



# informe de economía 2023

ASÍ ESTAMOS JUÁREZ





CITA ESTE DOCUMENTO ASÍ (FORMATO APA): Plan Estratégico de Juárez, A.C., (2023). Informe de Economía, 2023. Ciudad Juárez, México: Plan Estratégico de Juárez, A.C.

Este documento está protegido bajo la licencia Creative Commons (CC) de atribución. Esto significa que usted es libre de compartir, copiar, distribuir y comunicar públicamente la obra y hacer obras derivadas bajo las siguientes condiciones: 1. Reconocimiento - Debe reconocer los créditos de la obra de la manera especificada por el autor o licenciador (pero no de una manera que sugiera que tiene su apoyo o apoyan el uso que hace de su obra) y 2. Compartir bajo la misma licencia - Si transforma o modifica esta obra para crear una obra derivada, incluirse en una tesis u otro documento, distribúyalo de manera libre y abierta como este documento. Más información sobre los términos y condiciones en <http://creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/deed.es>

Las fuentes de información externas utilizadas en este documento son datos públicos accesibles por toda la ciudadanía a través de los diversos sistemas de transparencia y acceso a la información.

# Comité editorial

Sergio Meza  
**Director General**  
Plan Estratégico de Juárez, A. C.

Erika Donjuan Callejo  
**Coordinadora**  
del sistema Así Estamos Juárez

Jorge Brambila  
**Colaboradores**

Isaac Sias Navarro  
Rosalba Hernández  
**Diseño**

Av. 20 de Noviembre #4305  
Col. Los Nogales, C.P. 32350  
Tel. (656) 625 0640 y (656) 626 0645  
Cd. Juárez, Chihuahua, México  
[www.planjuarez.org](http://www.planjuarez.org)

# INFORME DE ECONOMÍA 2023

---

Introducción.....	5
I. Perspectivas del panorama económico global 2023-2024.....	6
II. La economía nacional en cifras.....	7
III. La economía estatal en cifras.....	8
IV. Indicadores de la economía juarenses.....	9
4.1 Salarios del empleo formal en Juárez.....	9
4.2 Línea de pobreza por ingresos.....	10
4.3 Empleo formal y tasas de desocupación.....	11
4.4 Proporción del empleo formal de Juárez en el total del empleo estatal.....	13
4.5 Empleo formal en Juárez por sector económico.....	13
4.6 Empleo formal en Juárez por sexo y edad de los trabajadores.....	15
4.7 Rango salarial por sectores económicos.....	17
4.8 Empleo generado por la IMMEX en Ciudad Juárez.....	18
4.9 Empleados operativos y administrativos de la IMMEX.....	19
4.10 Número de establecimientos de la IMMEX.....	20
4.11 Salarios pagados al personal de la IMMEX.....	20
4.12 Remuneraciones per cápita de la IMMEX.....	21
4.13 Competitividad de los salarios y remuneraciones de la IMMEX en Juárez.....	22
4.14 Insumos consumidos por la IMMEX en Juárez.....	26
4.15 Empresas en Juárez.....	28
Conclusiones.....	31

# Introducción

En este informe de economía se abordan los principales indicadores económicos para dar un panorama de cómo nos fue este 2023 y las perspectivas rumbo al 2024. Primero se abordarán indicadores del panorama global (nacional e internacional), posteriormente se centrará la información en la economía local.

# I. Perspectivas del panorama económico global 2023- 2024

La economía mundial experimentó una desaceleración en 2023, y para 2024 se prevé que el crecimiento continúe siendo lento y desigual. La lucha que muchos países realizaron y continúan realizando para controlar la inflación, el incremento de tasas de interés y la creciente fragmentación geopolítica (conflictos bélicos) seguirán frenando el crecimiento económico mundial.

De acuerdo con los pronósticos del Fondo Monetario Internacional, el mundo (incluyendo México) continuará con un crecimiento lento. La información de los pronósticos de cierre al 2023 y 2024 se resume en la tabla siguiente. En el caso del mundo se prevé pase de crecer en un 3% en 2023 a un 2.9% en 2024. Por otra parte, EE. UU. –quien es el principal socio comercial de nuestro país– estaría creciendo solo un 1.5% en 2024 y México cerraría su tasa de crecimiento en 3.2% en este 2023 y se desacelera a una tasa de 2.1% en las proyecciones del 2024.

En la tabla en la columna de 2024 se pintan de rojo los que tienen un crecimiento proyectado mejor al de 2023, de amarillo si es igual o de verde si es mayor.

	Histórico				Proyecciones	
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Mundo</b>	<b>2.8</b>	<b>-2.8</b>	<b>6.3</b>	<b>3.5</b>	<b>3</b>	<b>2.9</b>
<b>Economías avanzadas</b>	1.7	-4.2	5.6	2.6	1.5	<b>1.4</b>
Estados Unidos	2.3	-2.8	5.9	2.1	2.1	<b>1.5</b>
Zona Euro	1.6	-6.1	5.6	3.3	0.7	<b>1.2</b>
Japón	-0.4	-4.2	2.2	1	2	<b>1</b>
<b>Economías emergentes y en desarrollo (EMDEs)</b>	3.6	-1.8	6.9	4.1	4	<b>4</b>
China	6	2.2	8.4	3	5	<b>4.2</b>
Rusia	2.2	-2.7	5.6	-2.1	2.2	<b>1.1</b>
América Latina y el Caribe	0.2	-7	7.3	4.1	2.3	<b>2.3</b>
Brasil	1.2	-3.3	5	2.9	3.1	<b>1.5</b>
<b>México</b>	<b>-0.3</b>	<b>-8.7</b>	<b>5.8</b>	<b>3.9</b>	<b>3.2</b>	<b>2.1</b>
India	3.9	-5.8	9.1	7.2	6.3	<b>6.3</b>
Nigeria	2.2	-1.8	3.6	3.3	2.9	<b>3.1</b>
Sudáfrica	0.3	-6	4.7	1.9	0.9	<b>1.8</b>

Fuente: Elaboración con información del Fondo Monetario Internacional, perspectivas de la economía mundial, 2019, 2020, 2021, 2022 y octubre 2023. Nota: 2023p y 2024p son proyecciones obtenidas al cierre de octubre.

# II. La economía nacional en cifras

En este apartado se presenta la información histórica, y el último dato más actualizado obtenido durante noviembre 2023 de algunos indicadores de la economía nacional.

## La economía nacional en cifras

Nacional		Período				
		2019	2020	2021	2022	2023*
Promedio anual del producto interno bruto (PIB) de México (Millones de pesos a precios de 2018)	<b>Original</b>	24,109,423.26	22,023,575.58	23,309,274.37	24,217,923.84	24,722,847.80
	<b>Descentralizado</b>	24,123,256.44	21,992,366.11	23,323,942.91	24,232,731.36	24,858,432.07
Promedio anual de la variación porcentual del PIB en México	<b>Original</b>	<b>-0.26</b>	<b>-8.63</b>	<b>6.57</b>	<b>3.89</b>	<b>3.55</b>
	<b>Descentralizado</b>	<b>-0.27</b>	<b>-8.83</b>	<b>6.78</b>	<b>3.90</b>	<b>3.53</b>
Promedio anual de la variación porcentual del PIB por sector económico en México	<b>Actividades primarias</b>	<b>0.47</b>	<b>1.26</b>	<b>2.13</b>	<b>2.71</b>	<b>3.07</b>
	<b>Actividades secundarias</b>	<b>-1.59</b>	<b>-9.06</b>	<b>7.82</b>	<b>5.00</b>	<b>4.00</b>
	<b>Actividades terciarias</b>	<b>0.38</b>	<b>-8.40</b>	<b>5.70</b>	<b>3.14</b>	<b>3.32</b>
Inflación nacional interanual (promedio anual)		<b>3.64</b>	<b>3.40</b>	<b>5.68</b>	<b>7.89</b>	<b>5.77</b>
Tasa objetivo de interés (promedio anual)		<b>7.63</b>	<b>5.54</b>	<b>4.98</b>	<b>8.19</b>	<b>11.13</b>
Tipo de cambio FIX	<b>Promedio anual</b>	<b>19.26</b>	<b>21.50</b>	<b>20.28</b>	<b>20.12</b>	<b>17.79</b>
	<b>Tasa de variación</b>	<b>0.10</b>	<b>11.63</b>	<b>-5.65</b>	<b>-0.80</b>	<b>-11.56</b>
Balanza comercial de México sin apertura de maquiladoras (miles de dólares)	<b>Exportaciones en el último mes registrado</b>	38,654,441.00	43,154,635.00	47,866,480.00	49,321,966.00	49,658,137.00
	<b>Importaciones en el último mes registrado</b>	35,587,869.00	36,879,948.00	47,102,458.00	48,339,024.00	51,139,513.00
	<b>Saldo en el último mes registrado</b>	3,066,572.00	6,274,687.00	764,021.00	982,972.00	-1,481,376.00
Inversión extranjera directa en México (millones de dólares)	<b>Inversión registrada</b>	34,617.08	28,210.76	31,829.19	36,309.75	32,926.44
	<b>Tasa de variación</b>	<b>1.51</b>	<b>-18.51</b>	<b>12.83</b>	<b>14.08</b>	<b>-9.32</b>
Tasa de desocupación nacional		<b>3.35</b>	<b>3.43</b>	<b>4.35</b>	<b>3.45</b>	<b>2.66</b>
Empleo nacional en el mes de diciembre	<b>Empleo formal</b>	20,421,442.00	19,773,732.00	20,620,148.00	21,372,896.00	22,302,690.00
	<b>Tasa de variación</b>	<b>1.70</b>	<b>-3.17</b>	<b>4.28</b>	<b>3.65</b>	<b>4.35</b>

