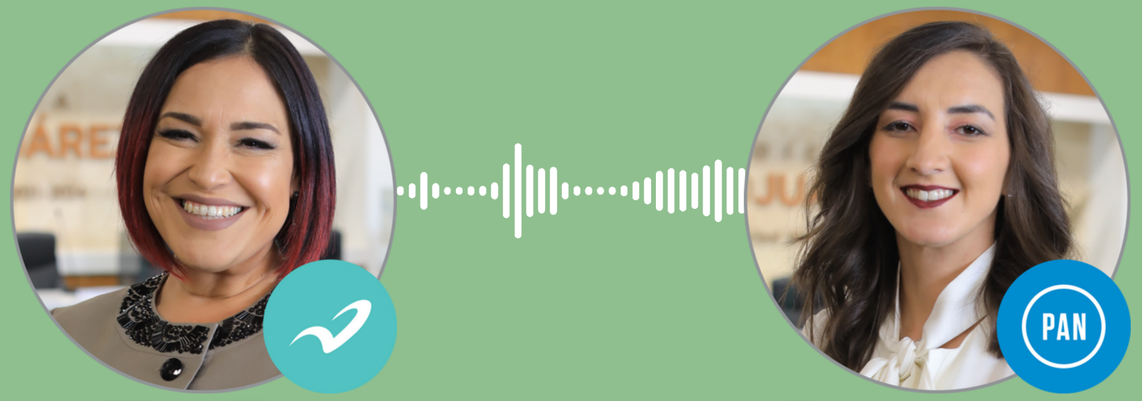
con identificar en las actas de Cabildo el sentido del voto de cada integrante del Ayuntamiento

Reglamento Interior del H. Ayuntamiento del Municipio de Juárez
Articulo 105 /IV



planjuarez.org

Solo 2 de 20 regidores transmiten sus comisiones



Karla Escalante

Amparo Beltrán

“... todas las sesiones de las comisiones de regidores serán públicas y podrán ser transmitidas en vivo”

Reglamento Interior del H. Ayuntamiento
Articulo 149, párrafo cuarto

planjuarez.org

Regidores con **mayor cumplimiento** a su **calendario de comisiones...**

REGIDOR MX



Alma Arredondo — **87%**



Víctor Talamantes — **84%**



Mireya Porras — **77%**



Austria Galindo — **71%**



Martha Mendoza — **67%**

Regidores con **menor cumplimiento** a su **calendario de comisiones...**

REGIDOR MX



Jorge Bueno — **41%**



Tania Maldonado — **37%**



Yolanda Reyes — **28%**



María Adame — **23%**



Héctor Avitia — **23%**

Los regidores
obstruyen
sistematicamente
el derecho a la información
y el derecho a la participación

Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

¿Cuánto cuesta cada regidor?

$88,411



Sueldo mensual bruto: ***$51,411***

Apoyo de transporte: ***$13,000***

Bono de productividad: ***$24,000***

🤔

Fuente: Pagina Oficial del Municipio de Juárez, apartado de transparencia, Artículo 77, Fracción VIII, Remuneración bruta y neta, abril - junio 2023.

planjuarez.org

+ Aguinaldo

$68,548

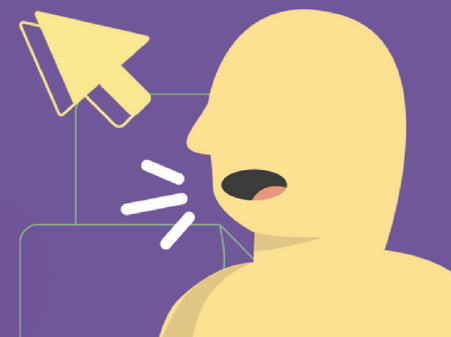
correspondiente a

40 días de salario



Fuente: Página oficial del Municipio de Juárez, apartado de transparencia, Artículo 77, Fracción VIII, Remuneración bruta y neta, abril - junio 2023.

planjuarez.org



Cada regidor cuenta con $28,000 al mes, para otorgar apoyos a su discreción.

No se encuentra reglamentado el procedimiento y criterios de designación y montos que aseguren la mayor transparencia y rendición de cuentas.

$9,575,700.00
monto total otorgado
Sep 2021 - Jun 2023

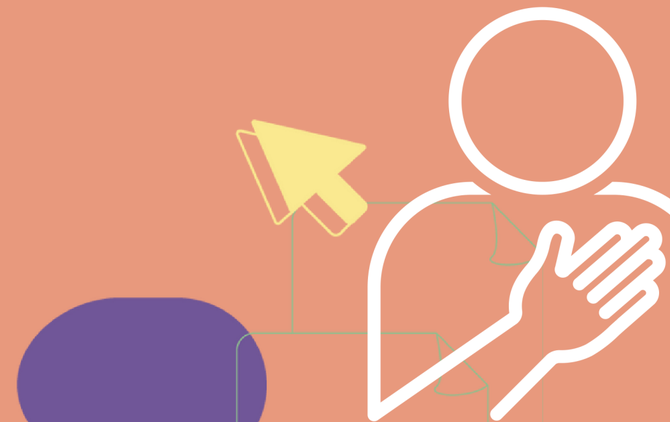


Fuente: Página Oficial del Municipio de Juárez, apartado de transparencia, Artículo 77, Fracción XLIV, Donaciones hechas a terceros en dinero o en especie.
Fuente: información otorgada por el Municipio de Juárez como respuesta a la solicitud con folio 80155923000133