Fuente: Elaboración propia con información de IMSS, INEGI, y BANCO DE MÉXICO. \*La información del 2023 corresponde al último dato obtenido del indicador al mes de noviembre 2023; La balanza comercial de México fue actualizada a corte de septiembre de 2023. La tasa de desocupación nacional fue actualizada a corte del primer trimestre del 2023. El empleo nacional en el mes de diciembre, para el año corriente de 2023 fue actualizado al cierre de octubre de 2023.

# III. La economía Estatal en cifras

En este apartado se presenta la información histórica, y el último dato más actualizado obtenido durante noviembre 2023 de algunos indicadores de la economía estatal.

## La economía estatal en cifras

La Economía Estatal en cifras		Período				
		2019	2020	2021	2022	2023*
PIB de Chihuahua (Millones de pesos a precios del 2018)		<b>861,707.19</b>	<b>809,260.46</b>	<b>849,904.01</b>	<b>ND</b>	<b>ND</b>
Proporción del PIB nacional que representa el PIB de Chihuahua		<b>3.57</b>	<b>3.67</b>	<b>3.65</b>	<b>ND</b>	<b>ND</b>
Variación porcentual con respecto al mismo trimestre del año anterior del índice de actividad económica del estado de Chihuahua		<b>-1.21</b>	<b>-2.35</b>	<b>2.48</b>	<b>4.01</b>	<b>2.62</b>
Inversión extranjera directa en Chihuahua (millones de dólares)	<b>Inversión registrada</b>	<b>1,406.99</b>	<b>641.06</b>	<b>1,907.59</b>	<b>1,868.61</b>	<b>1,517.83</b>
	<b>Tasa de variación</b>	<b>13.29</b>	<b>-54.44</b>	<b>197.57</b>	<b>-2.04</b>	<b>-18.77</b>
Tasa de desocupación estatal		<b>3.04</b>	<b>3.49</b>	<b>3.98</b>	<b>2.60</b>	<b>2.78</b>
Empleo en el estado de Chihuahua	<b>Empleo formal estatal</b>	<b>892,899.00</b>	<b>903,594.00</b>	<b>930,477.00</b>	<b>962,905.00</b>	<b>993,563.00</b>
	<b>Tasa de variación</b>	<b>1.14</b>	<b>1.20</b>	<b>2.98</b>	<b>3.49</b>	<b>3.18</b>

Fuente: Elaboración propia con información de IMSS, INEGI, y BANCO DE MÉXICO. \*La información de 2023 corresponde al último dato obtenido del indicador al mes de noviembre 2023. Variación porcentual con respecto al mismo trimestre del año anterior del índice de actividad económica del estado de Chihuahua, actualizado al 2do trimestre de 2023; la tasa de desocupación estatal, actualizada al primer trimestre del 2023, el empleo en el estado de Chihuahua actualizado a octubre de 2023, y la tasa de desocupación municipal, actualizada al primer trimestre de 2023.

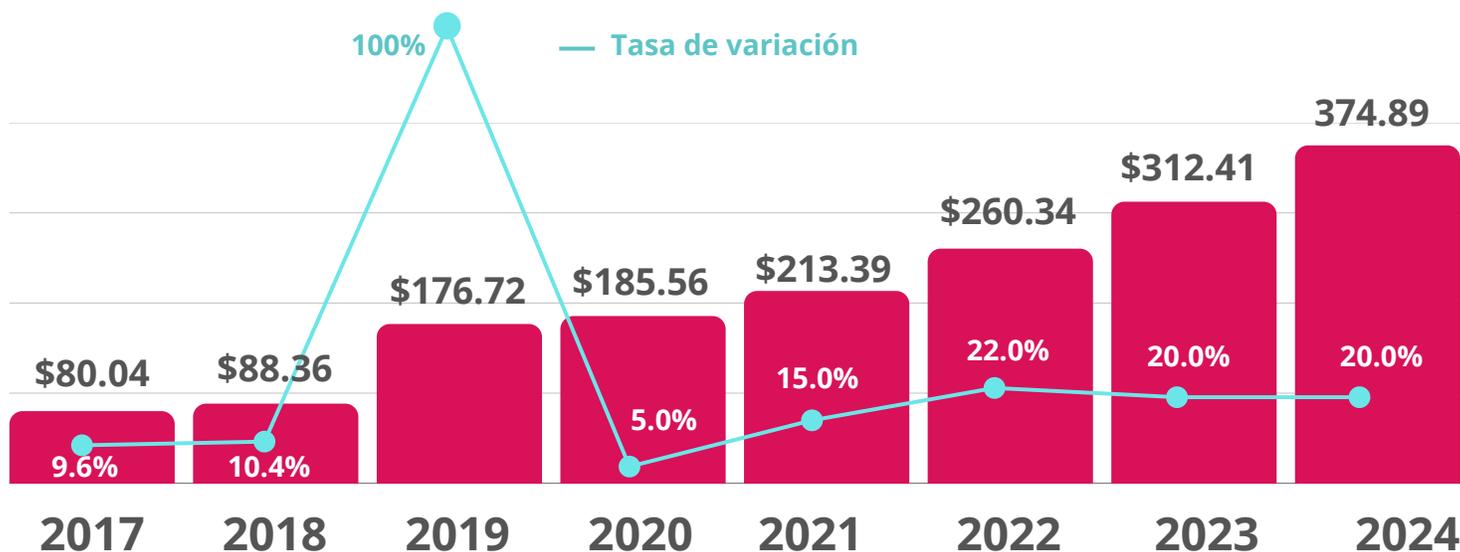
# IV. Indicadores de la economía juarense

En este apartado se presenta la información más relevante sobre algunos indicadores de la economía local. Este segmento de información se presenta a mayor detalle, pues focalizarse en Juárez es la esencia de este informe.

## 4.1 Salarios del empleo formal en Juárez

La evolución del salario mínimo por decreto en la frontera a este 2023 llegó a 312.41, luego del tercer año después del aumento al doble que se tuvo en 2019. Este salario es la base (cantidad mínima) que debe recibir en efectivo el trabajador por los servicios prestados en una jornada de trabajo, según lo establecido en el artículo 90 de la Ley Federal del Trabajo.

### Salario mínimo



Fuente: Elaboración propia con datos de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos. Datos actualizados a septiembre de 2023.

## 4.2 Línea de pobreza por ingresos (Canasta básica alimentaria y no alimentaria)

El CONEVAL mide el valor monetario mensual por persona de la línea de pobreza por ingresos (canasta alimentaria más no alimentaria) a precios corrientes. En el mes de septiembre la línea de pobreza por ingresos se estimó en \$4,387.22 pesos (mensuales por persona).

### Línea de pobreza por ingresos

**Canasta alimentaria más no alimentaria (Línea de Pobreza por Ingresos)- Urbana**

<b>Total (CA+CNA)</b>	<b>\$ 4,387.22</b>
<b>Canasta alimentaria (Línea de Pobreza Extrema por Ingresos)</b>	<b>\$2,224.83</b>
<b>Canasta no alimentaria</b>	<b>\$2,162.39</b>
Transporte público	\$236.56
Limpieza y cuidados de la casa	\$121.42
Cuidados personales	\$233.04
Educación, cultura y recreación	\$ 281.84
Comunicaciones y servicios para vehículos	\$420.88
Vivienda y servicios de conservación	\$376.39
Prendas de vestir, calzado y accesorio	\$264.67
Cristalería, blancos y utensilios domésticos	\$22.52
Cuidados de la salud	\$ 117.54
Enseres domésticos y mantenimiento de la vivienda	\$38.53
Artículos de esparcimiento	\$11.28
Transporte	\$23.45
Otros gastos	\$14.26

Fuente: Estimaciones del CONEVAL.

Con el objetivo de aproximar el poder adquisitivo de los juarenses para adquirir los bienes básicos para la subsistencia, a continuación, se calcula qué proporción de la canasta básica se puede comprar de acuerdo con el salario mínimo que perciben los juarenses. En la tabla se muestra un comparativos de 2018 a 2023 considerando el mes de octubre de cada año. Con el incremento al salario, los datos indican que para el 2023 con un salario mínimo de \$312.41 se hace asequible la canasta hasta dos veces (2.1). Se observa una mejora paulatina en el poder adquisitivo de 2018 a la fecha.

# Comparativo salarios mínimos y adquisición de canastas

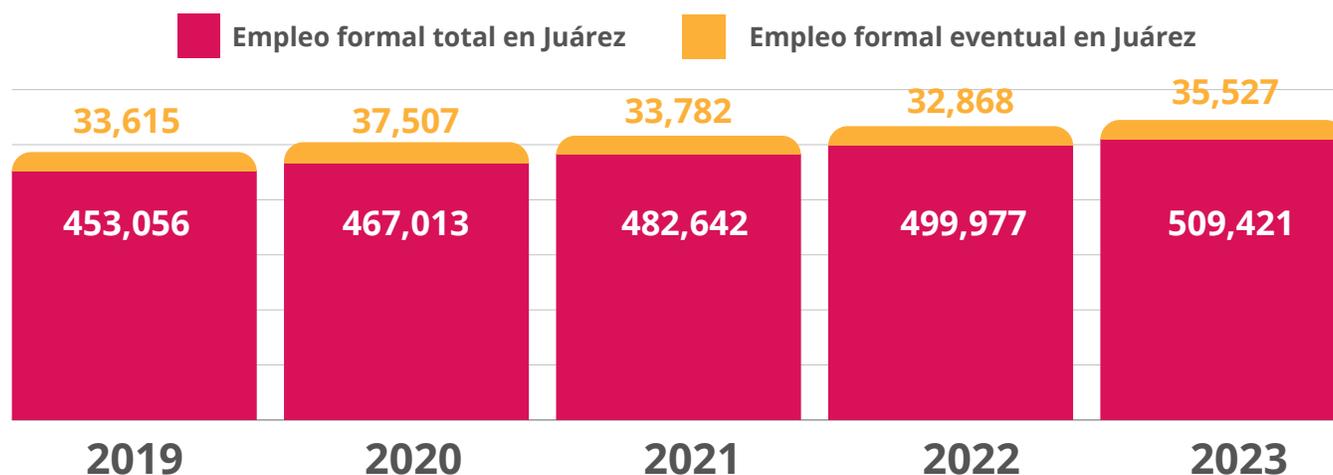
Año	Salario mínimo		Línea de Pobreza por Ingresos	Cantidad de canastas que se pueden adquirir con uno, dos y hasta tres salarios mínimos.	
	Diario	Mensual	(Canasta alimentaria y no alimentaria)	1 salario min.	2 salario min.
2018	\$88.36	\$2,650.80	\$3,364.85	0.8	1.6
2019	\$176.72	\$5,301.60	\$3,451.93	1.5	3.1
2020	\$185.56	\$5,566.80	\$3,606.30	1.5	3.1
2021	\$213.39	\$6,401.70	\$3,843.24	1.7	3.3
2022	\$260.34	\$7,810.20	\$4,208.93	1.9	3.7
2023	\$312.41	\$ 9,372.30	\$4,387.22	2.1	4.3

Fuente: Elaboración propia con datos de la CONASAMI y el CONEVAL 2018-2023.

## 4.3 Empleo formal y tasas de desocupación.

Con respecto al empleo formal que se ha generado en Juárez durante 2023, el dato más reciente al momento de redactar este informe corresponde al mes de septiembre del 2023, con un total de 509,421 trabajadores formales en Juárez, de los cuales 473,894 son empleados permanentes y 35,527 eventuales.

# Empleo formal en Juárez



Fuente: Elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).  
Cifras anuales corresponden al mes de diciembre. Datos de 2023 del mes de septiembre.

Sin embargo, a pesar de que durante 2023 el empleo al mes de septiembre muestra un incremento, si se analizan a detalle algunos meses durante 2023, se observa que se ha perdido empleo, puesto que –por ejemplo– en abril eran 514,910, en mayo 513,664, en junio se habían perdido un tanto más llegando a 513,322 y en septiembre ya eran 509,421 empleos. Mostrando la desaceleración en el empleo durante 2023 y esto se puede ver también al ver el crecimiento de la tasa de desocupación al comparar 2022 con 2023.

## Tasa de desocupación

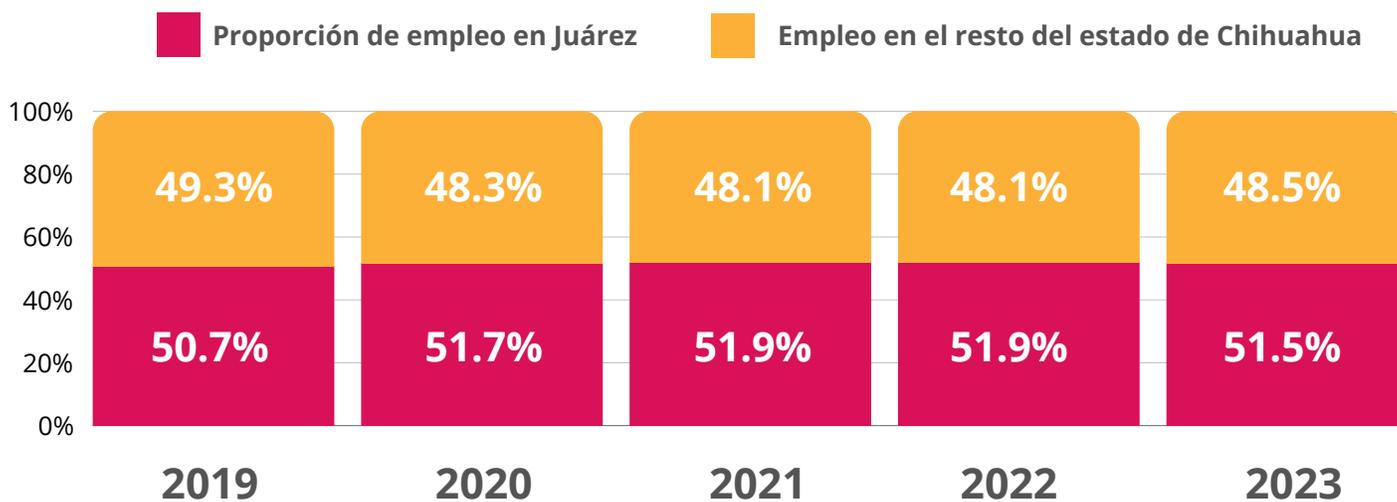
Tasa de desocupación en Juárez	Periodo				
	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Tasa de desocupación (Primer trimestre del año respectivo)</b>	<b>2.48</b>	<b>2.74</b>	<b>3.01</b>	<b>1.75</b>	<b>2.33</b>

Fuente: Elaboración propia con información del ENOE, INEGI.

## 4.4 Proporción del empleo formal de Juárez en el total del empleo estatal

Juárez es uno de los municipios que generan más empleo en el estado, históricamente fluctúa alrededor del 50%. En el mes de septiembre de 2023, el 51.5% del empleo formal del estado es generado en Juárez, esto es ligeramente menor a la proporción del año anterior.

### Empleo formal generado en Juárez



Fuente: Elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).  
Cifras anuales corresponden al mes de diciembre. Datos de 2023 al mes de septiembre.