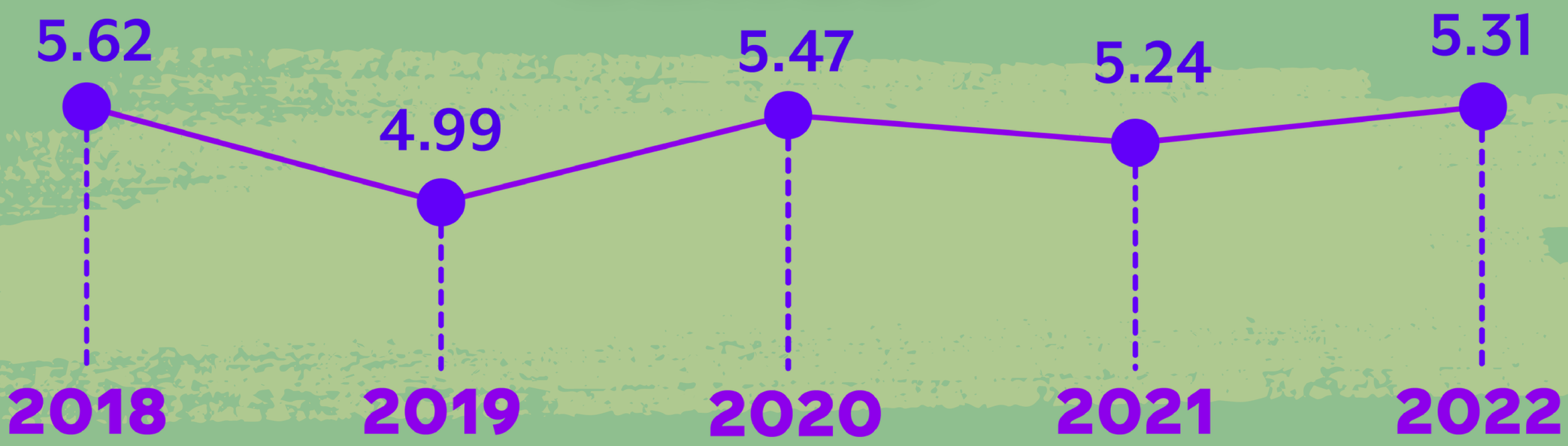
planjuarez.org

Los regidores tiene la responsabilidad de garantizar la calidad y eficiencia de los servicos públicos

Plan Estratégico de Juárez



Calles



Obras Públicas

Regidores:

-Jorge Gutiérrez

-Antonio Domínguez

-Joob Quintín



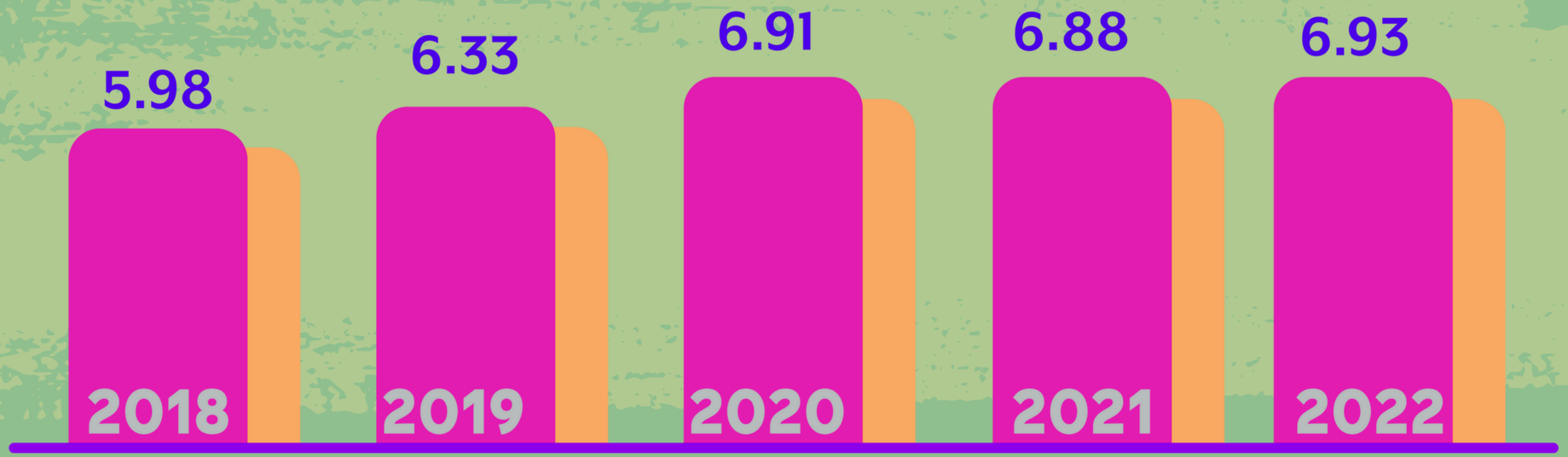


Director:

-Daniel González

Fuente: Encuesta de Percepción, Participación Ciudadana y Buen Gobierno, Nov. 2022. Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez

Banquetas



Obras Públicas

Regidores:

-Jorge Gutiérrez

-Antonio Domínguez

-Joob Quintín



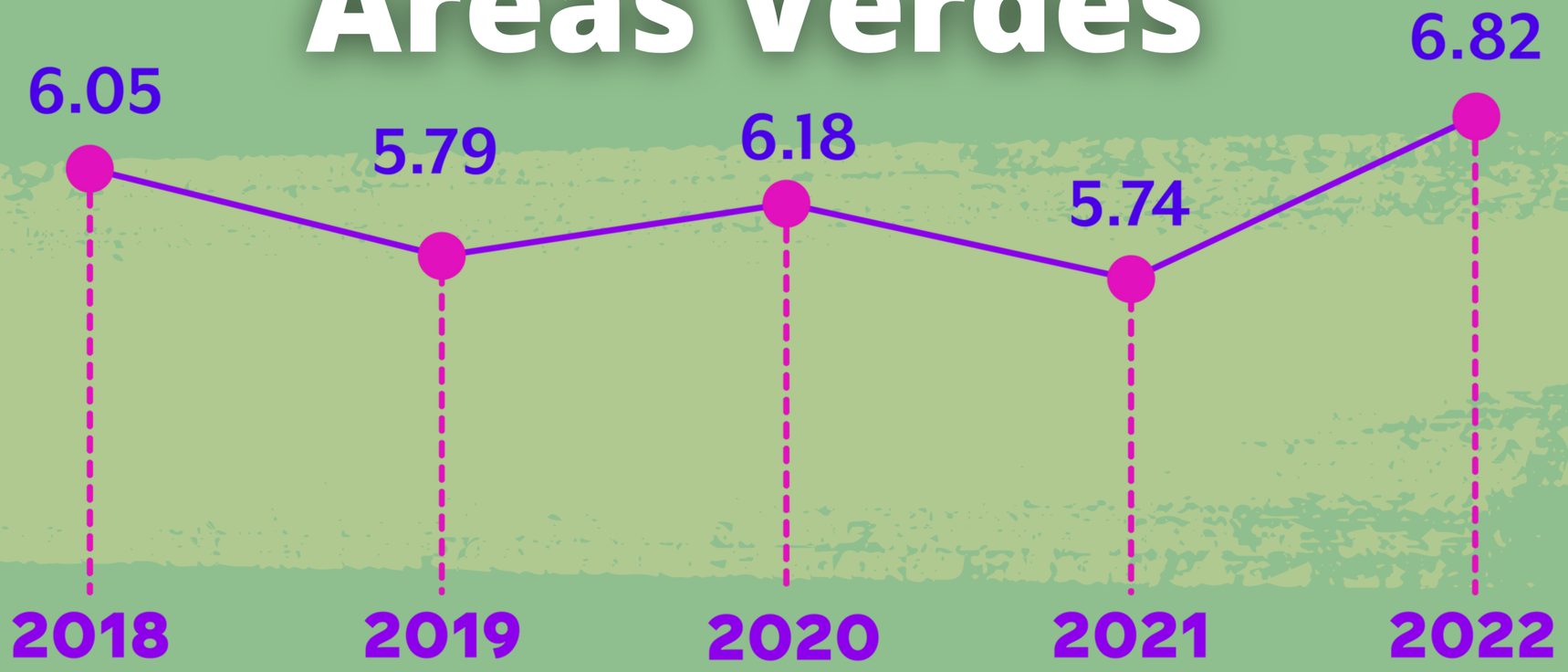


Director:

-Daniel González

Fuente: Encuesta de Percepción, Participación Ciudadana y Buen Gobierno, Nov. 2022. Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez

Áreas Verdes



Servicios Públicos

Regidores:

-Héctor Avitia

-Karla Escalante

-Austria Galindo

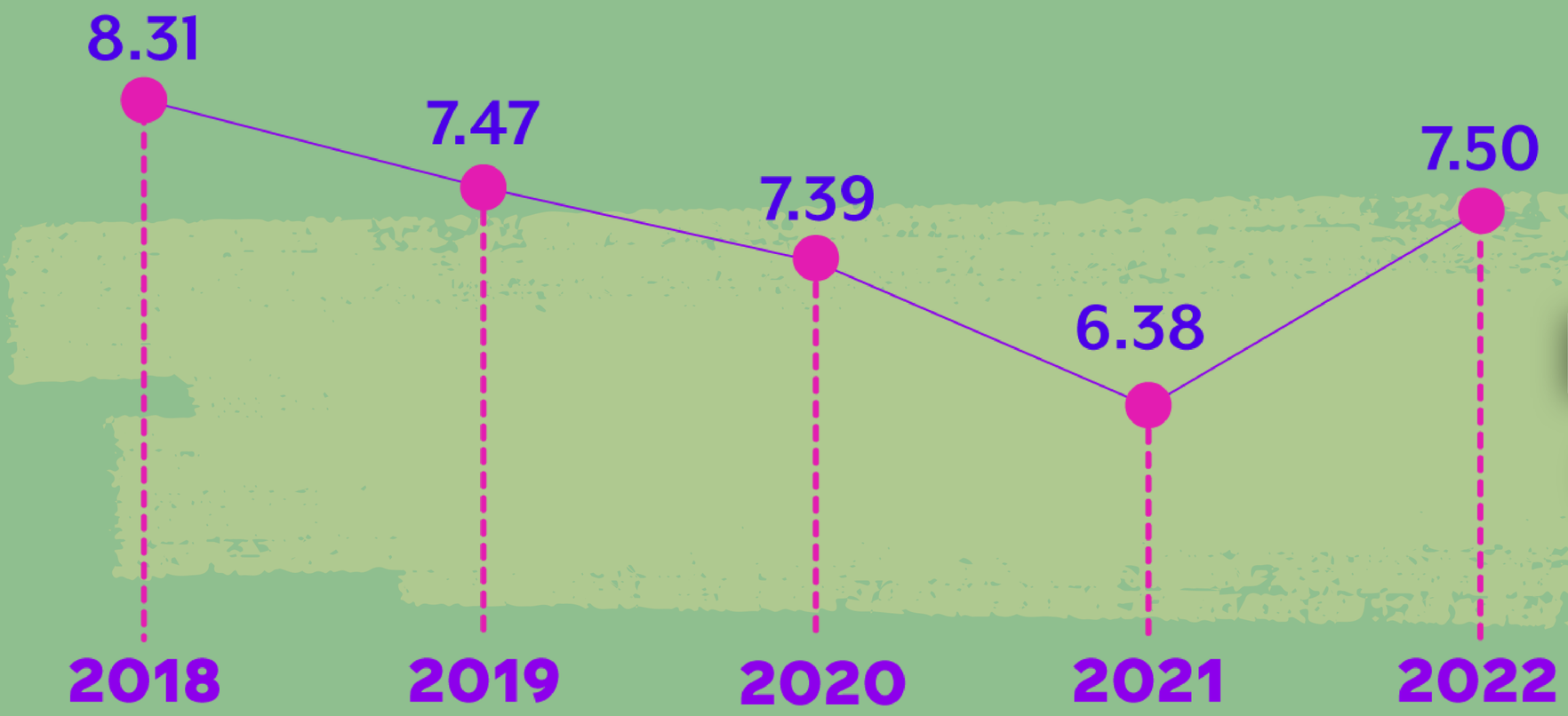




Director:

-Arturo Barreno

Fuente: Encuesta de Percepción, Participación Ciudadana y Buen Gobierno, Nov. 2022. Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez



Recolección de Basura

Servicios Públicos

Regidores:

-Héctor Avitia

-Karla Escalante

-Austria Galindo





Director:

-Arturo Barreno

Fuente: Encuesta de Percepción, Participación Ciudadana y Buen Gobierno, Nov. 2022. Sistema de Indicadores de Calidad de Vida Así Estamos Juárez