## 4.5 Empleo formal en Juárez por sector económico

Según el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), el empleo formal se puede desglosar en 9 sectores económicos:

## Empleo formal (Asegurados trabajadores)

1. Agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza
2. Comercio
3. Industria de la construcción
4. Industria de transformación
5. Industria eléctrica y captación y suministro de agua potable
6. Industrias extractivas
7. Servicios para empresas, personas y el hogar
8. Servicios sociales y comunales
9. Transportes y comunicaciones

Fuente: Elaboración propia con el catálogo de archivos asegurados de datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

---

A continuación, se desglosa el empleo en Juárez por sectores económicos para el mes de septiembre de 2023, dato más reciente en el momento de redacción de este informe. En la gráfica puede observarse que el sector con mayor participación en el empleo es la industria de transformación, dado que concentran el 64.43% del empleo en Juárez.

## Empleo en Juárez por sector económico

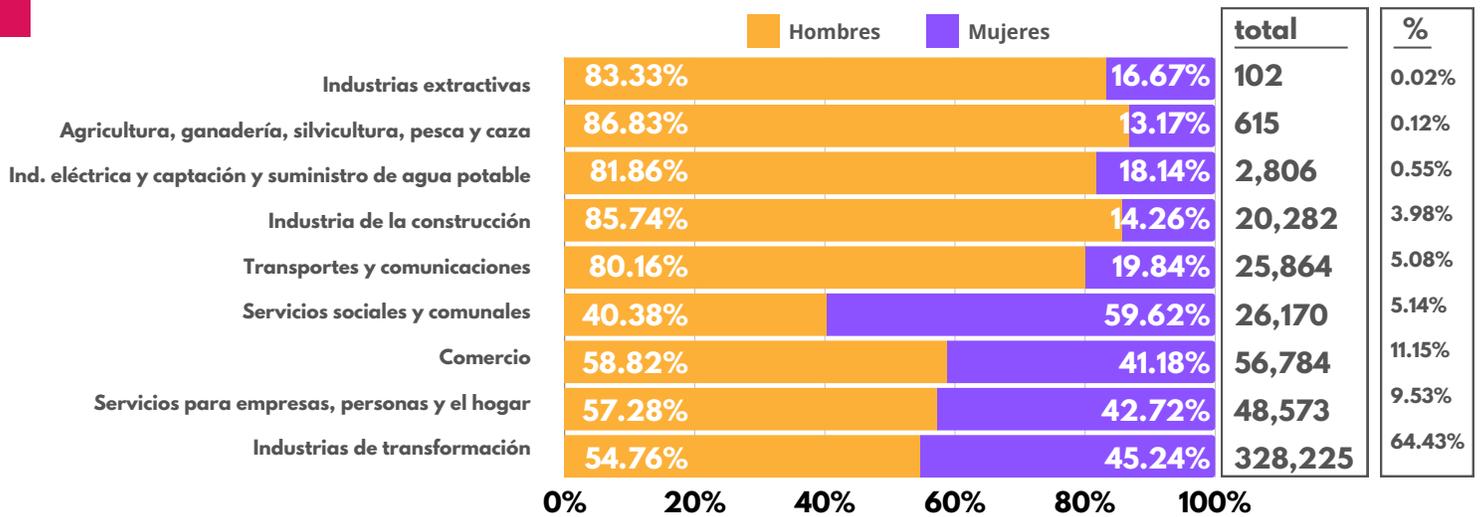


Fuente: Elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) al mes de septiembre de 2023.

## 4.6 Empleo formal en Juárez por sexo y edad de los trabajadores

La composición del empleo en los sectores económicos por sexo y edad de los trabajadores se aborda en este apartado. En la primera gráfica se observa que, en general, existe una mayor presencia de los hombres en el mercado laboral de la ciudad. Con excepción del sector de servicios sociales y comunales, en el que las mujeres tienen mayor representación, con 59.6%. En el caso de las industrias de transformación (principal empleador de Juárez) esta proporción es de 45.2% para las mujeres.

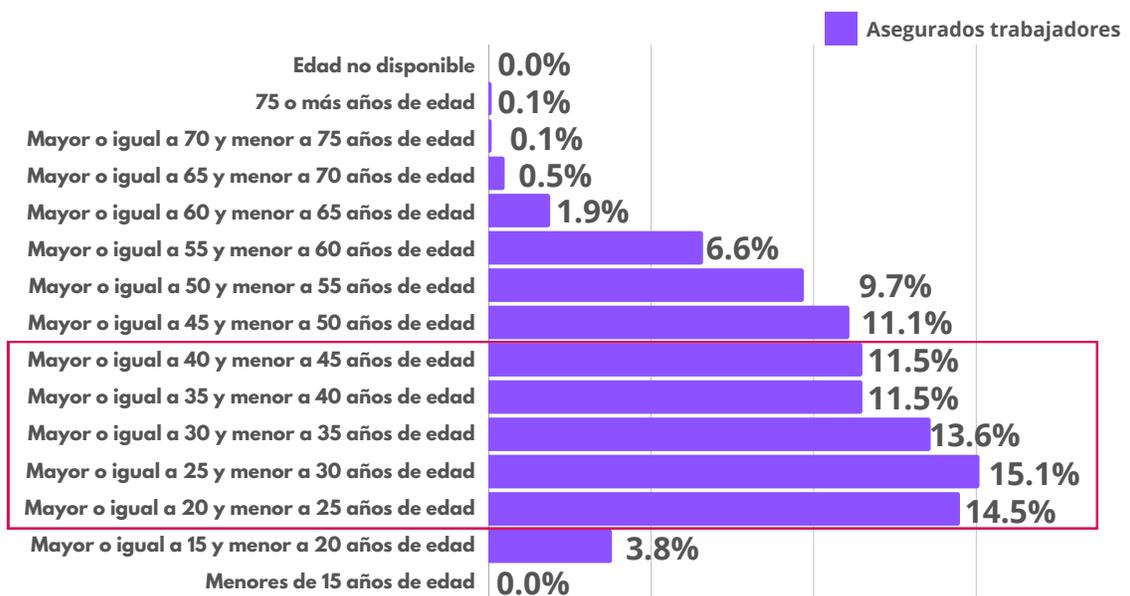
# Empleo en Juárez por sector económico y sexo del trabajador



Fuente: Elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) al mes de septiembre de 2023.

La gráfica segmenta a los trabajadores según su edad. Puede observarse que el 77.3% de los trabajadores tienen entre 20 y 50 años.

# Empleo formal en Juárez por edad del trabajador



Fuente: Elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) al mes de septiembre de 2023.

En lo que respecta a los trabajadores formales en Juárez, a continuación, se incluye la tabla de salarios promedio al mes de septiembre de 2023. Poco más del 75% de trabajadores recibe de 1 a 2 veces el salario mínimo diario, promediando en 419.70 pesos por día.

## Trabajadores registrados en el IMSS

Número de veces el salario mínimo	Rango salarial		Asegurados	Tasa que representan	Salario promedio
	Mínimo	Máximo	Cantidad	%	Pesos
Hasta 1 vez	0	\$312.41	356	0.1%	\$310.30
Mayor a 1 y hasta 2 veces	\$312.42	\$624.82	386,069	75.83%	\$419.70
Mayor a 2 y hasta 3 veces	\$624.83	\$937.23	63,025	12.38%	\$760.77
Mayor a 3 y hasta 4 veces	\$937.24	\$1,249.64	23,499	4.62%	\$1,078.90
Mayor a 4 y hasta 5 veces	\$1,249.65	\$1,562.05	12,066	2.37%	\$1,392.24
Mayor a 5 y hasta 6 veces	\$1,562.06	\$1,874.46	7,410	1.46%	\$1,706.75
Mayor a 6 y hasta 7 veces	\$1,874.47	\$2,186.87	5,264	1.03%	\$2,018.79
Mayor a 7 y hasta 8 veces	\$2,186.88	\$2,499.28	3,439	0.68%	\$2,333.73
Mayor a 8 y hasta 9 veces	\$2,499.29	\$2,811.69	7,979	1.57%	\$2,588.55
Mayor a 9 y hasta 10 veces	\$2,811.70	\$3,124.10	0	0.00%	---
Mayor a 10 y hasta 11 veces	\$3,124.11	\$3,436.51	0	0.00%	---
Mayor a 11 veces	\$3,436.52	\$3,748.92	0	0.00%	---
<b>No aplica</b>			<b>314</b>	<b>0.06%</b>	
<b>Total</b>			<b>509,421</b>		
<b>Total asegurados a una masa salarial</b>			<b>509,107</b>		

Fuente: Elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) al mes de septiembre de 2023.

## 4.7 Rango salarial por sectores económicos

En relación con los sectores económicos, se puede observar que una gran parte de trabajadores gana de 1 a 2 salarios mínimos. Con la excepción de la industria eléctrica y captación y suministro de agua potable, ya que es de 3 a 4 salarios mínimos donde se concentra su porcentaje más alto de trabajadores (24.5%).

# Salarios promedio en Juárez de los cuatro sectores principales en cuanto a generación de empleo

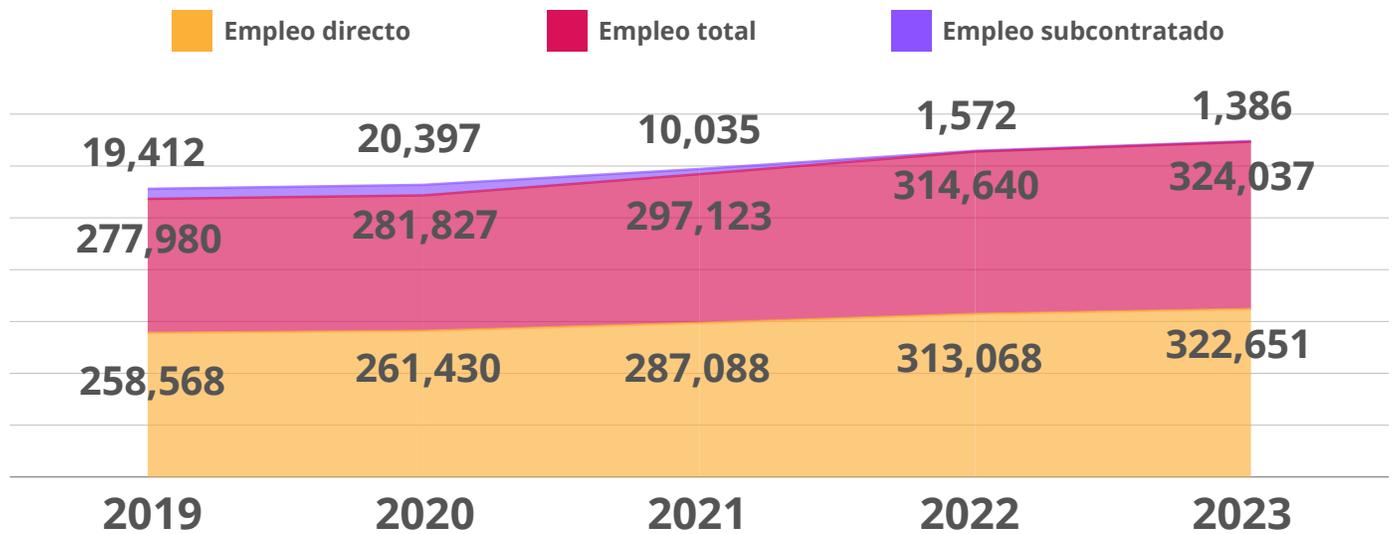
Número de veces el salario mínimo de la Ciudad de México	Rango salarial		Industrias de transformación	Comercio	Servicios para empresas, personas y el hogar	Servicios sociales y comunales
	Mínimo	Máximo				
Hasta 1 vez	0	\$312.41	\$312.01	\$312.09	\$305.77	\$312.07
Mayor a 1 y hasta 2 veces	\$312.42	\$624.82	\$433.41	\$411.78	\$404.47	\$413.36
Mayor a 2 y hasta 3 veces	\$624.83	\$937.23	\$761.68	\$759.77	\$756.79	\$759.80
Mayor a 3 y hasta 4 veces	\$937.24	\$1,249.64	\$1,080.08	\$1,076.10	\$1,076.39	\$1,083.13
Mayor a 4 y hasta 5 veces	\$1,249.65	\$1,562.05	\$1,395.13	\$1,385.41	\$1,391.76	\$1,389.37
Mayor a 5 y hasta 6 veces	\$1,562.06	\$1,874.46	\$1,708.41	\$1,708.74	\$1,707.42	\$1,690.78
Mayor a 6 y hasta 7 veces	\$1,874.47	\$2,186.87	\$2,018.99	\$2,019.22	\$2,020.46	\$2,008.16
Mayor a 7 y hasta 8 veces	\$2,186.88	\$2,499.28	\$2,334.06	\$2,336.11	\$2,336.88	\$2,320.93
Mayor a 8 y hasta 9 veces	\$2,499.29	\$2,811.69	\$2,588.66	\$2,588.79	\$2,588.12	\$2,589.46
Mayor a 9 y hasta 10 veces	\$2,811.70	\$3,124.10	---	---	---	---
Mayor a 10 y hasta 11 veces	\$3,124.11	\$3,436.51	---	---	---	---
Mayor a 11 veces	\$3,436.52	\$3,748.92	---	---	---	---

Fuente: Elaboración propia con datos abiertos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) al mes de septiembre de 2023.

## 4.8 Empleo generado por la IMMEX en Ciudad Juárez

El fomento a la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) surgió en 2006 con el objetivo de fortalecer la competitividad del sector exportador mexicano y otorgar certidumbre, transparencia y continuidad a las operaciones de las empresas. En el mes de julio de 2023 el empleo de empresas IMMEX fue de 324,037 personas, de los cuales 322,651 son empleados directos y 1,386 son subcontratados (siendo esta la cifra más baja de subcontratos desde que se analiza este indicador).

# Empleo generado por IMMEX

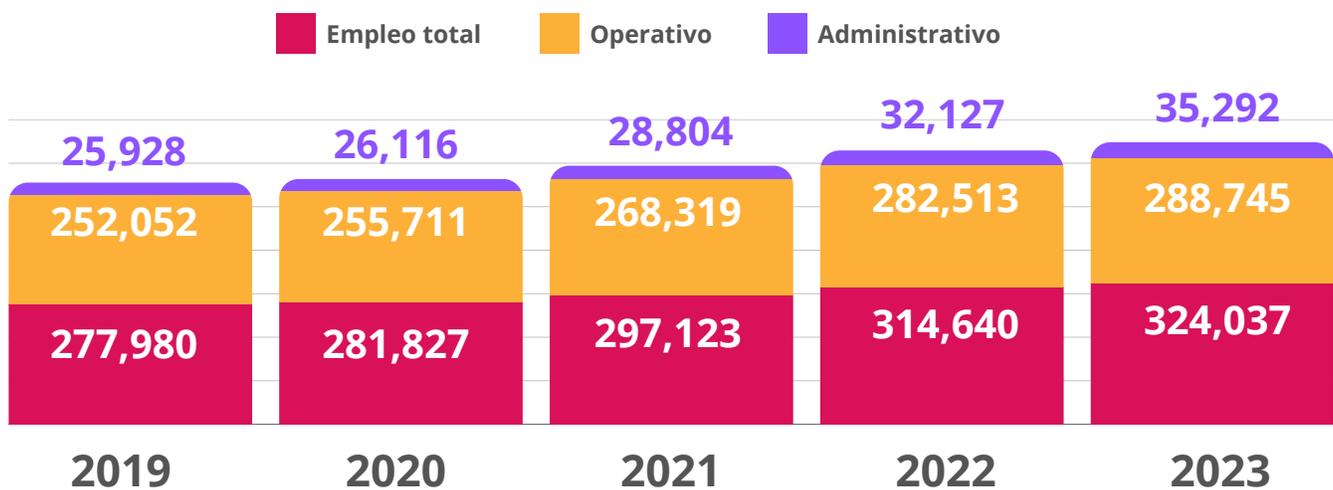


Fuente: Elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) a través del INEGI a julio de 2023.

## 4.9 Empleados operativos y administrativos de la IMMEX

En nuestra ciudad existe un número elevado de empleos operativos en las empresas IMMEX y esto ha sido así históricamente. En julio de 2023, de 324 mil empleos, 288 mil son operativos (89.10%).