Semaforización

Regidores Movilidad



-Karla Escalante
-Jorge Bueno
-Vanessa Mora

Coordinador Seguridad Vial



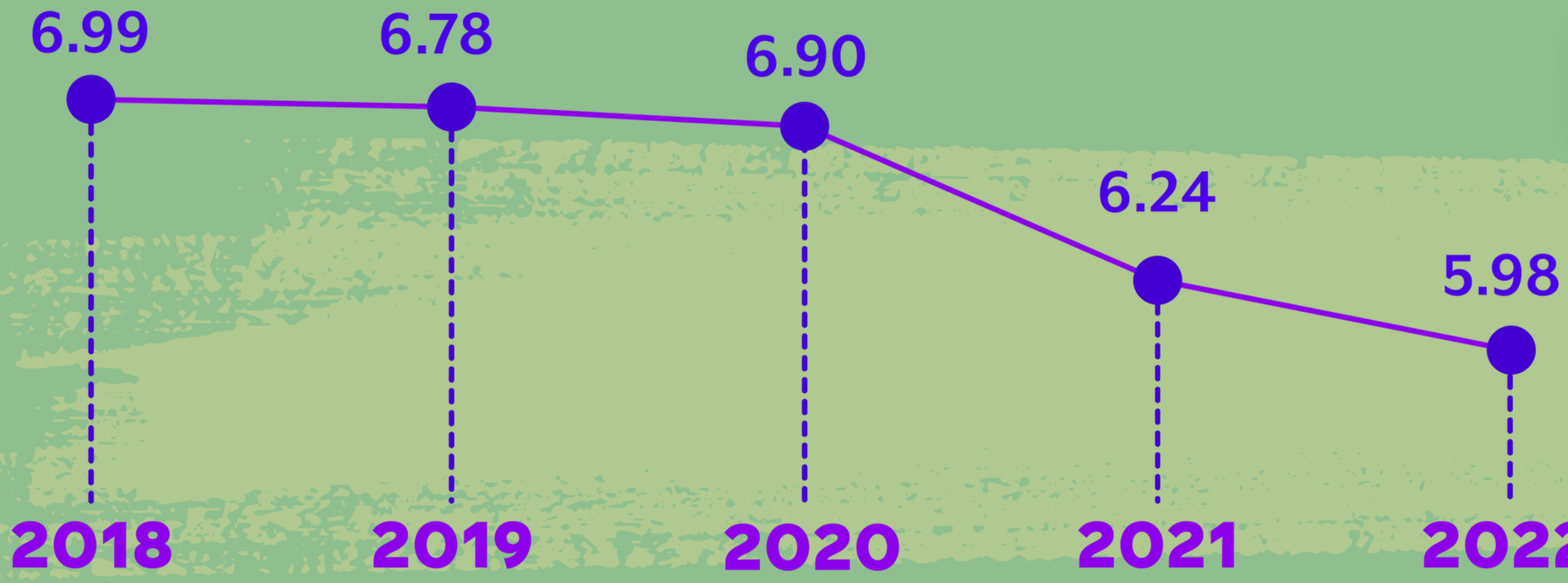
César Tapia

Regidores Seguridad



-Mireya Porras
-Myrka Villava
-Antonio Domínguez

Señales Viales



Regidores Movilidad



-Karla Escalante
-Jorge Bueno
-Vanessa Mora

Coordinador Seguridad Vial



César Tapia

Regidores Seguridad



-Mireya Porras
-Myrka Villava
-Antonio Domínguez

Urge fortalecer el desempeño de las regidurías y hacer efectiva la representación popular en los espacios de toma de decisiones públicas

Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

Desde 2017 hemos promovido la elección individual y directa de regidurías en el estado de Chihuahua



Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

Diputados de en el Congreso del Estado postergaron una vez más, y hasta 2027, la elección directa de regidurías



Plan Estratégico de Juárez

La falta de representación popular efectiva en las regidurías impacta en la mala calidad y rezago de los servicios públicos

Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

Plan Estratégico de Juárez

INFORME Ciudadano 2023

REGIDOR MX

Plan Municipal de Desarrollo

planjuarez.org

El PMD *“es un instrumento de planeación que recopila las prioridades ciudadanas, sintetiza las propuestas de gobierno presentadas en campaña y contiene las propuestas e ideas de especialistas para brindar soluciones prácticas a la realidad concreta de nuestro Municipio.”*

Fuente: Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024, página 8

Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

Responsables

Planeación



Regidores:

-Yolanda Reyes
-Víctor Talamates
-Vanessa Mora



Director:

-Emilio Flores

REGIDOR MX

planjuarez.org

Avance de metas anuales
corte a junio de 2023

Promedio general: 43%

511 indicadores / **40** dependencias

Fuente: página oficial del Municipio de Juárez, apartado de Transparencia, artículo 77, fracción V, Los indicadores relacionados con temas de interés público.
Periodo: abril a junio de 2023.

planjuarez.org

Plan Municipal de Desarrollo

Ejes	% de avance
Seguridad Comunitaria	46.2%
Gobierno Moderno, Eficaz y Transparente	45.9%
Justicia Social y Equidad de Género	44.4%
Economía para el Bienestar	44.1%
Orden Territorial y Urbano	38.5%

Evaluación de avances al PMD

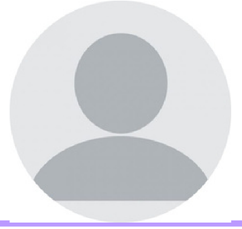
al 30 de junio y respecto a las metas 2023

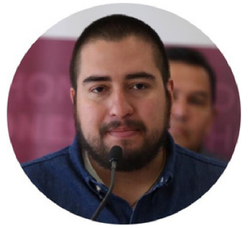
INDICADORES

100% de avance	62	12%
En proceso	317	62%
0% de avance	132	26%

Plan Estratégico de Juárez

REGIDOR MX

Responsables con MAYOR avance	PPTO 2023	% Avance
 **Informática y Comunicaciones** Annel Leonor Velarde Márquez	$ 20,235,992	**79%**
 **Atención Ciudadana** María Antonieta Mendoza Mendoza	-	**67%**
 **Participación Ciudadana y Contacto Social** Sebastián Aguilera Brenes	-	**67%**
 **Sindicatura** María Esther Mejía Cruz	$ 16,771,762	**65%**
 **H. Cuerpo de Regidores**	$ 51,202,260	**65%**

Responsables con MENOR avance	PPTO 2023	% Avance
 **Instituto Municipal de la Juventud de Juárez** Raúl Guillermo Fajardo Zaldívar	$ 3,616,000	**26%**
 **Tesorería Municipal** Dayira Raquel Fernández Martínez	$ 390,451,030	**26%**
 **Operadora de Estacionamientos de Juárez** Andrés Domínguez Alderete	-	**25%**
 **Desarrollo Social** Hugo Alberto Vallejo Quintana	$ 54,680,354	**24%**
 **Obras Públicas** Daniel Heriberto González García	$ 92,648,247	**11%**

Plan Estratégico de Juárez

INFORME Ciudadano 2023

REGIDOR MX

Crecimiento urbano y suelo público

planjuarez.org

El Municipio es responsable de:

“Autorizar, controlar y vigilar la utilización del suelo…”

- **Enajenaciones de terrenos municipales**
- **Nuevos fraccionamientos**
- **Equipamiento para brindar un servicio público**

Fuente: Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, Artículo 115; fracción V; inciso d.

El objetivo de la gestión del suelo es garantizar el **DERECHO a la CIUDAD**

Es el derecho a ***habitar, ocupar y disfrutar*** de ciudades ***justas, accesibles, inclusivas, seguras, sostenibles y democráticas.***

Fuente: Componentes del derecho a la ciudad, ONU-HABITAT

La ciudad que necesitamos...



- Consolidada;
- Accesible;
- Sostenible;
- Transporte público eficiente;
- Con calidad de vida digna;



La ciudad que tenemos...

- Distante;
- Dispersa;
- Desconectada;
- Déficit en la cobertura de equipamiento y servicios públicos;
- Aumento en los tiempos de traslado;

Plan Estratégico de Juárez

Fuente: Diagnóstico del Plan de Desarrollo Urbano Sostenible, Capítulo I.

La expansión descontrolada de la mancha urbana ha impedido disminuir el déficit de la cobertura de equipamiento y servicios públicos

Plan Estratégico de Juárez

Fuente: Diagnóstico del Plan de Desarrollo Urbano Sostenible, Capítulo I.

Entre sep 2021 y jun 2023

El Gobierno Municipal ha enajenado

24 ha.
(242 mil m²)
de suelo público

Esto equivaldría a 48 canchas de futbol



planjuarez.org

$156 mdp
valor venta
Gobierno Municipal

⇄

$214 mdp
valor comercial

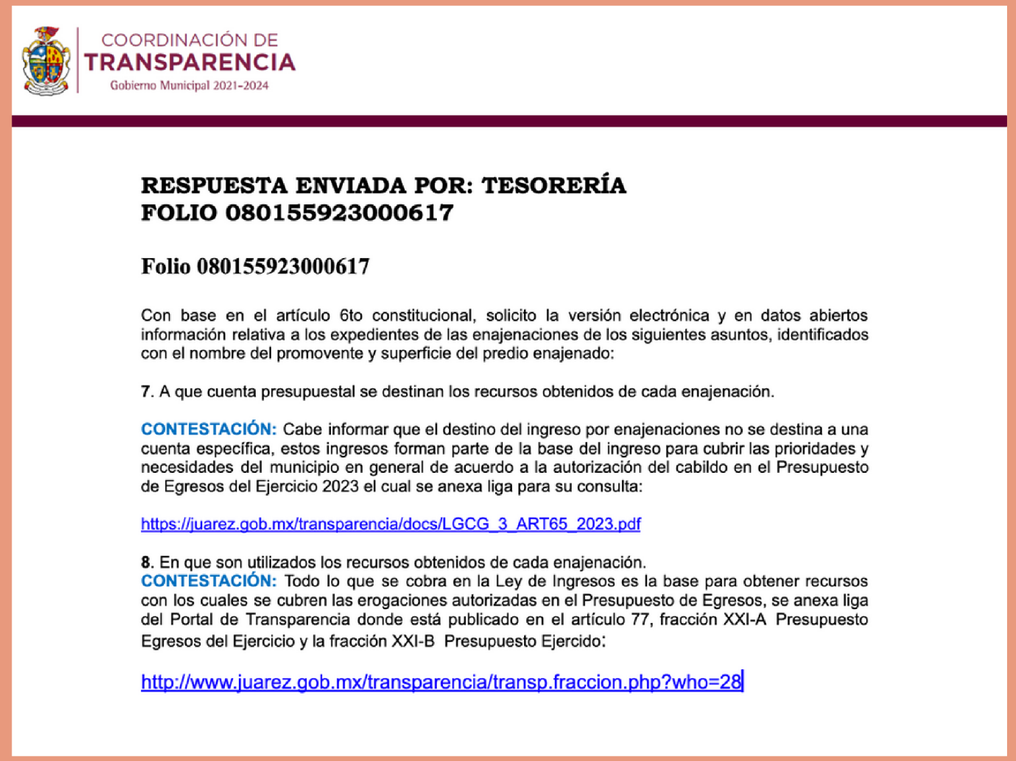
36%

$57 mdp
de diferencia

planjuarez.org

NO hay certeza sobre el destino del recurso obtenido por la enajenación del suelo público

Los recursos obtenidos por la enajenación de terrenos municipales deben ser destinados a mejorar la calidad de vida de la población, no al pago de nómina o insumos de la Administración Municipal