### Empleo operativo y administrativo de la IMMEX en Juárez

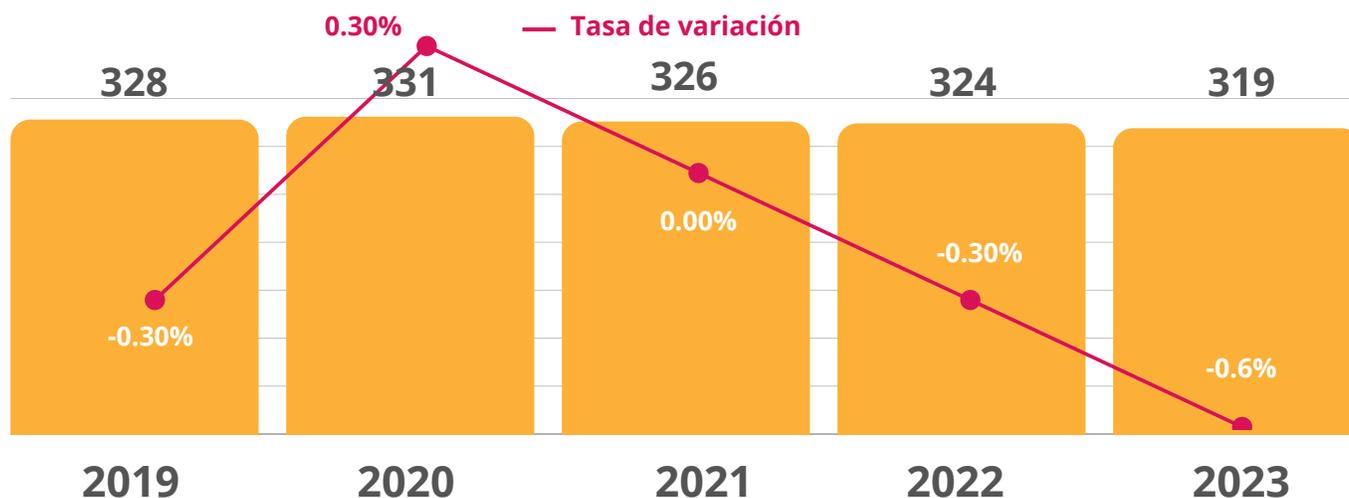


Fuente: Elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) a través del INEGI a julio de 2023.

## 4.10 Número de establecimientos de la IMMEX

Actualmente existen 319 establecimientos IMMEX, al cierre de julio de 2023.

### Establecimientos activos de IMMEX en Juárez



Fuente: Elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) a julio de 2023.

## 4.11 Salarios pagados al personal de la IMMEX

Luego de analizar la cantidad de empleados operativos y administrativos de la IMMEX, es importante conocer los salarios que perciben. Con el objetivo de conocer más detalladamente estas cifras, se analizarán sus salarios per cápita mensuales. Al mes de mayo de 2023, un empleado administrativo de la IMMEX percibía un promedio de \$42,358 pesos mensuales, mientras que la brecha con un operativo es amplia, ya que este último percibía un promedio de \$12,562 pesos al mes.

# Salarios per cápita de la IMMEX en Juárez



Fuente: Elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) a mayo de 2023.

## 4.12 Remuneraciones per cápita de la IMMEX.

En Juárez, los trabajadores que se encuentran empleados en empresas con registro IMMEX no solo reciben su salario, sino que cuentan con otro tipo de remuneraciones y contribuciones patronales, cuyo desglose per cápita se incluye en la gráfica a continuación. Es importante aclarar que este indicador es un promedio per cápita de las remuneraciones para el total del personal de la IMMEX –es decir, que incluye al personal operativo y administrativo–. Para el mes de mayo de 2023, de los \$22,741 pesos mensuales pagados en remuneraciones, \$15,785 corresponden a sueldos y salarios, \$3,695 son prestaciones sociales y \$3,261 contribuciones patronales (como el INFONAVIT y el impuesto sobre nómina).

# Remuneraciones per cápita de la IMMEX en Juárez



Fuente: Elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) mayo de 2023.

## 4.13 Competitividad de los salarios y remuneraciones de la IMMEX en Juárez

La clasificación de los municipios muestra a Ciudad Juárez y a Chihuahua en los puestos 28 y 26, con un salario promedio de \$15,785 y \$16,289 –respectivamente–, mientras que los municipios en el primer y último puesto son San Nicolás de los Garza y Durango con \$32,763 y \$12,061, respectivamente.

# Clasificación de salario promedio per cápita pagados por IMMEX

Clasificación	Municipio	Pesos
1	San Nicolás de los Garza	32,763
2	Veracruz de Ignacio de la Llave	27,244
3	Zapopan	25,460
4	Monterrey	25,139
5	Ramos Arizpe	24,156
6	Querétaro	23,602
7	Saltillo	22,427
8	Tlalnepantla de Baz	21,820
9	Distrito Federal	21,806
10	Puebla	21,446
11	Apodaca	21,302
12	Mexicali	20,433
13	San Luis Potosí	20,340
14	Tecate	20,046
15	Tijuana	20,000
16	Guadalajara	19,959
17	Toluca	19,871
18	Hermosillo	19,234
19	Nogales	19,209
20	Aguascalientes	19,049
21	Santa Catarina	19,042
22	Guadalupe	18,304
23	Matamoros	18,007
24	Acuña	17,585
25	Ensenada	17,129
26	Chihuahua	16,289
27	Reynosa	16,194
28	◀ Juárez ▶	15,785
29	León	14,796
30	Nuevo Laredo	14,788
31	Torreón	14,653
32	Mérida	12,266
33	Durango	12,061

Fuente: Elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX), a través del INEGI para el mes de mayo de 2023.

En 2023 se clasificaron los municipios a partir de las remuneraciones promedio que ofrecían a sus trabajadores, y de acuerdo con la tabla Juárez se encuentra en el puesto 26, con \$22,741 pesos promedio, que se usan en el pago de remuneraciones, y la ciudad de Chihuahua queda a su lado en el puesto 27, con \$22,741. Los municipios en el primer y último puesto son San Nicolás de los Garza y Durango, con \$40,766 y \$14,046, respectivamente.

# Clasificación de remuneraciones totales per cápita pagados por IMMEX

<b>Clasificación</b>	<b>Municipio</b>	<b>Pesos</b>
<b>1</b>	<b>San Nicolás de los Garza</b>	40,766
<b>2</b>	<b>Monterrey</b>	37,797
<b>3</b>	<b>Zapopan</b>	33,056
<b>4</b>	<b>Ramos Arizpe</b>	31,824
<b>5</b>	<b>Veracruz de Ignacio de la Llave</b>	31,535
<b>6</b>	<b>Querétaro</b>	31,172
<b>7</b>	<b>Puebla</b>	30,047
<b>8</b>	<b>Saltillo</b>	29,905
<b>9</b>	<b>Distrito Federal</b>	28,685
<b>10</b>	<b>Mexicali</b>	28,497
<b>11</b>	<b>Tlalnepantla de Baz</b>	28,008
<b>12</b>	<b>Hermosillo</b>	28,005
<b>13</b>	<b>Tecate</b>	27,606
<b>14</b>	<b>Apodaca</b>	27,355
<b>15</b>	<b>Guadalajara</b>	26,737
<b>16</b>	<b>Toluca</b>	26,353
<b>17</b>	<b>Tijuana</b>	26,147
<b>18</b>	<b>San Luis Potosí</b>	26,051
<b>19</b>	<b>Aguascalientes</b>	25,700
<b>20</b>	<b>Santa Catarina</b>	25,611
<b>21</b>	<b>Guadalupe</b>	25,235
<b>22</b>	<b>Nogales</b>	25,044
<b>23</b>	<b>Matamoros</b>	24,557
<b>24</b>	<b>Nuevo Laredo</b>	24,360
<b>25</b>	<b>Reynosa</b>	22,874
<b>26</b>	<b>Juárez</b>	22,741
<b>27</b>	<b>Chihuahua</b>	22,682
<b>28</b>	<b>Ensenada</b>	22,543
<b>29</b>	<b>Acuña</b>	21,983
<b>30</b>	<b>Torreón</b>	20,023
<b>31</b>	<b>León</b>	19,290
<b>32</b>	<b>Mérida</b>	16,385
<b>33</b>	<b>Durango</b>	16,046

Fuente: elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) a través del INEGI para el mes de mayo de 2023.

La siguiente tabla contiene información sobre los sueldos y salarios per cápita que recibe el personal administrativo en distintos municipios, siendo el de Juárez de 42,385 pesos, encontrándose en una posición que, si bien no es la más alta, es bastante elevada en comparación con otras ciudades, como la Ciudad de México, que está en penúltimo lugar.

# Clasificación de salario per cápita pagado a personal administrativo per cápita en la IMMEX

Clasificación	Municipio	Pesos
1	San Nicolás de los Garza	60,566
2	Tijuana	49,659
3	Apodaca	49,112
4	Saltillo	47,723
5	Ramos Arizpe	46,012
6	Tecate	43,832
7	Chihuahua	43,779
8	Querétaro	43,617
9	Monterrey	43,176
10	Zapopan	43,161
11	Acuña	42,460
12	◀ Juárez ▶	42,358
13	Veracruz de Ignacio de la Llave	41,863
14	Mérida	41,863
15	Mexicali	41,555
16	Hermosillo	41,490
17	Toluca	40,906
18	Guadalupe	40,320
19	Torreón	40,200
20	Puebla	39,387
21	Durango	39,366
22	Reynosa	39,010
23	Santa Catarina	38,335
24	Matamoros	37,277
25	San Luis Potosí	36,906
26	Tlalnepantla de Baz	34,128
27	Nogales	32,530
28	Guadalajara	32,027
29	Ensenada	30,918
30	Nuevo Laredo	30,664
31	Aguascalientes	29,646
32	Distrito Federal	29,174
33	León	25,522

Fuente: Elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) a través del INEGI para el mes de mayo de 2023.

En el ranking de sueldos a personales operativos en 2023 Juárez se encuentra en el puesto 28, con solamente un salario mensual de \$12,562 pesos per cápita, mientras que la ciudad de Chihuahua se ubica en el puesto 30, con \$12,562 pesos. El municipio en el puesto número 1 sería San Nicolás de los Garza, con \$24,294 pesos.

# Clasificación de salario per cápita pagado a personal operativo per cápita pagados por IMMEX

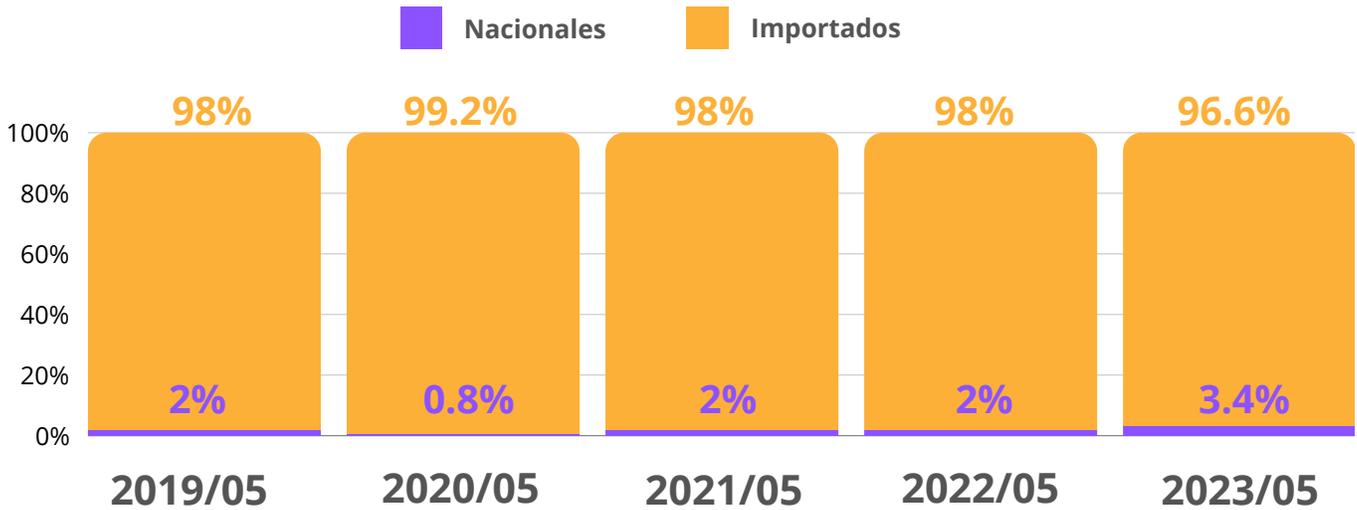
Clasificación	Municipio	Pesos
1	San Nicolás de los Garza	24,294
2	Veracruz de Ignacio de la Llave	22,111
3	Ramos Arizpe	19,869
4	Distrito Federal	19,303
5	Monterrey	19,054
6	Saltillo	18,349
7	Tecate	17,750
8	Querétaro	17,404
9	Zapopan	17,343
10	Tlalnepantla de Baz	17,144
11	Tijuana	16,773
12	Mexicali	16,770
13	Nogales	16,640
14	Aguascalientes	16,427
15	Toluca	15,869
16	Apodaca	15,817
17	San Luis Potosí	15,295
18	Acuña	15,235
19	Ensenada	15,148
20	Puebla	15,044
21	Hermosillo	15,006
22	Matamoros	14,983
23	Guadalajara	14,979
24	Santa Catarina	14,053
25	Reynosa	13,478
26	Guadalupe	12,987
27	León	12,831
28	◀ Juárez ▶	12,562
29	Nuevo Laredo	12,462
30	Chihuahua	12,361
31	Torreón	11,771
32	Durango	10,127
33	Mérida	8,615

Fuente: Elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) a través del INEGI para el mes de mayo de 2023.

## 4.14 Insumos consumidos por la IMMEX en Juárez

Otro indicador que ayuda a explicar en buena medida los flujos fronterizos tiene que ver con el origen de los insumos de la industria. En mayo de 2023, la IMMEX en Juárez gastó un total de \$67,714,128 de pesos en insumos, de los que \$65,409,699 pesos fueron insumos importados y el resto en insumos nacionales.

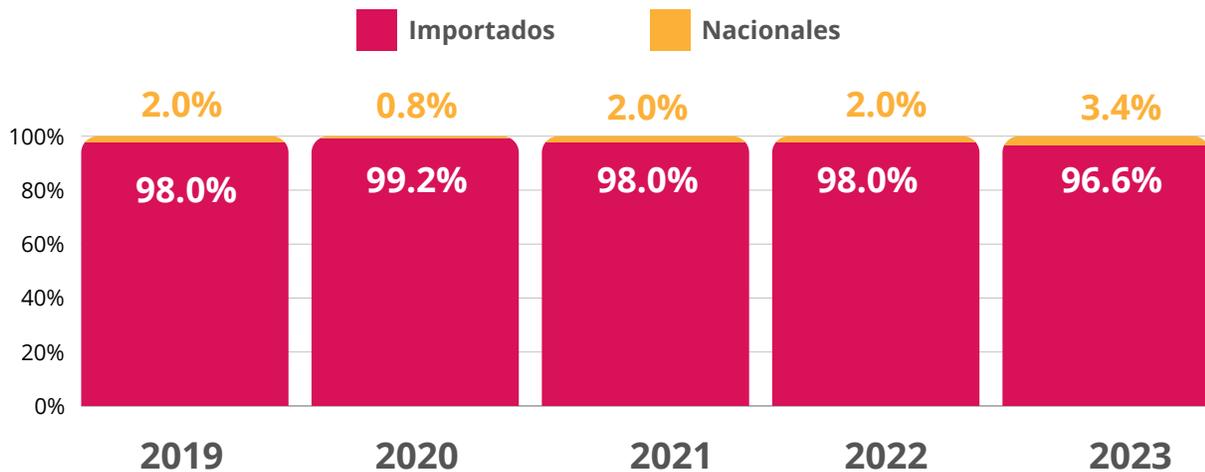
# Insumos nacionales del total de insumos consumidos por la IMMEX en Juárez



Fuente: Elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) a través del INEGI. Datos a mayo de 2023.

El gasto en consumo de insumos nacionales si bien tuvo un incremento en mayo de 2023, en donde la proporción de insumos nacionales fue de 3.4%, la realidad es que esta cifra es muy baja y no logramos superar porcentajes más altos que impactarían en una derrama económica, de generación de empleo, crecimiento y nacimiento más empresas proveedoras nacionales y locales.

## Relación de los insumos consumidos por IMMEX en Juárez



Fuente: Elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) a través del INEGI. Datos a mayo de 2023.

La tabla a continuación señala la proporción de los insumos totales que son nacionales, con Juárez teniendo una cifra del 3.4%, ocupando el lugar 29 de 33 municipios que son relevantes por la cantidad de empresas IMMEX que se localizan en ellos.