COORDINACIÓN DE TRANSPARENCIA
Gobierno Municipal 2021-2024

RESPUESTA ENVIADA POR: TESORERÍA
FOLIO 080155923000617

Folio 080155923000617

Con base en el artículo 6to constitucional, solicito la versión electrónica y en datos abiertos información relativa a los expedientes de las enajenaciones de los siguientes asuntos, identificados con el nombre del promovente y superficie del predio enajenado:

7. A que cuenta presupuestal se destinan los recursos obtenidos de cada enajenación.

CONTESTACIÓN: Cabe informar que el destino del ingreso por enajenaciones no se destina a una cuenta específica, estos ingresos forman parte de la base del ingreso para cubrir las prioridades y necesidades del municipio en general de acuerdo a la autorización del cabildo en el Presupuesto de Egresos del Ejercicio 2023 el cual se anexa liga para su consulta:

https://juarez.gob.mx/transparencia/docs/LGCG_3_ART65_2023.pdf

8. En que son utilizados los recursos obtenidos de cada enajenación.
CONTESTACIÓN: Todo lo que se cobra en la Ley de Ingresos es la base para obtener recursos con los cuales se cubren las erogaciones autorizadas en el Presupuesto de Egresos, se anexa liga del Portal de Transparencia donde está publicado en el artículo 77, fracción XXI-A Presupuesto Egresos del Ejercicio y la fracción XXI-B Presupuesto Ejercido:

http://www.juarez.gob.mx/transparencia/transp.fraccion.php?who=28

Fuente:

1. Respuesta otorgada por el Municipio de Juárez con motivo de la solicitud con folio 080155923000617
2. Código Municipal para el Estado de Chihuahua, artículo 28, fracción XX

planjuarez.org

85 mil m^2 de lo enajenado eran terrenos destinados para **equipamiento público**



*** Equipamiento público:** instalaciones destinadas a prestar un servicio urbano, tales como escuelas, hospitales, museos, mercados, centros comunitarios, parques, unidades deportivas, etc.

Fuente: Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano Artículo 3, fracción XVII.

planjuarez.org

PROCESO

enajenaciones terrenos municipales de equipamiento



Solicitud del interesado



Análisis y revisión por parte de la autoridad



Anuencia vecinal



Aprobación en Comité de Patrimonio Inmobiliario
(Funcionarios públicos)
y en Comisión de regidores
(Representantes ciudadanos)



Aprobación por Cabildo

Plan Estratégico de Juárez

Fuente: Ley de Bienes del Estado de Chihuahua, Artículo 22

planjuarez.org

El Gobierno Municipal INCUMPLE la Ley al NO realizar anuencias vecinales



La anuencia no fue solicitada en los procesos de enajenación de terrenos destinados a equipamiento público.

Fuente: Respuesta otorgada por el Municipio de Juárez con motivo de la solicitud con folio 080155923000617

planjuarez.org

Entre sep 2021 y jun 2023 se han aprobado

27 nuevos fraccionamientos

3,597 nuevas viviendas



Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

6%*

de la superficie de los nuevos fraccionamientos debe donarse al Municipio para constituir **equipamiento necesario en la zona**

La donación será:
(áreas de cesión)

- **Donación en tierra**
- **Donación en especie**
  (Transferencia de potencial urbano)

* El porcentaje de donación puede tener variaciones, ya que el cálculo se realiza en función de la zonificación secundaria.

Fuente: Ley de Asentamientos Humanos, ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano del Estado de Chihuahua, Articulo 271.

planjuarez.org

Al Municipio le corresponde:

(corte sep 2021 - jun 2023)

3 donaciones de terrenos

25 mil m^2

20 donaciones en especie TPU*

para obras de equipamiento

$54 mdp

(36 mil m^2)

Fuente:

1. Respuesta otorgada por el Municipio de Juárez con motivo de la solicitud con folio 080155923000466
2. Reglamento de Desarrollo Urbano Sostenible para el Municipio de Juárez, Chihuahua, Articulo 145 bis.

planjuarez.org

Donaciones en especie
transferencia de potencial urbano

Del monto de inversión que le corresponde al Municipio **solo se ha comprometido el 17%**

$ 9 mdp

- **Rehabilitación de 3 calles y 1 camellón**
- **Rehabilitación de 2 parques**
- **Pavimentación estacionamiento CONALEP**
- **Construcción de 1 cisterna para parque**

Monto no comprometido:

$44 mdp

Fuente: Respuesta otorgada por el Municipio de Juárez con motivo de la solicitud con folio 080155923000466.

planjuarez.org

La mala gestión del suelo público repercute en el **acceso a los servicios públicos** y, por consecuencia, en la **calidad de vida en el municipio**

Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

Responsables

Enajenación de Terrenos Municipales





Regidores:

-Ana Estrada
-Hector Avitia
-Enrique Torres

Secretario:

-Héctor Ortiz

REGIDOR MX

planjuarez.org

Responsables

Desarrollo Urbano





Regidoras:

-Tania Maldonado
-María Adame
-Yolanda Reyes

Directora:

-Claudia Morales

REGIDOR MX

planjuarez.org

Responsables

Aprobación de Fraccionamientos





Regidoras:

-Antonio Domínguez
-Ana Estrada
-Mireya Porras

Directora:

-Claudia Morales

REGIDOR MX

planjuarez.org

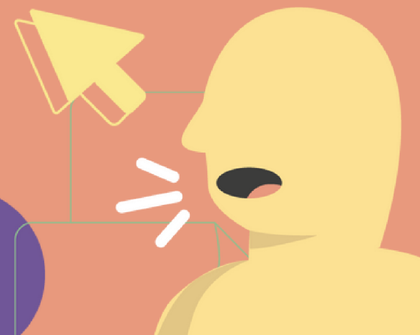
Plan Estratégico de Juárez

INFORME Ciudadano 2023

REGIDOR MX

Conclusiones

planjuarez.org



La ciudad es de sus habitantes

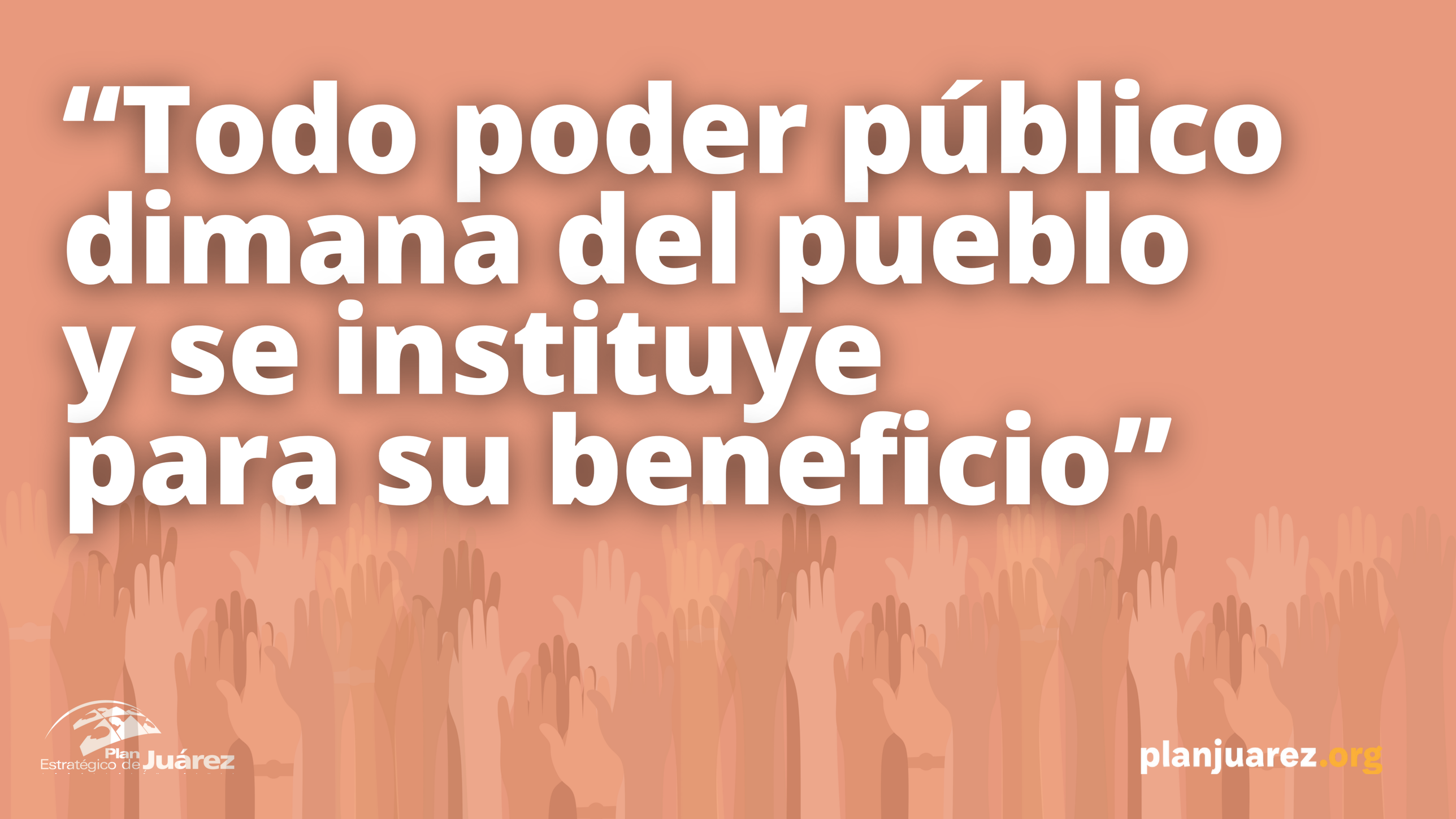
todos tenemos el derecho a participar en su construción



Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

“Todo poder público dimana del pueblo y se instituye para su beneficio”



Plan Estratégico de Juárez

planjuarez.org

Plan Estratégico de Juárez
ASOCIACIÓN CIVIL

REGIDOR MX



INFORME
Ciudadano 2023

planjuarez.org