## Clasificación de la proporción de insumos nacionales consumidos por la IMMEX

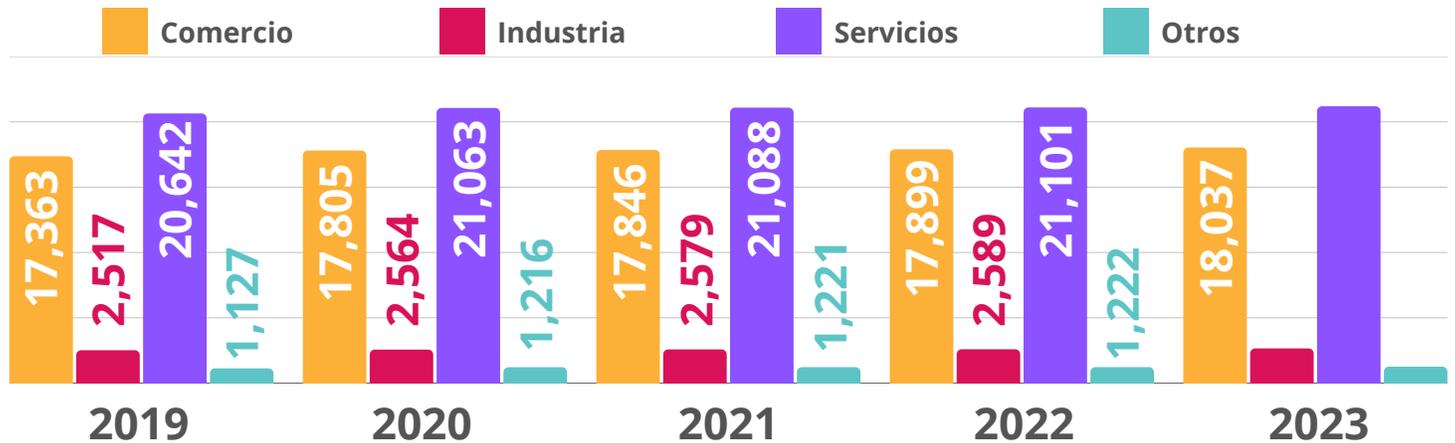
Clasificación	Municipio	%
1	Distrito Federal	78.40%
2	Monterrey	76.60%
3	Veracruz de Ignacio de la Llave	75.10%
4	San Nicolás de los Garza	72.30%
5	Tlalnepantla de Baz	70.90%
6	Aguascalientes	68.50%
7	Guadalajara	63.20%
8	Puebla	54.90%
9	Torreón	51.50%
10	León	51.00%
11	Hermosillo	46.70%
12	Santa Catarina	45.70%
13	San Luis Potosí	37.70%
14	Ramos Arizpe	33.80%
15	Guadalupe	32.20%
16	Querétaro	31.10%
17	Apodaca	28.90%
18	Toluca	23.30%
19	Durango	22.80%
20	Zapopan	21.20%
21	Saltillo	14.30%
22	Nuevo Laredo	9.80%
23	Mexicali	8.10%
24	Acuña	6.90%
25	Chihuahua	6.60%
26	Matamoros	4.80%
27	Ensenada	3.10%
28	Mérida	2.80%
29	◀ Juárez ▶	2.50%
30	Tecate	2.10%
31	Tijuana	2.00%
32	Reynosa	0.60%
33	Nogales	0.20%

Fuente: Elaboración propia con datos de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) a través del INEGI. Mayo de 2023.

### 4.15 Empresas en Juárez

El cierre del mes de noviembre de 2023 se perfila con un total de 43,138 unidades económicas identificadas por el INEGI; un ligero crecimiento comparado con 2022.

## Total de empresas en Juárez



Fuente: Elaboración propia con datos obtenidos del Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Para 2023, las cifras corresponden al mes de noviembre.

En la siguiente tabla se desglosa la cantidad de establecimientos según el sector de la actividad para los municipios de Chihuahua, Juárez y el total del estado. En lo que respecta a los establecimientos totales, Juárez supera a Chihuahua con 43,138 y 37,969 establecimientos, respectivamente. Los sectores con mayor presencia en nuestra ciudad son el comercio al pormenor, otros servicios y servicios de alojamiento temporal y preparación de alimentos y bebidas.

<b>Sector</b>	<b>Actividad Económica</b>	<b>Juárez</b>	<b>Chihuahua</b>	<b>Resto del Estado</b>
<b>11</b>	Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza.	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>67</b>
<b>21</b>	Minería	<b>8</b>	<b>33</b>	<b>80</b>
<b>22</b>	Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final.	<b>46</b>	<b>43</b>	<b>172</b>
<b>23</b>	Construcción	<b>234</b>	<b>476</b>	<b>228</b>
<b>31-33</b>	Industrias manufactureras	<b>2,655</b>	<b>3,062</b>	<b>3,656</b>
<b>43</b>	Comercio al por mayor	<b>1,264</b>	<b>1,656</b>	<b>1,677</b>
<b>46</b>	Comercio al por menor	<b>16,773</b>	<b>12,567</b>	<b>19,103</b>
<b>48-49</b>	Transportes, correos y almacenamiento	<b>509</b>	<b>371</b>	<b>422</b>
<b>51</b>	Información en medios masivos	<b>162</b>	<b>149</b>	<b>288</b>
<b>52</b>	Servicios financieros y de seguros	<b>1,692</b>	<b>1,268</b>	<b>925</b>
<b>53</b>	Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	<b>545</b>	<b>778</b>	<b>587</b>
<b>54</b>	Servicios profesionales, científicos y técnicos	<b>848</b>	<b>1,216</b>	<b>859</b>
<b>55</b>	Corporativos	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>1</b>
<b>56</b>	Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación.	<b>512</b>	<b>577</b>	<b>404</b>
<b>61</b>	Servicios educativos	<b>1,349</b>	<b>1,265</b>	<b>1,702</b>
<b>62</b>	Servicios de salud y de asistencia social	<b>2,305</b>	<b>2,341</b>	<b>2,015</b>
<b>71</b>	Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos.	<b>700</b>	<b>448</b>	<b>634</b>
<b>72</b>	Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas.	<b>5,140</b>	<b>4,338</b>	<b>4,864</b>
<b>81</b>	Otros servicios excepto actividades gubernamentales.	<b>8,099</b>	<b>6,982</b>	<b>8,524</b>
<b>93</b>	Actividades legislativas, gubernamentales, de impartición de justicia y de organismos internacionales y extraterritoriales.	<b>288</b>	<b>375</b>	<b>1,703</b>
	<b>Total de establecimientos</b>	<b>43,138</b>	<b>37,969</b>	<b>47,911</b>

# Conclusiones

---

- Durante 2023 se observa sobre todo al cierre del año una desaceleración de la economía en Juárez con ciertos recortes de personal en algunas empresas y una mayor tasa de desocupación.
- Rumbo a 2024 en Juárez se enfrentarán diversos retos, por una parte, porque las expectativas para 2024 tanto de la economía mundial como de la nacional e incluso para EE. UU. (nuestro principal socio comercial) continúan siendo de desaceleración, pudiendo impactar negativamente en nuestra economía local por la gran concentración de empleo que depende de corporativos internacionales.
- Por otro lado, existe el reto del nearshoring, el cual podemos aprovechar para atraer empresas y generar empleo, y aunque el Banco de México en un informe sobre las economías regionales nos sitúa en el cuarto lugar de ciudades con mayor propensión o potencial al nearshoring (ver gráfica), la realidad es que no debemos perder de vista que tenemos retos que atender como:
  - El desequilibrio en el mercado laboral: escasez de mano de obra y de talento para aprovechar el nearshoring.
  - Nuestra infraestructura urbana tiene fuertes rezagos y necesidades que no hemos podido atender por años.
  - La inseguridad sigue siendo nuestro talón de Aquiles, dificultando la atracción de inversiones de mayor valor agregado y del turismo de negocios.
  - Por último, no debemos olvidar que 2024 es un año electoral tanto para nuestro país como para EE. UU., y esto también impactará de alguna u otra forma en el análisis económico local y nacional.



Un proyecto de Plan Estratégico de Juárez,  
A.C. Av. 20 de Noviembre #4305 Col. Los Nogales,  
C.P. 32310 Tel. (656) 625 0640 y (656) 625 0645  
Cd. Juárez, Chihuahua, México  
[www.planjuarez.org](http://www.planjuarez.org)